

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX –TRAVAIL– PATRIE

RÉGION DU CENTRE

DÉPARTEMENT DU NYONG ET SO'O

COMMUNE DE MBALMAYO



REPUBLIC OF CAMEROON
PEACE –WORK – FATHERLAND

CENTRE REGION

NYONG AND SO'O DIVISION

MBALMAYO COUNCIL

PLAN COMMUNAL DE DÉVELOPPEMENT (PCD) DE MBALMAYO



Réalisé avec l'accompagnement
de l'OAL GICAPAM

GICAPAM

Groupe d'Initiative Commune Agro
Pastorale Amis-unis Mbalmayo

B.P. :185 Mbalmayo
Email : gicapam3000@yahoo.fr
Tél : (+237) 242 66 84 60 / 672 58 56 09
Siège social : Mbalmayo



Ministère de l'Economie,
de la Planification et de
l'Aménagement du Territoire

Réalisé avec l'appui
technique et financier du PNDP



Programme National de Développement
Participatif
Cellule Régionale du Centre
B.P. : 660 Yaoundé,
Email : pndp_crc_ce@yahoo.fr T
Tél : (+237) 222 20 13 90 / 222 20 13 83

Janvier 2019

SOMMAIRE

Résumé exécutif	6
Fiche signalétique de la commune	8
LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES	10
LISTE DES TABLEAUX	14
LISTES DES PHOTOS	16
LISTES DES CARTES	16
LISTES DES FIGURES	16
LISTES DES ANNEXES	16
1- INTRODUCTION	17
1.1. Contexte et justification	18
1.2. Objectifs	19
1.2.1. Objectif global	19
1.2.2. Objectifs spécifiques	19
1.3. Structure du document	19
2- MÉTHODOLOGIE	21
2.1. Préparation de l'ensemble du processus	22
2.1.1. Mise en place du Comité de Pilotage	22
2.1.2. Prise de contact	22
2.1.3. Information et sensibilisation des autorités traditionnelles et administratives	23
2.1.4. La préparation pédagogique	23
2.1.5. La préparation dans la commune	23
2.2. Collecte des informations et traitement	24
2.2.1. Collecte des informations dans le cadre du DIC	24
2.2.2. Collecte des informations dans le cadre du DEUC	24
2.2.3. Collecte des informations dans le cadre DPNV	25
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie	27
2.3.1. Mise des données collectées sous une forme facilement exploitable	27
2.3.2. Consolidation de la cartographie	27
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation	27
2.4.1. Préparation de l'atelier de planification	28
2.4.2. L'atelier de Planification	28
2.4.3. Mobilisation des ressources	29
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif	29
3- PRÉSENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	30
3.1. Localisation de la commune	31
3.2. Milieu biophysique	34
3.2.1. Relief	34

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

3.2.2. Climat	34
3.2.3. Hydrographie	35
3.2.4 Pédologie	35
3.2.5. Foret : Flore et Faune	36
3.3. Milieu humain	42
3.3.1 Population	42
3.3.2. Ethnies	45
3.3.3. Religions	46
3.3.4. Populations marginales	46
3.3.5. Organisation sociale	46
3.3.6. Habitat	47
3.3.7. Foncier	47
3.3.8. Activités économiques	47
4- RÉSULTATS DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF	57
4.1. Synthèse du DIC	58
4.1.1. Gestion des relations	61
4.1.2. Forces et faiblesses de l'administration communale	61
4.1.3. Axes de renforcement des capacités opérationnelles la Commune	66
4.1.4. Structure financière de la Commune de Mbalmayo	74
4.1.5. Ressources patrimoniales	79
4.2. Principaux services de l'espace communal	84
4.3. Principales potentialités (ressources) de la Commune	98
4.4. Synthèse des données collectées sur la petite enfance	105
4.5. Synthèse des données sur les populations réfugiées	107
4.6. Synthèse des données sur les populations autochtones	107
4.7. Synthèse des données sur les PSV	107
4.8. Synthèse du profil genre de la commune	108
4.9. Synthèse des données sur le VIH/SIDA	109
4.10. Économie locale	111
4.11. Synthèse des données sur les changements climatiques :	116
4.12. Synthèse des données sur l'Environnement	118
4.13. Principaux problèmes, besoins identifiés et projets prioritaires.	118
4.14. Principaux éléments en rapport avec la résilience	136
4.15. Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal	137
4.16. Cadre logique par secteur	140
4.17. Coût estimatif du PCD	194
5- PLANIFICATION	195
5.1. Vision et objectifs du PCD	196

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

5.2. Éléments de cadrage-----	197
5.2.2. Cadrage budgétaire sur la base des CA (sur trois ans) -----	197
Du tableau ci-dessus, il ressort que la commune a une capacité de financement sous fond propre de-----	197
5.2.3. - Ranking des villages -----	198
5.2.3.1. Ranking général des villages -----	198
5.2.3.2. Ranking sectoriel des villages -----	199
5.2.4. Validation des données de base par secteur-----	201
5.2.5. Détermination du niveau d'accès aux services sociaux de base -----	201
5.2.6. Ressources mobilisables et échéances -----	207
5.3. Planification stratégique -----	211
5.3.1. Élaboration des programmes techniques (sur 05 ans)-----	211
5.3.2. Matrice Programme Technique Amélioration de l'offre des services sociaux de base -----	222
5.3.3. Programme Technique Promotion du développement économique et protection de la nature -----	226
5.3.4. Programme Support promotion de la gouvernance et l'administration locale --	230
5.4. Analyse évaluative des programmes par rapport à l'atteinte des ODD -----	231
5.5. Planification opérationnelle -----	233
5.5.1. Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires -----	233
5.5.2. Plan d'investissement annuel (PIA) -----	245
5.5.3. Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables-----	249
5.5.4. Coût estimatif du PIA-----	251
5.5.5. Plan de Passation des marchés du PIA -----	252
6- SUIVI-ÉVALUATION -----	254
6.1. Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD-----	255
6.1.1. Composition du comité de suivi-évaluation -----	255
6.1.2. Attributions des membres du comité de suivi-évaluation-----	255
6.1.3. Noms et attributs des membres du CCSE du PCD -----	256
6.2. Indicateurs de suivi et d'évaluation du PIA-----	257
6.3 Dispositifs, outils et fréquences du reporting -----	258
6.4. Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD -----	259
6.4.1. Mécanisme de préparation du PIA-----	259
6.4.2 Mécanisme de révision du PCD-----	259
7- COMMUNICATION DE LA MISE EN ŒUVRE-----	260
7.1 Stratégie et esquisse de plan de communication-----	261
CONCLUSION-----	263
BIBLIOGRAPHIE -----	265

Résumé exécutif

Pour atteindre l'objectif de réduction de la pauvreté, de la croissance et de l'emploi, le Cameroun a opté de faire de la Décentralisation son cheval de bataille. Celle-ci est désormais l'axe fondamental de promotion du développement, de la démocratie et de la bonne gouvernance au niveau local à travers les lois N°2004/017 et 18 du 22 juillet 2004 d'orientation de la décentralisation et celle applicable aux Communes qui mettent l'accent sur le transfert des compétences par l'Etat à ces dernières.

C'est dans cette optique que le Gouvernement du Cameroun, avec l'aide de la Communauté internationale, a mis en place le Programme National de Développement Participatif (PNDP), pour donner aux Collectivités Territoriales Décentralisées et aux communautés à la base, les moyens d'une participation effective au processus de développement.

Le Plan Communal de Développement (PCD) est un document qui permet à la Commune de MBALMAYO de disposer d'un outil de définition, d'impulsion, d'orientation, et de mise en œuvre de sa stratégie de développement :

- En faisant un état des lieux de la situation de développement dans les 28 secteurs de son espace géographique et en arrêtant les actions à entreprendre ;
- En élaborant et en validant un plan d'action stratégique de développement de l'espace géographique de la commune et un Plan d'Investissement Annuel (PIA) pour 2019 ;
- En créant un cadre de concertation entre tous les acteurs de développement ;
- En élaborant un plan de communication sur le PCD au sein de l'institution communale et une stratégie de recherche des financements pour la réalisation des actions envisagées ;
- En renforçant les capacités des acteurs locaux en vue de les rendre plus aptes à suivre, à évaluer et à pérenniser la mise en œuvre et le processus de planification locale.

L'approche méthodologique utilisée pour l'élaboration du Plan Communal de Développement (PCD) a été subdivisée en sept étapes qui sont : la préparation de l'ensemble du processus, le diagnostic participatif, la planification, la mobilisation des ressources, la programmation, la mise en œuvre et le suivi-évaluation.

Ainsi, du diagnostic participatif conduit dans les 28 secteurs et à travers le DIC, le DEUC, le DPNV, découlent les résultats suivants :

- L'agriculture est marquée par des cultures de rente (cacao, palmier à huile), des cultures de subsistance (banane plantain, tubercules, céréales, etc.) et des cultures maraichères ;
- L'élevage tant artisanal que moderne (constituée de porcins, caprins, volailles, etc.) est destiné soit à la consommation, soit au commerce ;
- La pêche est pratiquée de manière artisanale ;

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

- Le commerce est marqué par la vente des produits vivriers et manufacturés avec l'existence de plusieurs marchés, des boutiques, des débits de boisson et du petit commerce ;
- Le transport est marqué par la présence des mototaxis.

Dans la perspective de la mise en œuvre des projets contenus dans le plan, les aspects socio-environnementaux sont pris en compte, notamment avec les mesures d'atténuation des impacts négatifs et d'optimisation de ceux positifs, de même que la mise sur pieds d'un plan sommaire de gestion de l'environnement, ainsi qu'un plan de renforcement des capacités.

Les activités de planification dans les 29 secteurs (en considérant l'institution communale comme étant un secteur) ont permis à la Commune d'élaborer des cadres logiques qui prévoient un coût estimatif global de **18 631 802 897 FCFA** (Dix huit milliards six cent trente un millions huit cent deux mille huit quatre vingt dix sept FCFA) et un PIA de **2 021 979 789 FCFA** (Deux milliards vingt et un millions neuf cent soixante dix neuf mille sept cent quatre vingt neuf francs CFA).

Des programmes d'amélioration de l'offre des services Sociaux de base, de promotion du développement économique et protection de l'environnement, de promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse et support pour la gouvernance et l'administration locale, ont été élaborés pour une période quinquennale, issus des secteurs du commerce, de l'eau et de l'énergie, de l'éducation de base, de l'environnement, de l'institution communale, des mines et industrie, de la santé publique, du tourisme et loisir, des travaux publics, de l'habitat et développement urbain.

A l'issue du processus, un Comité de Suivi-Evaluation de la mise en œuvre du PCD a été mis en place, ainsi qu'un plan de communication.

La mise en œuvre du PCD repose sur deux axes fondamentaux que sont :

- L'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de qualité ;
- L'amélioration du niveau de la production économique et de l'emploi.

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Fiche signalétique de la commune

FICHE SIGNALÉTIQUE DE PRÉSENTATION DE LA COMMUNE DE MBALMAYO	
Date de création	31 août 1950
Superficie	650 km ²
Population	103 425 habitants
Ethnies	<i>Bane, Ewondo</i> et les ethnies issues des autres Régions du Cameroun et d'ailleurs.
Nombre de villages	02 groupements (<i>Bane Nord</i> et <i>Bane Centre</i>) 28 villages avec chefferies de 3 ^{ème} degré
Activités économiques	Agriculture, élevage, pêche, artisanat, exploitation forestière, petits commerce, micro finance, industries de transformation de bois, etc...
Infrastructures sociales	Infrastructures éducatives, sanitaire, sportives, routières, les réseaux d'eau, électricité, télécommunication, marchés...
Conseiller Municipal	Le Conseil Municipal de la Commune de Mbalmayo est composé de 41 membres. 17 femmes 24 hommes tous issus du RDPC. 04 décès
Personnel communal	Le personnel de la Commune est composé de 55 agents. 14 contractuels, 10 décisionnaires, 29 temporaires et 02 fonctionnaires en détachement.
Patrimoine communal	Bâtiments ; matériel roulant ; terrains, infrastructures...
Réseau de relation	Tutelle, SDE, chefferies traditionnelles, congrégations religieuses, ONG, Associations, GIC, partenaires au développement,
Principales forces	▪ Participation efficace des conseillers aux sessions ; ▪ Commissions opérationnelles dans l'ensemble, au cours des sessions ; ▪ Exécutif communal dynamique et visionnaire ▪ Maire dynamique, engagé et fédérant son équipe autour d'une vision commune ; ▪ Personnels dévoués et disponibles ; ▪ Disponibilité d'un plan communal de développement ; ▪ Disponibilité d'un plan stratégique de développement de Mbalmayo avec un contrat de ville avec le MINHDU ; ▪ Bonne gestion des partenariats.
Principales faiblesses	▪ Faible diffusion des résolutions des séances de conseil municipal ;

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	▪ Faible application par les conseillers, du rôle de relais dans la transmission de l'information dans les deux sens ; ▪ Séances de travail inter session, non déterminées par les commissions techniques ; ▪ Retard dans la validation des comptes administratifs ; ▪ Non maturation des projets à soumettre à la programmation des investissements publics ; ▪ Organigramme de la Commune, non ajusté à l'Arrêté 00136 du MINATD de 2009, portant organisation des services communaux ; ▪ Absence d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières ; ▪ Absence d'un inventaire de recollement du patrimoine.
Opportunités	▪ Plus de 45% des conseillers ont un niveau d'instruction élevé ; ▪ Tous les conseillers sont issus d'une même chapelle politique ; ▪ Bonne représentativité des femmes et des jeunes au sein du conseil municipal ; ▪ Maire très présent, engagé et fédérant son équipe autour d'une vision programmée et planifiée ; ▪ Disponibilité d'un noyau d'agents qualifiés sur lequel s'appuyer ; ▪ Diversité des relations.
Obstacles :	▪ Conflits de leadership et rivalités politiques entre camarades du même parti ; ▪ Campagnes de démobilisation des populations, sur les résolutions prises en conseil ; ▪ Absence d'une plate-forme de concertations avec les services et structures externes ; ▪ Conflits de compétences avec certains services extérieures.

***Source :** Secretariat général de la commune de Mbalmayo*

Tableau 1 : Fiche synthétique de présentation de la commune

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

ACEFA :	Amélioration de la Compétitivité des Exploitations Familiales Agricoles
ADECOL :	Association pour le Développement des Communautés Locales
ADENSO :	Association pour le Développement du Nyong et So'o
AGR :	Activités Génératrices de Revenus
AGR :	Activités Génératrices de Revenus
AONO :	Appel d'Offre National Ouvert
BEPC :	Brevet d'Etude du Premier Cycle
BIP :	Budget d'Investissement Public
CAC :	Centimes Additionnels Communaux
CAMTEL:	Cameroon Telecommunication
CAMWATER:	Cameroon Water Utilities Corporation
CAN :	Coupe d'Afrique des Nations
CAP :	Certificat d'Aptitude Professionnel
CC :	Comité de Concertation
CCC :	Cadre Communal chargé des Communautés
CCD :	Cadre Communal de Développement
CCF :	Cadre Communal Financier
CCSE :	Comité Communal de Suivi-Évaluation
CDMT :	Cadre des Dépenses à Moyen Terme
CDQ :	Comité de Développement de Quartiers
CEFAM :	Centre de Formation en Administration Municipale
CEFAS :	Centre de Formation des Aides-Soignants
CEPE :	Certificat d'Etude Primaire Élémentaire
CES :	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC:	Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial
CM :	Conseil Municipal
CMPJ :	Centre Multifonctionnel de Promotion des Jeunes
CNJC :	Conseil National de la Jeunesse
CNPS:	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
COCAM :	Contre-plaqué du Cameroun
COPIL :	Comité de pilotage
CPFF :	Centre de Promotion de la Femme et de la Famille
CRTV :	Cameroon Radio and Television
CSE :	Comité de Suivi Évaluation
CSI:	Centre de Santé Intégré
CTD:	Collectivité Territoriale Décentralisée
CVUC :	Communes et Villes Unies du Cameroun
DAADER :	Délégation d'Arrondissement d'Agriculture et du Développement Rural
DAJEC :	Délégation d'Arrondissement de la Jeunesse et de l'Éducation Civique
DCTD :	Direction des Collectivités Territoriales Décentralisées
DDADER :	Délégation Départementale de l'Agriculture et du Développement Rural
DDAS :	Délégation Départementale des Affaires Sociales
DDTSS :	Délégation Départementale du Travail et de la Sécurité Sociale
DEUC :	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DEUC :	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC :	Diagnostic Institutionnel Communal
DIC:	Diagnostic Institutionnel Communal

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

DPNV :	Diagnostic Participatif Niveau Village
DSCE :	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
DSCE :	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
ECAM Placage :	Entreprise Camerounaise de Placage
ECAM :	Enquête Camerounaise Auprès des Ménages
EDS :	Enquête Démographique et de Santé
ENAM :	Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature
ENEF :	Ecole Nationale des Eaux et Forêts
ENEO:	Energy of Cameroon
ENIEG :	Ecole Normale d'Instituteurs de l'Enseignement General
EP :	École Publique
ESF :	Économie Sociale et Familiale
F :	Féminin
FC :	Forêt Communautaire
FEICOM :	Fonds spécial d'Equipement et d'Intervention inter Communal
GIC :	Groupe d'Initiative Commune
GICAPAM :	Groupe d'Initiative Commune Agropastoral amis unis Mbalmayo
GIZ :	Deutsche Gesellschaft Internationale Zusammenarbeit
GTZ :	Deutsche Gesellschaft Für Technische Zusammenarbeit
HD :	Hôpital de District
IDE :	Infirmier Diplômé d'État
IFA :	Institut de formation artistique
INC :	Institut National de la Cartographie
INS :	Institut National de la Statistique
IOV :	Indicateurs Objectivement Vérifiables
ISS :	Interview Semi-Structurée
IUT :	Institut Universitaire des Technologies du bois
M :	Masculin
MARP :	Méthode Accélérée à la Recherche Participative
MINAC :	Ministère des Arts et de la Culture
MINADER :	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINAS :	Ministère des Affaires Sociales
MINATD :	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINCOM :	Ministère de la Communication
MINCOMMERCE :	Ministère du Commerce
MINDCAF :	Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières
MINDDEVEL :	Ministère de la Décentralisation et du Développement Local
MINEDUB :	Ministère de l'Education de Base
MINEE :	Ministère de l'Energie et de l'Eau
MINEFOP :	Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
MINEPAT :	Ministère de L'Économie, de la Planification et de L'Aménagement du Territoire
MINEPDED :	Ministère de l'Environnement de la Protection de la Nature et du Développement Durable
MINEPIA :	Ministère de l'Elevage
MINESEC :	Ministère des Enseignements Secondaires
MINESUP :	Ministère de l'Enseignement Supérieur
MINFOF :	Ministère des Forêts et de la Faune
MINHDU :	Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

MINJEC :	Ministère de la Jeunesse et de l'Education Civique
MINMAP :	Ministère des Marchés Publics
MINMIDT :	Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique
MINPMEESA :	Ministère de la Petite et Moyenne Entreprise, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat
MINPOSTEL :	Ministère des Postes et Télécommunications
MINPROFF :	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
MINRESI :	Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
MINSANTE :	Ministère de la Santé
MINSEP :	Ministère des Sports et de l'Education Physique
MINTOURL :	Ministère du tourisme et loisirs
MINTP :	Ministère des travaux publics
MINTRANSPORT :	Ministère des Transports
MINTSS :	Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
MST :	Maladies Sexuellement Transmissibles
MTN :	Mobile Telecommunication Network
OAL :	Organisme d'Appui Local
OEV :	Orphelins et Enfants Vulnérables
ONG :	Organisation Non Gouvernemental
ONU :	Organisation des Nations Unies
OSC :	Organisation de la Société Civile
PADDL :	Programme d'Appui à la Décentralisation et au Développement Local
PAJER-U :	Programme d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine
PCD :	Plan Communal de Développement
PDC :	Plan de Développement Communal
PDFVM :	Programme de Décentralisation FEICOM Villes Moyennes
PDUE :	Programme de Développement des secteurs Urbains et d'approvisionnement en Eau
PFNL :	Produits Forestiers Non Ligneux
PIA :	Plan d'Investissement Annuel
PME :	Petites et Moyennes Entreprises
PNDP :	Programme National de Développement Participatif
PSV :	Personnes Socialement Vulnérables
PUGDT :	Plan d'Utilisation et de Gestion Durables des Terres
PV :	Procès-Verbal
RAS :	Rien à Signaler
RDPC :	Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais
RM :	Receveur Municipal
RRFDC :	Responsable Régional Formations et Développement des Capacités
SAF :	Service Administratif et Financier
SAR :	Section Artisanale Rurale
SAR/SM :	Section Artisanale Rurale/ Section Ménagère
SDE :	Services Déconcentrés de l'Etat
SEPO :	Succès, Échecs, Potentialités, Obstacles
SG :	Secrétaire Général
SIDA :	Syndrome Immuno Déficitaire Acquis
SM :	Section Ménagère
SODECAO :	Société De Développement du Cacao
SP :	Secrétaire particulier

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

SYCONYS :	Syndicat des Communes du Nyong et So'o
TIC :	Technologie de l'Information et de la Communication
UE :	Union Européenne

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Fiche synthétique de présentation de la commune-----	9
Tableau 2 : Localisation des villages et quartiers, par rapport aux chefs-lieux de leurs unités administratives-----	31
Tableau 3 : Données pluviométriques du SDESA/NS -----	34
Tableau 4 : Principales essences rencontrées dans la Commune de Mbalmayo-----	36
Tableau 5: Principales plantes médicinales rencontrées dans la Commune de Mbalmayo -	38
Tableau 6 : Principales espèces fauniques -----	38
Tableau 7 : Quelques atouts du milieu biophysique-----	41
Tableau 8 : Répartition de la population dans la Commune de Mbalmayo-----	42
Tableau 9 : Répartition de la population par tranches d'âges dans la Commune de Mbalmayo -----	43
Tableau 10 : Découpage de la Commune en Groupement (Répartition ethnique) -----	45
Tableau 11 : Atouts du milieu biophysique -----	54
Tableau 12 : Contraintes / obstacles de l'administration communale-----	61
Tableau 13 : Faiblesses de l'administration communale-----	62
Tableau 14 : Echecs de l'administration communale -----	64
Tableau 15 : Opportunités / potentialités de l'administration communale-----	65
Tableau 16 : Succès de l'administration communale -----	66
Tableau 17 : Axes de renforcement-----	67
Tableau 18 : Comptes administratifs sur trois (03) derniers exercices -----	75
Tableau 19: ressources patrimoniales de la commune de Mbalmayo -----	79
Tableau 20: Situation des infrastructures dans la commune de Mbalmayo -----	84
Tableau 21: Principaux services de l'espace communal-----	84
Tableau 22: Principales potentialités de la Commune-----	98
Tableau 23: situation de référence par secteur -----	101
Tableau 24: Matrice de la petite enfance -----	105
Tableau 25 : Synthèse des données sur les PSV -----	107
Tableau 26: Synthèse des données sur le VIH/SIDA-----	109
Tableau 27: Synthèse des problèmes de l'économie locale -----	111
Tableau 28: Synthèse de ces activités économiques par secteur -----	112
Tableau 29: Matrice de captage de la gravité des problèmes aux Changement climatiques -----	116
Tableau 30: Synthèse des données sur l'Environnement -----	118
Tableau 31: Liste des problèmes et besoins consolidés par secteur -----	119
Tableau 32: Listes des projets prioritaires-----	125
Tableau 33: Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres -----	137
Tableau 34: Coût estimatif du PCD de Mbalmayo-----	194

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Tableau 35: Cadre Budgétaire sur la base des CA -----	197
Tableau 36: Prospection annuelle-----	197
Tableau 37: Ranking général des villages-----	198
Tableau 38: Ranking setoriel des villages-----	199
Tableau 39: Répartition des écoles dans la commune -----	201
Tableau 40 : Effectif des élèves dans les écoles de la commune -----	201
Tableau 41: Etat de fonctionnement des points d'eau selon leur nature dans la commune -----	202
Tableau 42 : Etat de fonctionnement des points d'eau dans la commune selon le milieu de résidence -----	202
Tableau 43: Niveau d'accès des Infrastructures sanitaires -----	203
Tableau 44: Répartition du personnel sanitaire dans la commune -----	203
Tableau 45: Situation des équipements sanitaires dans la commune -----	204
Tableau 46: Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la commune ----	204
Tableau 47: Etat des bâtiments des formations sanitaires de la commune -----	205
Tableau 48: Ressources mobilisables-----	207
Tableau 49: Programmes Techniques -----	211
Tableau 50: Matrice du niveau d'accès aux infrastructuresde Mbalmayo-----	221
Tableau 51 : Action Eau -----	222
Tableau 52 : Action Education -----	224
Tableau 53 : Action Santé -----	226
Tableau 54 : Action Energie -----	226
Tableau 55: Action Route-----	227
Tableau 56 : Action Assainissement-----	229
Tableau 57 : Action Gouvernance-----	230
Tableau 58: Dimensions de la GADD et performance sur l'atteinte des ODD -----	231
Tableau 59 : Réponse de la GADD sur l'atteinte des ODD -----	232
Tableau 60: CDMT des projets prioritaires à l'usage de la Commune-----	233
Tableau 61: Principaux Impacts Socio-environnementaux Potentiels (Principaux impacts positifs, impacts négatifs) -----	241
Tableau 62: Plan d'investissement annuel (PIA)-----	245
Tableau 63: Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables-----	249
Tableau 64: Plan sommaire de gestion de l'environnement -----	250
Tableau 65: Coût estimatif du PIA-----	251
Tableau 66: Plan de Passation des marchés du PIA -----	252
Tableau 67: Composition du comité de suivi-évaluation -----	256
Tableau 68: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PIA -----	257
Tableau 69: Dispositif, outils et fréquence du reporting. -----	258

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Tableau 70: Tableau de suivi des actions planifiées-----	258
Tableau 71: Plan de communication-----	261
LISTES DES PHOTOS	
Photo 1 : Une vue de l'atelier de restitution dans le cabinet de l'OAL -----	22
Photo 2 : Une vue de l'atelier de formation des planificateurs de l'OAL -----	23
Photo 3 : Une vue des travaux de collecte par les agents de l'OAL -----	26
LISTES DES CARTES	
Carte 1 : Carte de localisation -----	33
Carte 2 : Carte de la Commune de Mbalmayo -----	53
Carte 3 : Vue spatiale de la Ville de Mbalmayo -----	55
Carte 4 : Villages de la Commune de Mbalmayo -----	56
Carte 5: Carte scolaire -----	90
Carte 6: Carte sanitaire -----	91
Carte 7: Carte de l'électrification -----	92
Carte 8: Carte hydraulique « <i>Adduction d'eau potable</i> » -----	93
Carte 9 : Hydraulique « <i>Puits</i> » -----	94
Carte 10: Equipements marchands -----	95
Carte 11: Carte routière de la ville de Mbalmayo -----	96
Carte 12: Carte des ressources naturelles -----	97
LISTES DES FIGURES	
Figure 1 : Taux de réalisation des recettes -----	76
Figure 2: Evolution du taux de recouvrement des taxes (trois derniers exercices). -----	78
Figure 3 : Evolution du taux d'investissement -----	78
Figure 4 : Répartition de la proportion des programmes techniques-----	218
Figure 5 : Répartition de la proportion globale des actions -----	218
Figure 6 : Répartition sectorielle de la proportion des actions-----	219
Figure 7 : Répartition sectorielle de la proportion des actions-----	220
Figure 8 : Répartition sectorielle de la proportion des actions-----	220
Figure 9 : Répartition sectorielle de la proportion des actions-----	221
Figure 10 : Performance des dimensions du développement durable-----	232
LISTES DES ANNEXES	
Annexe 1 : Arrêté de mise en place du Comité de pilotage (COPIL) -----	269
Annexe 2 : Arrêté constatant la composition du Comité de suivi -----	269
Annexe 3 : Délibération municipale approuvant le PCD -----	269
Annexe 4 : Arrêté préfectoral rendant exécutoire le PCD -----	269

1- INTRODUCTION

1.1. Contexte et justification

Dans le cadre de la décentralisation en cours au Cameroun, la commune en tant qu'espace géographique et en tant qu'institution, a été identifiée comme la **"porte d'entrée"** pour les interventions des partenaires de développement au niveau local.

Les étapes successives de développement qui ont structuré les phases de croissance économique au Cameroun, ont abouti à l'adoption au niveau international des Objectifs de Développement Durable (ODD) et au plan national, de la vision de développement consignée dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) et la vision de développement à l'horizon 2035. Le DSCE en effet est le cadre de référence de la politique et de l'action Gouvernementale ainsi que le lieu de convergence de la coopération avec les partenaires techniques et financiers en matière de développement. Il constitue ainsi le vecteur de la recherche de la croissance et de la redistribution de fruits jusqu'aux couches les plus vulnérables de la population avec un accent particulier sur les femmes et les jeunes. Et pour ce qui est de la mise en œuvre de la stratégie gouvernementale de lutte contre la pauvreté, le gouvernement camerounais avec l'appui des bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux ont mis sur pied un important programme décentralisé participatif.

Le Programme National de Développement Participatif (PNDP) mis sur pied par le Gouvernement du Cameroun et ses partenaires, s'inscrit dans la stratégie intégrée de développement rural et compte développer une synergie fonctionnelle de partenariats entre les communautés à la base, l'État, la société civile, les ONG et les bailleurs de fonds. Il vise ainsi à promouvoir un développement équitable, efficace et durable au sein des populations rurales et des communes. Ces dispositions de mise en œuvre ont été renforcées par le gouvernement Camerounais à travers les lois n° 2004/017 du 22 juillet 2004 portant orientation de la décentralisation au Cameroun et n° 2004/018 du 22 juillet 2004 fixant les règles de la décentralisation applicables aux communes, textes dans lesquelles la commune est l'unité de base à partir de laquelle se développe la décentralisation. C'est à ce titre que les principaux bénéficiaires du PNDP sont les collectivités territoriales décentralisées.

Dans la stratégie d'intervention de cet important Programme, le partenariat avec les Organismes d'Appui Local (OAL) a été toujours fondamental pour accompagner les communes à l'élaboration de leur Plan Communal de Développement (PCD). Rendu à sa troisième phase, le PNDP III, en corrigeant les imperfections du passé, s'est engagé dans un processus d'actualisation des Plans Communaux de Développement dont il avait assuré l'accompagnement de l'élaboration et d'actualisation lors de la deuxième phase. Le processus d'actualisation de ces documents de référence passe d'une part par une succession de diagnostics dans l'espace communal, parmi lesquels le Diagnostic Institutionnel Communal (DIC), le Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) et le Diagnostic Participatif Niveau Villages (DPNV) et l'élaboration d'un plan communal de développement (PCD) d'autre part.

Le PCD est un outil qui permet à la Commune de concevoir, d'organiser, de planifier, de suivre et d'évaluer les activités de développement. Instrument de prévision et de partenariat agissant, le

processus de planification participative est appelé à induire des changements dans le mode de gestion du développement au sein des structures telles la Commune et en même temps promouvoir de nouveaux rapports entre les différents partenaires du développement au niveau local. C'est le document par excellence de référence pour les Ministères de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) et de la Décentralisation et du Développement Local (MINDDEVEL) pour mieux orienter les actions du budget d'investissement public de chaque Commune.

1.2. Objectifs

1.2.1. Objectif global

Doter la Commune de Mbalmayo en prenant en compte le Document de Stratégie pour la Croissance et de l'Emploi (DSCE) et des diagnostics participatifs (DIC, DEUC et DPNV), d'un outil de planification stratégique élaboré à l'issue d'un processus participatif.

1.2.2. Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agit de :

- Réaliser la monographie de la Commune
- Mener un diagnostic participatif
- Élaborer des ranking sectoriel et général ;
- Élaborer des cadrages budgétaires (sous fonds propres et sous fond BIP et autres) ;
- Formuler de la vision de développement ;
- Évaluer le taux d'accès des populations aux infrastructures ;
- Élaborer des programmes techniques et supports ;
- Élaborer une matrice de mobilisation des ressources et échéances ;
- Programmer les investissements
- Élaborer le tableau le CDMT ;
- Élaborer du cadre de gestion environnementale du CDMT et du PIA
- Mettre en place un Comité Communal de Suivi-évaluation (CCSE)

1.3. Structure du document

- Résumé ;
- Introduction ;
- Méthodologie ;
- Résultats du Diagnostic ;
- Éléments de cadrage ;
- Pour la capacité financière qui servira aux programmes, PIA et CDMT ;
- Liste des projets prioritaires ;
- Ranking des villages ;
- Ressources mobilisables ;
- Planification stratégique ;
- Planification opérationnelle : CDMT, PIA et autres ;
- Plan de communication ;

- Conclusion ;
- Annexes.

2- MÉTHODOLOGIE

La méthodologie utilisée pour l'accomplissement de la mission s'est appuyée sur le manuel guide méthodologique de planification régionale et locale du MINEPAT qui prescrit sept étapes, pour la conduite de ce processus, que sont : la préparation du processus ; le diagnostic participatif ; la planification ; la mobilisation des ressources ; la programmation des projets ; la mise en œuvre du plan et le suivi évaluation.

2.1. Préparation de l'ensemble du processus

La préparation de l'ensemble du processus s'est faite en deux principales étapes :

- La 1^{ère} était la préparation au sein de l'OAL. Elle s'est déroulée du 12 au 15 Avril 2017, au cours d'un atelier de restitution aux planificateurs, sur la conduite des diagnostics dans les villages.
- La 2^e était l'atelier de lancement des activités qui s'est tenu le 17 au 19 Avril 2017 dans la salle des actes de l'hôtel de ville de Mbalmayo. L'objectif de cet atelier était d'informer et de sensibiliser les différentes parties prenantes, autorités communales, administratives et toutes les forces vives,



Photo 1 : Une vue de l'atelier de restitution dans le cabinet de l'OAL

2.1.1. Mise en place du Comité de Pilotage

La première activité essentielle a été la mise en place et l'opérationnalisation du Comité de pilotage. Ses membres issus du conseil municipal, de la société civile, du milieu religieux et de l'élite ont été choisis au regard de leurs qualités spécifiques et du rôle qu'ils auront à jouer durant la phase de diagnostic jusqu'à l'atelier de planification. Pour ce faire, un arrêté municipal. De manière globale, le COPIL a pour attribution d'appuyer le processus de planification communale. De ce fait, il était chargé de :

- Définir les orientations et la stratégie d'élaboration du PCD ;
- Veiller au bon déroulement du processus de planification ;
- S'assurer de la participation effective des populations à tous les stades du processus.

2.1.2. Prise de contact

Celle-ci a consisté dans un premier temps à la rencontre de l'exécutif municipal comme mentionné plus haut ceci à l'effet de présenter le chronogramme des travaux lié au processus de planification. De même, elle a permis d'introduire l'équipe de l'OAL auprès des autorités

administratives et de s'accorder sur la date de l'atelier de lancement.

2.1.3. Information et sensibilisation des autorités traditionnelles et administratives

La sensibilisation et l'information des autorités administratives et traditionnelles locales se sont faites au cours d'un atelier de lancement tenu le 5 Mai 2017 dans la salle des actes de la Mairie. Le Maire en a profité pour introduire GIC APAM auprès du Préfet, le Sous-préfet de l'arrondissement de Mbalmayo, des sectoriels, des conseillers municipaux et des chefs traditionnels des différents villages de l'espace communal. L'équipe des facilitateurs a présenté la méthodologie d'intervention et le programme de travail arrêté avec l'Exécutif municipal. Les conseillers municipaux et les chefs traditionnels ont été sensibilisés à assurer la réception des équipes de planificateurs dans les villages et surtout la mobilisation de la population pour les deux (02) jours de diagnostic dans les villages constituant l'espace rural.

2.1.4. La préparation pédagogique



Photo 2 : Une vue de l'atelier de formation des planificateurs de l'OAL

Elle a consisté en la formation des planificateurs retenus par une restitution de la formation des OAL reçus à Mbalmayo, ainsi qu'à la restitution de ladite formation au membre de l'équipe de l'OAL les 22 et 30 Avril 2017.

Il s'agissait au cours de cette restitution de s'imprégner davantage des outils à dérouler sur le terrain entre autres, du profil historique, de la matrice des institutions, du diagramme de Venn, l'ISS, les arbres à problèmes, des changements climatiques, des 08 projets prioritaires etc... Il a été également question de présenter les différentes innovations en rapport au processus d'actualisation du PCD telles que la prise en compte des objectifs du développement durable, la petite enfance et les changements climatiques. Par ailleurs, des facilitateurs endogènes ont été identifiés dans leurs villages respectifs.

2.1.5. La préparation dans la commune

L'information et la sensibilisation du Comité de Pilotage, du Conseil Municipal et de l'exécutif communal visaient à amener le Maire et toute son équipe à comprendre l'importance dans

l'élaboration du PCD, son utilité pour le développement de la Commune, sa pertinence dans le cadre de la recherche de financement des actions de développement identifiées auprès des bailleurs de fonds.

Le Maire, le secrétaire général de la Commune et le cadre communal de développement, en collaboration avec l'OAL ont eu à identifier les acteurs incluant les représentants des services déconcentrés des ministères sectoriels qui peuvent participer à l'exercice de planification, à élaborer un budget pour l'élaboration et le suivi du PCD, et à fixer un calendrier de travail pour la distribution des invitations aux participants.

2.2. Collecte des informations et traitement

Cette phase a permis de procéder à la collecte et à la validation des données par un diagnostic participatif comprenant :

- Un Diagnostic Institutionnel Communal (DIC)
- Un Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC)
- Un Diagnostic Participatif Niveau Village (DPNV),
- Une consolidation des données des diagnostics

2.2.1. Collecte des informations dans le cadre du DIC

Le DIC s'est déroulé du 08 au 12 Mai 2017. Il a consisté tout d'abord en la réception des documents nécessaires pour l'élaboration du DIC. Il s'agit de :

- l'état du personnel ;
- le PCD ;
- l'organigramme de la Commune ;
- les budgets et comptes administratifs des exercices 2015, 2016 et 2017 ;
- quelques procès-verbaux de réunions du personnel ;
- quelques procès-verbaux des réunions des commissions techniques ;
- la liste des Conseillers municipaux ;
- la liste des commissions techniques ;
- l'état de l'inventaire patrimonial ;

Ensuite, il a été procédé :

- aux interviews individuels avec le Maire, l'exécutif, le Secrétaire général, le Receveur municipal, le délégué du personnel et les sectoriels locaux ;
- aux interviews en groupe avec quelques personnels présents ainsi que certains corps de métier présents dans l'espace urbain ;
- à l'observation directe du fonctionnement et des activités au sein de la Commune.

2.2.2. Collecte des informations dans le cadre du DEUC

La collecte des données pour la réalisation du Diagnostic de l'Espace Urbain dans la commune de Mbalmayo s'est faite du 22 au 06 Juin 2017. Elle a été rendue possible grâce à une équipe

constituée de 04 personnels avec l'appui des documents élaborés par le PNDP (ISS, Guide des corps de métiers, profil historique, matrice des changements climatiques, matrice de la petite enfance), du matériel de l'OAL GIC APAM tels que les ordinateurs portables, scanner et la consultation des documents de source secondaire existants (tels que le PCD) qui revêtait un caractère actuel. De même, les informations sur les différents corps de métiers et couches vulnérables de la commune ont été recueillies et les infrastructures de l'espace urbain identifiées. Les étapes suivantes ont été exécutées :

- Rencontre des sectoriels en vue de recueillir les informations générales sur la commune ;
- La rencontre avec les nombreux corps de métier que comptent les deux Espaces urbains suivant le guide d'entretien correspondant ;
- La rencontre des couches vulnérables à savoir : les personnes du 3^e âge, les personnes handicapées et les veuves suivant le guide d'entretien correspondant ;
- Restitution des informations aux corps de métiers et recherches des solutions ;
- Rencontre avec les Chefs de quartier, notables et Assemblées de quartiers pour discussion en priorité sur les problèmes rencontrés et solutions en liaison avec les thématiques arrêtés ;
- Mise en place des Comités de quartiers (CDQ) ;
- Identification des mesures endogènes dans chaque quartier ;
- Programmation des mesures endogènes identifiées et responsabilisation du CDQ ;
- Mise à disposition du tableau de suivi des mesures endogènes aux CDQ.

Il faut noter qu'au terme de ces deux premiers diagnostics (DIC et DEUC), un atelier de restitution des données s'est tenu à l'hôtel de ville de Mbalmayo le 28 septembre 2017, en présence des membres du COPIL et les dites données ont été approuvées et validées par tous les membres de ce même comité.

2.2.3. Collecte des informations dans le cadre DPNV

La collecte des données et informations dans le cadre du Diagnostic participatif Niveau Village (DPNV), s'est déroulée du 16 au 19 Novembre 2017 de la Commune par huit (08) équipes pluridisciplinaires de quatre planificateurs de l'OAL GIC APAM et deux facilitateurs endogènes préalablement identifiés dans chaque village et ce, pendant quatre jours.

Elle a consisté en la phase pratique dans le 1^{er} village de la Commune (village 0) du 20 au 21 Décembre 2017 par l'ensemble des équipes mises ensemble pour un exercice pratique permettant d'appliquer la méthodologie de planification participative telle que définie lors de l'atelier de formation des OAL à Mbalmayo

Durant le diagnostic participatif niveau village (**DPNV**), les activités suivantes ont été déroulées :

- L'introduction de l'atelier avec le mot de bienvenue du chef du village, la présentation de chaque membre de l'équipe des planificateurs, la présentation du PNDP 3, l'évaluation des précédents



Photo 3 : Une vue des travaux de collecte par les agents de l'OAL

- travaux de planification, la présentation des objectifs et programme du DPNV, la définition et la validation des modalités pratiques (horaire des travaux et des pauses) ;
- **Les Fiches techniques de collecte** qui ont permis de collecter des informations spécifiques sur différents secteurs et les infrastructures socio-économiques ;
- **Le profil historique**, réalisé avec les notables et sages du village sous l'oreille attentive de quelques jeunes ;
- **Le profil institutionnel** qui permet de dégager toutes les institutions existantes au sein du village
- **Le Diagramme de Venn** qui a permis de ressortir les relations qui existent entre les différentes institutions relevées dans le profil institutionnel
- **La Carte du village avec unités de paysage** a permis d'identifier les ressources naturelles et physiques du village de même que les infrastructures socio-économiques.
- **Le Transect (marche)** a permis d'explorer le terroir villageois, de vérifier sur place les informations obtenues sur le village en utilisant les autres outils d'analyse, les infrastructures et les micro-infrastructures locales et d'identifier les problèmes et les contraintes de développement du village ;
- **L'Interview semi-structurée** réalisée dans 28 secteurs par groupe socio professionnel, a permis de compléter les connaissances acquises sur le village en utilisant les autres outils et de faire un inventaire des problèmes et des atouts du village.
- **Le Tableau de solutions** : il a permis d'identifier les alternatives viables aux problèmes ;
- **Le Tableau des solutions endogènes**, a permis d'identifier les solutions que les populations pourront exécuter elles même sans aide extérieur ;
- **Le Tableau de planification des solutions endogènes** a permis de planifier les actions endogènes prioritaires du village ;
- **Le tableau des changements climatiques**, à travers lequel, ressortent les différents effets et menaces liées aux changements climatiques ;
- **Le tableau de la petite enfance**, celle composée de 0 à 14 ans dans le cadre de la planification actuelle au Cameroun ;

- **Le tableau des 08 projets prioritaires**, un outil élaboré par groupe socio professionnel qui permet d'identifier 05 projets sociaux et 03 projets économiques ;
- **La Mise en place d'un Comité de Concertation** : qui consiste à mettre en place un bureau élu à la fin de l'atelier par les populations et qui aura la responsabilité de piloter le développement.
- **Le tableau de suivi des actions planifiées** : qui permet de suivre et d'évaluer les activités liées aux solutions endogènes

2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie

La consolidation des données collectées, nous a permis de faire une synthèse des problèmes identifiés par secteur, grâce aux différents diagnostics menés au niveau de l'espace rural, urbain et de l'institution communale. Un plan d'utilisation et de gestion durable des terres a été élaboré sur la base de l'usage actuellement fait dudit espace. La collecte des informations et le pointage par GPS des infrastructures existantes a permis de constituer un fichier de données consolidées (Excel) de la Commune, sur les secteurs à infrastructures. Il a par la suite été identifié les besoins en infrastructures dans chacun de ces secteurs.

2.3.1. Mise des données collectées sous une forme facilement exploitable

Il s'agit de la saisie des données des diagnostics dans un fichier Excel faisant ressortir l'état des lieux des infrastructures dans les différents secteurs de développement (Éducation, santé, hydraulique, routes, commerce, électricité etc.), la synthèse et l'analyse des problèmes prioritaires de l'espace urbain et de l'institution communale en dégagant leurs causes pertinentes, leurs effets dans différents secteurs de développement. Il s'agissait également de synthétiser par secteur, les données du diagnostic réalisé dans chaque village par l'établissement de la situation de référence par secteur, la consolidation des données par secteur et par village, par la reformulation des problèmes, par l'identification des solutions transversales ainsi que la consolidation des matrices de diagnostic des ressources naturelles et la prise en compte des aspects socio-environnementaux (petite enfance, changements climatiques, etc.)

2.3.2. Consolidation de la cartographie

En ce qui concerne la cartographie, nous avons procédé à l'élaboration d'un projet de plan d'utilisation et de gestion durable des terres actuelle et souhaitée, par la collecte des données géo référencées des infrastructures identifiées et l'élaboration des cartes thématiques existantes et des potentialités

2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation

Tenue du 21 au 23 janvier 2019 dans la salle des actes de la commune de Mbalmayo, plusieurs étapes se sont succédées :

- La lecture, l'enrichissement, la restitution et la validation des cadres logiques ;
- La présentation et la relecture des microprojets prioritaires par village et de l'espace urbain communal ;

- L'élaboration d'un ranking général et d'un ranking sectoriel en vue de déterminer l'ordre de financement des projets ;
- L'élaboration du plan d'investissement annuel ;
- L'élaboration du cadre sommaire de gestion environnemental des MP, du CDMT ;
- L'élaboration du plan de passation de marché du PIA ;
- La mise en place du mécanisme de suivi – évaluation du PCD ;
- La prise en compte des objectifs du développement durable (ODD)
- L'élaboration du plan de communication du PCD ;

2.4.1. Préparation de l'atelier de planification

Il s'est agi de :

- La rédaction des cadres logiques sur vingt-huit (28) secteurs ayant abouti à la production de trente-deux (32) cadres logiques ;
- La ventilation des cadres logiques et des invitations aux différentes parties prenantes ;

2.4.2. L'atelier de Planification

L'atelier de planification s'est déroulé du 21 au 23 janvier 2019 dans la salle des actes de la Commune de Mbalmayo. Y ont pris part, les responsables des services déconcentrés de l'État du département de la Nyong et So'o, les conseillers municipaux, le personnel communal, les membres du comité de pilotage, l'exécutif municipal, les chefs de groupement et de villages, les présidents des comités de concertation, les élites internes et externes.

Au cours de l'atelier, le rappel du contexte a été fait tout comme la justification et la méthodologie de mise en œuvre du processus pour situer l'atelier de planification et préciser les objectifs et résultats attendus. Conformément au Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), six (06) groupes de travail¹ ont été constitués pour la circonstance, avec à leur tête un président, un rapporteur et des membres, dans le but d'enrichir ou de relever les manquements des cadres logiques sous la conduite des sectoriels constituant lesdits groupes.

Au terme de ces travaux de groupe, une restitution par secteur s'est faite en plénière par chaque rapporteur, suivi des débats, consolidation et validation des objectifs, résultats attendus et activités à mettre en œuvre dans chaque secteur. Cette validation a permis de consolider un plan stratégique de développement par secteur pour la commune de Mbalmayo. Au terme de cette étape, l'identification des ressources mobilisables à échéance, l'élaboration des ranking sectoriel et général, élaboration des programmes techniques et supports, l'élaboration des cadrages budgétaires (sous fonds propres et sous fond BIP et autres), la formulation de la vision de développement et la planification puis la programmation des actions de développement ont marqué l'essentiel des travaux.

¹ Il s'agissait du groupe Rural, Infrastructures, Industries et Services, Gouvernance, Éducation et Social/Santé

2.4.3. Mobilisation des ressources

La mobilisation des ressources a permis à la commune de définir les investissements qu'elle pourra entreprendre pour l'année en cours. C'est ainsi qu'au cours de cet atelier, plusieurs partenaires ont été dénombrés au rang desquels :

- **PNDP** ; 75 797 083 FCFA
- **FEICOM** : 1 332 111 575 FCFA
- **BIP** : 318 327 700 FCFA
- **Commune** : 707 026 414 FCFA
- **Autres** 220 000 000 FCFA

2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif

La mise en place du mécanisme de suivi évaluation des actions de développement s'est appuyée sur un processus participatif au bout duquel un Comité Communal de Suivi Évaluation a été mis en place. Ce mécanisme mis en place prend en compte :

- Les stratégies de mise en œuvre du PCD
- Les indicateurs de suivi évaluation par rapport au PIA
- La grille de suivi-évaluation et les fréquences de suivi
- Un plan de communication autour du PCD
- Un plan de révision.

3- PRÉSENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3.1. Localisation de la commune

La Commune de Mbalmayo est située entre 3° 30' de latitude Nord et 11° 30' de longitude Est, dans le Département du Nyong et So'o, Région du Centre. Ses Communes sœurs du même Département sont Akoéman, Dzeng, Mengueme, Ngomedzap et Nkolmetet. Sa superficie est évaluée à près de 650 km².

Chef-lieu du Département du Nyong et So'o depuis 1964, Mbalmayo est une ville moyenne, parfois classée comme deuxième plus grande agglomération de la Région du Centre après Yaoundé. La Commune de Mbalmayo a été créée par arrêté n°431 du 31 août 1950.

Elle est constituée de deux (02) groupements (*Bane centre et Bane nord*) et vingt-huit (28) villages. La partie urbaine compte neuf (9) quartiers.

De par sa position de ville carrefour, Mbalmayo est la principale porte d'entrée de la Région du Sud et des pays voisins, On y accède par voies bitumées, avec d'une part la nationale N°2 par Ebolowa, vers le Gabon et la Guinée Equatoriale et d'autre part, la nationale N°9 par Sangmélina, vers le Congo Brazzaville et le Gabon. Aussi, depuis les indépendances, la localité s'est positionnée comme ville des services et plaque tournante pour la commercialisation du cacao, du bois et des produits agros pastoraux.

Cette unité administrative est limitée :

- Au Nord-Est par l'Arrondissement de Mfou (Département Mefou et Afamba) ;
- Au Nord-Ouest par l'Arrondissement de Bikok (Département Mefou et Akono) ;
- Au Sud par l'Arrondissement de Mengueme (Département Nyong et So'o) ;
- Au Sud-Est par les Arrondissements d'Akoéman et Nkolmetet (Département Nyong et So'o)

Tableau 2 : Localisation des villages et quartiers, par rapport aux chefs-lieux de leurs unités administratives

N°	Village/quartier	X (Est)	Y (Nord)	Z (m)	Distance par rapport aux chefs-lieux du Département et de l'Arrondissement (Mbalmayo)	Distance par rapport au chef-lieu de la Région (Yaoundé)
Quartiers de l'espace urbain						
1.	Centre - ville	11,500556	3,5175	666	0 km	48 km
2.	Dépôt	11,503611	3,5013889	647	0,8 km	48,8 km
3.	Mbockulu	11,501389	3,5311111	679	3 km	51 km
4.	Mécanicien	11,511667	3,5102778	656	2,2 km	50,2 km
5.	Ndzong Mendock	11,500271	3,5138889	656	2 km	52 km
6.	Newtown	11,506389	3,5216667	674	1,2 km	51,2 km
7.	Nkong-si	11,496944	3,5136111	644	0,7 km	48,7 km
8.	Obeck	11,498611	3,525	667	0,9 km	48,9 km
9.	Sacafom	11,516111	3,5208333	653	1,7 km	49,7 km
Villages de la Commune						

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

10.	Abang	11,53527	3,3933333	680	9 km	57 km
11.	Akométam	11,566667	3,4625	689	10 km	58 km
12.	Akomnyada 1	11,561389	3,5325	681	5 km	53 km
13.	Akomnyada 2	11,556111	3,5519444	690	7 km	55 km
14.	Assanza	11,5525	3,5927778	718	9 km	57 km
15.	Avebe	11,504722	3,3458333	691	11 km	59 km
16.	Biyan	11,601944	3,3888889	672	23 km	71 km
17.	Ekombitié	11,524167	3,46	686	5 km	53 km
18.	Fakele 1	11,597778	3,4991667	696	16 km	64 km
19.	Fakele 2	11,609722	3,5138889	704	18 km	66 km
20.	Mbedoumou	11,543333	3,6136111	695	15 km	33 km
21.	Mekomo	11,648333	3,3955556	678	26 km	74 km
22.	Memiam	11,598333	3,4686111	661	13 km	61 km
23.	Ngallan	11,515556	3,5288889	673	3,7 km	43,3 km
24.	Ngat Bane	11,558889	3,4233333	693	14 km	62 km
25.	Nkolngock 1	11,531389	3,5297222	685	7 km	45 km
26.	Nkolngock 2	11,526944	3,5263889	686	5 km	43 km
27.	Nkolnguet	11,513889	3,4922222	673	4 km	52 km
28.	Nkolnyama	11,571389	3,3622222	700	18 km	66 km
29.	Nkoumadzap	11,552778	3,3747222	682	15 km	63 km
30.	Nsengnlong 1	11,488056	3,5244444	668	5 km	53 km
31.	Nsengnlong 2	11,466667	3,5155556	661	7 km	55 km
32.	Nsengnlong 3	11,476389	3,5177778	661	6 km	54 km
33.	Nsengnlong 4	11,486944	3,4833333	676	10 km	58 km
34.	Ovangoul	11,5325	3,6069444	693	11 km	37 km
35.	Oyack 1	11,503889	3,5080556	658	2 km	50 km
36.	Oyack 2	11,506389	3,4955556	676	3 km	51 km
37.	Zamakoé	11,510278	3,59	713	8 km	40 km

Source : DPNV de Mbalmayo, 2017

Carte 1 : Carte de localisation



3.2. Milieu biophysique

3.2 1. Relief

Le relief est une pénéplaine ondulée, dont la monotonie est rompue par la présence de petites collines. Celles-ci s'érodent sous l'action des fortes pluies et des vents violents, ce qui explique la présence des sommets presque plats et des pentes douces se terminant par des ravines causées par l'érosion des versants, vers des fonds de vallées souvent marécageux.

3.2.2. Climat

La Commune de Mbalmayo a un climat équatorial de type guinéen classique avec quatre saisons :

- Une grande saison sèche de novembre à mi-mars ;
- Une petite saison pluvieuse de mi-mars à mi-juin ;
- Une petite saison sèche de mi-juin à mi-août ;
- Une grande saison pluvieuse de mi-août à fin octobre.

Les températures de la localité varient au cours de l'année. Elles se situent généralement autour de 19°,3C en décembre, 21,7°C en mars, 28,5°C juillet et le pic atteint généralement les 31,5°C en février. Le nombre d'heures d'insolation pendant l'année varie entre 1800 et 2000. L'humidité varie entre 67,5% en février et 82% en Juillet. La période de forte humidité va de juin à septembre, celle de faible humidité va de janvier à mars. L'amplitude thermique annuelle est de 4,2°C.

La pluviométrie moyenne se situe autour de 1900 mm de précipitations, avec un pic au mois d'octobre. On observe cependant des perturbations, qui se manifestent par de fortes périodes de chaleur qui surviennent en saison des pluies, avec un début prématuré des pluies et leur arrêt brusque. Ces perturbations dérèglent le calendrier agricole et ont une forte incidence sur les rendements agricoles. Les données pluviométriques ci-dessous présentent des tendances, en termes de nombre de jours de pluies par mois sans la hauteur desdites pluies, du fait de l'absence d'un pluviomètre dans les services de la DDADER du Nyong et So'o.

Tableau 3 : Données pluviométriques du SDESA/NS

Mois	Hauteur	Nombre de jours
Janvier	-	0
Février	-	2
Mars	-	9
Avril	-	15
Mai	-	11
Juin	-	9
Juillet	-	5

Août	-	3
Septembre	-	14
Octobre	-	17
Novembre	-	6
Décembre	-	0
TOTAL	-	91

Source : SDESA/NS

3.2.3. Hydrographie

La Commune de Mbalmayo est arrosée par plusieurs cours d'eau constitués de ruisseaux, de rivières et des fleuves *Nyong* et *So'o* qui sont d'ailleurs les plus importants de tous. Les autres cours d'eau à débit permanent sont : *kong'lo*, *mvolyé*, *assana*, *ntoutoumou*, *mefou*, *mbare-edou*, *ossobeloo*, *minsolo*, *mendibvini*, *beyem*, *mbeme*, *akoumbegue*, *manembeme*, *akok*, *manefala*, *mbamboa*, *boa*, *ebolo*...

Ces cours d'eaux alimentent de nombreuses sources naturelles, dans lesquelles les populations s'approvisionnent. Ils sont très poissonneux et constituent une source essentielle d'alimentation pour les populations. Ils sont aussi, pour la plupart, utilisés pour les besoins domestiques des populations et la pêche artisanale.

3.2.4 Pédologie

Les sols sont ferralitiques à texture sablo- argileuse et hydro morphes, souvent très argileux, à côté des cours d'eau. Leur fertilité diminue du fait des mauvaises pratiques agricoles.

- Les sols ferralitiques sont constitués sur roches acides moyennement ou fortement dénaturés. Ils ont de bonnes propriétés physiques parce qu'ils sont profonds et ont une bonne perméabilité, une micro structure stable qui les rend moins susceptibles à l'érosion par rapport aux autres types de sols. Ils sont bien drainés, mais peuvent devenir secs (sècheresse édaphique) à cause de leur faible capacité de rétention d'eau par la fraction minérale du sol. Les propriétés chimiques par contre sont moins favorables à cause de leurs faibles capacités de rétention des cations par la fraction minérale du sol. Sous culture intensive, une part appréciable de ces ions sont retirés du système par des exportations (plantes, érosion). Si ces exportations ne sont compensées par des apports extrêmes d'engrais où par une longue période de jachère, ces sols se dégradent rapidement. Toutes les cultures vivrières peuvent y être pratiquées avec de bons rendements lorsque le taux de matières organiques du sol est satisfaisant. Du point de vue de l'aménagement, il présente de bonnes caractéristiques mécaniques pour la construction des routes et des bâtiments.

- Les sols hydro morphes se rencontrent généralement dans les zones de bas-fonds marécageux et aux abords de cours d'eau. Ils sont très argileux et rendent de ce fait leur exploitation difficile. Ils sont très souvent exploités pour les cultures maraîchères de contre saison.

Dans l'ensemble, les horizons superficiels de ces sols sont riches en humus, alors qu'en profondeur se trouve la latérite pauvre en éléments nutritifs acides, fragiles et caractérisés par de fortes colorations jaunes. La fertilité de ces sols diminue du fait des mauvaises pratiques agricoles comme l'agriculture itinérante sur brûlis. Cette baisse de fertilité amène les populations vers la conquête de nouvelles terres, accentuant ainsi le phénomène de déforestation.

Toutes ces pratiques, que sont l'exploitation forestière, les feux de brousse et l'agriculture itinérante sur brûlis, dénudent les sols et les exposent à l'érosion pluviale et éolienne, laissant apparaître par endroit des affleurements rocheux que les populations utilisent pour effectuer leurs travaux de construction. Une sensibilisation des populations sur les méfaits de ces pratiques, réduira la pression sur la forêt et la dégradation des sols.

3.2.5. Forêt : Flore et Faune

La végétation ici est caractérisée par la forêt, riche en essences commercialisables et en Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL). Celle-ci alterne par endroit avec des plantations et des espaces laissés en jachère ou en friche. La richesse de la végétation que l'on rencontre ici est assez importante.

Elle est caractérisée par quatre principales strates:

- une strate arborée supérieure, caractérisée par la présence des arbres de grande taille et des espèces lianescentes ;
- une strate arborée moyenne, caractérisée par la présence des arbres de tailles moyennes et des espèces lianescentes ;
- une strate arbustive, caractérisée par la dominance des arbustes ;
- une strate herbacée caractérisée par un tapis graminéen.

Les principales espèces arborées ou arborescentes sont notamment :

Tableau 4 : Principales essences rencontrées dans la Commune de Mbalmayo

Nom local	Non Commercial	Nom scientifique	Partie utilisée	Niveau d'exploitation	utilisation
Akom	Frake	<i>Terminalia Superba</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Essingang	Bubinga	<i>Guiboursia Tessmani</i>	Ecorce, tronc	Elevé	Médecine Bois d'œuvre
Elon	Tali	<i>Erithropheum ivorens</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Ayos	Ayous	<i>Triplochiton Scleroxilon</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Eyeng	Movingui	<i>Distemonanthus benthamianus</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Adjap	Moabi	<i>Baillonella toxisperma</i>	Ecorce, tronc	Elevé	Alimentation- Médecine Bois d'œuvre
Ando 'o	Mange sauvage	<i>Irvingia gabonensis</i>	Amandes	Elevé	Alimentation
Abang	Iroko	<i>Chorophora excelsa</i>	Ecorce, tronc	Elevé	Médecine Bois d'œuvre
Adoum	Okan	<i>Cylicodiscus gabonensis</i>	Ecorce Tronc	Elevé	Médecine Bois d'œuvre
Atui	Piptadenla dabema	<i>Piptadeniastrum africanum</i>	Ecorce Tronc	Elevé	Médecine Bois d'œuvre
Bibolo	Dibetou	<i>Loveatrichilioides</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Ekouk	Emien	<i>Alstonia congensis</i>	Ecorce	Elevé	Médecine
Eteng	Ilomba caraboard	<i>Pycnanthus angolensis</i>	Ecorce Tronc	Elevé	Médecine Bois d'œuvre
Assié	Sapelli	<i>Entandrophragmacylindrica</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Oveng	Bubinga rouge	<i>Guibourtia demeusei</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
Mevini	Ebène	<i>Diospyroscassiflora</i>	Tronc	Moyen	Bois d'œuvre
	Doussié rouge et blanc	<i>Afzelia pachyloba</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
	Sipo	<i>Entandrophragma utile</i>	Tronc	Moyen	Bois d'œuvre
	Framiré	<i>Terminalia ivorensis</i>	Tronc	Moyen	Bois d'œuvre
Atomassié	Kosipo	<i>Entandrophragma candolei</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre
	Rhônier	<i>Borassus aethiopium</i>	Tronc	Moyen	Bois d'œuvre
	Parassolier	<i>Tephrosia sp</i>	Tronc	Elevé	Bois d'œuvre

Source : DDMINFOF-Nyong et So'o

Les formations végétales herbeuses rencontrées sur jachère et friche sont dominées par *Hyparrhénya rufa*, *Pennisetum purpureum*, *Musanga cercropiodes* (parassolier), *Eupatorium sp*, *Imperata cylindricum* et *Chromolaena odorata* *Ageratum conyzoides*, *Lantana camara*, *mimosacées*, *Maranthacées*, *Zinziberacées*.

Sur les sols hydro morphes, la végétation est dominée par la raphise marécagus et les marantacées.

Les produits forestiers non ligneux (PFNL) ici sont de deux types :

- ceux d'origine végétale constitués des plantes ou parties de plantes,
- ceux d'origine animale : les chenilles, les peaux, les plumes, les cornes, les griffes...

Les produits les plus exploités sont ceux qui rentrent directement dans l'alimentation courante et la médecine locale.

Tableau 5: Principales plantes médicinales rencontrées dans la Commune de Mbalmayo

Plantes médicinales	Maladies
Nfol	Paludisme
Adoum=Mouvoungui	Fièvre jaune
Ekok, medjamedjaga	Paludisme
Ebing Ebe	Rate
Adzap (karité) Noisetier	Mal dos
Kolatier	Toux
Akeng	Estomac

Source : DDMINFOF-Nyong et So'o

La zone est relativement riche en ressources fauniques, du fait de la présence de forêts vierges qui regorgent d'une richesse faunique considérable. L'important réseau hydrographique de cette zone se veut aussi un facteur explicatif de cette riche diversité. Cette richesse s'illustre de l'ichtyofaune à l'avifaune en, passant par l'entomofaune, l'herptofaune et multiples mammifères terrestres dont les espèces généralement rencontrées sont : les petits mammifères, gorille, chimpanzé, potamochère, pangolin, céphalophes, rongeurs, les reptiles, etc.

L'avifaune est représentée par les toucans, les calaos, les éperviers, etc....

La taille de cette faune croit, à mesure que l'on s'éloigne dans la forêt, La destruction du milieu naturel des animaux, du fait de l'action de l'homme a entraîné la disparition de certaines espèces fauniques.

Tableau 6 : Principales espèces fauniques

Nom local	Nom usuel	Nom scientifique	Classe de protection
Mammifères			
Okouèm	Céphalophe à bande dorsale noire / biche	<i>Cephalophus dorsalis</i>	B
Zoye	Civette	<i>Viverra civetta</i>	B
	Chat tigre	<i>Nandinia binotata</i>	C
Chat tigre	Genette servaline	<i>Geneta servalina</i>	C
Okpweng	Lièvre	<i>Cephalophus monticola</i>	C
Mvep	Aulacode commun	<i>Thryonomis swinderianus</i>	C
Koé-si	Rat de Gambie	<i>Cricetomys gabianus</i>	C
Okeka	Pangolin à longue queue	<i>Manis tetradactyla</i>	C
Ossen	Ecureuil à quatre raies	<i>Funisciurus isabella</i>	C
Ngoum	Mangouste	<i>Manis tricuspis</i>	C
Mvok	Ecureuil à pattes rouges	<i>Funisciurus pyrrhopus</i>	C

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Zoe	Renard		C
/	Taupes		C
Kulu	Tortues		C
Ngôm	Atherure	<i>Atherure africanus</i>	C
Emvou	Antilope	<i>Bovidae</i>	C
Sô	Biche	<i>Céphalophus</i>	C
Ngôm	Atherure	<i>Atherure africanus</i>	C
Mvae	Nandinie	<i>Nandinia binotata</i>	B
Les vertébrés supérieurs.			
Koé	Singe	<i>Cercopithecus</i>	C
Ngui	Gorilles		A
Wa'a	Chimpanzés	<i>Pan troglodytes</i>	A
Reptiles			
Akpwé	Vipère du Gabon	<i>Bitis gabonensis</i>	C
Nka'a	Varan	<i>Varanus niloticus</i>	C
Mvom	Boa		C
Oiseaux			
Opa'a	Francolins	<i>Francolinus spp.</i>	A
Otom	Chauves-souris	/	C
AkouK	Hiboux		C
Egbwan	Corbeaux		C
Obam	Epervier	<i>Accipiter erythropus</i>	C

Source : DDMINFOF-Nyong et So'o

La Commune de Mbalmayo dispose d'un potentiel naturel diversifié.

La forêt : elle offre une multitude de ressources ligneuses et non ligneuses. Ses produits ont fait l'objet d'une exploitation abusive par le passé avec la proximité des usines de transformation de bois qui s'y étaient implantées. Celles-ci ont encouragées l'exploitation frauduleuse avec les populations locales et les divers partenaires. Loi n° 94/01 du 20 janvier 1994 portant régime des forêts, de la faune et de la pêche, pour une gestion intégrée assurant de façon soutenue et durable, la conservation et l'utilisation desdites ressources et des différents écosystèmes a favorisé la réduction de la fraude et encourager la création de forêts communautaires. La Commune de Mbalmayo dispose de trois FC (ADIZAN 4992 ha, ADINMBIA 4730 ha, COVIMOF 5000 ha) Ces forêts souffrent pour la plupart du problème de gestion. Les principaux responsables utilisent les bénéfices pour des fins personnelles et non communautaires. Deux réserves forestières sont tout de même bien préservées dans la Commune : la réserve de Mbalmayo et celle de Zamakoé.

Les ressources hydrographiques : celles-ci sont constituées du fleuve Nyong et de nombreuses rivières et ruisseaux à travers la Commune. Le Nyong présente des potentialités sur le plan de l'écotourisme et de la pêche industrielle puisqu'étant navigable sur de longues

distances. Son importance de par son débit lui a valu la construction d'une station de traitement des eaux à Akomnyada. Cette station ravitaille la capitale Yaoundé et ses environs en eaux potable. Il représente ainsi l'une des potentialités sur lesquelles la Commune compte reposer son développement dans le futur. Les autres cours d'eaux à débit permanent, sont utilisés pour les besoins d'approvisionnement en eau des populations et la pêche artisanale. Ils peuvent aussi être favorables à la mise en place du système d'approvisionnement en eaux potable par gravitation, moins coûteux que les forages classiques.

Les carrières de sable et de roches : l'extraction de sable est l'une des activités économiques en plein essor dans la Commune. Des carrières sont créées partout où se trouvent des bas-fonds et marécages en bordure de cours d'eaux. Cette activité présente cependant quelques dangers quant à la manière dont l'exploitation est menée. Aux abords du fleuve Nyong, les carrières installées à proximité des habitations sont une menace, parce qu'elles augmentent le lit du Nyong et le risque d'inondations est très élevé. Les carrières de roches connaissent par contre un niveau d'exploitation faible à cause du coût élevé du matériel d'exploitation. Celle installée dans la ville de Mbalmayo représente également une menace pour la ville, à cause des secousses régulières engendrées lors de l'utilisation des dynamites. La solution évidente est qu'elle soit délocalisée.

Les sites naturels : la Commune de Mbalmayo dispose de plusieurs sites naturels. Les plus en vue sont situés à Akomé tam dont la structure des grottes (sacrées) fait l'objet d'attraction. Un autre situé à Nsengnlong présente aussi des particularités à découvrir. Ces sites peuvent faire l'objet de développement des activités touristiques.

Tableau 7 : Quelques atouts du milieu biophysique

N°	Domaine	Atouts	Potentialités	Contraintes
01	Climat	Climat équatorial de type guinéen à quatre saisons	Favorable à l'agriculture et à l'élevage	Perturbations climatiques
02	Sols	Possibilités de production d'une multitude de cultures	Sols arables Présence des marécages propice au maraîchage et à la pisciculture Carrière de latérite et de roches	Erosion pluviale et éolienne crée par le dénudement du sol Baisse de la fertilité des sols, dus aux mauvaises pratiques agricoles Insuffisance de moyens financiers pour une meilleure exploitation des carrières
03	Hydrographie	Présence de nombreux cours d'eau permanents	Pratique de la pêche Alimentation des populations en eau de ménagère Carrières de sable	Exploitation non contrôlée du sable fragilise les berges, Cours d'eau subissant le phénomène d'eutrophisation Insuffisance de moyens financiers pour une meilleure exploitation des carrières
04	Relief	Plaine, bas-fonds,	Bas-fonds permettent de faire des cultures de contre saison	Collines constituant un handicap
05	Faune	Faune diversifiée	Source de protéines et de revenus pour la population	Mauvaises pratiques de chasse entraînent la disparition de certaines espèces protégées
06	Flore et végétation	Forêt secondaire, tertiaire et jachère, réserves forestières, forêts communautaires.	Multitude de ressources ligneuses et non ligneuses avec la présence d'espèces médicinales, du bois de chauffe et d'œuvre	Exploitation frauduleuse et abusive de bois, feux de brousse pour les besoins de chasse et la conquête des terres cultivables détruisent la végétation.
07	Ressources minières	Sable, latérite, basalte, granite.	Construction des maisons Possibilité de création de carrières de gravillons, etc.	Diminue l'étendue des terres agricoles

Source : Diagnostics terrain OAL GICAPAM

3.3. Milieu humain

3.3.1 Population

3.3.1.1. Histoire de la Commune

Dans les années 1900, du temps de l'occupation allemande. Mbalmayo était un petit village dénommé "Akom Vimli" et habité par la tribu *Bane*. L'appellation, "Akom Vimli" qui signifie "rocher profond", sur lequel repose une grande partie de la ville. Après la première guerre mondiale et les changements intervenus, les Français arrivés en 1914 furent frappés par l'accueil et l'hospitalité du chef tribal du coin, *MBALLA et son épouse MEYO*. Ils vont en reconnaissance donner à cette localité, le nom de ce couple qui devient Mbalmayo.

La Commune de Mbalmayo connue plusieurs mutations au cours de son évolution. Elle est devenue Commune Mixte urbaine par arrêté N° 7639 du 11 novembre 1955. Le 1^{er} juillet 1958, elle est érigée par la loi N°58/77, en Commune de plein exercice et à la faveur de la loi 74/23 du 5 décembre 1974 portant organisation communale, la localité devient Commune Urbaine. La fusion, de la Commune urbaine à régime spécial et la Commune rurale de Mbalmayo, intervenue en 1996 a été conservée jusqu'à la promulgation des lois N°2004/017 et 018 sur la Décentralisation.

3.3.1.2. Population

La population de la Commune de Mbalmayo, issue des diagnostics de terrain, est estimée à environ 103 425 habitants², avec 55 951 femmes et 47 474 hommes. La partie urbaine compte environ 55 800 âmes. La densité de la population est d'environ 157 h/km². Il faut noter que certaines localités, jusque-là considérées comme des villages font déjà partie intégrante de l'espace urbain, mais elles conservent encore ce statut, en attendant le nouveau plan d'occupation des sols en cours et le plan d'urbanisation en projet.

La Commune de Mbalmayo comptait en 2005, environ 62 808 habitants, dont 31 424 hommes et 31 384 femmes, soit un rapport de masculinité de 100, 13 %. Les projections par rapport au taux de croissance de 2,8%, situeraient la population actuelle autour de 83 909 habitants.

Tableau 8 : Répartition de la population dans la Commune de Mbalmayo

	URBAIN	RURAL	TOTAL
Homme	25800	21674	47474
Femme	30 000	25 951	55 951
TOTAL	55 800	47 625	103425

Source : Diagnostics terrain OAL GICAPAM

² Projection recensement général de la population et de l'habitat de 2005, avec un taux de croissance de 2,8%

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Tableau 9 : Répartition de la population par tranches d'âges dans la Commune de Mbalmayo

N°	Village/quartier	Ensemble de la population			Groupe spécifique (³)					
		Hommes	Femmes	Total	Nourrissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9%)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3%)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4%)	Adolescents (12-19 ans) (18,5%)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
Quartiers de l'espace urbain										
38.	Centre - ville	2200	2500	4700	502,9	794,3	296,1	1099,8	869,5	1630,9
39.	Dépôt	1750	2300	4050	433,35	684,45	255,15	947,7	749,25	1405,35
40.	Mbockulu	3600	4100	7700	823,9	1301,3	485,1	1801,8	1424,5	2671,9
41.	Mécanicien	2300	2800	5100	2671,9	861,9	321,3	1193,4	943,5	1769,7
42.	Ndzong Mendock	1550	1800	3350	358,45	566,15	211,05	783,9	619,75	1162,45
43.	Newtown	5700	6200	11900	1273,3	2011,1	749,7	2784,6	2201,5	4129,3
44.	Nkong-si	2200	2700	4900	524,3	828,1	308,7	1146,6	906,5	1700,3
45.	Obeck	4200	4800	9000	963	1521	567	2106	1665	3123
46.	Sacafo	2300	2800	5100	2671,9	861,9	321,3	1193,4	943,5	1769,7
Sous total espace urbain		25800	30 000	55 800	10223	9430,2	3515,4	13057,2	10323	19362,6
Villages										
47.	Abang	350	600	950	101,65	160,55	59,85	222,3	175,75	329,65
48.	Akométam	460	600	1060	113,42	179,14	66,78	248,04	196,1	367,82
49.	Akomnyada 1	75	125	200	21,4	33,8	12,6	46,8	37	69,4
50.	Akomnyada 2	350	420	770	82,39	130,13	48,51	180,18	142,45	267,19
51.	Assanza	367	414	781	83,567	131,989	49,203	182,754	144,485	271,007
52.	Avebe	125	140	265	28,355	44,785	16,695	62,01	49,025	91,955
53.	Biyan	105	136	241	25,787	40,729	15,183	56,394	44,585	83,627

⁽³⁾ D'après les résultats du recensement général de la population de 2005

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

54.	Ekombitié	450	700	1150	123,05	194,35	72,45	269,1	212,75	399,05
55.	Fakele 1	125	150	275	29,425	46,475	17,325	64,35	50,875	95,425
56.	Fakele 2	160	175	335	35,845	56,615	21,105	78,39	61,975	116,245
57.	Mbedoumou	275	290	565	60,455	95,485	35,595	132,21	104,525	196,055
58.	Mekomo	1200	1600	2800	299,6	473,2	176,4	655,2	518	971,6
59.	Memiam	1000	1100	2100	224,7	354,9	132,3	491,4	388,5	728,7
60.	Ngallan	4500	4800	9300	995,1	1571,7	585,9	2176,2	1720,5	3227,1
61.	Ngat Bane	323	451	774	82,818	130,806	48,762	181,116	143,19	268,578
62.	Nkolngock 1	217	212	429	45,903	16,9	27,027	100,386	79,365	148,863
63.	Nkolngock 2	1500	2300	3800	45,903	642,2	642,2	889,2	703	1318,6
64.	Nkolnguét	220	284	504	53,928	85,176	31,752	117,936	93,24	174,888
65.	Nkolnyama	254	278	532	56,924	8,957	33,516	124,488	98,42	184,604
66.	Nkoumadzap	189	224	413	44,191	69,797	26,019	96,642	76,405	143,311
67.	Nsengnlong 1	315	446	761	81,427	128,609	47,943	178,074	140,785	264,067
68.	Nsengnlong 2	175	228	403	43,121	68,107	25,389	94,302	74,555	139,841
69.	Nsengnlong 3	319	443	762	81,534	128,778	48,006	178,308	140,97	264,414
70.	Nsengnlong 4	145	235	380	81,534	64,22	23,94	88,92	70,3	131,86
71.	Ovangoul	55	40	95	10,165	16,055	5,985	22,23	17,575	32,965
72.	Oyack 1	4200	4900	9100	973,7	1537,9	573,3	2129,4	1683,5	3157,7
73.	Oyack 2	4100	4500	8600	920,2	1453,4	541,8	2012,4	1591	2984,2
74.	Zamakoé	120	160	280	2996	65,52	4939,2	65,52	51,8	97,16
Sous total espace rurale		21674	25 951	47 625	7516,429	7569,627	8160,12	10532,808	8151,47	15289,514
Total Population Commune		47474	55 951	103425	17739,429	16999,827	11675,5	23590,008	18474,47	34652,114

Source : DPNV de Mbalmayo, 2017

3.3.2. Ethnies

La Commune de Mbalmayo est constituée de plusieurs ethnies regroupées au sein de deux catégories, les autochtones et les allogènes.

Le caractère cosmopolite de sa population, en fait un moule de brassage d'ethnies venant de tous les coins du Cameroun et d'ailleurs, vivant en paix et dans l'harmonie.

Les *Bane*, constitués des *mvog owon tsog*, *mvog ndi*, *mvog mane zeh*, *mvog zouga*, *enkoé*, *mezong* et *mvog ekwabena*, sont la principale ethnie autochtone de la localité. Ils représentent environ 40% de la population totale.

Les allogènes quant à eux se recrutent parmi les groupes ethniques venant de toutes les aires culturelles du Cameroun. La plupart de ces allogènes y sont installés pour des raisons de services (administrations, entreprises privées, commerces, etc.). Toutes ces populations cohabitent en paix et dans l'harmonie.

La partie urbaine est divisée en neuf (9) quartiers, placés sous l'autorité de chefs de 3^{ème} degré. Il revient tout de même, aux dires de certains chefs, que leurs chefferies ont plus une compétence communautaire que territoriale.

Tableau 10 : Découpage de la Commune en Groupement (Répartition ethnique)

Groupements	Villages	Ethnies
Bane Centre	NKOUMADJAP	<i>Mvog owon tsog</i>
	NKOLNYAMA	<i>Mvog owon tsog</i>
	BIYAN	<i>Mvog owon tsog</i>
	MEKOMMO	<i>Mvog owon tsog</i>
Bane Nord	AVEBE	<i>Mvog mane zeh</i>
	ABANG	<i>Mvog mane zeh</i>
	MEMIAM	<i>Mvog mane zeh</i>
	FAKELE I	<i>Mvog mane zeh</i>
	FAKELE II	<i>Mvog mane zeh</i>
	AKOMETAM	<i>Mvog mane zeh</i>
	NGAT BANE	<i>Mvog mane zeh</i>
	EKOMBITÉ	<i>Mvog ndi</i>
	NKOLNGUET	<i>Mvog owon tsog</i>
	OYACK I	<i>Mvog ekwabena</i>
	NKOLNGOCK I	<i>Mvog ekwabena</i>
	NKOLNGOCK II	<i>Mvog ekwabena</i>
	AKOMNYADA I	<i>Enkoé</i>
	AKOMNYADA II	<i>Enkoé</i>
	ASSANZOA	<i>Mvog zouga</i>

	MBEDOUMOU	<i>Mvog owon tsog</i>
	OVANGOUL	<i>Mvog owon tsog</i>
	NSENG NLONG IV	<i>Mvog owon tsog</i>
	NSENG NLONG III	<i>Mvog owon tsog</i>
	NSENG NLONG II	<i>Mvog owon tsog</i>
	NSENG NLONG I	<i>Mvog owon tsog</i>
	ZAMAKOE	<i>Mvog owon tsog</i>
	NGALLAN	<i>Mvog ekwabena</i>
	OYACK II	<i>Mvog ekwabena</i>

Source : DPNV de Mbalmayo, 2017

3.3.3. Religions

Sur le plan religieux, la Commune dispose d'une bonne poignée d'obédiences, à l'image de celles que l'on rentre dans les autres localités du Cameroun.

Le christianisme avec ses multiples courants, l'islam avec ses différentes branches et l'animisme basé sur les croyances ancestrales, sont les principaux courants religieux pratiqués par les populations. Il faut cependant noter que les chrétiens représentent environ 97%, l'islam 2 % et les animistes 1 %.

3.3.4. Populations marginales

S'agissant des populations marginales, il n'a pas été formellement identifié de peuples autochtones (Pygmées) dans la Commune de Mbalmayo. Il existe cependant des groupes bororo souvent de passage pour leurs activités commerciales et des réfugiés, qui jusque-là ne se font pas encore identifiés comme tel.

Les populations marginales ayant actuellement besoins d'une attention soutenue sont entre autres, les personnes du troisième âge, les orphelins, les handicapés (moteur, visuel, auditifs etc...), les grands malades, les personnes en situation difficile n'ayant pas d'enfants ou ceux ayant des enfants pauvres et ceux vivant avec le VIH sida.

3.3.5. Organisation sociale

Les villages et quartiers de la Commune sont administrés par des chefferies traditionnelles, organisée en groupements (chefferies de 2^{ème} degré) et villages (chefferies de 3^{ème} degré), ayant chacun a sa tête un chef, assisté de notables.

Au niveau des familles, le père est le chef de famille de tous les membres. Il est le garant du patrimoine et peut en léguer la gestion à sa descendance.

Une autre dimension de cette chefferie, notamment en zone urbaine reconnaît les représentants des communautés, qui souvent jouissent des mêmes prérogatives que les chefs de villages mais sans territoire ou espace géographique formellement définit.

3.3.6. Habitat

Il se développe dans les villages un type d'habitat indécent, délabré et vieillissant. Les plus courants sont en terre battue, couverts de raphia ou de tôles, d'autres sont en terre battue parfois crépis au ciment avec des tôles. La catégorie acceptable et à recommander est en matériaux définitifs, parpaings de ciment ou de terre avec tôles ondulées.

En zone urbaine, c'est la prolifération d'habitats anarchiques avec étalement plutôt rural dans les zones d'extension. Cette situation est confortée par l'absence d'un plan d'urbanisation ou d'un plan d'occupation des sols qui définissent la structure de la ville.

3.3.7. Foncier

Le système foncier traditionnel reste encore en vigueur ici. La terre appartient aux premiers occupants qui la mettent en valeur et peut être léguée en héritage à la progéniture, qui se partage de manière équitable le patrimoine des parents ou alors suivant les consignes du chef de famille. Ici la femme a accès à la terre au même titre que l'homme, mais dans certains cas les femmes mariées n'ont plus le même pouvoir et les mêmes avantages dans leur famille natale que les hommes. Le plan d'urbanisation en vigueur dans l'espace urbain date des années 1960 et n'a jamais subi d'actualisation jusqu'à ce jour, ce qui favorise l'installation anarchique des populations dans la ville.

3.3.8. Activités économiques

La Commune de Mbalmayo dispose d'un potentiel économique remarquable. Tous les secteurs d'activités, du primaire au tertiaire y sont représentés. Mais le secteur primaire est de loin le plus important et l'agriculture se taille la plus grande part.

❖ Secteur primaire

Les principales activités économiques de ce secteur reposent sur l'agriculture. Les produits vivriers sont d'abord destinés à l'autoconsommation des populations et l'excédent est commercialisé afin de disposer de revenus additionnels. Les autres secteurs d'activités (élevage, pêche, chasse, exploitation forestière et collecte des PFNL, artisanat, transformation du bois et métaux, transport, tourisme, i. Commerce, extraction minières et micro finance), viennent au second plan.

Agriculture : l'agriculture joue un rôle primordial dans l'économie locale. Elle est la première source de revenus des populations et garantit l'autosuffisance alimentaire. Les activités agricoles sont très diversifiées et plus de 70% des exploitants agricoles se trouvent en zone rurale. Les produits agricoles courants sont constitués des cultures de rentes, vivrières et

maraichères. Les chiffres ci-dessous donnent quelques tendances statistiques par spéculation⁴.

Les cultures de rente :

le cacao avec environ 2100 cacaoculteurs recensés, 6260 hectares emblavés avec des rendements moyens de 0,36 tonne/hectare et une production totale estimée à 2254 tonnes.

le palmier à huile, environ 168 exploitants, 208 hectares mis en valeur pour des rendements qui oscillent autour de 7,8 tonnes/régime⁵, avec des estimations totales de production de 1623 tonnes/régime, selon les mêmes statistiques.

le café quant à lui a connu une baisse drastique, voir même un abandon de la spéculation par les exploitants. C'est ce qui justifie l'absence de données fiables de ce produit sur le plan statistique.

la culture de l'ananas est en cours d'introduction dans la Commune. 57 exploitants sont formellement identifiés et disposent d'environ 13.5 hectares emblavés, avec des rendements de 22 tonnes/hectare et une production totale estimée à 297 tonnes

Le tableau ci-dessous nous présente quelques tendances sur la production et les superficies des principales cultures vivrières et maraichères rencontrées dans la Commune de Mbalmayo. Les cultures vivrières.

Tableau 12 : Principales cultures vivrières

Principales cultures avec rendements à l'hectare	Superficies et production		Rendements (hectares)	Observations
	Superficies (hectares)	Production (tonne)		
Manioc	1061	14836	13,98 t/h	Faibles superficies mises en valeur Faibles rendements
Arachide	1515	1122	0,74 t/h	
Banane (plantain et douce)	1186	14869	12,53 t/h	
Igname	12	129	10,75 t/h	
Maïs	1305	2492	1,90 t/h	
Macabo	708	4279	6,043 t/h	
Concombre	313	482	1,53 t/h	
Patate	165.5	1407	8,50 t/h	

Source : SDESA/NS

❖ Les cultures maraichères

⁴ Section Départementale des enquêtes des statistiques du Nyong et So'o (DDMINADER)

⁵ On estime qu'une tonne régime (tr) donne 150 litres d'huile

Tableau 13 : Principales cultures maraîchères

Principales Cultures avec rendements à l'hectare	Superficies et production		Rendements (hectares)	Observations
	Superficies (hectares)	Production (tonne)		
Tomate	80	2431	30,38 t/h	Faibles superficies mises en valeur Faibles rendements
Piment	6	6	1 t/h	
Gombo	15	17,5	3,5 t/h	
Légumes	4	90	6 t/h	
Pastèque	10	250	25 t/h	

Source : SDESA/NS

Il faut cependant noter de cette agriculture est pratiquée sur de faibles superficies, avec des moyennes ne dépassant pas le ¼ d'hectare. Les techniques culturales sont traditionnelles et le matériel de travail rudimentaire, donnant par ricochet des rendements faibles. Aussi la plupart des producteurs sont tournés vers l'agriculture de subsistance. Certains exploitants nantis, tendent de plus en plus vers la semi-modernisation de leurs exploitations.

Les périodes culturales propices au cours de l'année sont la première campagne (mars-avril) et la seconde (août-septembre), correspondant généralement au début de la grande et de la petite saison des pluies.

- **Elevage :** l'élevage en divagation est le mode le plus répandu au sein des communautés en zone rurale et même urbaine. Chaque famille possède des poules, des chèvres, des moutons ou des porcs. Les tentatives d'intensification de cette activité se couronnent très souvent d'échecs, à cause de la prolifération des pestes, qui apparaissent généralement en période de transition entre les saisons sèches et de pluies. Les animaux sont généralement de petits gabarits et mettent beaucoup de temps pour atteindre la maturité.

L'on rencontre en zone urbain quelques élevages semi-modernes de volailles, porcins, ovins, caprins et bovins, qui contribuent à l'approvisionnement régulier des marchés locaux et des environs.

Les contraintes liées à l'élevage sont notamment la méconnaissance des techniques modernes et durables d'élevage, la prolifération des maladies et l'insuffisance de suivi due à l'éloignement des services techniques locaux du MINEPIA, ce qui entraîne le faible encadrement des éleveurs.

Tableau 14: Principales espèces animales rencontrées

Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Observations
		Espèces	Effectifs	
67	Divagation	Volailles	1075	Faibles rendements

12	Claustration		9000	Prolifération des pestes
212	Divagation	Ovins	406	Faibles rendements
0	Claustration		67	Prolifération des pestes
442	Divagation	Caprin	572	Faibles rendements
0	Claustration		0	Prolifération des pestes
266	Divagation	Porcins	1210	Faibles rendements
37	Claustration		520	Prolifération des pestes

Source : DDEPIA/NS

Pêche: la pêche reste artisanale et se pratique dans le Nyong, le So'o et les multiples rivières et ruisseaux de la localité et dans les étangs piscicoles. L'activité reste cependant pratiquée avec un matériel rudimentaire, ce qui ne permet pas d'atteindre une production optimale pouvant permettre d'approvisionner les marchés de manière régulière.

Chasse: la chasse est pratiquée par toutes les couches de la population dans les villages. C'est une activité de subsistance du fait que ses produits font partie de l'alimentation de ces populations et le surplus est parfois revendu sur le marché. Elle se pratique généralement autour des plantations pour protéger les cultures ou dans les marécages régulièrement fréquentés par les animaux et même dans les forêts. Les techniques utilisées sont : la chasse au fusil, le piégeage, la chasse à courue. L'intensité de chasse a diminué considérablement à cause des barrières forestières et les patrouilles des personnels du MINFOF.

Exploitation forestière et collecte des PFNL: la coupe de bois est une activité que pratiquent la plupart des couches sociales. Les populations abattent des essences forestières dont la destination principale est le bois de chauffe. La collecte de PFNL est le quotidien des populations. Elle concerne deux types de produits: les produits d'origine végétale constitués des plantes ou parties de plantes (les écorces, les feuilles, les fruits, les amandes, les tiges, les racines, les tubercules, les bulbes, les résines, les sèves, les fleurs et le fourrage) et de champignons ; et ceux d'origine animale : les chenilles, les peaux, les plumes, les cornes, les griffes, les dents, les os, les excréments, la soie, le miel, différents organes, les animaux eux-mêmes jusqu'aux termites. Les produits les plus exploités sont ceux qui rentrent directement dans l'alimentation courante.

Artisanat : l'artisanat est une activité économique d'envergure dans la localité. Il manque cependant d'indicateurs fiables pour déterminer son niveau d'importance. Il est constitué de sculpteurs et de tisserands. Les principaux produits qu'offrent ce secteur sont : les objets sculptés, les hottes, les paniers, les manches à machettes, les mortiers, les pilons, les chaises, les nasses, les barques, et autres matériels en rotins. Un début d'attention est observé pour cette activité, avec la création dans le cadre des ressources transférées par le MINPMEESA, d'un bureau des artisans installé au sein de l'institution communale.

Secteur secondaire

Le secteur secondaire se caractérise par la reprise et l'expansion des activités industrielles.

Transformation du bois et métaux: cette activité reprend du service dans la ville avec la réhabilitation des anciennes structures de transformation (ECAM Placage, COCAM, CAFOREX), la construction de nouvelles usines et les multiples menuiseries bois et métalliques, installées dans la Commune et utilisant un nombre important de personnels.

Transport: le transport également est en plein regain de vitalité, avec la diversification des modes de desserte. C'est le cas du transport urbain et inter urbain (agences de voyages, particuliers) ; le transport par motos taxi que l'on retrouve autant en zone rurale que urbaine.

Tourisme: la Commune dispose de plusieurs sites naturels offrant des attractions touristiques, notamment les grottes sacrées d'Akométam (quartier melombo) et de Nsengnlong et les berges du Nyong qui constituent un véritable espoir pour le développement de la ville, sur le plan de l'écotourisme et la pêche industrielle.

Les structures d'accueil, constituées d'hôtels, motels et auberges offrent à la ville de Mbalmayo une capacité d'accueil remarquable, qui se situe autour de 300 lits.

Commerce: c'est une activité en pleine expansion dans la zone urbaine. La diversification des activités et la multiplicité des acteurs en sont une illustration de l'envergure que prend ce secteur dans la Commune. Il se caractérise en zone rurale par de petites échoppes et restaurants, qui offrent le service minimum constitué de produits de consommation de premières nécessités : pétrole, riz, savon, sel, allumettes et quelques produits manufacturés qui y arrivent périodiquement. En zone urbaine la plu part des activités, de ce corps de métier, y sont représentées.

Extraction minières: elles sont principalement constituées de roches et du sable. La ruée vers l'extraction du sable dans le Nyong et les bas-fonds, le concassage des roches vendues en gravier et boules de pierres, témoignent de l'importance que revêtent ces métiers. Une carrière de gravier exploitée par la société BUNS, est d'ailleurs en service à Mbalmayo. La prolifération des chantiers de constructions dans les villes de Yaoundé, Mbalmayo et environs est à l'origine de cet essor que connaît le secteur. D'autres ressources minières sont disponibles dans la localité. Mais en l'absence de résultats de sondages fiables, nous nous en tenons aux déclarations des populations locales qui parlent de l'or, du fer, du diamant et de la bauxite dans la Commune.

Secteur tertiaire

Le secteur tertiaire connaît un regain de vitalité dans la Commune.

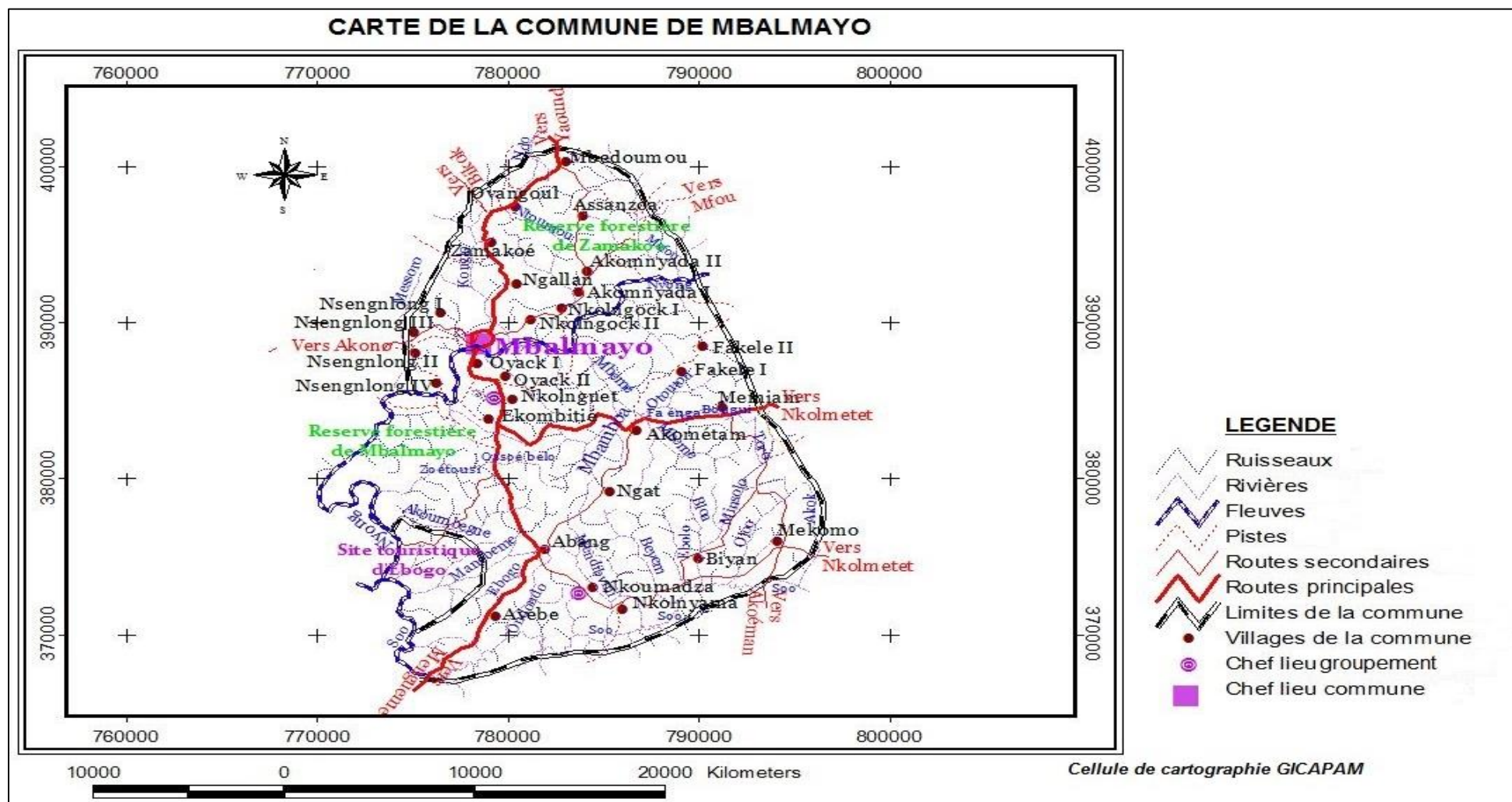
Banque: il existe à Mbalmayo un établissement bancaire de premier ordre et une multitude de micro finance. Les investissements en cours, engagés par les promoteurs, témoignent de la bonne marche de ces structures.

Assurances: elles présentent une bonne tenue dans le marché. Plusieurs produits sont proposés aux souscripteurs, pour une Meilleure couverture des risques éventuels, quel que soit l'activité.

Transferts de fonds: cette activité se développe à un rythme considérable dans la ville de Mbalmayo. L'on dénombre, pas moins d'une demi-dizaine de structures installées, avec une vingtaine de point de transfert d'argent.

Technologie de l'information et de la communication : c'est l'un des secteurs les plus révolutionnaires des activités économiques de la Commune. La multiplicité des produits proposés, le nombre de personnes qui y exercent et les emplois créés, sont suffisamment illustratifs pour témoigner de la vitalité et de la florescence de l'activité. ici des vendeurs de crédits de communication (gros et détail), des spécialistes de la maintenance du matériel informatique, des téléphones et autres appareils informatiques, etc.

Carte 2 : Carte de la Commune de Mbalmayo



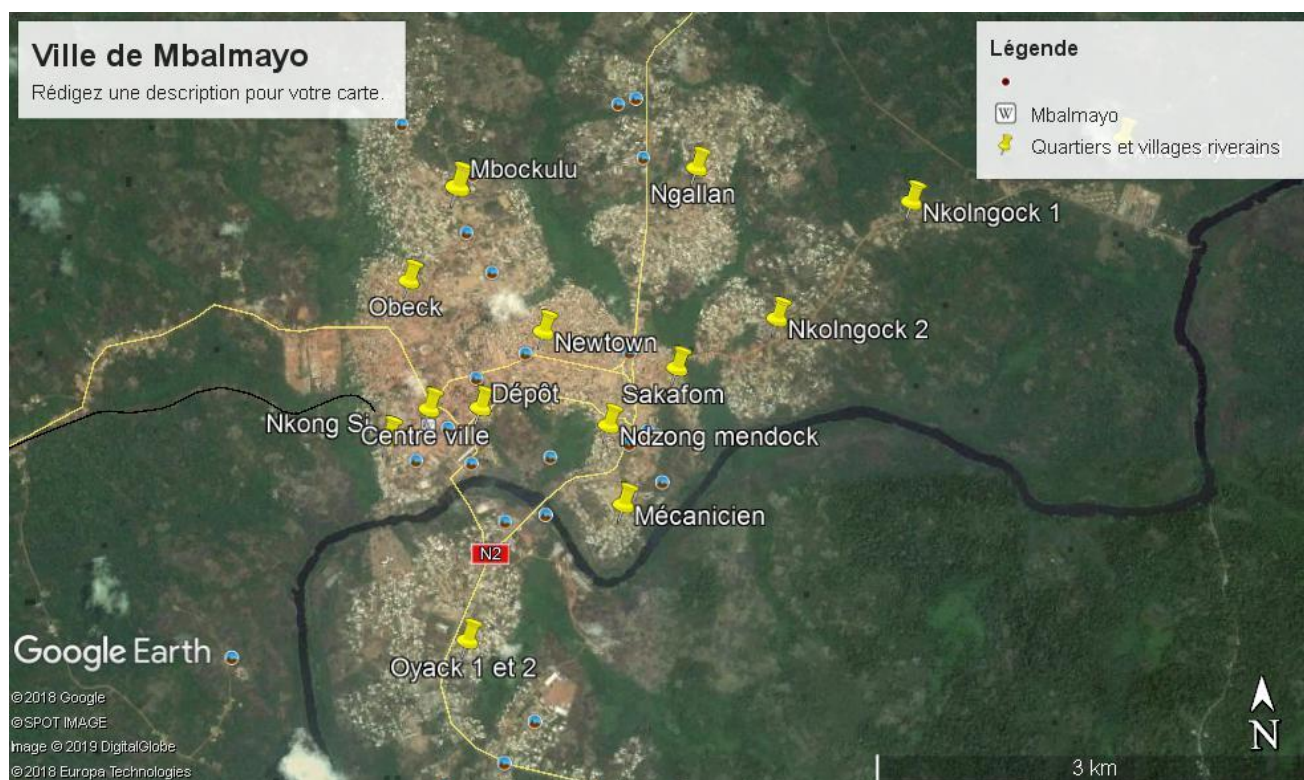
Source : Google Map, GIC APAM, Janvier 2019

Tableau 11 : Atouts du milieu biophysique

N°	Domaine	Atouts	Potentialités	Contraintes
1	Climat	Climat équatorial de type guinéen à quatre saisons	Favorable à l'agriculture, l'élevage	Perturbations climatiques
2	Relief	Pénéplaine ondulée	Bas-fonds favorables aux cultures de contre saison	Collines constituant un handicap
3	Sols	- Profonds, - Bonne perméabilité, - Micro structure stable et moins susceptible à l'érosion - Favorable aux cultures de rentes et vivrières - Bonnes caractéristiques mécaniques pour la construction des routes et des bâtiments	650 km² de superficies - Ferrallitiques à texture sablo-argileuse - Hydro morphes - Sols arables - Présence des marécages propice au maraîchage et à la pisciculture - Carrière de latérite et de pierres	- Sècheresse édaphique - Erosion pluviale et éolienne - Agriculture itinérante sur brûlis - Conquête de nouvelles terres Erosion pluviale et éolienne crée par le dénudement du sol - Baisse de la fertilité des sols du fait des mauvaises pratiques agricoles - Insuffisance de moyens financiers pour une meilleure exploitation des carrières
4	Hydrographie	Présence de nombreux cours d'eau à débits permanents	- Alimentation des populations - Besoins domestiques - Pêche artisanale - Alimentation des populations en eau de ménagère - Carrières de sable	- Exploitation non contrôlée du sable fragilisant les berges des cours d'eau et provoque l'élargissement du lit, - Cours d'eau subissant le phénomène d'eutrophisation - Insuffisance de moyens financiers pour une meilleure exploitation des carrières
5	Faune	Faune diversifiée	Source de protéines et de revenus pour la population	- Mauvaises pratiques de chasse entraînent la disparition de certaines espèces protégées - Déforestation
6	Flore et végétation	Forêt secondaire, tertiaire et jachère	- Multitude de ressources ligneuses et non ligneuses - Essences médicinales, - Bois de chauffe - Bois d'œuvre	- Exploitation frauduleuse et abusive de bois, - Feux de brousse - Conquête des terres nouvelles terres - Déforestation
7	Ressources minières	Sable, latérite, basalte, granite	- Construction des maisons - Possibilité de création de carrières de latérites, sable, gravillons, etc.	- Réduit les espaces de terres agricoles - Favorise les inondations

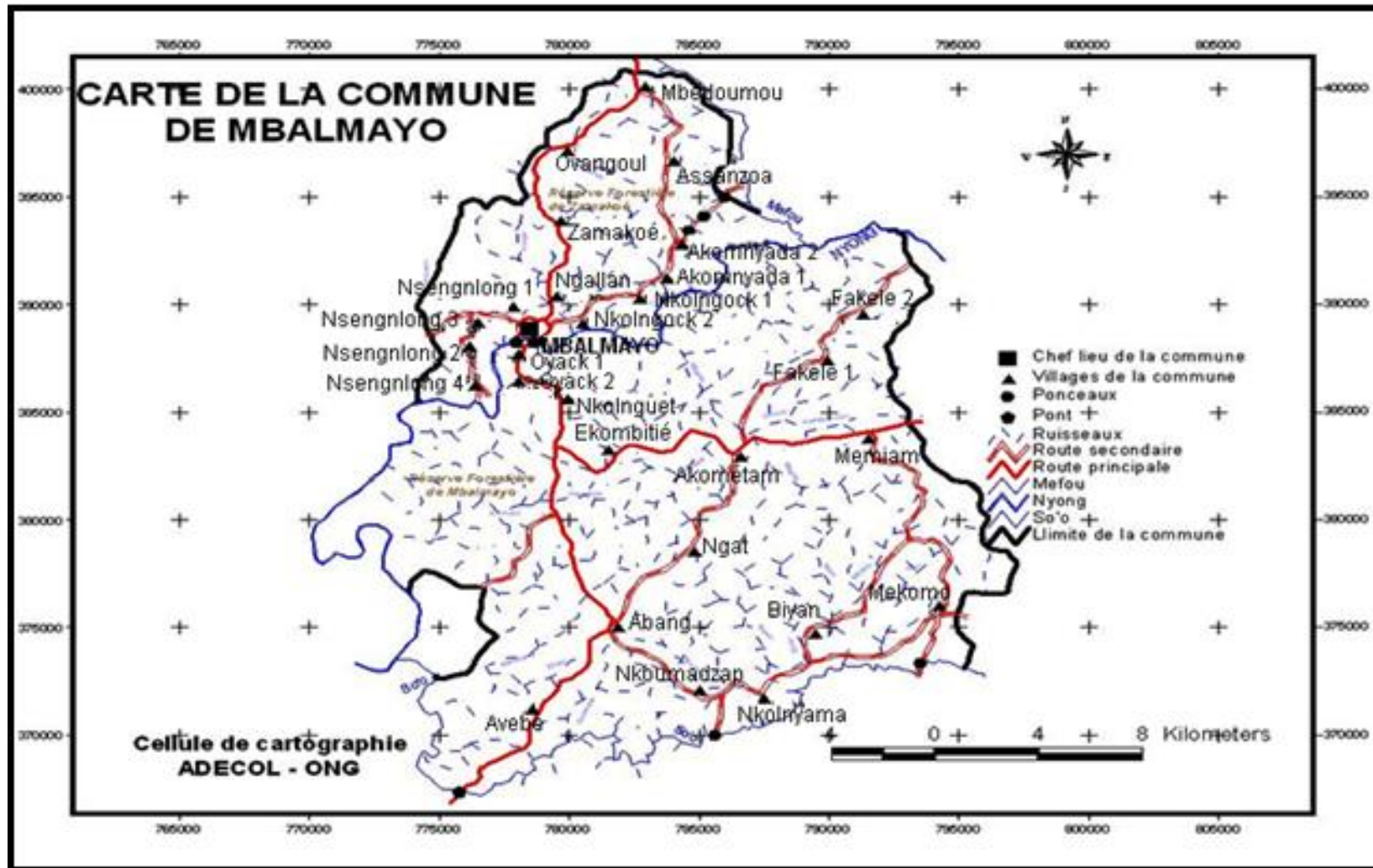
Source : Diagnostics terrain OAL GICAPAM

Carte 3 : Vue spatiale de la Ville de Mbalmayo



Source : Google Earth, GIC APAM, Janvier 2019

Carte 4 : Villages de la Commune de Mbalmayo



4- RÉSULTATS DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF

4.1. Synthèse du DIC

Le Conseil Municipal de la Commune de Mbalmayo est composé de 41 membres, dont 17 femmes et 24 hommes tous issus du RDPC. Quatre (04) décès ont été malheureusement enregistrés à ce jour. Toutes les ethnies autochtones et les grands groupes sociologiques vivant à Mbalmayo, y sont représentés.

L'exécutif actuel est constitué du Maire et de quatre adjoints, dont l'élection a été constaté par arrêté n° 0063/A/MINATD/DCTD du 01 novembre 2013.

Dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions, l'exécutif communal est organisé sous l'impulsion du Maire comme suit :

- Le Maire est en charge de la gestion financière/matérielle et de la Coordination générale de la Commune.
- Le 1^{er} Adjoint au Maire est en charge de l'Etat Civil et des questions politiques ;
- Le 2^{ème} Adjoint au Maire est en charge de la Coopération décentralisée et du développement économiques ;
- Le 3^{ème} Adjoint au Maire est en charge du volet commercial ;
- Le 4^{ème} Adjoint au Maire est en chargé de la Circulation routière.

Organisation des commissions techniques

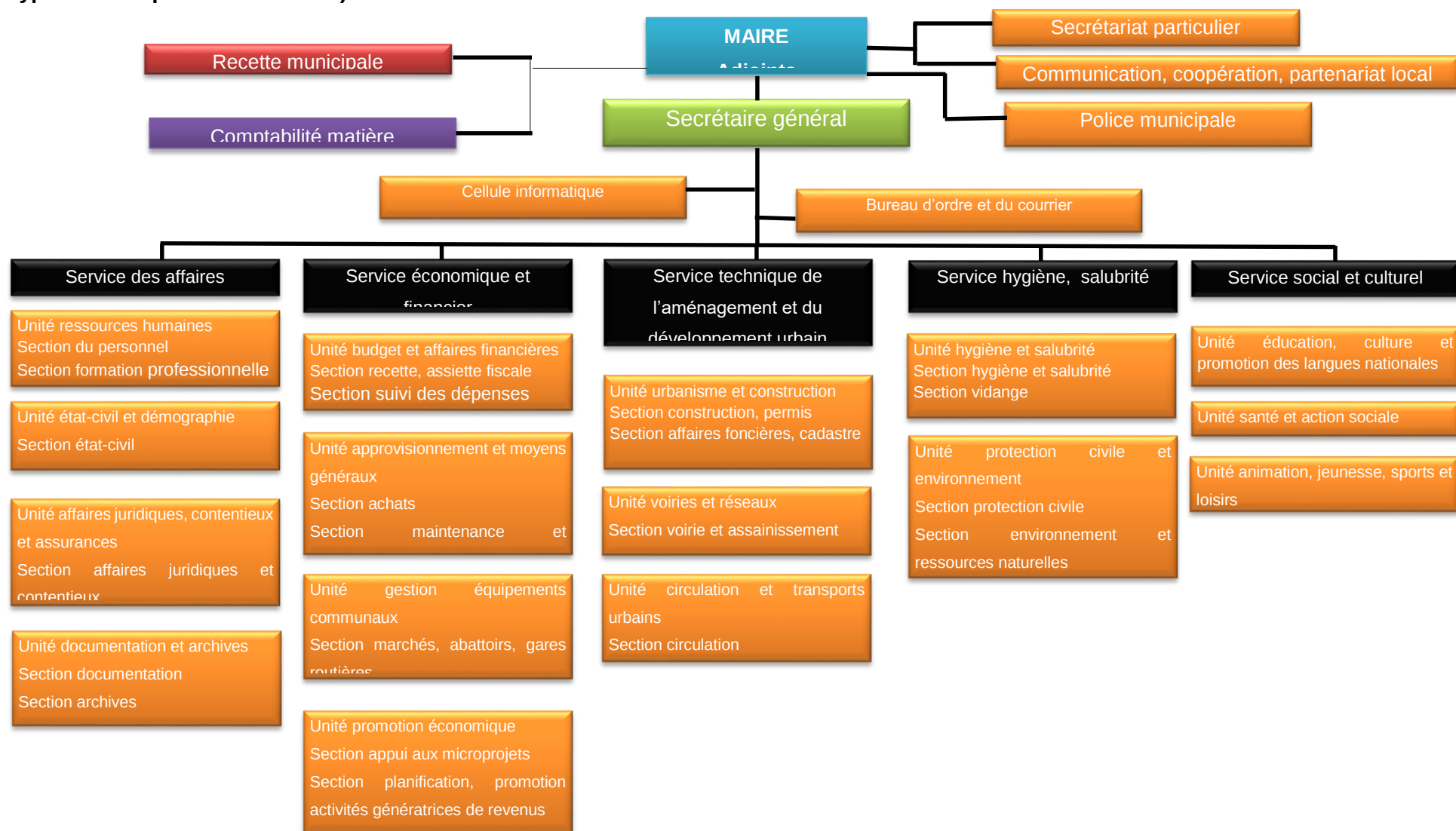
Les conseillers municipaux se constituent en commissions. Ces dernières sont des organes de réflexion et de consultation interne au sein du conseil municipal. Elles peuvent être élargies à des personnes ressources locales pouvant contribuer à l'analyse et à la résolution des problèmes de la municipalité. Les principales, constituées aux seins du conseil municipal de Mbalmayo, sont les suivantes :

- Commissions des finances ;
- Commissions des grands travaux ;
- Commissions des affaires sociales ;
- Commissions femme jeunes et développement ;
- Commissions agriculture, forêt et environnement.

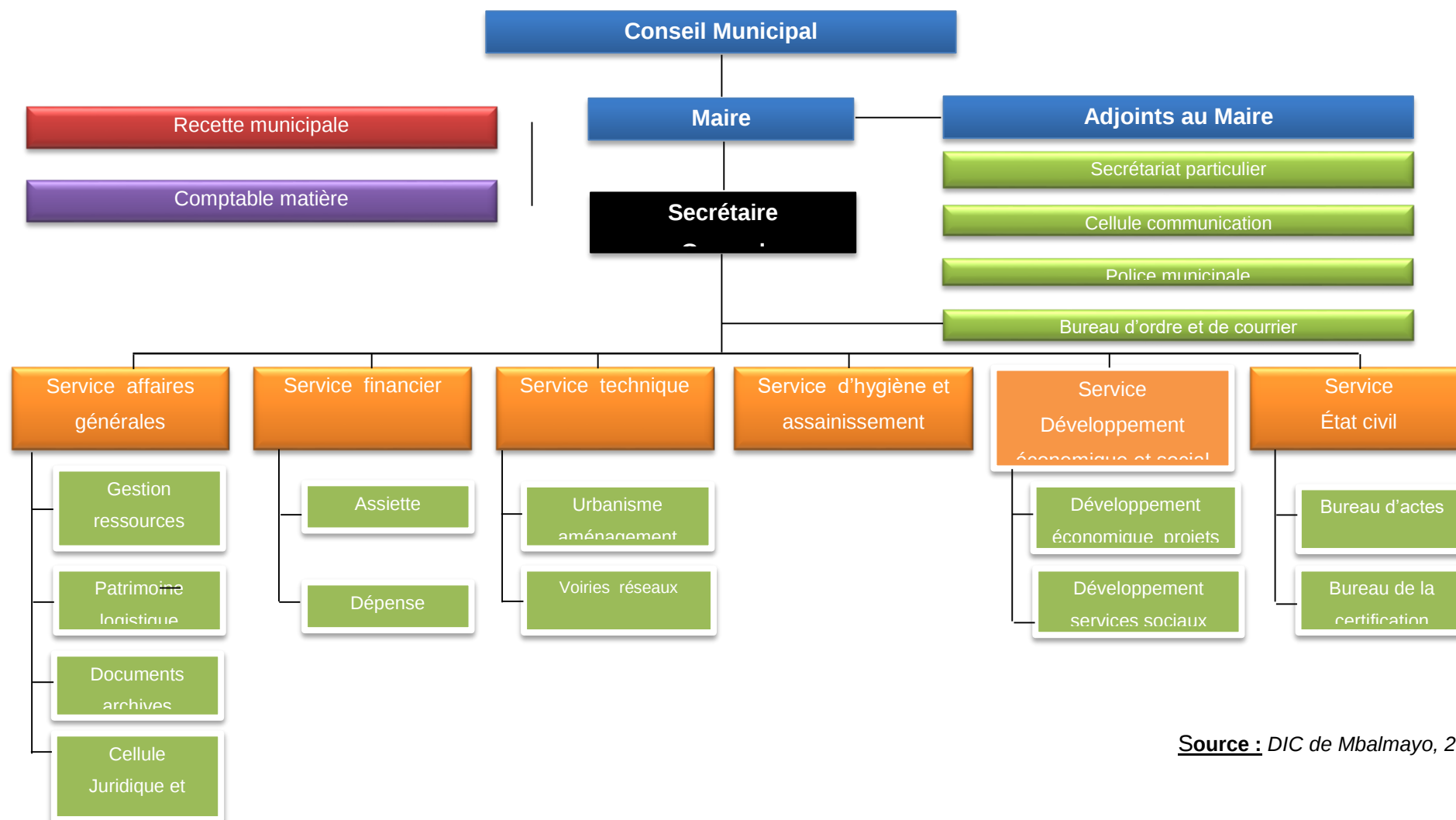
Ces commissions se réunissent généralement deux fois par an et très souvent à la veille des sessions.

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Organigramme structurel de la commune tel que prévu par le législateur (arrêté n° 00136 du 24 Août 2009 rendant exécutoire les tableaux types des emplois communaux)



Organigramme opérationnel de la commune de Mbalmayo



Source : DIC de Mbalmayo, 2017

La Commune de Mbalmayo a élaboré un organigramme structurel à sa taille, qui respecte la réglementation telle que contenu dans l'arrêté N°00136/A/MINATD/DCTD du 24 août 2009 rendant exécutoire les tableaux types des emplois communaux.

4.1.1. Gestion des relations

Le réseau des relations qu'entretient la Commune est constitué de:

- la tutelle,
- les SDE,
- les autres Communes et le CVUC
- les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses
- la société civile
- le secteur privé
- les organisations et programmes de développement bilatéraux et multilatéraux.

4.1.2. Forces et faiblesses de l'administration communale

Il s'agit ici de relever les forces et faiblesses dans le fonctionnement de la commune. Ces différentes forces et faiblesses ont été identifiées par les parties prenantes (personnel communal, sectoriels) au cours du diagnostic :

Tableau 12 : Contraintes / obstacles de l'administration communale

	Contraintes / obstacles
Conseil Municipal	• Conflits de leadership et rivalités politiques entre camarades du même parti ; • Campagnes de démobilisation des populations, sur les résolutions prises en conseil ; • Absence d'un cadre de concertation entre la commune et les élites locales.
Exécutif communal	• Conflits de leadership et rivalités politiques entre camarades du même parti ; • Campagnes de désinformation et démobilisation des populations, par certaines élites et opposants politiques, sur les actions de l'exécutif communal ;
Personnel communal	• Déficit de coordination des actions avec l'extérieur ; • Corruption du personnel, par les usagers, en vue de bénéficier de faveurs dans la délivrance des services ;

Gestion Administrative	• Absence de cadres de concertations avec les services et structures externes ; • Conflits de compétences avec certains services extérieures ;
Gestion financière	• Non maîtrise du fichier de contribuables ; • Incivisme fiscal ;
Gestion du patrimoine	• Mauvais usage des bâtiments par les occupants ; • Absence d'un plan sommaire d'urbanisation ; • Absence d'un plan d'occupation des sols ;
Gestion des relations	• Absence d'un cadre de concertation entre la commune et les divers partenaires ; • Déficit de communication avec l'extérieur ; • Faible implication des SDE dans les activités de la Commune ;

Tableau 13 : Faiblesses de l'administration communale

	Faiblesses
Conseil Municipal	• Faible diffusion des résolutions des séances de conseil municipal ; • Faible maîtrise du rôle de relais dans la transmission de l'information dans les deux sens ; • Faible maîtrise des rôles au sein des commissions ; • Déficit de communication avec les populations.
Exécutif communal	• Retard dans la validation des comptes administratifs ; • Non maturation des projets à soumettre à la programmation des investissements publics.
Personnel communal	• Non disponibilité des fiches de postes et méconnaissance des textes qui régissent les attributions des emplois communaux ; • Inexistence d'une politique de gestion du capital humain (liste de l'ensemble du personnel non disponible aux endroits stratégiques, absence d'une procédure d'évaluation des performances individuelles visant la motivation du personnel) ; • Sous-effectif dans certains services clés ; • Absence d'un système de récompenses et de sanctions, qui permettrait de redresser les mauvaises pratiques et de motiver le personnel méritant.

Gestion Administrative	• Organigramme de la Commune, non ajusté à l'Arrêté 00136 du MINATD de 2009, portant organisation des services communaux ; • Difficulté de coordination au sein de la commune, la place et le poids du SG ne sont pas assez affirmés • Déficit dans la circulation de l'information ; • Faible organisation du service de transmission des documents (un bordereau devrait accompagner chaque document et être visé par chaque « ampliataire »). • Faible niveau d'archivage (Tous les dossiers sont mélangés, rien n'est classé) ; • Absence d'un local pour l'archivage, y compris pour l'état civil dont le local d'archivage est saturé, rendant ainsi difficile la recherche des actes. • Absence de manuel de procédures, source de dysfonctionnement qui permet à chacun d'agir à sa guise ou d'interpréter à sa façon les interventions et le mode de travail internes au sein de la commune. • Absence de fiches de poste qui accentue le déficit en matière de procédures et entraîne des zones de flou sur le « qui fait quoi », le partage des responsabilités. Ce qui peut entraîner des conflits internes de compétence. • Absence d'un véritable service des affaires générales qui permettrait de mieux assurer un meilleur suivi au quotidien des questions de logistiques, d'administration du personnel, d'entretien courant...
Gestion financière	• Absence d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières ; • Absence de fiches poste ; • Nombre trop important d'opérations traitées en régularisation (toujours nommer un intérimaire lors de déplacements) ; • Faible circulation de l'information entre les services de la chaîne financière (nommer un intérimaire lors de déplacements) ; • Faible implication du contrôle financier dans les actes à incidence financière pour un suivi périodique des activités sur la gestion financière de la commune ;

	• Etats de salaires produits par le SAF, non transmis systématiquement à la fin de chaque mois à la recette municipale pour traitement ; • Fichier du contribuable incomplet et ne permettant pas de mener à bien les analyses ; • Manque de fluidité des informations destinées aux usagers pour certaines situations récurrentes ; • Logiciel SIM-ba, pas accessible à tous ; • Absence d'un service d'archivage pour tous ces états financiers produits par la commune, qui permettrait un meilleur accès à l'information traitée au cours des années antérieures ; • Faible taux de recouvrement des taxes propres • Absence d'une stratégie d'amélioration des ressources financières
Gestion du patrimoine	• Absence d'un inventaire de recollement du patrimoine ; • Non achèvement de certains chantiers communaux ; • Absence d'un plan sommaire d'urbanisation ; • Absence d'un plan d'occupation des sols ;
Gestion des relations	• Absence d'un cadre de concertation avec les élites et autres partenaires au développement.

Tableau 14 : Echecs de l'administration communale

	Echecs
Conseil Municipal	• RAS
Exécutif communal	• Maitrise du circuit d'inscription des projets dans le BIP ; • Suivi des prestataires adjudicataires des marchés, pour le compte des ressources transférées et du BIP ; • Non achèvement de la procédure du lotissement de Ngallan engagée par la Commune ; • Non achèvement de certains chantiers financés par le PDUE ; • Mauvaise exécution de certains chantiers communaux.
Personnel communal	• Base des données non actualisée • Maitrise des personnels indécidés
Gestion Administrative	• Meilleure adéquation profils/poste.

Gestion financière	• Mobilisation des fonds pour un paiement mensuel des salaires ;
Gestion du patrimoine	• Base des données non actualisée • Maintenance des infrastructures et du matériel informatique ;
Gestion des relations	• RAS

Tableau 15 : Opportunités / potentialités de l'administration communale

	Opportunités / potentialités
Conseil Municipal	• Plus de 45% des conseillers ont un niveau d'instruction élevé • Tous les conseillers sont issus d'une même chapelle politique • Forte représentativité des femmes et des jeunes dans le conseil
Exécutif communal	• Maire très présent et engagé et fédérant son équipe autour d'une vision programmée et planifiée
Personnel communal	• Disponibilité d'un noyau d'agents qualifiés sur lequel s'appuyer ; • Gains d'efficacité en repositionnant les cadres à place valorisante au mieux leurs compétences ;
Gestion Administrative	• Bonne structure de base, facile à ajuster
Gestion financière	• Abondance de cadres qualifiés dans le domaine de la gestion, avec compétences en comptabilité et finance ; • Moyens matériels disponibles (bureau, informatiques dans tous les bureaux, logiciel SIM-ba, mobiliers de bureau, etc.) pour l'accomplissement des tâches. • Services en réseau notamment pour l'utilisation du logiciel SIM-ba, (afin de collecter, les informations accessibles à chaque niveau de la chaîne, procéder aux validations et autres actions relevant du service concerné et pour leurs besoins d'analyse. etc.)
Gestion du patrimoine	• Début d'informatisation de tous les services, pour la modernisation des méthodes et outils de travail.
Gestion des relations	• Diversité des relations • Création d'un site web et obtention d'un numéro PADOR, pour mieux communiquer avec les partenaires de l'UE.

Tableau 16 : Succès de l'administration communale

	Succès
Conseil Municipal	• Participation efficace des conseillers aux sessions • Commissions opérationnelles dans l'ensemble
Exécutif communal	• Maire entraînant l'ensemble de son équipe vers un idéal commun. • Impulsion par ce dernier d'une véritable dynamique de développement, qui fédère son équipe autour d'objectifs bien définie dans les documents de planification et de stratégie de développement de Mbalmayo.
Personnel communal	• Personnels dévoués et disponibles ; • Responsables fortement qualifiés en termes de diplôme et/ou expérience dans le domaine. • Disponibilité d'un noyau d'agents qualifiés sur lequel s'appuyer.
Gestion Administrative	• Disponibilité d'un plan communal de développement. • Disponibilité d'un plan stratégique de développement de Mbalmayo avec le contrat de ville avec le MINHDU. • Début d'informatisation des services, pour la modernisation des méthodes et des outils de travail.
Gestion financière	• Bonnes performances dans la collecte des recettes
Gestion du patrimoine	• Patrimoine communal assez considérable
Gestion des relations	• Bonne gestion des partenariats

Source : DIC de Mbalmayo 2017

4.1.3. Axes de renforcement des capacités opérationnelles la Commune

A la suite de l'analyse des faiblesses décelées durant le diagnostic⁴, il apparaît clairement que la commune devra très rapidement engager des actions pour inverser la tendance. Ces actions sont bien entendu regroupées suivant les quatre thématiques qui sous-tendent la conduite du DIC.

Il serait donc souhaitable de mener les actions suivantes dans la perspective du renforcement de l'institution communale telles que proposées dans le tableau suivant :

Tableau 17 : Axes de renforcement

	PLAN D'ACTION					
<u>Axe 1</u>	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
Chantier 1	Adaptation de l'organisation de la commune					
	Activités	Responsable	Priorité*	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Ajustement de l'organigramme</i>	SG	P1	Nov.2017		
	<i>Etablissement des fiches de postes</i>	Consultant	P1	Nov.2017		
	<i>Etablir une fiche de procédures par acte interne ou externe</i>	Consultant	P1	Fev.2018		
	<i>Visite de deux communes disposant d'un manuel de procédures</i>	SG				
	<i>Elaboration du manuel de procédures</i>	Consultant	P1	Fev.2018		
	<i>Formation interne des agents sur les procédures</i>	Consultant	P2	Avr.2018		
Chantier 2	Amélioration du fonctionnement interne					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Conforter l'autorité du SG</i>	Maire	P1	Juil. 2017		
	<i>Définir les objectifs par service et des plans d'actions</i>	SG	P1	Aout. 2017		
	<i>établir une programmation mensuelle des activités par service</i>	SG	P1	Sept. 2017		
	<i>Rétablir la coordination hebdomadaire des services</i>	SG	P1	Sept. 2017		
	<i>Evaluer périodiquement l'activité de chaque service</i>	SG	P1	Oct. 2017		
	<i>Assurer la fluidité dans la circulation de l'information</i>	Maire	P1	Oct. 2017		
	<i>Adopter un plan de classement et d'archivages</i>	Maire	P1	Janv. 2018		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	PLAN D'ACTION					
Axe 1	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
	<i>Définir un programme de travail pour une mise à plat des documents par service</i>	Maire	P1	Janv. 2018		
	<i>Poursuivre l'informatisation</i>	Maire	P1	Sept. 2017		
	<i>Acquérir un nouveau serveur</i>	Maire	P1	Dec.2017		
Axe 2	DES RESSOURCES HUMAINES EN ADEQUATION ET AVEC LES QUALIFICATIONS REQUISES AUX DIFFERENTS POSTES					
Chantier 3	Mise en application des profils et des postes					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Elaboration d'un manuel de gestion des ressources humaines</i>	SG	P2	Mai.18		
	<i>Définition d'un système de sanction et de récompenses</i>	Maire	P2	Mai.18		
	<i>Prioriser et mettre en œuvre du plan de réaffectation et de recrutement</i>	Maire	P2	Juil.18		
Chantier 4	Mise à niveau du personnel					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Elaboration et mise en œuvre d'un plan de formation du personnel</i>	Maire	P2	Nov.2017		
	<i>Informatiser certains métiers et postes clés</i>	Maire	P2	Dec.2017		
	<i>Assurer une évaluation annuelle des agents</i>	Maire	P2	Jan.2018		
Axe 3	UNE CHAINE DES RECETTES ET DES DEPENSES AMELIOREES POUR AUGMENTER LES RESSOURCES FINANCIERES DE LA COMMUNE					
Chantier 5	Structuration du service financier					

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	PLAN D'ACTION					
<u>Axe 1</u>	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	Mise en œuvre de l'organigramme cible	Maire	P2	Déc. 2017		
	Application des textes sur l'organisation des recettes communales	RM	P2	Janv. 2018		
	Améliorer les relations entre le service financier et la recette	Maire	P1	Déc. 2017		
	Opérer trimestriellement un état sur la bonne fonctionnalité de ces deux services	Maire	P1	Déc. 2017		
	Affecter des locaux appropriés pour ces deux services	Maire	P1	Janv. 2017		
	Sortie de l'activité de dépôt des ordres de recettes des missions de l'assiette fiscale	Maire	P2			
	Traitement périodique des états de salaire	RM	P1	Janv. 2018		
	Installation du contrôle financier	Maire	P1	Janv. 2018		
	Prise en compte du visa du contrôleur financier dans tous les actes	Maire	P1	Janv. 2018		
	Mise à niveau du matériel informatique des deux services	Maire	P1	Déc. 2017		
	Utilisation du logiciel SIM-BA par tous les acteurs	Maire	P2	Jan. 2018		
Chantier 6	Mobilisation du potentiel des ressources financières					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	Mettre à jour le fichier des contribuables	RM	P1	Nov. 2017		
	Tenir à jour l'état de paiement par contribuable	RM	P1	Nov. 2017		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	PLAN D'ACTION					
<u>Axe 1</u>	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
	<i>Organiser les campagnes de recouvrement par secteur</i>	RM	P2	Mars. 2018		
	<i>Instaurer un système de primes et autres avantages liés au recouvrement</i>	Maire	P1	Mars. 2018		
	<i>Evaluer l'activité du service</i>	Maire	P2	Mars. 2018		
	<i>Mener des réflexions avec l'assiette fiscale sur les stratégies d'élargissement de l'assiette</i>	RM	P1	Déc. 2017		
	<i>Poursuivre la mobilisation d'autres sources de financement</i>	Maire	P1	Nov. 2017		
<u>Axe 4</u>	UNE GESTION URBAINE MAITRISEE, EN VUE D'ABSORBER LA CROISSANCE URBAINE					
<u>Chantier 7</u>	Développement de la capacité de maitrise d'ouvrage					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Réorganiser le service technique</i>	SG	P1	Déc. 2017		
	<i>Appui à la conduite des réalisations</i>	Chef Service Tech.	P1	Nov. 2017		
	<i>Se procurer des documents développés par certains acteurs du développement</i>	Chef Service Tech.	P1	Nov. 2017		
	<i>Adopter un manuel de maitrise d'ouvrage</i>	Chef Service Tech.	P2	Janv. 2018		
	<i>Equiper les services techniques de matériels adéquats</i>	Maire	P2	Janv. 2018		
	<i>Améliorer le cadre de travail du service technique</i>	Maire	P1	Janv. 2018		
<u>Chantier 8</u>	Amélioration de la gestion urbaine					

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	PLAN D'ACTION					
<u>Axe 1</u>	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Adoption des outils de planification urbaine</i>	Chef Service Tech.	P1	Janv. 2018		
	<i>Tenue des registres des actes</i>	Chef Service Tech.	P1	Janv. 2018		
	<i>Organiser un cadre de concertation avec les services déconcentrés</i>	Maire	P1	Janv. 2018		
<u>Axe 5</u>	DES CONDITIONS REUNIES POUR L'AMELIORATION DU NIVEAU DES SERVICES DELIVRES AUX POPULATIONS					
Chantier 9	Création d'un service de développement économique et social					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Mise en place du cadre légal</i>	Maire	P2	Aout. 2018		
	<i>Recrutement de cadres</i>	Maire	P2	Déc. 2018		
Chantier 10	Amélioration du niveau de services délivrés					
	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Instauration d'un cadre de concertation inter acteur pour chaque secteur</i>	Maire	P2	Janv. 2018		
	<i>Cartographie de la situation de chaque secteur</i>	SG	P2	Dec. 2017		
	<i>Elaborer et mettre en œuvre les plans d'amélioration du niveau de service</i>	SG	P2	Dec. 2017		
	<i>Revoir les modalités de fourniture du paquet minimum ou des différentes assistances pécuniaires</i>	Maire	P3	Aout. 2017		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	PLAN D'ACTION					
<u>Axe 1</u>	LE RENFORCEMENT DE L'ADMINISTRATION ET DE LA GESTION COMMUNALE					
Chantier	Amélioration du niveau de services délivrés					
11	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Renouvellement de RH du service de l'état civil</i>	Maire	P2	Dec. 2017		
	<i>Informatisation des actes d'état civil</i>	Maire	P2	Juin. 2017		
	<i>Faire des requêtes auprès du BUNEC pour la mise à disposition des registres de qualité</i>	Maire	P2	Oct. 2017		
	<i>Organisation et mise en œuvre d'un chantier de rattrapage du retard dans la production des actes</i>	Maire	P1	Déc. 2017		
Chantier	Amélioration des services d'hygiène et assainissement					
12	Activités	Responsable	Priorité	Date prévue	Date effective	Observations
	<i>Adoption d'un manuel de gestion des services d'hygiène et d'assainissement</i>	SG	P2			
	<i>Redéfinition du mode de collecte et de traitement des ordures</i>	Maire	P1	Janv. 2018		
	<i>Campagnes de communication sur l'hygiène</i>	Chef Service Hygiène	P1	Déc. 2017		
	<i>Planifier la construction d'enclos pour la fourrière municipale</i>	Maire	P2	Févr. 2018		

En sus de ces éléments, La mairie de la Commune de Mbalmayo précise également ces défis de développement :

- « Maîtriser la population galopante pour maîtriser l'accès aux services de base. On est à périphérie de Yaoundé, et une partie de la population de Yaoundé vient à Mbalmayo entraînant cet essor de population. Il faut que l'offre en services de bases suive, et Mbalmayo n'a pas les moyens suffisants. Des efforts sont faits par la commune pour améliorer la mobilité urbaine, l'accès à l'école, à la santé, à l'eau potable ... mais beaucoup reste à faire pour avoir les services de base adaptés à la démographie galopante
- Mbalmayo est une ville carrefour. Sa population doit s'approprier de cette ville carrefour, qui est une ville cosmopolite avec beaucoup de tribus. Cette appropriation passe par le besoin de faire comprendre aux habitants la nécessité de respecter le plan de développement urbain.
- La priorité doit être mise sur la mobilisation des ressources, ce qui implique des procédures adaptées et maîtrisées. Cette mobilisation des ressources est indispensable pour travailler à l'amélioration des services.
- Face à ces différents défis, l'équipe communale doit améliorer sa performance. Concernant le personnel de la commune cela passe par :
 - fixer des objectifs à chaque service,
 - l'indépendance du politique sur l'administration,
 - une continuité de l'appareil administratif qui accompagne l'exécutif,
 - avoir une autre perception des relations avec les services de l'Etat.

Les échanges avec l'exécutif de la Commune sur les priorités, en lien avec ces défis, ont permis de formuler un enjeu en termes de renforcement de capacités : « disposer d'une administration communale rénovée pour développer les ressources communales et améliorer les services apportés aux populations de la commune de Mbalmayo ».

Cette rénovation de l'administration communale est nécessaire pour faire face aux différents défis de développement de la commune et lever une grande partie des déficits constatés. En effet, si la question des moyens se pose et se posera toujours, nombre de mesures peu coûteuses peuvent être initiées par la commune et auront une incidence directe sur sa fonctionnalité. La commune dispose de marges de progrès significatives en améliorant son organisation, le positionnement des RH ainsi que ses procédures.

La question qui se pose est : ce qu'il est possible de faire avec des moyens limités. Au regard des analyses conjointes menées, il ressort que la marge de manœuvre de la commune est relativement importante pour introduire des changements qualitatifs qui impacteront significativement sa capacité à délivrer des services.

En croisant et en consolidant les analyses précédentes, il se dégage cinq axes regroupant des actions complémentaires qui peuvent être entreprises directement par la Commune :

- **Des RH en adéquation et avec les qualifications requises aux différents postes**

Ce deuxième axe concerne l'amélioration des RH en termes de positionnement, de formation et de couverture des besoins de recrutement.

- **Une chaîne des recettes et des dépenses améliorées pour augmenter les ressources financières de la commune**

Une fois l'organisation adaptée et les RH bien repositionnées, ce troisième axe permet de répondre à la priorité de la Mairie relative à la mobilisation des ressources financières qui passe par des procédures claires en la matière des campagnes de recouvrement...

- **Une gestion urbaine maîtrisée, Mbalmayo en mesure d'absorber sa croissance urbaine**

Ce quatrième axe est une réponse pour mieux préparer la commune à faire face à la croissance urbaine. Il concerne les documents de planification urbaine, les relations avec les SDE, le développement de la capacité de maîtrise d'ouvrage...

- **Des conditions réunies pour l'amélioration du niveau de services délivrés aux populations**

Ce cinquième et dernier axe vise à développer au sein de l'équipe communale une capacité à relayer l'action du Maire sur les différents domaines de délivrance des services sur le plan social et économique. Il s'agit de conforter et de structurer l'action de développement local en ciblant un travail collaboratif inter-acteur pour l'amélioration du niveau de services dans les domaines de compétences communales. Il en va de même en matière d'état civil et d'hygiène et d'assainissement.

Au terme du Diagnostic Institutionnel Communal, des propositions de recrutement d'un cadre chargé des communautés (CCC) ont été faites par la Commune, sur la base des profils requis par le PNDP, pour le suivi de la mise en œuvre des solutions endogènes.

4.1.4. Structure financière de la Commune de Mbalmayo

4.1.4.1. Structure financière des comptes administratifs sur trois (03) derniers exercices

Le tableau ci-dessous présente l'exécution des comptes administratifs des trois dernières années.

Tableau 18 : Comptes administratifs sur trois (03) derniers exercices

Rubriques	2015		2016		2017	
	Prévues	Réalisées	Prévues	Réalisées	Prévues	Réalisées
Recettes fonctionnement	868 971 824	713 228 689	1 186 466 064	744 546 322	954 785 321	1 157 980 686
Recettes investissement	1 863 838 888	120 677 700	839 341 276	81 000 000	1 165 845 500	134 521 465
Total Recettes	2 619 142 019	833 906 989	2 025 807 340	825 546 322	2 120 630 821	1.292.502.151
<i>Taux d'exécution</i>	-	31,83%	-	40,75%	-	60,94%
Dépenses fonctionnement	856 334 502	539 931 304	888 041 176	619 887 424	917 423 687	977044260
Dépenses Investissement	1 762 807 517	320 629 815	42 000 000	162 251 775	462 545 600	315 457 891
Total Dépenses	2 619 142 019	860 561 119	930 041 176	782 139 199	1 379 969 287	1.292.502.151
<i>Taux d'exécution</i>	-	32,85%	-	84,09%	-	93,66%

Source : Commune de Mbalmayo

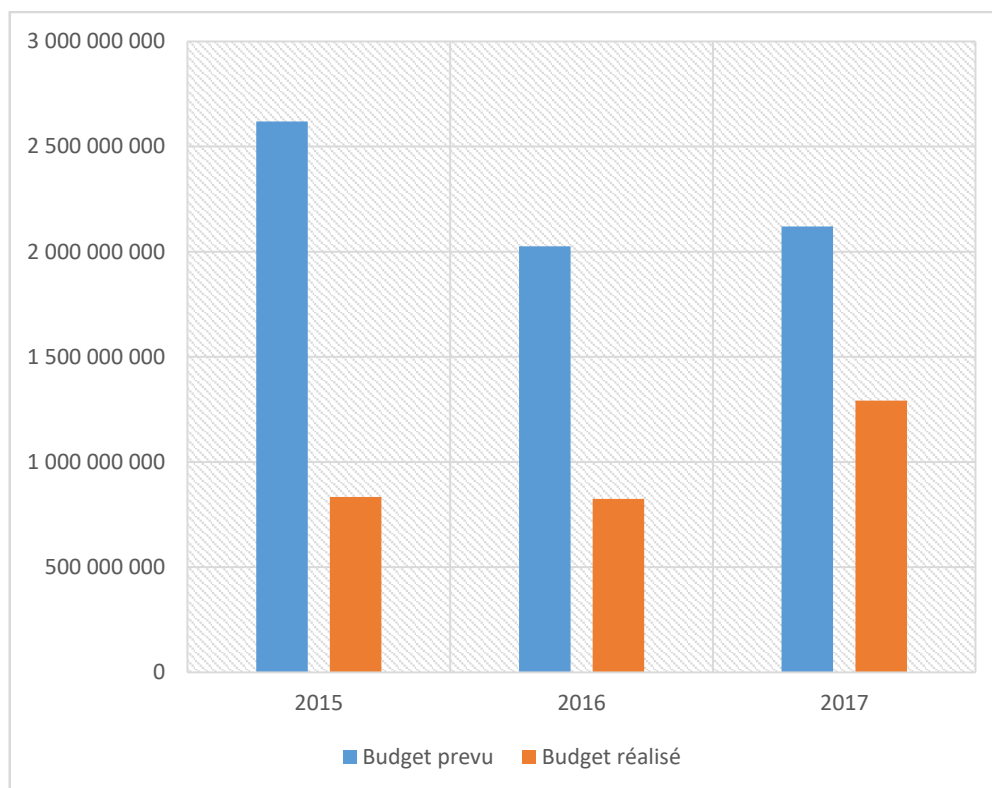
Au cours de la période 2015 - 2017, la Commune enregistre un taux d'exécution moyen de **44,50%** des recettes de fonctionnement, et de **70,2 %** des dépenses de fonctionnement. Ce taux d'exécution reste acceptable et va en augmentation constante, tout au long de cette période, notamment 31,83% en 2015, 40,75% en 2016, à 60,94% en 2017, ce qui pourrait traduire une meilleure politique dans la prévision de ces recettes. En ce qui concerne les dépenses, nous observons également une tendance en hausse du taux d'exécution avec 32,85% en 2015, 84,09% en 2016 et 93,66% en 2017. Tout ceci pourrait se conclure en une meilleure maîtrise ou perception de l'activité courante de la commune.

Par contre, l'analyse comparative des lignes et le rapprochement entre les prévisions et les réalisations, fait ressortir des dépassements de certaines lignes de dépenses, notamment la ligne affectée à l'entretien des voiries, la provision pour le programme emploi des jeunes, les frais de personnel temporaire et les autres frais de personnel, et des lignes telles que autres taxes, autres subventions versées ou encore dons, cadeaux et secours. Cet état pose le problème d'une absence de gestion prévisionnelle du personnel en termes de personnel temporaire, mais aussi d'un trop grand nombre d'évènements exceptionnels. Il est recommandé à la commune de Mbalmayo d'optimiser l'utilisation du logiciel de gestion de la chaîne budgétaire et comptable SIM_ba qui propose un verrouillage automatique du plafond des autorisations des dépenses.

4.1.4.2. États des recettes

La figure ci-dessous représente l'état des recettes des trois derniers exercices.

Figure 1 : Taux de réalisation des recettes



Source : Commune de Mbalmayo

On observe une légère évolution dans les recettes de fonctionnement chaque année. Ceci est dû aux mécanismes de recouvrement qui porte ses fruits notamment en ce qui concerne les recettes fiscales (nouvelles recettes issues des droits de timbres automobile et de la redevance forestière), l'augmentation progressive des CAC, de la taxe de développement local qui n'existait pas dans les années précédentes, de la diversification de l'exploitation des domaines qui ne s'est pas juste arrêtée à l'exploitation des carrières, mais aussi à la location de la salle des actes. Les recettes de fonctionnement fluctuent par rapport aux transferts de l'État qui ont diminué en 2014 pour marquer un grand boom en 2015 (recettes PNDP 3, recettes BIP + TCR⁶, emprunts, cession d'immobilisation).

4.1.4.3. Recettes par habitant

(On peut noter que ce tableau de recettes par habitants est évalué avec une population fixe durant les trois exercices.)

- **Exercice 2015**, prévu, 31214,07 FCFA ; réalisé, 9938,23 FCFA.
- **Exercice 2016**, prévu, 24142,90 FCFA ; réalisé, 9838,59 FCFA.

⁶ Transferts de compétences et de ressources

- **Exercice 2017**, prévu, 25272,98 FCFA ; réalisé, 15403,61 FCFA.

4.1.4.4. État des dépenses

Les dépenses effectuées au cours de la période considérée se présentent comme suit:

- **Exercice 2015**
Dépenses fonctionnement : 539 931 304 FCFA
Dépenses investissement : 320 629 815 FCFA
- **Exercice 2016**
Dépenses fonctionnement : 619 887 424 FCFA
Dépenses investissement : 162 251 775 FCFA
- **Exercice 2017**
Dépenses fonctionnement : 977 044 260 FCFA
Dépenses investissement : 315 457 891 FCFA

D'après ces données, on note une évolution progressive des dépenses de fonctionnement et une évolution en dents de scie des dépenses d'investissement. Ces deux types de dépenses ont une tendance contrastée au fil des années. Ces dépenses de fonctionnement sont dues à l'augmentation du personnel, à l'acquisition du matériel de bureau (ordinateur et autres). Pour les dépenses d'investissement et d'équipement, elles sont dues à la construction et l'aménagement des infrastructures, des routes, des points d'eau et de l'électricité.

4.1.4.5. Dépenses par habitant

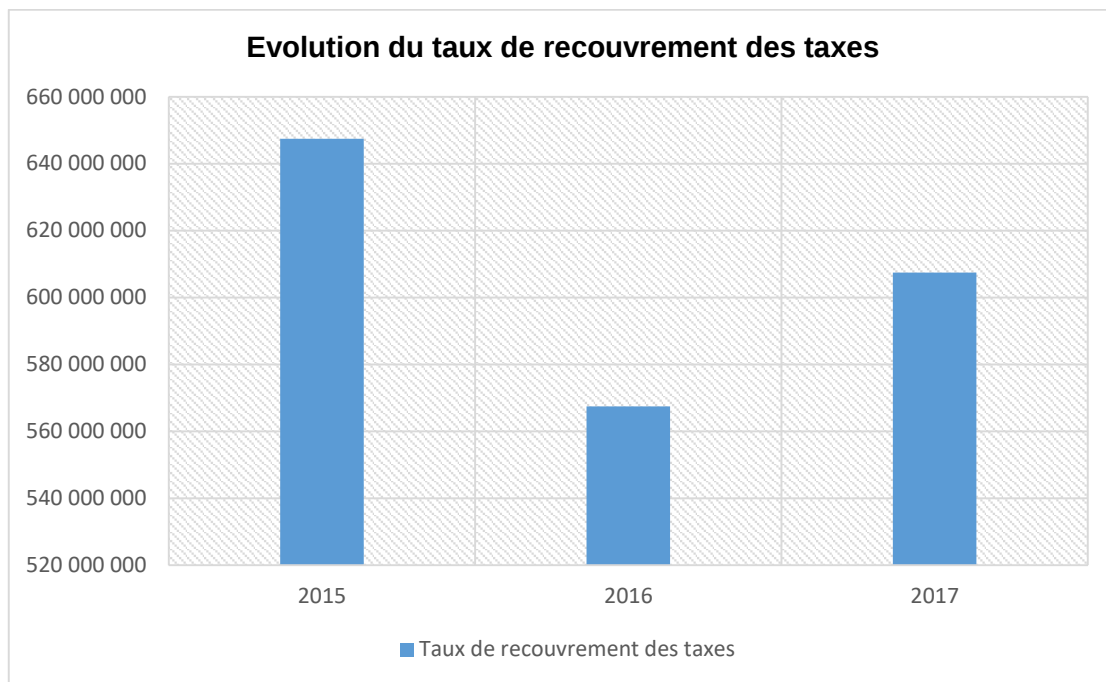
(On peut noter que ces données sur les recettes par habitants sont évaluées avec une population fixe durant les trois exercices.)

- **Exercice 2015**, prévu, 31214,07 FCFA ; réalisé, 10255,88 FCFA.
- **Exercice 2016**, prévu, 11083,92 FCFA ; réalisé, 9321,27 FCFA.
- **Exercice 2017**, prévu, 16446,02 FCFA ; réalisé, 15403,61 FCFA.

4.1.4.5. Taux de recouvrement des taxes communales

- **Exercice 2015**, 647 439 308 FCFA.
- **Exercice 2016**, 567 395 597 FCFA.
- **Exercice 2017**, 607 417 453 FCFA

Figure 2: Evolution du taux de recouvrement des taxes (trois derniers exercices).

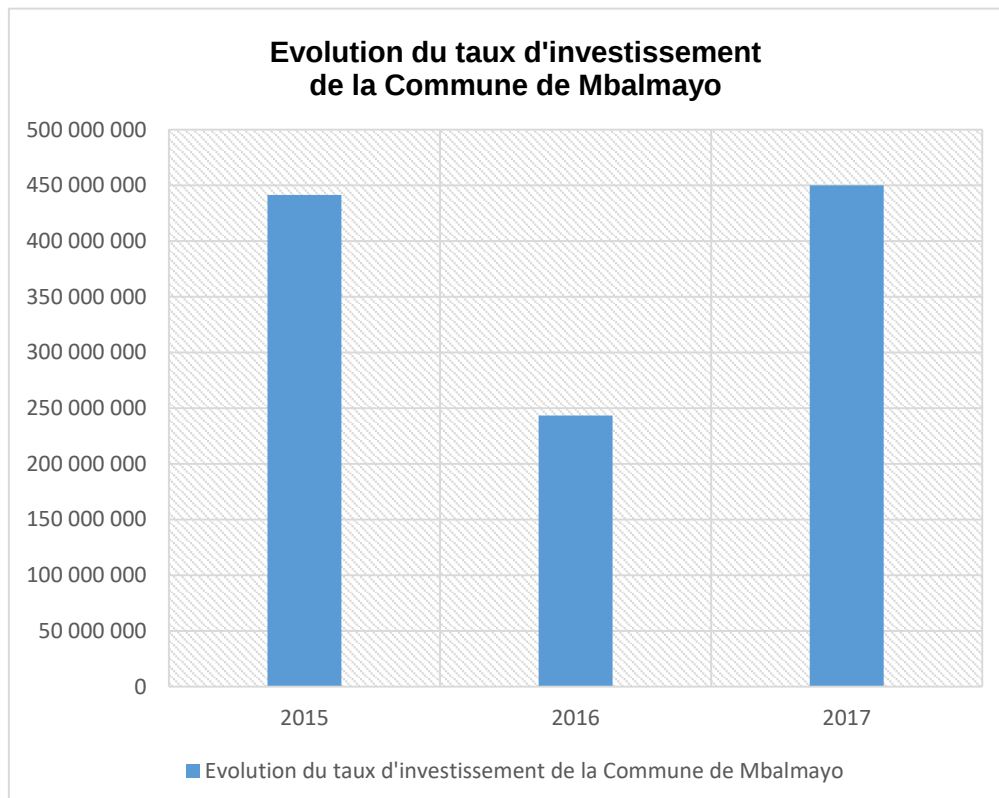


Source : Commune de Mbalmayo

4.1.4.6. Taux d'investissement de la commune

- **Exercice 2015,** 441 307 515 FCFA.
- **Exercice 2016,** 243 251 775 FCFA.
- **Exercice 2017,** 449 979 356 FCFA

Figure 3 : Evolution du taux d'investissement



4.1.5. Ressources patrimoniales

Le patrimoine de la commune de Mbalmayo est constitué de terrains, de bâtiments et du matériel roulant. Les bâtiments sont généralement utilisés et mis à disposition, pour divers usages (services, commerce, habitations, etc.). L'inventaire de tous les biens appartenant à la Commune n'est pas totalement terminé.

Plusieurs lots et immeubles sont en cours d'identification et de récupération. C'est le cas des bâtiments du centre commercial, qui dans les années 1970, avaient fait l'objet d'une concession à ses premiers occupants pour une durée de vingt ans. Depuis l'expiration de ce délai en 1990, les immeubles n'avaient toujours pas été rétrocédés à la Commune, du fait de la tolérance administrative. La procédure d'immatriculation, engagée par la Commune dans les années 1992-1993, a aboutie à l'obtention d'un titre foncier en 2015. Plusieurs autres immeubles à travers la ville, sont encore dans cette situation. Les opérations d'identification/récupération sont en cours.

Les terrains sont acquis par la Commune pour des besoins tels que, la création d'espaces marchands, gare routières, lotissements, cimetières, décharges municipales, etc.

La Commune de Mbalmayo a un parc automobile modeste, constitué d'une Toyota Pickup, un camion poubelle un tricycle et quatre motos.

Les sources de financements et les modes d'acquisitions de ce patrimoine sont présentés dans le tableau, ci-dessous.

Tableau 19: ressources patrimoniales de la commune de Mbalmayo

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Biens Par nature	Indentificatio n	Date d'acquisitio n	Valeur d'acquisitio n	Valeur actuell e	Etat de fonctionnemen t	Sources de financement / mode d'acquisitio n	Date de mise en service	Propriété	Mode de gestion/ contrôle de l'utilisatio n	Système d'entretie n	Observation s
T E R R A I N S	Parcelle de 02ha	2010	-	-	Non fonctionnel	Commune	-	Commune	Cimetière municipal	A la charge des usagers	
	Lotissement Ngallan	2010	-	-	Non fonctionnel	Commune	-	Commune	-	-	
	Lotissement en cours Mairie-Etat	2010	-	-	Non fonctionnel	Etat- Commune		Commune	-	-	
B A T I M E N T S	Bâtiment abritant les services de la Mairie	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel	Etat- Commune	Années 1970	Commune	Direct	Commune	
	Bâtiment Résidence du Maire	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel	Commune	Années 1970	Commune	Direct	Commune	
	Bâtiments marché central	Années 1970	-	-	Fonctionnel	Cession	Années 1970	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment Hangar Marché Central	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel	Etat- Commune	Années 1970	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Biens Par nature	Identification	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition	Valeur actuelle	Etat de fonctionnement	Sources de financement / mode d'acquisition	Date de mise en service	Propriété	Mode de gestion/ contrôle de l'utilisation	Système d'entretien	Observations
	Bâtiment Hangar Marché Japon	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel	Commune	Années 1970	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Hangar Men. ESSALA	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel		Années 1970	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Hangar Ancien garage Municipal	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel		Années 1970	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment abritant le Centre Mutien Marie	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment occupé par le Centre Mutien Marie	Années 1970-1980	-	-	Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiments abritant boutiques FEICOM	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Biens Par nature	Indentificatio n	Date d'acquisitio n	Valeur d'acquisitio n	Valeur actuell e	Etat de fonctionnemen t	Sources de financement / mode d'acquisitio n	Date de mise en service	Propriété	Mode de gestion/ contrôle de l'utilisatio n	Système d'entretie n	Observation s
	Bâtiments abritant le poste de police de la gare routière	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	Commune	
	Bâtiment Hangar Marché New Town	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment abritant la boutique de M. Tagne Paul	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment abritant la boutique Noumsi Michel	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment abritant la boutique de M Kuate Etienne	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Biens Par nature	Identification	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition	Valeur actuelle	Etat de fonctionnement	Sources de financement / mode d'acquisition	Date de mise en service	Propriété	Mode de gestion/ contrôle de l'utilisation	Système d'entretien	Observations
	Bâtiment occupé par M. DIOZANG Charles	Années 1970-1980			Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
	Bâtiment abritant ETS. CHICAGO				Fonctionnel		Années 1970-1980	Commune	Direct	A la charge de l'occupant	
Matériels roulant	Toyota Pick-Up	2017	26.500.000		Fonctionnel		2017	Commune	Direct	Commune	
	Moto YAMAHA AG 100	Novembre 2009	2.500.000		Fonctionnel		Novembre 2009	Commune	Direct	Commune	
	Moto Sport JIALING 125	Novembre 2009	2.500.000		Fonctionnel		Novembre 2009	Commune	Direct	Commune	
	Tricycle	2014	3 000 000	3 000 000	Fonctionnel	Don des sénateurs de la Région					

Source : Commune de Mbalmayo

4.2. Principaux services de l'espace communal

Les principaux services de l'espace communal mettent en exergue l'ensemble des infrastructures dénombrées dans cet espace. Le tableau ci-dessous en fait état :

Tableau 20: Situation des infrastructures dans la commune de Mbalmayo

TYPE D'INFRASTRUCTURES	URBAIN	RURAL	TOTAL
École	54	54	108
Formation sanitaires	9	10	20
Forages	2	36	38
Puits	0	31	31
AEP	11	19	30

Source : *Diagnostics terrain GIC APAM, 2017*

Tableau 21: Principaux services de l'espace communal

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
Agriculture	DDADER	1	Espace urbain	Passable	Insuffisance de personnels d'encadrement
	DAADER	1			
	Projet ACEFA	1			
	SODECAO	1			
Elevage, Pêches et Industries Animales	DDEPIA	1	Espace urbain	Bon	Insuffisance de personnels d'encadrement
	DAEPIA	1			
	CZCSV	1			
Santé	Hôpitaux	1	Espace urbain et zone rurale	Certain bon, d'autres passables et certains mauvais	Insuffisance de personnels d'encadrement Faible niveau des personnels et du plateau technique
	CSI	8			
	Formations sanitaires privées	10			
Education de base	DDMINEDUB	1	Espace urbain et zone rurale	Certain bon, d'autres passables et certains mauvais	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques et salles spécialisées (informatiques, laboratoires, etc.)
	IAEB	1			
	EM.	33			
	EP.	51			

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
Promotion de la Femme et de la Famille	DDMINPROFF	1	Espace urbain	Passable	Faible engouement des populations aux activités de promotion de la femme et de la famille
	CPFF	1		Passable	
Affaires Sociales	DDMINAS	1	Espace urbain	Bon	Faible engouement des populations aux activités de promotion de la femme et de la famille
	Centre social	1			
Ministère de l'Eau et de l'Energie	Adduction eau potable	1	Espace urbain et zone rurale	Certain bon, d'autres passables et certains mauvais	Mauvais fonctionnement de certains comités de gestion
	Forages	5			
	<u>Energie</u> : transformateurs	1			Délestage régulier, baisse de tension et coupures durant parfois des semaines. Aucun comité de gestion installé
	<u>Assainissement</u>				
Enseignements Secondaires	Lycée	5	Espace urbain et zone rurale	Certain bon, d'autres passables et certains mauvais	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques et salles spécialisées (informatiques, laboratoires, etc.)
	CES,	3	Zone rurale		
	CETIC	1	Zone rurale		
	Collège	6	Espace urbain et zone rurale		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
Emploi et Formation Professionnelle	Ecoles et centres de formations	5	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques et salles spécialisées (ateliers, informatiques, laboratoires, etc.)
Forêts et faune	DDFOF	1	Espace urbain	Bon	Insuffisance de personnels d'encadrement
	Poste de contrôle forestier et chasse				
Jeunesse et éducation civique	DDJEC	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
	DAJEC				
	CMPJ	1	Espace urbain	Bon	
Sport et éducation physique	DDSEP	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
	DASEP			Bon	
Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat	DDMINPMEESA	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
	Bureau de l'artisanat				
Postes et Télécommunications	CAMTEL	1	Espace urbain	Bon	Difficultés de communication et perturbation régulière des réseaux de télécommunications
	Bureau de Poste	1		Bon	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
Ministère des Travaux Publics	DDMINTP	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère des Transports	DDTRANS	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain	DDMINHDU	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières	Domaine, cadastre	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère du Tourisme et des Loisirs	DDMINTORL	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère du Commerce	DDMINCOMMERC E	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique	DDMINIDT	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère de l'Enseignement Supérieur	Annexe UIT bois	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures,

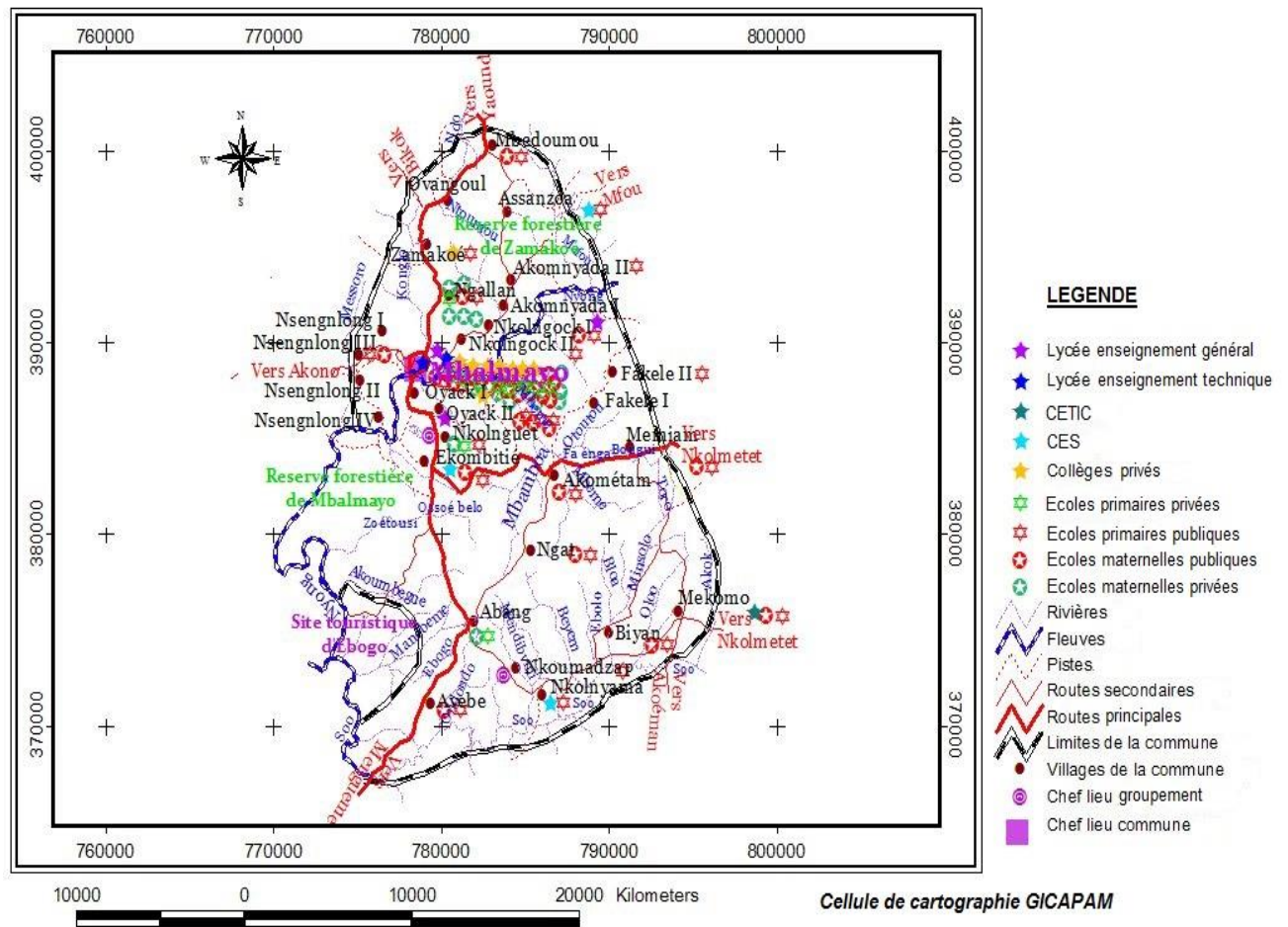
Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
					matériel didactiques
Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation	Antenne IRAD	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale	DDMINTRAVAIL	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère de la Communication	DDCOMMUNICATI ON	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère des Arts et de la Culture	DDMINAC	1	Espace urbain	Passable	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère de la Justice	Parquet et tribunaux d'instances	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère des Finances	Impôt, trésor, contrôle financier, douane.	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire	DDMINEPAT	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques

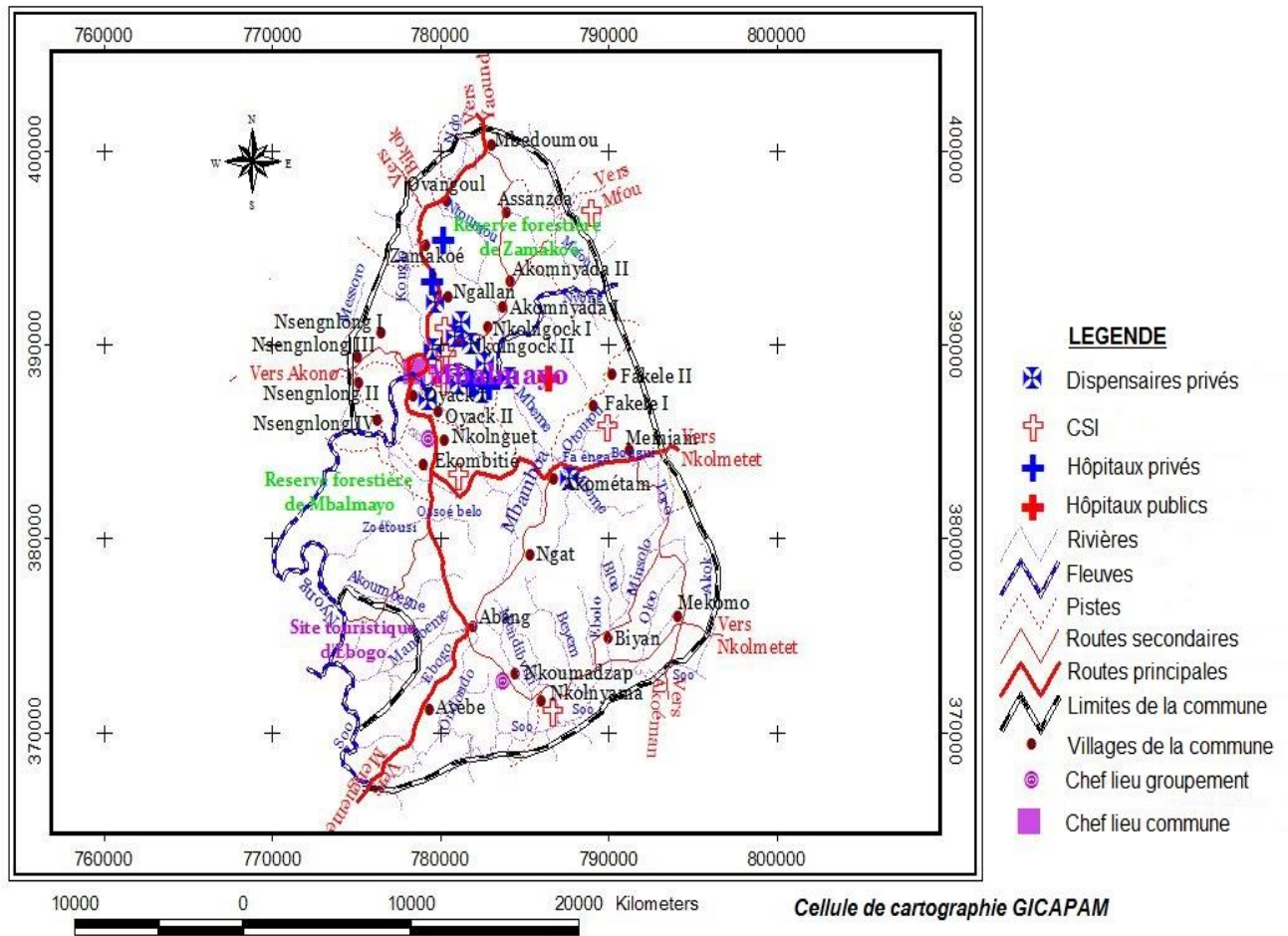
Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Infrastructure	Quantité	Localisation	Etat de l'infrastructure	Observations
Ministère des Marchés Publics	DDMINMAP	1	Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels, infrastructures, matériel didactiques
Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre	Préfecture		Espace urbain	Bon	Insuffisances en, personnels et moyens d'interventions efficaces
	Sous-Préfecture	1	Espace urbain	Bon	
	Compagnie de gendarmerie		Espace urbain		
	Brigades de gendarmerie	2	1 Espace urbain, 1 zone rurale	Bon	
	Commissariat sécurité publique	1	Espace urbain	Bon	
	Commissariat spécial	1	Espace urbain	Bon	
	Groupement des ESIR	1	Espace urbain	Bon	
	Commissariats d'Arrondissement	3	Espace urbain	Bon	
	Surveillance du territoire	1	Espace urbain	Bon	

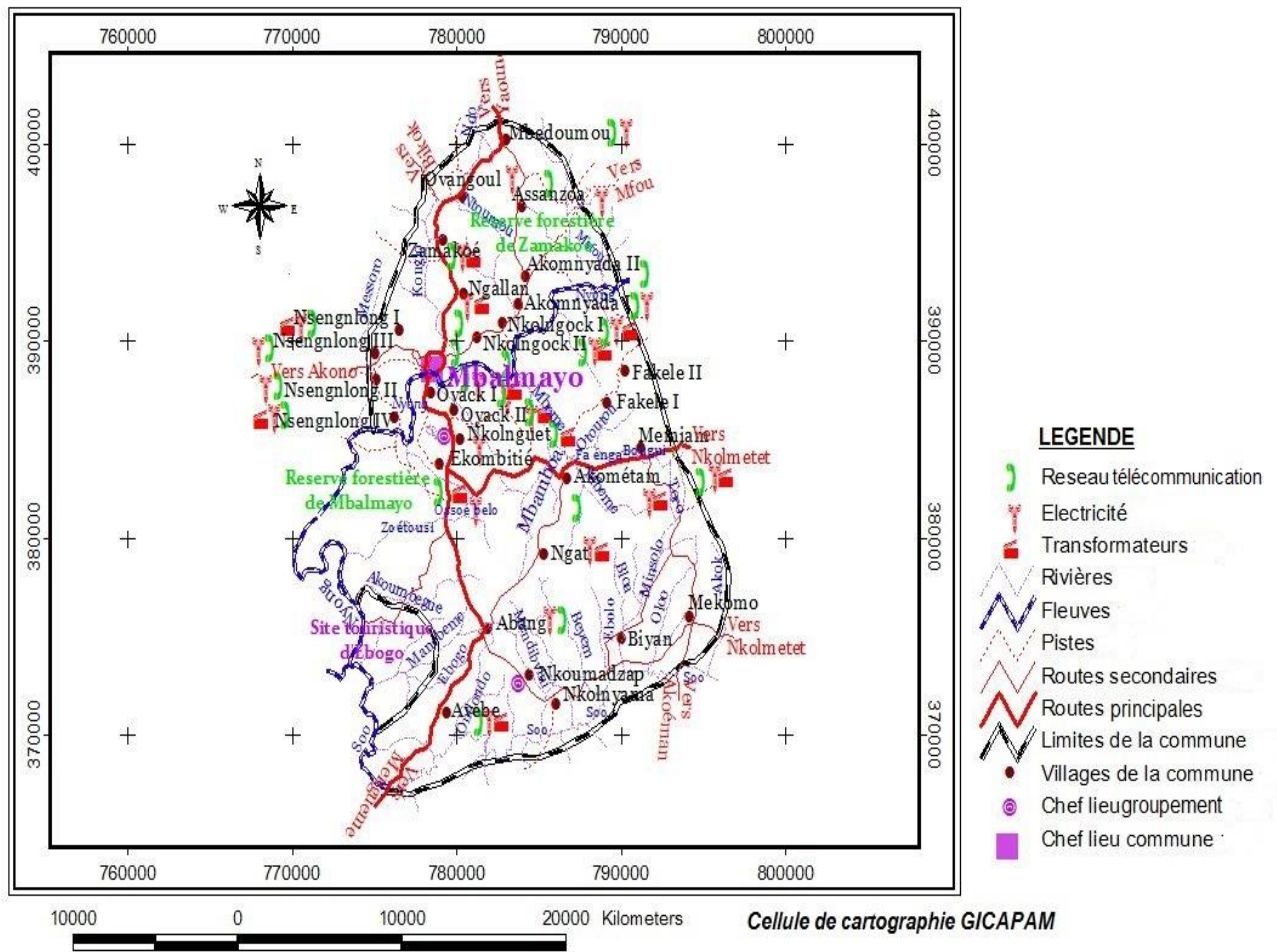
Carte 5: Carte scolaire



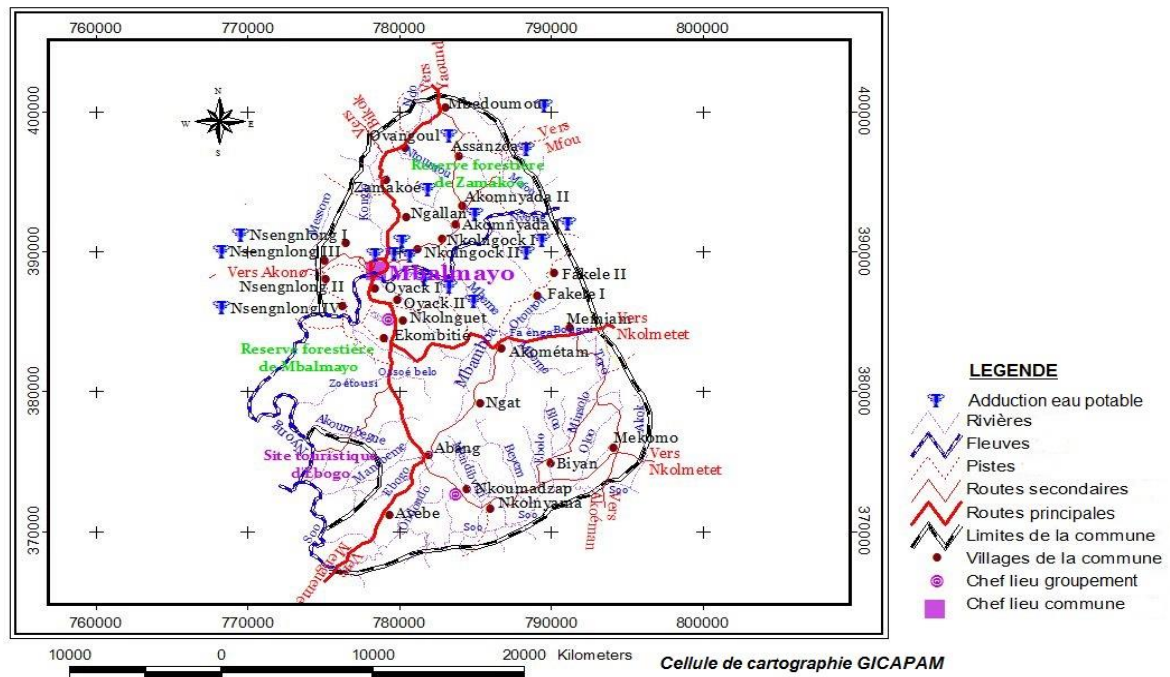
Carte 6: Carte sanitaire



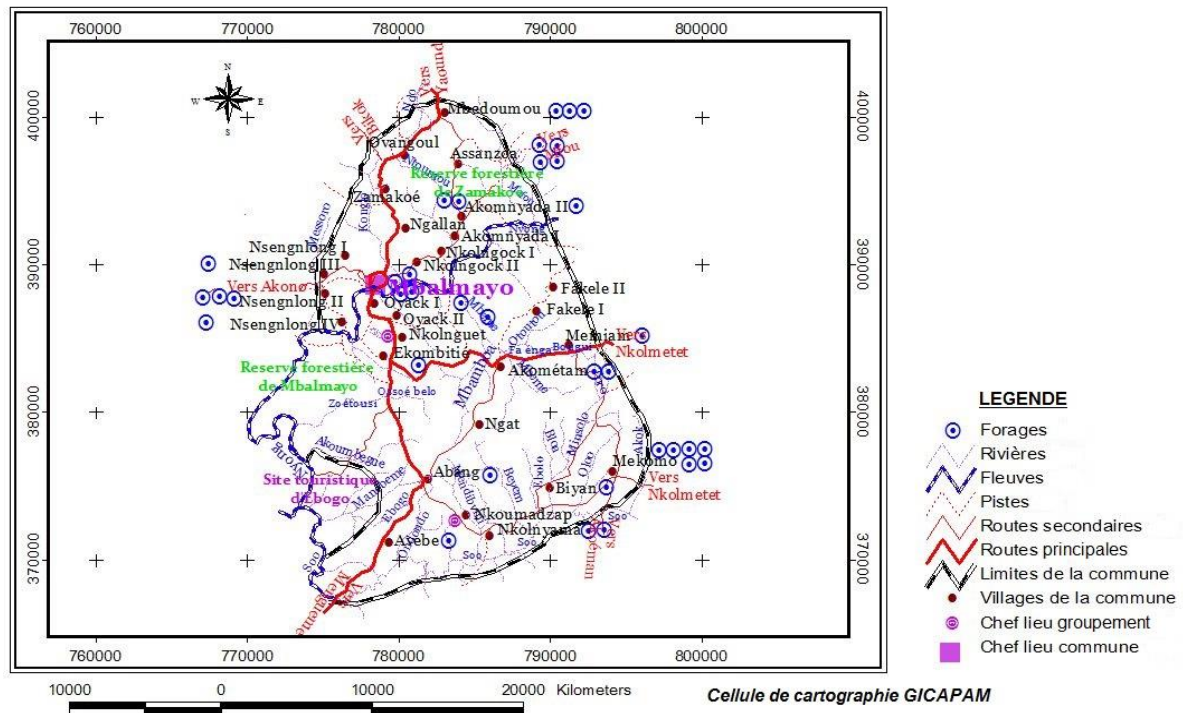
Carte 7: Carte de l'électrification



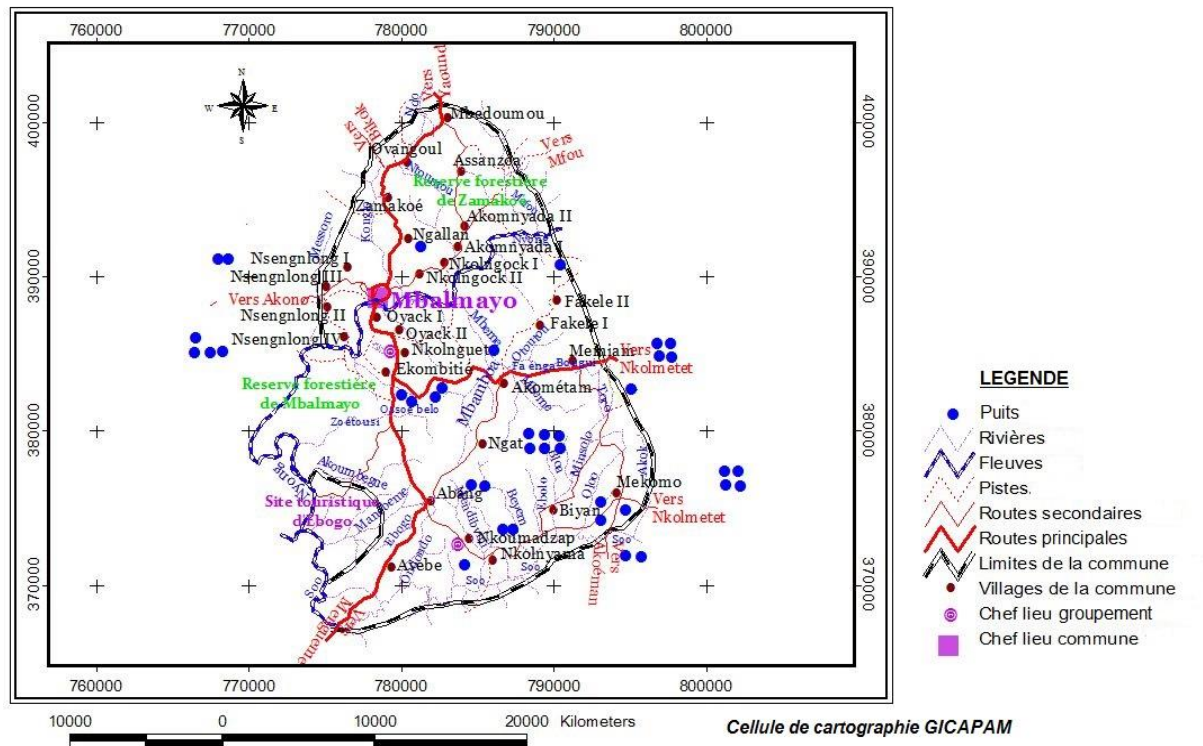
Carte 8: Carte hydraulique « Adduction d'eau potable »



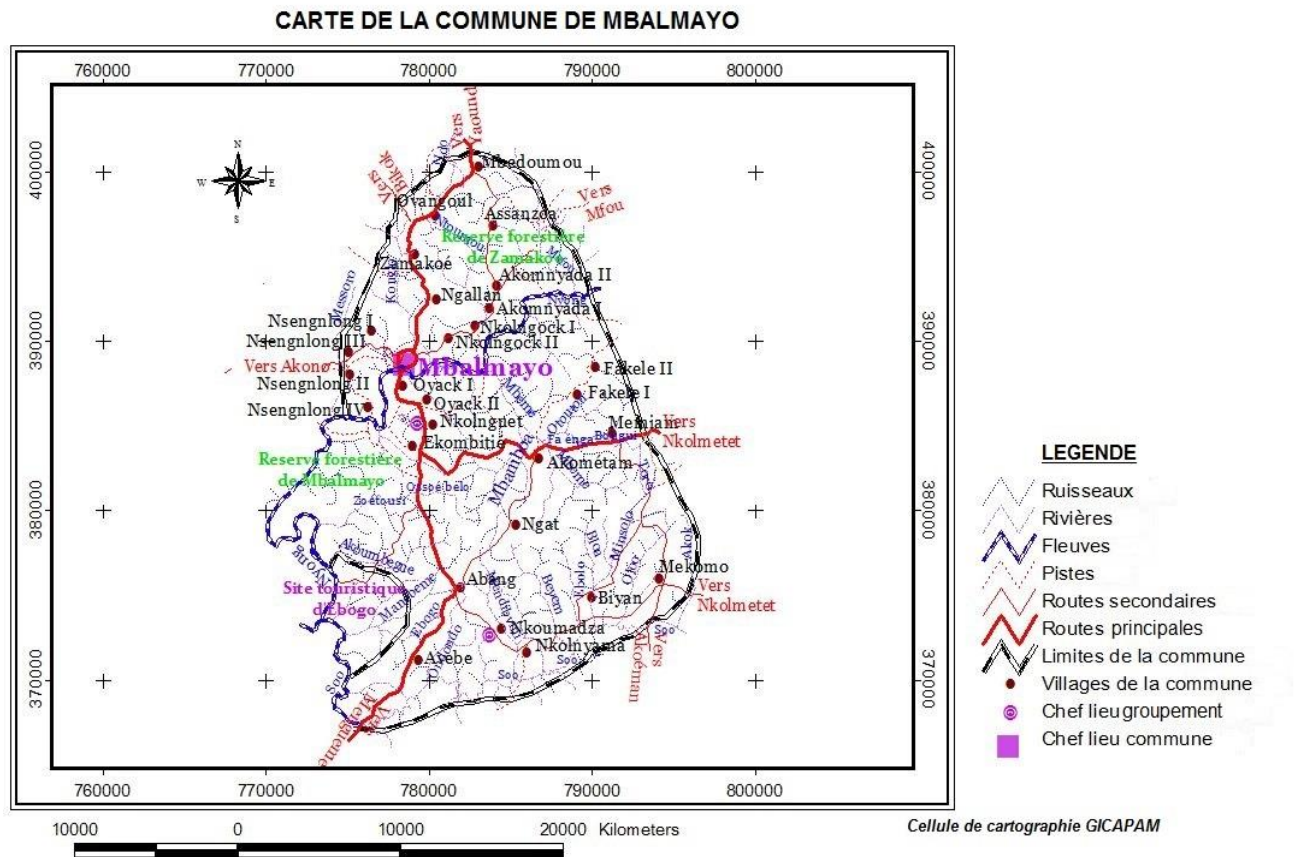
« Forages »



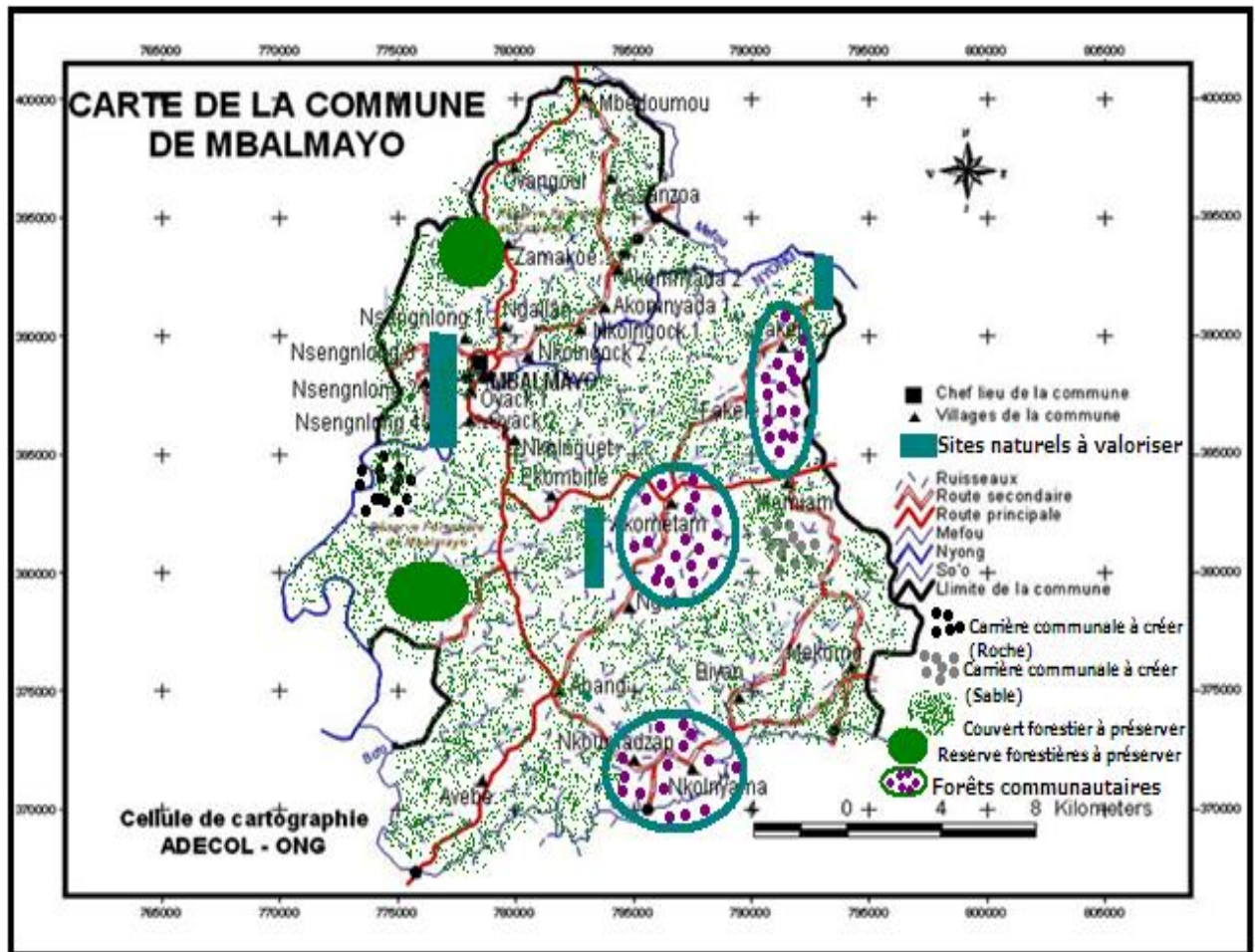
Carte 9 : Hydraulique « Puits »



Carte 11: Carte routière de la ville de Mbalmayo



Carte 12: Carte des ressources naturelles



4.3. Principales potentialités (ressources) de la Commune

Les principales potentialités ou encore les ressources dont regorgent la commune sont consignées dans le tableau ci-après :

Tableau 22: Principales potentialités de la Commune

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
Forêts	Toute la Commune	- Plus de 60 000 hectares - Présence d'une biodiversité floristique et faunique - Bois d'œuvre, essences médicinales, raphia, bambou de chine, lianes, animaux	- Populations locales, Etat. - Cultures, collecte des PFL et PFNL. - Construction des habitations, vannerie, bois de chauffe - Sciage du bois d'œuvre - Braconnage	- MINFOF - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès contrôlé	- Dégradation due à la coupe illégale du bois - Diminution progressive de certaines essences - Disparition totale de certaines espèces fauniques et floristiques.	- Exploitation anarchique et frauduleuse des PFL et PFNL - Destruction du couvert forestier - Insuffisance de personnels et de moyens pour la surveillance - Statut non définit - Surexploitation, abattage illégal des arbres pour la création des champs, feux de brousse	• Intensification des contrôles • Création des comités de vigilance dans tous les villages de la Commune • Création d'une forêt communale • Reboisement des espaces déboisés • Dénonciation des fraudeurs
Sols	Toute la Commune	Ferralitiques à texture sablo-argileuse	- Populations locales, Etat. - Profonds, bonne perméabilité micro structure stable moins susceptible à l'érosion - Cultures de rentes et vivrières - Bonnes caractéristiques	- MINCAF - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès contrôlé	- Sécheresse édaphique - Erosion pluviale et éolienne - Agriculture itinérante sur brûlis - Conquête de	- Mauvaises pratiques agricoles - Baisse de la production agricole - Sécheresse édaphique	- Sensibilisation des populations - Promotion des pratiques culturelles modernes et durables

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
			mécaniques pour la construction des routes et des bâtiments			nouvelles terres	- Erosion pluviale et éolienne - Agriculture itinérante sur brûlis - Conquête de nouvelles terres - Forte pluviométrie - Déforestation	
	Marécages et abords des cours d'eau à travers la Commune	- Hydro morphes - Zone de culture maraîchères et tubercule - Disponibilité de raphia et bambou de chine.	- Populations locales, - Cultures maraîchères dans les bas-fonds marécageux et abords de cours d'eau	- MINCAF - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès contrôlé	- Exploitation difficile - Diminution du raphia et bambou de chine. - Tarissement de l'eau - Inondations	- Surexploitation du raphia et bambou de chine - Mauvaises pratiques agricoles - Erosion pluviale et éolienne - Agriculture itinérante sur brûlis - Forte pluviométrie - Déforestation	- Sensibilisation des populations - Promotion des pratiques culturelles modernes et durables
Sable	Marécages et abords des cours d'eau à travers la Commune	Présence de plusieurs variétés de sable (fin, tout venant, etc.)	- Populations locales - Extraction de sable pour constructions	- MINMIDT - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès libre	Menaces sur l'environnement avec possibilité d'inondations après exploitation	- Exploitation anarchique et abusive des carrières de sable - Risques d'inondations - Usage de matériels et techniques rudimentaires	- Organisation et structuration des exploitants de carrières de sable en Coopérative, GIC ou Association

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
								- Aménagement des voies d'accès aux carrières - Se rapprocher des services du MINMIDT
Roches	A travers la Commune	Présence de plusieurs variétés de roches (granite, basalte, etc.)	- Populations locales - Exploitation de gravier pour les constructions	- MINMIDT - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès libre	Menaces sur l'environnement	- Difficultés d'exploitation des carrières de roches - Usage de matériels et techniques rudimentaires	- Organisation et structuration des exploitants de carrières de roches en Coopérative, GIC ou Association - Aménagement des voies d'accès aux carrières - Se rapprocher des services du MINMIDT
Cours d'eau	A travers la Commune	Présence de plusieurs espèces de poissons	- Populations locales - Approvisionnement en eau et pêche artisanale.	- MINEPDED - MINEPIA - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Accès libre	Menaces sur l'environnement	Faible développement de la pêche	- Organisation et structuration des pêcheurs en Coopérative, GIC ou Association. - Se rapprocher des services du MINEPIA et MINEPDED
Sites touristiques potentiels	A travers la Commune	Le potentiel à 100 % non encore exploité à but touristique	RAS	- MINTOURL - Commune - Chefs traditionnels - Populations locales	Aucun	Sites à l'état naturel	- Accès difficile dû à l'enclavement - Faible communication sur le potentiel existant	- Promotion des potentialités des sites pour le développement de l'écotourisme - Aménagement des voies d'accès

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
(grottes et chutes)								

Source : DIC Mbalmayo, 2017

Tableau 23: situation de référence par secteur

N°	Secteur	Type d'activités	Problèmes/Contraintes	Atouts/Potentialités
1	Agriculture	Mise en place des exploitations agricoles Aménagement des points d'eau Construction et aménagement des bâtiments et magasins de stockage Organisation des foires agricoles Ouverture et aménagement des pistes de collecte rurale Accompagnement à la maîtrise des normes de qualité Appui au montage des projets Gestion durable et restauration de la fertilité des terres. Mise en place des caisses villageoises Organisation des filières	Baisse de la production agricole Insuffisance d'encadrement agricole Insuffisance de parcelles cultivable	Zone favorable au développement des activités agricoles de manière extensive Présence de services et personnels qualifié du MINADER dans la Commune
2	Elevage, pêches et industries animales	Organisation des journées d'élevage Organisation et financement des comices agropastoraux communaux Mise en place des aires de promotion agro pastorales Microprojets générateurs de revenus et d'emploi dans le domaine de l'élevage de la pêche et de l'aquaculture Elaboration des fichiers de producteurs, des groupes et associations Construction et aménagement des infrastructures d'élevage et contrôle de la circulation du bétail Création et gestion et entretien des infrastructures et équipements d'élevage à usage communautaire Création et gestion des marchés à bétail Délimitation et gestion concerté des espaces et périmètres agropastoraux Lutte contre les zoonoses dans les centres urbains	Faible développement de l'élevage Faible développement de la pêche Non-respect des normes sectorielles d'élevage	Zone favorable au développement des activités d'élevage Présence de plusieurs cours d'eau et d'un fleuve Présence de services et personnels qualifié du MINEPIA dans la Commune

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Secteur	Type d'activités	Problèmes/Contraintes	Atouts/Potentialités
		Protection des ressources en eaux souterraines et superficies par la surveillance participative Mise en place des comités de vigilance pour la gestion des ressources halieutiques et le respect du repos biologique		
3	Domaines et affaires foncières	Constitution du patrimoine foncier pour le propre compte de la commune ; Constitution du patrimoine foncier par les particuliers ; Sensibilisation des demandeurs des titres fonciers	Difficultés d'accès à la propriété foncière	Présence de services et personnels qualifié du MINDAF dans la Commune
4	Développement urbain et habitat	Aménagement de la voirie urbaine, Assainissement urbain, Production des documents de planification urbaine ; Hygiène et salubrité Elaboration du plan d'urbanisation Promotion de la qualité l'habitat Sensibilisation des populations sur les lois d'urbanisme au Cameroun ; Constitution d'une banque des données urbaines	Difficultés d'accès à un habitat décent Non-respect du plan d'urbanisation	Présence de services et personnels qualifié du MINDUH dans la Commune
5	Environnement et protection de la nature	Création des espaces verts et des décharges publiques Recyclage des déchets ménagers, Conduite des études d'impact environnementale Mise en place des puits de carbone	Difficultés d'application des mesures de protection environnementale Insalubrité grandissante dans le quartier	Présence de services et personnels qualifié du MINEP dans la Commune
6	Forêt et faune	Classement, aménagement et gestion des forêts communales, Classement, aménagement et gestion des forêts communautaires Reboisement et régénération forestière	Exploitation anarchique et frauduleuse des PFNL et PFL Exploitation anarchique de la forêt communautaire Installation anarchique des dépôts de bois	Présence de services et personnels qualifié du MINFOF dans la Commune
7	Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	Assurer l'encadrement des citoyens, la protection des personnes et des biens	Insécurité grandissante dans le village Ignorance des rôles des CDQ en décentralisation	Présence de chefferies de 2ème et 3ème degré. Présence des autorités administratives et FMO dans la Commune
8	Enseignement supérieur	Assurer la formation académique, encadrer et orienter les étudiants	Difficultés d'insertion des diplômés du supérieur dans les activités rurales. Mauvaise orientation des diplômés du supérieur	Présence d'un cycle d'ingénieur à l'ENEF de Mbalmayo
9	Jeunesse	Insertion économique des jeunes Insertion sociale des jeunes et de l'éducation citoyenne Encadrement des CNJC Sensibilisation et mobilisation des groupes de jeunes à la création et à légalisation des associations ; Organisation des stages de vacances ; Recrutement et prise en charge des moniteurs des CAF ; Construction et équipement des centres multifonctionnels de promotion des jeunes ; Sensibilisation des jeunes sur les grands fléaux sociaux	Faible sollicitation des services du MINJEUN	Présence de services et personnels qualifié du MINJEUN dans la Commune

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Secteur	Type d'activités	Problèmes/Contraintes	Atouts/Potentialités
		Animation socioculturelle, etc. Alphabétisation		
10	Sport et éducation physique	Création associations sportives Construction et gestion des infrastructures sportives en milieu scolaire, Fourniture des équipements sportifs d'apprentissage (paquet minimum aux établissements scolaires) Animation des groupes scolaires et extra scolaires : sport et jeu Création des centres de formation, Fabrication du matériel sportif ; Appui à l'organisation et à la gestion des manifestations sportives.	Absence d'infrastructures sportive Mauvais état des infrastructures sportives Insuffisance des clubs de sport	Présence de services et personnels qualifié du MINSEP dans la Commune
11	Transport	Organisation du secteur de transport par moto ; Mise en place de la signalisation verticale et horizontale ; Aménagement des gares pour motos Aménagement des gares routières inter urbaines ; Détermination des sites appropriés pour les agences de voyages et les sociétés de transport des marchandises ; Mise en place des bacs ou des pirogues à moteur sur les fleuves qui desservent la commune.	Absence de signalisation sur l'axe routier Difficulté de déplacement des populations	Présence de services et personnels qualifié du MINTRANS dans la Commune
12	Emploi et formation professionnelle	Elaboration du fichier des sources humaines de la commune, Formation et recyclage du personnel communal, Construction et gestion des centres de formation professionnelles, Développement des filières ; Protection et défense des emplois riverains des grands projets, Montage et mise à disposition des référentiels des programmes de formation Insertion professionnelle des jeunes,	Faible sollicitation des services du MINEFOP	Présence de services et personnels qualifié du MINEFOP dans la Commune
13	Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Confection des monographies communales, Construction des vitrines artisanales, Recensement et confection des fichiers des artisans et des promoteurs des PME, Organisation des foires artisanales, Développement des centres des formalités des entreprises (CFE), Création des centres de transformations agro-alimentaire	Faible sollicitation des services du MINPMEESA	Présence de services et personnels qualifié du MINPMEESA dans la Commune
14	Recherche scientifique et innovations	Formation des OP à la production des variétés améliorées des cultures vivrières et pérennes ; Formation des OP aux techniques de lutte contre l'érosion et l'amélioration de la fertilité des sols ; Promotion des foyers améliorés ; Transformation, analyse et conditionnement des produits agricoles et forestiers non ligneux ; Initiation aux techniques de production des races améliorées de l'élevage conventionnel et aux techniques d'élevage non conventionnel ;	Difficultés de transformation et conservation des produits agro pastoraux et halieutique	Présence de plusieurs ONG, Projets et programmes d'encadrement et d'accompagnement des populations dans divers domaines

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Secteur	Type d'activités	Problèmes/Contraintes	Atouts/Potentialités
		Conception et fabrication des plaques solaires, des foyers améliorés et mise en place des stations de production de biogaz ; Equiptement des musées en objets d'art fabriqués à partir des matériaux locaux Amélioration de l'habitat rural (fourniture du matériel local amélioré), etc.		
15	Tourisme	Inventaire et valorisation durable des potentialités touristiques ; Aménagement et gestion des sites touristiques Construction et gestion des structures d'accueil dans les communes	Faible valorisation du potentiel touristique	Existence d'un fort potentiel touristique dans la Commune
16	Culture	Organisation des foires et festivals culturels Construction des musées, bibliothèques et des maisons de la culture Organisation des spectacles et soirée culturelles	Perte des valeurs culturelles	Présence d'un patrimoine culturel assez riche
17	Industrie, Mines et développement technologique	Exploitation et gestion des carrières artisanales ; Délivrance des cartes d'orpailleurs et gestion des latérites ; Inspections des établissements classés insalubres ou incommodes (garage public, menuiseries et ateliers pneumatiques)	Difficultés d'exploitation des carrières de sable et roches Exploitation abusive des carrières au bord du Nyong	Existence de plusieurs carrières de sable et de roches
18	Commerce	Création ou réactivation des marchés périodiques ; Modernisation des marchés urbains ; Construction des marchés frontaliers ; Sécurisation des marchés à bétail	Faible développement des activités commerciales Installation anarchique des petits commerces	Présence de services et personnels qualifié du MINCOMMERCE dans la Commune
19	Poste et télécommunication	Construction et équipement des télé centres Communautaires polyvalent (TCP) Maintenance des équipements internes des TCP ; Construction des bureaux de poste Installation et amélioration des services postaux.	Difficultés d'accès aux services du MINPOSTEL Absence d'un système de distribution du courrier	Présence de services et personnels qualifié du MINPOSTEL dans la Commune
20	Travail et sécurité sociale	Formation en gestion des ressources humaines, Conseils et coaching Prévention et prise en charge des risques et maladies professionnels Promotion du travail décent Mise en place et développement des structures de dialogue social, Vulgarisation de la légalisation et de la réglementation en matière de travail	Absence de couverture sociale dans le secteur informel Absence de couverture sociale dans le secteur informel	Présence de services et personnels qualifié du MINTSS dans la Commune
21	Communication	Informier et communiquer avec la population	Difficultés d'accès aux médias	Existence d'une radio communautaire FM Femmes Mbalmayo Présence de services et personnels qualifié du MINCOM dans la Commune

4.4. Synthèse des données collectées sur la petite enfance

La petite enfance est la couche de la population formée des enfants de 0 à 14 ans dans le cadre de la planification au Cameroun, de 0 à 6 ans selon l'UNICEF et de 0 à 8 ans selon l'UNESCO. Prenant en compte les besoins des enfants de la tranche d'âge suscitée, elle a pour objectif de réduire la mortalité infantile, de combattre les maladies, d'assurer l'éducation primaire pour tous et d'assurer un environnement humain durable. Le tableau ci-dessous met en exergue les besoins de la petite enfance selon les besoins afférents :

Tableau 24: Matrice de la petite enfance

Besoins	Etat des lieux				Objectifs généraux	Principales activités à mener	Responsables et partenaire d'exécution
	Population totale	Population couverte	Ecart	Justification de l'écart			
Besoin d'établissement d'actes de naissance (0 - 14 ans)	3913	844	3069	- Faible sensibilisation - Accouchements hors des structures sanitaires adéquates - Insuffisance des centres secondaires d'état civils et éloignement de ceux existants ainsi que la mairie	- Obtenir 100% d'enregistrement des naissances	- Recensement de la petite enfance - Sensibiliser les populations à l'enregistrement des naissances et aux accouchements dans les formations sanitaires de référence - Créer des centres secondaires d'état civil	- Commune - MINADT - MINSANTE - Partenaires
Besoin de vaccination (0 - 5 ans)	2732	367	2365	- Eloignement des formations sanitaires - Ignorance des calendriers de vaccination - Insuffisance de moyens financiers	- Obtenir une population infantile vaccinée à 100% - Assurer une bonne santé au plus petit	- Intensifier les campagnes de sensibilisation et d'information - Renforcer les capacités des formations sanitaires en personnel et en matériel de vaccination	- MINSANTE - Partenaires
Besoin de prévention du paludisme (0 - 14ans)	3637	1427	2210	- Insuffisance d'hygiène et de salubrité - Non utilisation des moustiquaires imprégnées - Insuffisance de moyens financiers	- Assurer 100% de prévention contre le paludisme	- Assainissement des domiciles - Distribution de moustiquaires imprégnées	- MINSANTE - Partenaires

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Besoins	Etat des lieux				Objectifs généraux	Principales activités à mener	Responsables et partenaire d'exécution
	Population totale	Population couverte	Ecart	Justification de l'écart			
Besoin de nutrition (0 - 3ans)	2998	2817	181	- Insuffisance de moyens financiers - Mauvaise organisation	- Assurer une bonne alimentation riche et variée à tous les enfants de la commune	- Organiser des séances d'éducation sur l'allaitement maternel et la production des laits végétaux - Doter les formations sanitaires d'un service de diététique	- MINSANTE - Partenaires
Besoin d'eau, hygiène et assainissement (0 - 14ans)	3903	3208	695	- Insuffisance des points d'eau potable - Absence d'assainissement	- Faciliter l'accès à l'eau potable à tous les enfants de la commune - Assainir toute la commune	- Construire des points d'eau potable dans toutes les écoles et dans tous les villages de la commune, - Assainir toute la commune	- Commune - MINSANTE - MINEE - Partenaires
Besoin d'éducation préscolaire (4 - 6ans)	481	212	269	- Insuffisance d'enseignants - Difficulté à obtenir les fournitures scolaires - Insuffisance des infrastructures scolaires	- Assurer l'accès à l'éducation à tous les enfants - Améliorer les conditions de travail des enseignants	- Créer des nouvelles écoles primaires et maternelles - Construire des nouvelles salles de classes et rénover le bâtiment de l'IAEB	- COMMUNE - MINEDUB - Elites locales - Partenaires
Besoin d'éducation (6 - 14 ans)	1513	621	892				

Source : Données collectées au cours du Diagnostic Participatif Niveau Villages (GIC APAM, 2017)

4.5. Synthèse des données sur les populations réfugiées

Il n'existe pas des populations réfugiées au sein de la commune de Mbalmayo.

4.6. Synthèse des données sur les populations autochtones

Il n'existe pas de communautés de pygmées et des bororos dans la commune

4.7. Synthèse des données sur les PSV

Le tableau ci-après met en exergue les entités intervenant dans un domaine précis pour une cible définie :

Tableau 25 : Synthèse des données sur les PSV

Acteurs	Domaine d'intervention (Formation, équipement, ...)	Cibles	Espace d'intervention	Financement engagé
OMS	Santé publique notamment dans la vaccination	Enfants de 0 à 5 ans	Espace communal	Oui
GAVI ALLIANCE	Santé publique notamment dans la vaccination	Enfants et orphelins de 0 à 5 ans		Oui
PEV	Santé publique notamment dans la vaccination	Enfants de 0 à 5 ans		Oui
UNICEF	Santé publique (vaccination), éducation de base, hydraulique, nutrition	Enfants de 0 à 5 ans		Oui
PLAN	Vaccination, éducation de base, hydraulique	Enfants de 0 à 5 ans		Oui
CDL	Santé publique	Enfants de 0 à 5 ans		Oui
HELEN KELLER	Santé publique notamment dans la vaccination	Enfants de 0 à 5 ans		Oui
IRESO	Protection contre le Paludisme	Enfants de 0 à 14 ans		Oui
Malaria no More	Protection contre le Paludisme			Oui
ACMS	Protection contre le Paludisme			Oui
JHPIEGO	Protection contre le Paludisme			Oui
Élite	Médecine générale	Hommes, femmes, jeunes et Vieillards	Villages	Oui

4.8. Synthèse du profil genre de la commune

Le genre est la construction sociale de la différence des sexes. Il s'incarne dans des comportements, des statuts différenciés, une distribution inégale des ressources et des espaces sociaux ; des stéréotypes associés aux hommes et aux femmes. Il renvoie également aux identités socialement construites des femmes et des hommes, aux questions d'égalité et d'équité des droits (pouvoirs, responsabilités et charges), à la division du travail (à tous les niveaux), à l'accès et au contrôle des ressources. Une correcte prise en compte du genre dans les initiatives de développement comporte une double vertu à savoir l'augmentation des effets positifs de l'action et la réduction significative des effets négatifs de l'action.

L'analyse du profil genre de la Commune de Mbalmayo permet de regarder de près toutes les formes d'inégalité, mais aussi de tenir compte de toutes les catégories sociales, notamment les femmes dans des modèles d'organisation sociale où celles-ci sont presque ignorées, laquelle ignorance conduit à la négation des potentialités énormes de la femme dans son contexte individuel et sa marginalisation dans le processus de développement durable.

Institution communale

Le personnel de l'institution communale de Mbalmayo à partir d'une analyse dualiste permet de distinguer les conseillers municipaux (dont fait partie l'exécutif municipal) et le personnel communal

L'analyse en termes de prise en compte de l'aspect genre dans le conseil municipal de Mbalmayo constitué de Quarante-et-un (41) conseillers dont quatre décédés, permet de constater une forte dominance des hommes (58%) sur les femmes (42 %). Ce qui expliquerait une implication mitigée des femmes dans le cadre des activités politiques.

Le personnel communal de Mbalmayo quant à lui composé de 55 personnes dont 11 femmes (soit 20 %) montrent également que les femmes sont minoritaires :

- **15 personnels contractuels permanents** (03 femmes et 12 hommes) ;
- **10 personnels décisionnaires permanents** (02 femmes et 08 Hommes) ;
- **28 personnels temporaires** (07 femmes et 21 Hommes) ;
- **02 personnels de services extérieurs.**

Les formations de base sont diversifiées et composées de : 09 maîtrises et Licences (01 femme), 04 BTS, DUTS et techniciens supérieurs (01 femme), 06 baccalauréats (03 femme), 05 BEPC/CAP (02 femmes), 13 CEPE (05 femmes). En plus de ces diplômes académiques, on y ajoute des qualifications supplémentaires en dactylographie et sténographie, CAPIEMP ainsi qu'en conduite automobile.

Éducation

Les informations recueillies dans le secteur de l'éducation en général démontrent à suffisance une dominance faible des garçons (4457 soit 53 %) sur les femmes (3978 soit 47 %) pour 8435 d'effectif encadrés par 382 enseignants. Cela traduit l'implication des autorités et parents à promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie et à veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité. Par contre l'on enregistre un certain nombre de contraintes du secteur dont les principales sont :

- Le mauvais état des bâtiments
- l'insuffisance de salles de classes, équipements (tableau, table banc...) et de personnels enseignements qualifiés
- l'absence de salles spécialisées (laboratoires bibliothèques, salles multimédia, atelier pratiques...)
- les effectifs pléthoriques
- l'éloignement de certaines écoles maternelles
- les mauvaises conditions de travail des enseignants et apprenants
- l'exploitation abusive des enfants dans les activités socio-économiques.

4.9. Synthèse des données sur le VIH/SIDA

Les diagnostics conduits au niveau de la commune ont permis de recueillir des informations tant chez les responsables sectoriels que chez les populations des différentes chefferies. Le tableau ci-dessous présente la synthèse des données sur le VIH/SIDA :

Tableau 26: Synthèse des données sur le VIH/SIDA

Acteurs	Domaine d'intervention (Formation, équipement, ...)	Cibles	Espace d'intervention	Financement engagé
- MINAS - Hôpital de district de Mbalmayo	Santé publique (Protection contre le VIH/SIDA)	Enfants de 0 à 14 et adultes de 18 à 70 ans	Espace communal	OUI (notamment dans la distribution gratuite des ARV)

Par ailleurs, quelques activités sont à mener dans la commune au niveau familial, communautaire et communal parmi lesquelles :

- Mise en place et formation des pairs éducateurs par secteurs ou par village
- Renforcement des capacités des pairs éducateurs

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

- Prise en charge psychosociale des personnes vivant avec le VIH
- Organisation des campagnes de sensibilisation pour la réduction de la prévalence du VIH/SIDA
- Organisation des campagnes de dépistage gratuit de VIH/SIDA
- Renforcement du signal Tv/Radio national
- Construction et équipement d'un hôpital de référence à Mbalmayo
- Approvisionnement des structures sanitaires en ARV
- Distribution des Anti Rétroviraux et suivi médical des enfants vivant avec le VIH

4.10. Économie locale

L'économie de la Commune de Mbalmayo est principalement basée sur le secteur primaire. Elle est globalement à prédominance agricole. Les produits vivriers sont d'abord destinés à l'autoconsommation des populations et l'excédent est commercialisé afin de disposer de revenus additionnels. Les autres secteurs d'activités (élevage, pêche, chasse, exploitation forestière et collecte des PFNL, artisanat, transformation du bois et métaux, transport, tourisme, i. Commerce, extraction minières et micro finance), viennent au second plan.

Tableau 27: Synthèse des problèmes de l'économie locale

Problème central	Causes	Effets	Besoins/Idées de projets
Difficulté de développement de l'économie locale	- Faible structuration des acteurs du secteur de l'économie locale par type d'activités - Insuffisance des moyens financiers - Inondation de certaines zones de production des cultures maraichères - Faible encadrement des acteurs de l'économie locale - Insuffisance des structures de transformation et de conservation des produits agropastoraux et halieutiques - Fausse déclaration des chiffres d'affaires par des acteurs de l'économie locale - Absence d'une politique de promotion du développement de l'économie locale - Inexistence d'un fichier des contribuables au sein de la Commune - Inexistence d'une commission communale en charge de la production - Abus de certains collecteurs des taxes et contrôleurs des prix sur les contribuables - Non mise en service des infrastructures marchandes existantes - Enclavement des bassins de production	- Suivi limité des acteurs de l'économie locale - Faible rentabilité des activités de l'économie locale - Faible extension des activités de l'économie locale - Faible développement des recettes propres de la Commune - Faible chiffre d'affaires des opérateurs économiques locaux	- Création d'un fonds d'appui aux acteurs de l'économie locale - Structuration des acteurs de l'économie locale par secteur d'activités - Mise sur pieds à la Commune d'une commission de promotion de l'économie locale - Etablissement d'un fichier des contribuables - Sensibilisation des contribuables sur les différentes catégories d'imposition auxquels ils appartiennent - Achèvement des travaux du marché moderne de Mbalmayo - Construction de 11 hangars de marché dans la Commune de Mbalmayo - Réhabilitation de 03 hangars de marché dans la Commune de Mbalmayo - Ouverture de 180 km de piste de collecte des produits agricoles - Construction des toilettes publiques dans tous les marchés de la commune - Aménagement d'un parking des camions à Mbalmayo - Construction de 17 magasins de dans la Commune de Mbalmayo - Construction d'un abattoir moderne à Mbalmayo - Construction d'une boucherie moderne à Mbalmayo - Dotation des crédits aux acteurs de l'économie locale

La synthèse de ces activités, par secteur, en termes de difficultés rencontrées et d'attentes, est consignée dans le tableau ci-dessous :

Tableau 28: Synthèse de ces activités économiques par secteur

Principales activités économiques	Difficultés rencontrées	Attentes
Agriculture	Insuffisance des crédits agricoles Insuffisance d'infrastructures agricoles Coûts élevés d'intrants agricoles Dégradation des zones de cultures Insuffisance d'encadrement de proximité Insuffisance des points de vente agréés des produits phytosanitaires Eloignement des structures de production de semences certifiées Discrimination dans les appuis octroyés aux producteurs Existence de GIC fictifs Inondations de certaines zones de cultures Faible organisation des agriculteurs Faible mécanisation du secteur agricole	Appuis en crédits agricoles aux exploitants Renforcement de l'encadrement des agriculteurs Création de champs semenciers Structuration des agriculteurs en coopératives agricoles par filière Augmentation d'infrastructures de transformation et de conservation des produits agricoles Création d'un fonds d'appuis des agriculteurs victimes des catastrophes naturelles Renforcement des capacités des agriculteurs en techniques Amélioration de la mécanisation agricole Renforcement du personnel pour assurer un suivi de proximité efficace
Élevage	Insuffisance d'infrastructures d'élevage Désordre dans la distribution des produits vétérinaires Absence d'un abattoir moderne de l'espace urbain Insuffisance d'aires d'abattage dans les zones rurales	Augmentation des infrastructures d'élevage Délimitation des espaces et périmètres agropastoraux Construction d'un abattoir moderne dans la ville de Ngomedzap Renforcement de l'encadrement des éleveurs

	Insuffisance d'encadrement de proximité Présence des zoonoses Conflits agropastoraux Divagation et vols des animaux Insuffisance des pâturages améliorés Absence des zonages dans l'étendue de la commune Faible organisation des éleveurs. Faible organisation des acteurs Faible encadrement des acteurs présence des épizooties animales Faible modernisation des techniques d'élevage Absence d'appuis financiers	Mise en place d'une police municipale pour lutter contre les divagations des bêtes tant dans l'espace urbain qu'en zone rurale Renforcement de la structuration des éleveurs Structuration des acteurs par filière ; Amélioration de l'encadrement des acteurs Organisation des campagnes de vaccination des animaux et volaille à temps Appuis financiers à l'endroit des acteurs biens structurés
Pêche	Faible respect du repos biologique Insuffisance du matériel moderne de pêche Absence des infrastructures de transformation et de conservation des produits halieutiques	Construction des infrastructures de transformation et de conservation du poisson Mise à la des points d'approvisionnement en engins de pêche règlementaires Sensibilisation des pêcheurs sur l'importance du repos biologique
Commerce	Insuffisance des hangars et comptoirs dans l'espace urbain et en milieu rural Faible organisation des commerçants Absence d'un marché moderne Insuffisance des toilettes publiques Absence d'un dispositif de traitement des déchets Absence des magasins de distribution des produits manufacturés	Augmentation des infrastructures marchandes dans l'étendue de la commune Sécurisation du site actuel du marché de Ngomedzap Construction de 06 nouveaux hangars ; Réhabilitation de 03 hangars ; Renforcement de l'organisation des commerçants Sensibilisation des commerçants sur les prix homologués par le MINCOMMERCE sur les produits manufacturés

	Non application des prix homologués des produits manufacturés Eloignement des points d'approvisionnement en produits manufacturés	Mise en place d'un magasin de distribution des produits manufacturés (grossiste).
Artisanat	Faible structuration des artisans Absence de l'organisation des expositions des produits artisanaux La non valorisation des artisans et leurs produits Absence d'un centre artisanat tant en milieu urbain qu'en espace rural Absence d'un fichier dans le secteur de l'artisanat	Mise en place des structures d'encadrements et de suivies des artisans Organisation périodique des foires d'expositions des produits artisanaux Construction d'un centre artisanal Etablissement d'un fichier des artisans Mise en valeur des produits artisanaux et des artisans Mise en place d'un fonds d'appui aux artisans
Transports	Difficulté d'obtention des permis de conduire Insuffisance des points de vente des motos et des pièces de rechange sur place Mauvaise état des routes Rupture par moment du carburant à la station Absence des gilets et casques de sécurité Incivisme de certains moto-taximen sur les routes Faible organisation des moto-taximen Tracasserie policière et douanière Vols des motos	Appui communal pour faciliter l'obtention des casques de sécurité et gilets ; Facilitation pour l'obtention des permis de conduire Sensibilisation des moto-taximen sur l'incivisme routier Aménagement des routes Structuration des moto-taximen Réduction des tracasseries policières et douanières
Autres secteurs informels	Faible organisation de ces secteurs Absence d'appuis financiers Faible encadrement	Structuration des acteurs des autres secteurs informels par type d'activités Appui financier des acteurs des autres secteurs informels

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

		Renforcement de l'encadrement des acteurs du secteur informel
--	--	---

4.11. Synthèse des données sur les changements climatiques :

Les changements climatiques renvoient aux caractéristiques météorologiques (paramètres moyens, variabilité) en un endroit donné au cours du temps : réchauffement ou refroidissement. À l'échelle communale, nous le résumons tel que suit :

Tableau 29: Matrice de captage de la gravité des problèmes aux Changement climatiques

Secteur	Tendances	Problèmes / Contraintes	Causes du problème	Effets du problème	Potentiel local pour résoudre/Capacité d'adaptation	Solutions envisageables
Agriculture périurbaine	Précipitations à contre saison et de plus en plus abondante Variations de plus en plus fortes de température d'une saison à l'autre, avec des moyennes saisonnières de plus en plus hautes Vents de plus en plus violent	Difficulté à pratiquer une agriculture rentable	Lessivage des sols ; Erosion des terres arables ; Terres de plus en plus détrempées ; Perte de la fertilité des sols.	Impraticabilité des terres détrempées ; Perturbation des activités agricoles (calendrier) ; Faibles rendements des cultures ; Faible productivité agricole.	- DD MINADER - DA MINADER - Rotation des cultures et jachères	- Instauration des cultures adaptées ; - Utilisation des semences améliorées ; - Formation des agriculteurs aux techniques culturales adaptées.
Eau et énergie		Pollution des eaux de surface Diminution des eaux de surface	Inondations lors de fortes pluies Assèchement des cours lors des saisons sèche	Baisse du lit des cours d'eau Déclenchement des maladies hydriques et contagieuses	- DD MINEE - ENEO (ancien AES SONEL) - Présence de quelques forages et bornes fontaines	- Construction d'une unité d'eau potable de grande consommation - Construction des forages/puits munis de pompes à motricité humaine
		Difficulté à fournir l'énergie électrique sans interruption	Foudre Chute de poteaux	Coupures fréquentes d'énergie électrique		- Mise sur pied d'un système d'énergie solaire de certains points stratégiques pour pallier la faible capacité - Achat de groupes électrogènes pour les points stratégiques
Elevage, pêches périurbains		Difficulté à pratiquer des activités d'élevage rentable	Epidémies des bêtes	Mortalité plus fréquente de certaines espèces	DD MINEPIA DD MINEPDED DA MINEPIA	- Construction des fermes et pratiquer l'élevage moderne - Domestication de certaines espèces - Vaccination systématique de tous les animaux d'élevage

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur	Tendances	Problèmes / Contraintes	Causes du problème	Effets du problème	Potentiel local pour résoudre/Capacité d'adaptation	Solutions envisageables
Habitat et développement urbain	- Précipitations à contre saison et de plus en plus abondante - Variations de plus en plus fortes de température d'une saison à l'autre, avec des moyennes saisonnières de plus en plus hautes - Vents de plus en plus violent	Inondation des bas-fonds de la ville	Présence des zones marécageuses ; Difficulté à mettre en pratique le plan d'urbanisme.	- Perte d'habitat - Construction anarchique dans certains quartiers - Difficulté de circulation des personnes et des biens en saison des pluies	DD MINH DU Services techniques de la mairie	- Mise en application du plan d'urbanisme de la ville - Développement d'un code de construction sur les zones à risque
Santé		Déclenchement des maladies d'origine hydrique Augmentation de la morbidité due aux vagues de chaleur Montée du paludisme	Inondation Forte chaleur Insalubrité	- Récurrence des maladies épidémiques et endémique - Résistance des germes aux traitements des suites de la récurrence des maladies - Aggravation des effets de la malnutrition et des maladies diarrhéiques - Coût élevé des traitements médicaux	DD MINSANTE CMA de Makénéné.	- Valorisation du savoir et savoir-faire endogènes en matière de santé humaine - Mise en place des systèmes d'alerte précoce sur les épidémies associées aux variabilités des changements climatiques - Promotion de l'utilisation des moustiquaires imprégnées - Renforcement des capacités de prise en charge des formations sanitaires - Sensibilisation à la vaccination systématique des enfants de 0 à 5 ans
Travaux publics		- Difficulté de circulation des personnes et des biens	- Dégradation des routes et des artères de la ville ;	- Difficulté de circulation des personnes et des biens	DD MINTP Services techniques de la mairie	- Bitumer tous les axes de l'espace urbain

Source : DPNV de Mbalmayo, 2017

4.12. Synthèse des données sur l'Environnement

L'environnement désigne l'ensemble des conditions naturelles et culturelles qui peuvent agir sur les organismes vivants et les activités humaines. La synthèse des données y relatives se résume à travers le tableau suivant :

Tableau 30: Synthèse des données sur l'Environnement

Acteurs	Domaine d'intervention	Bénéficiaires	Espace d'intervention	Financement engagé
MINEPDED	Protection de la nature	Toutes les populations	Espace communal	OUI
MINEPDED	Suivi du plan de gestion environnemental	Toutes les populations	Espace communal	OUI
MINFOF	Protection des espèces en voie de disparition	- Espèces de la classe A intégralement protégées et ne pouvant en aucun cas, être abattues - Espèces de la classe B pour les animaux pouvant être chassés après obtention d'un permis - Espèces de la classe C prend en compte les animaux pouvant être chassés selon la réglementation	Espace communal	OUI

Source : DIC de Mbalmayo, 2017

4.13. Principaux problèmes, besoins identifiés et projets prioritaires.

Le recensement des différents problèmes et besoins identifiés va concourir à la définition des projets prioritaires adossés aux choix des populations.

4.13.1 Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur :

Il s'agit de mettre en exergue dans un tableau (ci-dessous) le problème central par secteur (29 secteurs), de relever les causes puis les effets relatifs au problème central, de présenter les besoins et enfin de définir les villages concernés par chaque besoin.

Tableau 31: Liste des problèmes et besoins consolidés par secteur

Secteur 1 : Agriculture

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Baisse de la production agricole	AVEBE, ABANG, MEKOMO, MEMIAM, AKOMETAM, NGAT BANE/NGAT Plantation, EKOMBITÉ, NKOLNGUET, OVANGOUL, MBEDOUMOU, NKOUMADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, FAKELE I, FAKELE II, NKOLNGOCK I, NKOLNGOCK II, AKOMNYADA I, AKOMNYADA II, ASSANZOA, NSENG NLONG IV, NSENG NLONG II, NSENG NLONG III, NSENG NLONG I, ZAMAKOE, NGALLAN, OYACK I, OYACK II, MBOCKULU, Zone urbaine	- Mauvaises pratiques agricoles - Insuffisance d'encadrement agricole - Vieillessement des plantations	- Dégradation des sols, - Faible rendement, - Recherche de terres fertiles, - Baisse des revenus

Secteur 2 : Elevage, pêches et industries animales

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible développement De l'élevage et de pêche.	AVEBE, ABANG, MEKOMO, MEMIAM, AKOMETAM, NGAT BANE/NGAT Plantation, EKOMBITÉ, NKOLNGUET, OVANGOUL, MBEDOUMOU, NKOUMADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, FAKELE I, FAKELE II, NKOLNGOCK I, NKOLNGOCK II, AKOMNYADA I, AKOMNYADA II, ASSANZOA, NSENG NLONG IV, NSENG NLONG II, NSENG NLONG III, NSENG NLONG I, ZAMAKOE, NGALLAN, OYACK I, OYACK II, MBOCKULU, Zone urbaine	- Faible sollicitation des services du MINEPIA - Pratique de l'élevage traditionnel (en divagation) - Pratique de la pêche artisanale - Absence d'organisation des acteurs	- Elevages exposés aux maladies, - Faible productivité, - Faibles revenus

Secteur 3 : Domaines et affaires foncières

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'accès à la propriété foncière	Tous les villages et zone urbaine	• Ignorance des procédures domaniales • Insuffisance des parcelles	• Conflits fonciers, • Installation anarchique

Secteur 4 : Habitat et Développement urbain

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible développement des villages et de la ville	Tous les villages et zone urbaine	• Difficultés d'accès à un habitat décent • Non-respect du plan d'urbanisation • Construction anarchique	• Construction de cases en matériaux provisoires, • Enlaidissement des villages • Mauvaise disposition des habitats dans les quartiers • Conflits de servitudes

Secteur 5 : Environnement et protection de la nature

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'application des mesures de protection environnementale	Tous les villages et zone urbaine	• Insalubrité grandissante dans le quartier • Dépôt anarchique d'ordures ménagères	• Pollution de l'environnement, • Prolifération d'immondices • Développement des maladies

Secteur 6 : Forêt et faune

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Mauvaise exploitation des forêts et des ressources fauniques	Tous les villages et zone urbaine	• Exploitation anarchique et frauduleuse des PFNL et PFL • Exploitation anarchique des ressources fauniques	• Destruction de la forêt, Amenuisement des PFL et PFNL • Destruction de la faune

Secteur 7 : Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insécurité grandissante dans les villages et la ville	Tous les villages et zone urbaine	• Multiplication des crimes, • Vol et viols en permanence • Consommation de drogues et stupéfiants	• Création de 28 comités de vigilance dans les villages • Plaidoyer pour la création de nouvelles unités de FMO • Mise en place de 7 comités de développement de quartiers

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur 8 : Education de base

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance des services dans l'éducation de base	AVEBE, MEKOMO, NKOLNGOCK I, NKOLNGOCK II, AKOMNYADA I, AKOMNYADA II, ASSANZOA, MBEDOU MOU, NSENG NLONG III, ZAMAKOE, NKOUMADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, MEMIAM, FAKELE I, FAKELE II, AKOMETAM, NKOLNGUET, EKOMBITE, NGAT BANE/NGAT Plantation et Zone urbaine	• Insuffisance des salles de classe • Insuffisance du personnel enseignant • Insuffisance de matériel didactique • Insuffisance d'écoles	• Effectifs pléthoriques, • Echecs aux examens • Abandon des classes

Secteur 9 : Enseignement secondaire

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance des services dans le secondaire	MEKOMO, NKOLNGOCK II, EKOMBITE, Zone urbaine	• Insuffisance des salles de classe • Insuffisance du personnel enseignant • Etablissements créé mais pas fonctionnel • Insuffisance d'établissements secondaires	• Effectifs pléthoriques, • Echecs aux examens • Abandon des classes, • Parcours de longues distances à la recherche des établissements d'enseignement secondaires

Secteur 10 : Enseignement supérieur

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficulté de poursuite des études dans l'enseignement supérieur	Tous les villages et zone urbaine	• Absence d'initiatives • Faible niveau de revenus des parents	• Abandon des études, • Chômage • Exode rural,

Secteur 11 : Santé publique

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'accès aux soins de santé	EKOMBITIE, NGALLAN Zone urbaine	• Eloignement des CSI • Mauvais état des CSI • Absence de réfection • Coût élevé des soins de santé	• Parcours de longues distances, • Auto médication, • Aggravation de la maladie, • Mort

Secteur 12 : Eau et énergie

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance de couverture en eau potable et en énergie électrique	Eau potable : Tous les villages	- Mauvaise répartition des points d'eau potable - Faible extension du réseau CDE	- Consommation des eaux souillées (rivières...) - Prolifération des maladies hydriques
		Electricité : NKOUMADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, MEKOMO, FAKELE I, FAKELE II, AKOMNYADA I, ASSANZOA, AVEBE, AKOMNYADA II, NSENG NLONG I OVANGOUL,	Faible extension du réseau électrique	Faible développement des activités nécessitant l'énergie électrique

Secteur 13 : Travaux publics

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Mauvais état des routes	AVEBE, MBEDOU MOU, ZAMAKOE, MEMIAM, OVANGOUL, AKOMETAM, NKOLNGUET, EKOMBITE, NKOUMADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, MEKOMO, FAKELE I, FAKELE II, AKOMNYADA I, ASSANZOA, NSENG NLONG III, NGAT BANE/NGAT Plantation, NSENG NLONG IV, NSENG NLONG II, NSENG NLONG I	- Irrégularité des entretiens - Mauvais état des ouvrages d'art et d'assainissement	- Destruction des chaussées - Difficultés de déplacements des populations, - Enclavement

Secteur 14 : Affaires sociales

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance d'encadrement des indigents et ignorance des services sociaux	Tous les villages et zone urbaine	- Absence d'un répertoire des personnes nécessiteuses - Faible sollicitation des services sociaux	- Abandon des nécessiteux, - Augmentation de la mendicité

Secteur 15 : Promotion de la femme et de la famille

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance d'encadrement des femmes et ignorance des services du MINPROFF	Tous les villages et zone urbaine	Insuffisance des structures d'encadrement des femmes	- Droits des femmes mal connus - Difficultés dans la gestion des familles

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

			Faible sollicitation des services du CPFF par les femmes.	Obscurantisme
--	--	--	---	---

Secteur 16 : Jeunesse

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Insuffisance d'encadrement des jeunes et ignorance des services du MINJEUN	Tous les villages	- Insuffisance des structures d'encadrement - Faible sollicitation des services du MINJEUN par les jeunes	- Droits et devoirs des jeunes mal connus, - Tendance à des comportements déviants des jeunes.

Secteur 17 : Sport et éducation physique

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible développement des activités sportives	Tous les villages et zone urbaine	- Mauvais état des infrastructures sportives - Insuffisance des infrastructures sportive	- Abandon de la pratique de sports - Parcours de longues distances pour la pratique du sport

Secteur 18 : Transport

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficulté de mobilité des populations	AKOMNYADA I, AKOMNYADA II, NSENG NLONG I, NSENG NLONG II, NSENG NLONG III, NSENG NLONG IV, NKOU MADJAP, NKOLNYAMA, BIYAN, MEKOMO, NGAT BANE/NGAT Plantation, NKOLNGOCK I, NKOLNGOCK II, ASSANZOA, FAKELE I, FAKELE II, Zone urbaine	- Absence d'organisation dans le secteur des transports - Absence d'une gare routière - Moyen de déplacements inadaptés	- Retards dans les activités - Risque élevé d'accidents

Secteur 19 : Emploi et formation professionnelle

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible sollicitation des services du MINEFOP	Tous les villages et zone urbaine	Ignorance des moyens d'accès aux formations professionnelles	Sensibiliser les populations sur les services offerts par le MINEFOP

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur 20 : Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible sollicitation des services du MINPMEESA	Tous les villages et zone urbaine	Ignorance des rôles du MINPMEESA	Ignorance des moyens d'accès aux opportunités offertes

Secteur 21 : Recherche scientifique et innovations

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés de transformation et conservation des produits agro pastoraux et halieutique	Tous les villages et zone urbaine	Ignorance des techniques de conservation et transformations	- Perte des denrées périssables, - Difficultés de conservation des produits non écoulés

Secteur 22 : Tourisme

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible valorisation du potentiel touristique	Tous les villages et zone urbaine	- Absence de promotion - Insuffisance de structures d'accueils - Difficulté d'aménagements des sites.	- Perte de devises, - Champ d'action limité, - Sites pas compétitifs

Secteur 23 : Culture

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Perte des valeurs culturelles	Tous les villages et zone urbaine	- Occidentalisation des mœurs - Absence de structures culturelles	- Ignorance des us et coutumes, - Dépravation des mœurs

Secteur 24 : industrie, Mines et développement technologique

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'exploitation des ressources minières	Tous les villages et zone urbaine	- Utilisation de matériels inadaptés dans l'activité - Absence d'organisation des exploitants	Perte de devises au profit des exploitants mieux organisée

Secteur 25 : Commerce

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Faible développement des activités commerciales	Tous les villages et zone urbaine	Insuffisance de marchés	- Ravitaillement difficile - Occupation des espaces inappropriés, - Conflits

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur 26 : Poste et télécommunication

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'accès aux services du MINPOSTEL	Tous les villages et zone urbaine	- Coût élevé des télécommunications - Eloignement des antennes relais	Réception tardive des informations

Secteur 27 : Travail et sécurité sociale

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Absence de couverture sociale dans le secteur informel	Tous les villages et zone urbaine	Ignorance des circuits de couverture	- Absence de prévisions, Improvisation, - Surprise face aux difficultés

Secteur 28 : Communication

N°	Problèmes	Villages concernés	Principales causes	Principaux effets
1	Difficultés d'accès aux médias audiovisuel et écrit	Tous les villages et zone urbaine	- Eloignement des antennes de relais - Coûts des distributeurs par satellite élevés	Réception tardive des informations,

4.13.2 Tableau consolidé des projets prioritaires :

Les microprojets prioritaires dans le cadre du plan communal de développement de Mbalmayo se regroupent en deux parties. Une partie relative au social et l'autre à l'économie. Le tableau ci-dessous ressort l'ensemble des huit (08) projets prioritaires de l'espace urbain et rural ainsi que la priorité des priorités :

Tableau 32: Listes des projets prioritaires

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
1	Abang	Création et construction d'une école maternelle	Création et construction d'un centre de santé intégré à Abang	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Abang (carrefour)	Création et construction d'un CES à Abang	Création et construction d'un centre multifonctionnel à Abang	Création d'une coopérative à Abang, appui à l'acquisition d'un moulin à	Réhabilitation et transformation du hangar (SOCODER)	Construction d'une maison artisanale à Abang		Création et construction d'une école maternelle	25 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
		Publique à Abang					écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative	en marché périodique à Abang			Publique à Abang	
	Coût	25 000 000	50 000 000	9 000 000	50 000 000	80 000 000	800 000	15 000 000	25 000 000	254 800 000		
2	Akométam	Création et construction d'un centre de santé intégré à Akometam	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Akometam (okekat)	Plaidoirie pour l'affectation de personnels enseignants à l'école publique d'Akometam	Création et construction d'un CES à Akométam	Construction du bâtiment pour le poste agricole d'Akometam	Création d'une coopérative à Akometam et appui à la construction d'une ferme avicole moderne (2000 sujets) pour la coopérative	Appui pour la mise en place d'une pépinière de 10 000 plants de cacao pour la coopérative d'Akométam	Réhabilitation et transformation du hangar (SOCOODER) en marché périodique à Akometam		Création et construction d'un centre de santé intégré à Akometam	50 000 000
	Coût	50 000 000	9 000 000	0	50 000 000	15 000 000	3 000 000	1 500 000	15 000 000	143 500 000		
3	Akomnyada 1	Construction d'un foyer culturel	Construction d'un centre santé intégré	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Akomyada 1 (Chefferie)	Construction et équipement d'une case communautaire à d'Akomnyada 1	Création et construction d'un centre de santé intégré à Akomyada 1	Extension du réseau électrique d'Akomnyada 1 et 2 - Assanza sur 15 km	Reprofilage de la piste rurale Akomyada 1 - Akomyada 2 (3,4 km)	Appui pour la mise en place d'une pépinière de 10 000 plants de cacao pour la coopérative d'Akomnyada 1		Construction d'un foyer culturel	25 000 000
	Coût	25 000 000	50 000 000	9 000 000	10 000 000	50 000 000	45 000 000	13 200 000	1 500 000	203 700 000		
4	Akomnyada 2	Construction d'un foyer culturel	Construction d'un centre de santé intégré	Construction d'un forage équipé d'une PMH à la chefferie	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Akomyada carrefour	Construction et équipement d'une case communautair e à Akomyada 2	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes de Nkolngock 1 à Akomyada2 km	Reprofilage de la piste Akomyada 1 et 2	Création et construction d'un marché périodique		Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes de Nkolngock 1 à Akomyada2 km	6 000 000
	Coût	25 000 000	50 000 000	9 000 000	9 000 000	10 000 000	6 000 000	4 000 000	15 000 000	128 000 000		
5	Assanza	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Assanza (Nguema)	Création et construction d'une école maternelle Publique à Assanza	Construction d'un bloc de deux salles de classes au CES d'Assanza	Construction de logements d'astreinte pour les enseignants d'Assanza	Création et construction d'un poste de gendarmerie à Assanza	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes	Construction d'un hangar de marché périodique à Assanza	Reprofilage de l piste Akomyada - Assanza Mbedoumou sur 15 km		Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes	30 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
							d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km				d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km	
	Coût	9 000 000	25 000 000	18 000 000	15 000 000		30 000 000	15 000 000	45 000 000	157 000 000		
6	Avebe	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (Chefferie)	Création et construction d'un centre de santé intégré à Avebe	Création et construction d'une école maternelle Publique à Avebe	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (école)	Création et construction d'un centre d'alevinage à Avebe	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Avebe (4 km)	Appui à l'acquisition du petit matériel et intrants agricoles (produits phytosanitaires et semences améliorées) pour la coopérative d'Avebe	Appui à la construction d'une provenderie à Avebe		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (Chefferie)	9 000 000
	Coût	9 000 000	50 000 000	25 000 000	9 000 000	50 000 000	12 000 000	1 000 000	1 500 000	157 500 000		
7	Biyan	Création et construction d'un centre de santé intégré à Biyan 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Biyan 1 (Chefferie)	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique de Biyan	Construction et équipement d'une case communautaire pour la chefferie de Biyan 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Biyan 1 (école)	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Biyan 1 (12 km)	Appui à l'acquisition du petit matériel agricole et de produits phytosanitaires pour la coopérative de Biyan 1	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative de Biyan 1		Création et construction d'un centre de santé intégré à Biyan 1	50 000 000
	Coût	50 000 000	9 000 000	18 000 000	10 000 000	9 000 000	36 000 000	1 500 000	800 000	134 300 000		
8	Espace Urbain	Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)				Pose de 30 bacs à ordures dans le quartier Dépôt (Centre - ville)	Réhabilitation des routes en terre sur 1,2 km et construction des caniveaux au quartier Dépôt (Centre - ville)	Pose de lampadaires (35 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes routiers et carrefours du quartier Dépôt (Centre - ville)	Extension du réseau électrique sur 1,6 km Dépôt (Centre - ville)		Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	2 700 000
	Coût	2 700 000				1 500 000	3 600 000	52 500 000	5 400 000	65 700 000		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
9	Ekombitié	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Ekombitié (CES)	Plaidoirie pour l'affectation de personnels soignants qualifiés au CSI d'Ekombitié (Zoatoupsi)	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Ekombitié (Ecole publique)	Appui au CSI d'Ekombitié (Zoatoupsi) en personnels soignants qualifiés, produits pharmaceutiques génériques et matériels de soins de qualité	Création et la construction d'un CETIC à Ekombitié	Extension du réseau électrique à Zoatoupsi	Création d'une coopérative et appui à la construction d'une ferme porcine moderne (100 têtes) à Ekombitié	Appui à la construction d'une ferme avicole moderne (1000 sujets) pour la coopérative d'Ekombitié			
		Coût	9 000 000	0	9 000 000	0	150 000 000	9 000 000	3 000 000	3 500 000	183 500 000	
10	Fakele 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	Construction d'un forage à Fakele centre	Acquisition du matériel pour personnes vulnérables (béquilles, cannes blanches, chaises roulantes)	Plaidoirie pour l'affectation de personnels enseignants à l'école publique de Fakele	Plaidoirie pour l'affectation de personnels soignants qualifiés au CSI de Fakele	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Akométam à Fakele 1 et 2 (14 km)	Reprofilage de la piste rurale Akométam - Fakele 1 et 2 - limite Mbega (14 km)	Appui à la construction d'une ferme porcine moderne (100 sujets) pour la coopérative de Fakele 1		Extension du réseau électrique à Zoatoupsi	9 000 000
		Coût	9 000 000	9 000 000	1 500 000	0	0	42 000 000	42 000 000	3 500 000	107 000 000	
11	Fakele 2	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 2 (Chefferie)	Acquisition du matériel pour personnes vulnérables (béquilles, cannes blanches, chaises roulantes)	Plaidoirie pour l'affectation de personnels enseignants à l'école publique de Fakele	Plaidoirie pour l'affectation de personnels soignants qualifiés au CSI de Fakele	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Akométam à Fakele 1 et 2 (14 km)	Reprofilage de la piste rurale Akométam - Fakele 1 et 2 - limite Mbega (14 km)	Appui à l'acquisition de produits phytosanitaires		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	9 000 000
		Coût	9 000 000	9 000 000	1 500 000	0	0	42 000 000	42 000 000	1 000 000	104 500 000	
12	Mbedoumou	Achèvement de la construction de logements d'astreinte pour les enseignants de l'EP de Mbedoumou	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Mbedoumou (___ ?)	Construction d'un bloc latrines à l'EP de Mbedoumou	Aménagement d'une aire de jeu à Mbedoumou	Création d'un centre d'état civil à Mbedoumou	Construction d'un hangar de marché périodique à Mbedoumou	Appui à la réhabilitation des étangs piscicoles de Mbedoumou	Création d'une coopérative et appui à la construction d'une ferme porcine moderne (100 têtes) à Mbedoumou		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	9 000 000
		Coût	15 000 000	9 000 000	4 500 000	500 000	0	15 000 000	3 000 000	3 000 000	50 000 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
13	Mbockulu	Construction d'un forage à l'école primaire publique	Pose de 30 bacs à ordures au quartier Mbockulu	Construction d'un forage au carrefour Fouda	Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mbockulu	Construction d'un bloc de deux (02) salles classe	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative	Acquisition d'un moulin à écraser		Achèvement de la construction de logements d'astreinte pour les enseignants de l'EP de Mbedoumou	15 000 000
	Coût	9 000 000	1 500 000	9 000 000	11 400 000	18 000 000	16 500 000	800 000	800 000	67 000 000		
14	Mécanicien	Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	Construction d'un centre multifonctionnel (bibliothèque)	Pose de 15 bacs à ordures au quartier Mécanicien	Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km Mécanicien	Construction d'un forage à l'évêché	Pose de lampadaires (20 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes routiers et carrefours du quartier Mécanicien	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 2,7 km et construction des caniveaux au quartier Mécanicien	Acquisition d'un moulin à écraser		Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	16 500 000
	Coût	11 400 000	80 000 000	750 000	4 500 000	9 000 000	30 000 000	8 100 000	800 000	144 550 000		
15	Mekomo	Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle publique de Mekomo	Construction et équipement de l'atelier des travaux du CETIC de Mekomo	Création et construction d'un centre de santé intégré à Mekomo	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Mekomo (Alo'o-si)	Construction d'un forage au CSI	Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour Abang - Mekomo (17 km)	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Edengue à Mekomo (11 km)	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative		Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	11 400 000
	Coût	18 000 000	100 000 000	50 000 000	9 000 000	9 000 000	68 000 000	33 000 000	800 000	287 800 000		
16	Memiam	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Memiam (Centre)	Création et construction d'un centre de santé intégré à Memiam	Création et construction d'un CES à Memiam	Appui à l'acquisition d'une presse à blocs de terre pour le CC de Memiam	Construction et équipement d'une case communautaire à Memiam	Création d'une coopérative et appui à la construction d'une ferme avicole moderne	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène	Appui à l'acquisition de deux tentes et deux cent chaises pour la coopérative de Memiam		Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle	18 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
							(3000 têtes) à Memiam	pour la coopérative			publique de Mekomo	
	Coût	9 000 000	50 000 000	50 000 000	60 000	10 000 000	4 000 000	800 000	500 000	124 360 000		
17	Ndzong Mendock										Construction d'un forage équipé d'une PMH à Memiam (Centre)	9 000 000
	Coût									0		
18	Newtown	Construction d'un bloc de deux salles de classe à l'EP du quartier Haoussa	Equipement en table-bancs et bureau de maître de l'école publique primaire	Extension des réseaux d'eau potable sur 3 km	Pose de 60 bacs à ordures au quartier Newtown	Aménagement de deux zones de collecte provisoire des ordures pour triage	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	Curage des canalisations des routes revêtues sur 2,4 km	Pose des lampadaires (50) ou externes			
	Coût	60 000	600 000	14 000 000	3 000 000	50 000 000	17 400 000	7 200 000	75 000 000	167 260 000		
19	Ngallan	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Ngallan (entre Carrefour freedom et Kongolo)	Construction d'un foyer culturel	Appui en matériel d'assainissement au CC de Ngallan (bacs à ordures, pelles, râtaux, machettes, gangs, cache nez, etc.)	REHABILITATION DU FORAGE DE LA CHEFFERIE DE NGALLAN	Acquisition des appareils pour personnes vulnérables (béquilles, cannes blanches, chaises roulantes)	Reprofilage de la bretelle Carrefour freedom - village d'enfants SOS (2,2 km)	Construction d'un pont sur la rivière____, au niveau de la traversée dite "Nkong"	Reprofilage de la bretelle Carrefour OWONA Martin - Foyer de la charité (1,5 km)		Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	17 400 000
	Coût	9 000 000	25 000 000	2 000 000	4 000 000	1 500 000	6 600 000	34 000 000	4 500 000	86 600 000		
20	Ngat Bane	Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle de Ngat-Bane	Construction d'un établissement secondaire technique	Construction d'un logement d'astreinte pour enseignants à l'école primaire de Ngat-Bane	Construction d'un puits à l'école primaire de Ngat-Bane	Equipement en table-bancs (60) l'école maternelle de Ngat-Bane	Extension de la ligne triphasée sur une distance de 3 km	Construction d'un magasin de stockage à Ngat-Bane centre	Construction d'un hangar de marché à Ngat-Bane centre		Reprofilage de la bretelle Carrefour freedom - village d'enfants SOS (2,2 km)	6 600 000,00
	Coût	27 000 000	150 000 000	15 000 000	4 500 000	420 000	9 000 000	20 000 000	15 000 000	240 920 000		
21	Nkolngock 1	Construction d'une clôture à l'école publique de Nkolngock 1	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nkolngock 1	Construction et équipement d'une case communautaire à Nkolngock 1	Aménagement d'une aire de jeu à Nkolngock 1	Construction d'un forage à Nkolngock 2	Cantonage du tronçon Newtown - Mbedoumou	Création et construction d'un marché à Nkolngock 1	Création d'une coopérative à Nkolngock 1 et appui à la mise en place d'un verger		Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle	27 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
	Coût	40 000 000	50 000 000	10 000 000	500 000	9 000 000	18 000 000	15 000 000	500 000	143 000 000	de Ngat-Bane	
22	Nkolngock 2	Aménagement d'une aire de jeu à Nkolngock 2	Création d'un poste de police à Nkolngock 2	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nkolngock 2	Acquisition du matériel pour PSV (béquilles, chaises roulantes, cannes blanches)	Construction de la chefferie de Nkolngock 2	Reprofilage de la piste rurale Nkolngock carrefour Ngock - Nkolngock 2 - Mbedoumou sur 2 km	Création et construction d'un marché à Nkolngock 2	Appui à l'acquisition du petit matériel et intrants agricoles (produits phytosanitaires et semences améliorées)		Cantonage du tronçon Newtown - Mbedoumou	18 000 000
	Coût	500 000	0	50 000 000	1 500 000	0	6 000 000	15 000 000	1 000 000	74 000 000		
23	Nkolnguét	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguét (Chefferie 3e)	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école primaire publique de Nkolnguét	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguét (Chefferie 2e)	Création et construction d'une école maternelle Publique à Nkolnguét	Construction d'un bloc latrines à l'EP de Nkolnguét	Appui à la création d'un champ semencier de maïs de 10 hectares à Nkolnguét	Création d'une coopérative à Nkolnguét et appui à la construction d'une ferme porcine moderne (250 têtes) pour la coopérative	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative		Reprofilage de la piste rurale Nkolngock carrefour Ngock - Nkolngock 2 - Mbedoumou sur 2 km	6 000 000
	Coût	9 000 000	16 000 000	9 000 000	25 000 000	4 500 000	0	7 500 000	800 000	71 800 000		
24	Nkolnyama	Plaidoirie pour l'affectation de personnels enseignants à l'école publique de Nkolnyama	Appui au CSI de Nkolnyama en personnels soignants qualifiés, produits pharmaceutiques génériques et matériels de soins de qualité	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnyama (Beyem-assi)	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnyama école	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnyama chefferie	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Nkolnyama (12 km)	Reprofilage de la piste rurale Abang - Nkolnyama - Mekomo (17 km)	Construction d'un hangar de marché périodique à Nkolnyama		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguét (Chefferie 3e)	9 000 000
	Coût	0	0	9 000 000	9 000 000	9 000 000	46 000 000	51 000 000	15 000 000	139 000 000		
25	Nkong-si	Construction d'un centre multifonctionnel	Extension du réseau d'eau potable sur 5 km	Pose de 15 bacs à ordures au quartier Nkong-si	Construction d'une bibliothèque	Construction d'un forage au quartier à Nkong-si borne fontaine	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux	Pose de lampadaires (15 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage	Extension du réseau électrique sur 2,5 km au quartier Nkong-si		Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à	46 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
							au quartier Nkong-si	public des axes routiers et carrefours du quartier Nkong-si			Nkolnyama (12 km)	
	Coût	80 000 000	20 000 000	750 000	50 000 000	9 000 000	3 600 000	22 500 000	7 500 000	193 350 000		
26	Nkoumadzap	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	Aménagement d'une aire de jeu à l'école publique de Nkoumadzap	Construction et équipement d'une case communautaire à Nkoumadzap	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nkoumadzap	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap école	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Nkoumadzap (4 km)	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative	Appui à l'acquisition du petit matériel et intrants agricoles (produits phytosanitaires et semences améliorées)		Réhabilitatio n des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux au quartier Nkong-si	3 600 000
	Coût	9 000 000	500 000	10 000 000	50 000 000	9 000 000	12 000 000	800 000	1 000 000	92 300 000		
27	Nsengnlong 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 1	Création et construction d'un centre de santé intégré	Construction d'un forage	Construction d'un centre multimédia	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école primaire publique de Nsengnlong 1	Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	Appui à la mise en place d'une pépinière de 10 000 plants de cacao pour la coopérative de Nsengnlong 1	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative de Nsengnlong 1		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	9 000 000
	Coût	9 000 000	50 000 000	9 000 000	50 000 000	16 000 000	9 000 000	1 500 000	800 000	145 300 000		
28	Nsengnlong 2	Construction d'un forage à Nsenlong 2	Création et construction d'un CETIC	Création et construction d'un centre de santé intégré	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école primaire publique de Nsengnlong 2	Acquisition des appareils pour personnes vulnérables (béquilles, cannes blanches, chaises roulantes)	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes à Nsengnlong 2 (4 km)	Création d'une Coopérative e appui à la mise en place des champs de maïs	Construction d'un magasin de stockage moderne		Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	9 000 000
	Coût	9 000 000	150 000 000	50 000 000	16 000 000	1 500 000	12 000 000	0	20 000 000	258 500 000		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
29	Nsengnlong 3	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'école publique Nsengnlong 3	Réhabilitation du forage de l'école primaire publique	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nsengnlong 3	Création et construction d'un CES à Nsengnlong 3	Réhabilitation du forage de l'école publique de Nsengnlong 3	Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	Appui à la construction d'une ferme avicole moderne (1000 sujets) pour la coopérative	Appui à la construction d'une ferme porcine moderne (50 têtes) pour la coopérative		Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes à Nsengnlong 2 (4 km)	12 000 000
	Coût	16 000 000	9 000 000	50 000 000	50 000 000	4 000 000	18 000 000	3 500 000	1 500 000	152 000 000		
30	Nsengnlong 4	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	Construction d'une aire de jeu à Nsengnlong 4	Création et construction d'une école primaire publique et maternelle à Nsengnlong 4	Création et construction d'un centre de santé intégré à Nsengnlong 4	Construction d'un forage à la chefferie	Gravillonnage de la piste rurale Nsengnlong 2 - Nsengnlong 4 sur 5 km	Ouverture d'une piste rurale Nsengnlong 4 - Ndidoum sur 2 km	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative		Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	18 000 000
	Coût	9 000 000	500 000	75 000 000	50 000 000	90 000 000	56 000 000	10 000 000	800 000	291 300 000		
31	Obeck	Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km au quartier Obeck	Pose de 30 bacs à ordures au quartier Obeck	Réhabilitation du complexe multi sport d'Obeck			Extension du réseau électrique sur 2,5 km au quartier Obeck	Pose de lampadaires (25 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes routiers et carrefours du quartier Obeck	Appui à l'acquisition d'un moulin à écraser multi fonction et d'un groupe électrogène pour la coopérative		Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	9 000 000
	Coût	14 000 000	900 000	5 000 000	0	0	7 500 000	37 500 000	800 000	65 700 000		
32	Ovangoul	Création et construction d'un CES à Ovangoul	Création et construction d'une école primaire Publique à Ovangoul	Création et construction d'une école maternelle Publique à Ovangoul	Création d'un centre d'état civil à Ovangoul	Plaidoirie pour l'installation d'une pro pharmacie communautaire à Ovangoul	Construction d'un point de vente de produits phytosanitaires à Ovangoul	Construction d'un hangar de marché périodique à Ovangoul	Construction d'une zone d'embarquemen t de motos taxi à Assanza		Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km au quartier Obeck	14 000 000
	Coût	50 000 000	50 000 000	25 000 000	0	0	1 800 000	15 000 000	5 000 000	146 800 000		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
33	Oyack 1	Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km au quartier Oyack 1	Formation des jeunes filles aux activités génératrices de revenu	Acquisition du matériel pour personnes vulnérables (béquilles, cannes blanches, chaises roulantes)		Pose de 15 bacs à ordures à Oyack 1	Réhabilitation des axes routiers en terre et construction des caniveaux au quartier Oyack 1 (3,8 km)	Pose de lampadaires (17 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes et carrefours du quartier Oyack 1	Extension du réseau électrique sur 2 km au quartier Oyack 2		Création et construction d'un CES à Ovangoul	50 000 000
	Coût	4 500 000	2 500 000	1 500 000		450 000	15 200 000	25 500 000	6 000 000	55 650 000		
34	Oyack 2	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique d'Oyack	Extension du réseau d'eau sur 1,8 au quartier Oyack 2	Construction d'un centre multifonctionnel	Pose de 15 bacs à ordures au quartier Sacafom	Construction d'un forage à Oyack 2	Réhabilitation des axes routiers en terre et construction des caniveaux au quartier Oyack 2 (3,5km)	Extension du réseau électrique sur 3,5 km au quartier Oyack 2	Pose de lampadaires (15 solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes et carrefours du quartier Oyack 2		Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km au quartier Oyack 1	4 500 000
	Coût	16 000 000	13 000 000	80 000 000	450 000	9 000 000	10 500 000	10 500 000	22 500 000	161 950 000		
35	Sacafom	Extension du réseau d'eau potable sur 1,3 km au quartier Sacafom			Pose de 15 bacs à ordures au quartier Sacafom		Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,9 km et construction des caniveaux au quartier Sacafom	Pose de lampadaires (15 lampadaires solaires ou extension réseau) pour éclairage public des axes routiers et carrefours du quartier Sacafom	Extension du réseau électrique sur 1,5 km au quartier Sacafom		Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique d'Oyack	16 000 000
	Coût	9 500 000	0	0	450 000		5 700 000	22 500 000	4 500 000	42 650 000		
36	Zamakoe	Construction d'un bloc de deux salles de classes à	Création d'un centre d'état civil à Zamakoé	Construction d'une clôture à l'école publique de Zamakoé	Construction d'un bloc administratif à l'école publique de Zamakoé	Création et construction d'un CEAC à Zamakoé	Construction d'un hangar de marché	Construction d'un hangar de marché	Appui à la création d'un champ semencier de		Extension du réseau d'eau potable sur 1,3 km au	9 500 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

N°	Villages/ espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			Total	Projet prioritaire de chaque village/espace urbain	
		1er	2ème	3ème	4ème	5ème	1er	2ème	3ème		Intitulé du projet	Coût
		l'école maternelle de Zamakoé					périodique à Zamakoé	périodique à Zamakoé	maïs de 10 hectares à Zamakoé		quartier Sacafo	
	Coût	16 000 000	0	24 000 000	5 000 000	15 000 000	15 000 000	0	0	75 000 000		
37											Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école maternelle de Zamakoé	16 000 000

Source : DPNV 2017 et atelier de planification 2019

4.14. Principaux éléments en rapport avec la résilience

La résilience est la capacité d'un système, une communauté ou une société exposée aux risques de résister, d'absorber, d'accueillir et de corriger les effets d'un danger, en temps opportun et de manière efficace, notamment par la préservation et la restauration de ses structures essentielles et de ses fonctions de base. Pour la commune de Mbalmayo, il sera question d'aborder le choc, l'adaptation et l'anticipation liés à celle-ci

LE CHOC (L'ABSORPTION)

Plusieurs chocs ont marqué la vie des populations de la commune de Mbalmayo tant sur le plan biophysique que sur le plan socio-économique au rang desquels la forte pluviométrie induisant une montée des cours et points d'eau, l'effondrement de certains ponts, la perte manifeste de la production agricole et enfin la montée du banditisme et de la délinquance juvénile. La baisse de l'activité commerciale n'est pas en reste. Elle a également eu un effet sur la baisse des revenus des agriculteurs.

L'ADAPTATION

En effet, le niveau d'adaptation des populations est faible par manque de solutions adaptées en ce qui concerne l'effondrement de certains ponts, la perte manifeste de la production agricole, la montée du banditisme, la délinquance juvénile et la forte pluviométrie. Toutefois, la multiplication des ponts forestiers et des solutions endogènes spontanées quand le choc se produit sont des solutions adaptatives entreprises par les populations. De même, en ce qui concerne la floraison du banditisme et de la délinquance juvénile principalement dans le village « Obeck » encourage les villageois à s'organiser en comité de vigilance et de développement aussi afin de rester en alerte concernant des cas pareils et les porter auprès des autorités sécuritaires et locales. Par ailleurs, les populations montrent un grand intérêt à un élan de solidarité lorsque certains ont des pertes ou encore des événements malheureux afin de s'entraider dans ces circonstances inhabituelles.

L'ANTICIPATION

Les différents diagnostics conduits dans l'espace rural et urbain indiquent que le niveau d'anticipation des populations est faible malgré la volonté manifeste de certaines. Cependant, les populations ont anticipé par la création des comités de vigilance et de développement pour harmoniser l'utilisation des ressources et des difficultés.

4.15. Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal

Tableau 33: Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres

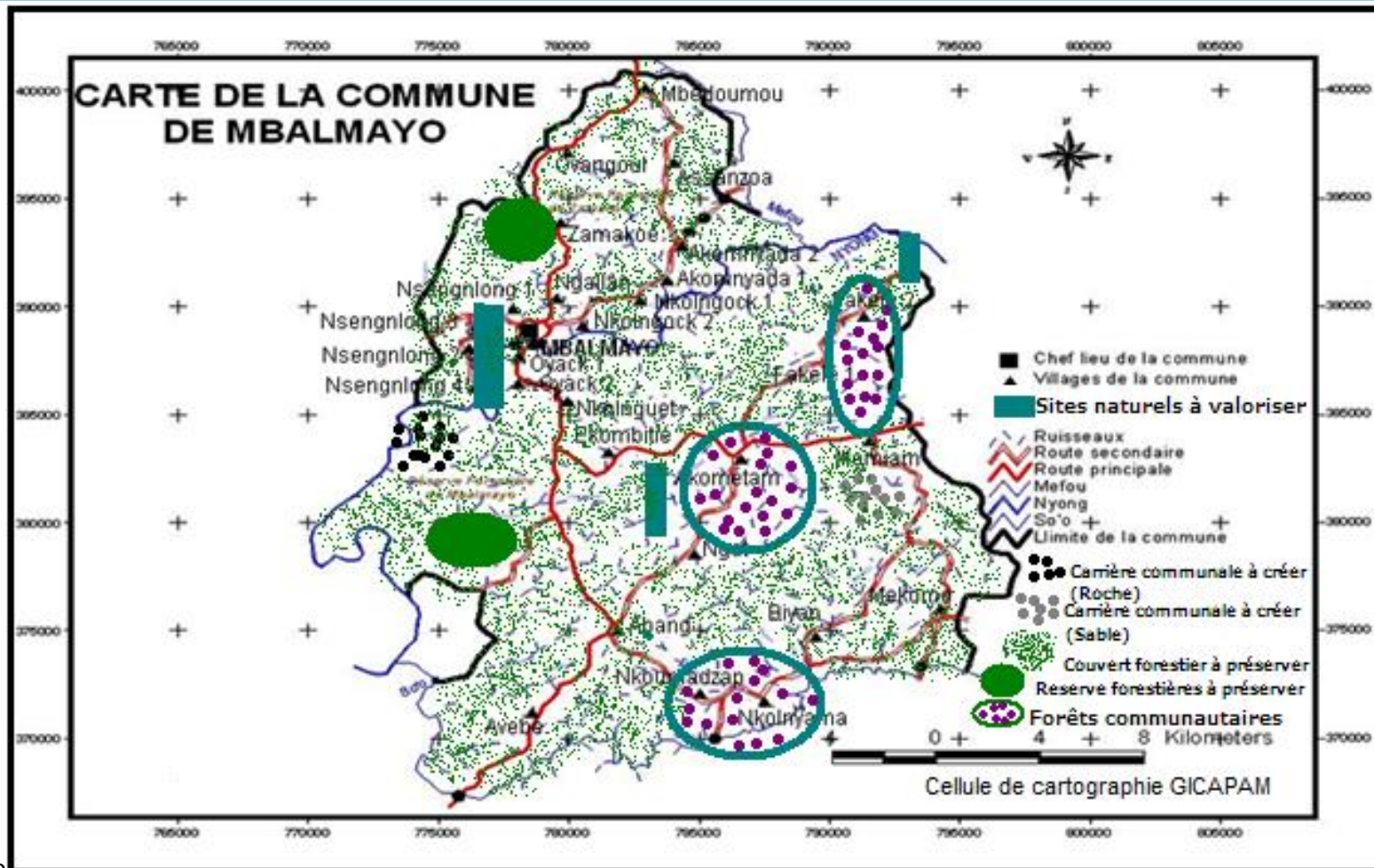
Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
Forêts	Dans l'ensemble de la Commune	Présence d'une biodiversité floristique et faunique	Populations locales, Etat. Cultures, collecte des PFL et PFNL, réserves forestières, forêts communautaires	Etat et populations	Accès contrôlé	Dégradation due à la coupe illégale du bois et mauvaises pratiques agricoles	Exploitation anarchique et frauduleuse des PFNL et PFL Exploitation anarchique des FC, baisse de la production agricole	Créer des comités de vigilance dans les villages Dénoncer les fraudeurs
Carrières de sable	Tous les villages	Présence de plusieurs variétés de sable	Populations locales Extraction de sable pour constructions	Populations	Accès libre	Menaces de l'environnement notamment au bord du Nyong	Difficultés d'exploitation des carrières de sable	Organiser la communauté Se rapprocher des services du MINMIDT
Carrières de roches	Dans la ville de Mbalmayo	Présence du rocher VIMLI	BUNS, Exploitation de gravier pour constructions	Etat	Accès contrôlé	Tout dynamitage crée une secousse qui se fait ressentir dans toute la ville	Difficultés d'exploitation des carrières de roches	Organiser la communauté Se rapprocher des services du MINMIDT

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs/ utilisations	Contrôleurs	Mode de gestion (Accès)	Tendances	Problèmes /contraintes	Actions à entreprendre
Rivières	Dans les villages	Présence de plusieurs espèces de poissons	Populations locales Approvisionnement en eau et pêche.	Populations	Accès libre	RAS	Faible développement de la pêche	Organiser les pêcheurs en GIC et Association
Fleuve Nyong	A travers la Commune	Présence de plusieurs espèces de poissons	Populations locales Approvisionnement en eau et pêche.	Populations	Accès libre	RAS	Faible développement de la pêche	Organiser les pêcheurs en GIC et Association
Site naturels	Akométam, Nsengnlong	Grottes à l'état naturel	Rites traditionnelles	Populations locales	Accès contrôlé	RAS	Faible exploitation des sites	Créer des sites touristiques

Source : DPNV de Mbalmayo, 2017

Plan Communal de Développement de Mbalmayo



Utilisation souhaitée

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

4.16. Cadre logique par secteur

Un cadre logique ou tableau synoptique de Planification présentent de façon synthétique : l'objectif global du plan (par secteur), les programmes et les projets à travers leurs objectifs spécifiques, les résultats et les activités de chaque programme ou projet. Pour l'élaboration des présents cadres logiques, nous en dénombrons 32 relativement au secteur concerné.

Secteur. 1 : Administration Territoriale

PROBLÈME : Difficultés d'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la bonne gouvernance dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : <i>Assurer la sécurité dans les villages</i>	- D'ici 2023 l'ensemble des villages et des quartiers de la ville auront chacun un comité de vigilance - D'ici 2023, au moins 4 nouveaux postes de police et gendarmerie seront créés et les effectifs revus à la hausse dans la Commune	- Rapports des services du MINATD et FMO - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINATD et FMO - Respect des stratégies sectorielles - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de Réunions - Feuilles de Présence - Collecte des rapports de vigilance
Résultats 1 : Les villages et la ville sont sécurisés	- Au moins deux sessions de sensibilisation tenues dans chaque village par an - Au moins un comité de vigilance et un comité de développement sont créés dans chaque village	- Rapports des services du MINATD et FMO - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINATD et FMO - Bonne gestion des ressources transférées	- Sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de Réunions - Feuilles de Présence
Résultats 2 : Les comités de développement maîtrisent leurs rôles	Au moins deux sessions de sensibilisation sont tenues dans les quartiers de la ville chaque année	- Rapports des services du MINATD et FMO - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINATD et FMO - Bonne gestion des ressources transférées	- Sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Activités relatives au résultat 1 Sécurisation la ville et les villages	<u>Investissement</u>				
	‣ Terminer la clôture à la résidence du Préfet				25 000 000
	‣ Construire une clôture à la Préfecture				25 000 000
	‣ Plaidoyer pour la création d'un pelletons de gendarmerie				200 000
	‣ Créer de postes de gendarmeries (Akométam, Nsengnlong I, Akomnyada II)				200 000
	‣ Plaidoyer pour la création d'un groupe ESSIR				200 000
	‣ Plaidoyer auprès des FMO pour multiplier les patrouilles				200 000
	‣ Créer et former les Comités de vigilance dans les quartiers et les villages				5 000 000
	‣ Augmenter les effectifs de la police et de la gendarmerie				200 000
	‣ Acquisition de moyens de locomotions :				
	• 01 pick-up (brigades Nkolnyama)				25 000 000
	• 06 motos				12 000 000
	Total investissement				88 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
<u>Imprévus (5%)</u>				4 400 000	
Total estimatif				92 400 000	
Activités relatives au résultat 2 Opérationnalisation des comités de développements	<u>Investissement</u>				
	‣ Sensibiliser les comités de développement dans les quartiers				3 000 000
	‣ Créer des comités de développement				500 000
	‣ Créer des comités de vigilance				500 000
	‣ Equiper les comités de vigilance				9 000 000
	Total investissement				13 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Plaidoyer pour la création des postes de police (Obeck, Nsengnlong I, Zamakoé (RAZEL))				120 000
	Total fonctionnement				120 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				656 000
Total estimatif				13 776 000	
TOTAL GENERAL ADMINISTRATION TERRITORIALE					119 176 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 2 : AFFAIRES SOCIALES

PROBLÈME : Faible prise en charge des personnes socialement vulnérables

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer l'encadrement des indigents et promouvoir les services du MINAS	- D'ici 2023, 80% des indigents auront une situation meilleure à celle actuelle. - D'ici 2023, 80% des personnes auront une bonne maîtrise du rôle des services sociaux	- Rapports des services du MINAS - Rapports de la Commune	- Respect des stratégies sectorielles - Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINAS - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Meilleur encadrement des indigents	- Au moins trois centres sociaux construits d'ici 2021 - Au moins un centre de réhabilitation des handicapés est ouverte à Mbalmayo	- Rapports des services du MINAS - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINAS - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 2: Meilleure connaissance des services sociaux	Au moins 80 % des personnes de la Commune maîtrisent les missions et opportunités offertes par le MINAS	- Rapports des services du MINAS - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINAS - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1 Meilleur encadrement des indigents	Investissement				
	Construction et équipement d'un centre d'accueil pour enfants en détresses				50 000 000
	Construire un centre communautaire de réhabilitation des handicapés par type d'handicap				25 000 000
	Créer un fichier des personnes âgées et élaborer une carte				500 000
	Constituer la base des données des OEV				3 500 000
	Créer et construire trois centres sociaux (Oyack, Ngallan et Obeck)				150 000 000
	Total investissement				229 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	<u>Fonctionnement</u>				
	Structurer les organisations de personnes handicapées par type de handicap				500 000
	Total fonctionnement				500 000
	Imprévus (5%)				11 475 000
	Total estimatif				240 975 000
<u>Activités relatives au résultat 2</u> Meilleure connaissance des services sociaux	<u>Investissement</u>				
	Sensibilisation, communication et éducation dans les villages				5 000 000
	Total investissement				5 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Création des comités d'écoute sociale dans tous les villages				500 000
	Total fonctionnement				500 000
	Imprévus (5%)				275 000
	Total estimatif				5 775 000
	TOTAL SECTEUR AFFAIRES SOCIALES				480 750 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 3 : AGRICULTURE

PROBLÈME : Difficulté à pratiquer une agriculture rentable et durable

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la productivité dans les secteurs ruraux		Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue	
Objectif spécifique : › <i>Améliorer la production agricole</i>		› D'ici 2023 la production agricole aura atteint au moins 70% du niveau actuel	› Rapports des services du MINADER › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration avec les SD/MINADER › Respect des stratégies sectorielles › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées › PV de réunions › Feuilles présence
Résultats 1: Appui aux agriculteurs en intrants et création de nouvelles plantations.		› Agriculteurs appuyés en intrants dans les 28 villages d'ici à 2022. › Agriculteurs formés en techniques culturales et production des semences améliorées d'ici à 2022 › 250 ha de cacaoyer créés d'ici 2023 › 28 jeunes agriculteurs installés par an pendant cinq ans	› Rapports des services du MINADER › Rapports de la Commune	› Projets et programmes opérationnels › Respect des stratégies sectorielles › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées › PV de réunions › Feuilles présence
Résultats 2 : Amélioration de l'encadrement des agriculteurs		› Le ratio d'encadrement passe de 2/4500 à 8/4500 d'ici 2019 › Visites de vulgarisation passent de 2/mois/village à 3/mois/village › Bonne participation des agriculteurs aux séances de vulgarisation	› Rapports des services du MINADER › Rapports de la Commune	› Projets et programmes opérationnels › Bonne collaboration avec les SD/MINADER › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées › PV de réunions › Feuilles présence
Activités :	Cadre Estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1	Investissement				
	› Appuyer 280 producteurs en engrais et graines :				
	• Engrais				23 000 000
	• Graines forestières des jachères améliorées				10 000 000
	› Appuyer les agriculteurs en matériel végétal de qualité				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Appui aux agriculteurs en intrants et création de nouvelles plantations	• Semences de Maïs : 14 000 kg (2800 kg/an) 100kg/village/an (fois deux)			140 000 000	
	• Plants sains de bananiers plantains : 336 000 plant (67 200 plants/an) 2400 plants/village/an			67 200 000	
	• Semences de Palmier à huile 14 000 plants (2800 plants) 100 plants/village/an			33 750 000	
	‣ Mettre en place 250 ha de cacaoyer			125 000 000	
	‣ Installer 5 jeunes agriculteurs par villages et par an			280 000 000	
	‣ Renforcer les capacités de 280 planteurs en techniques culturales modernes et à la production des semences améliorées (2 sessions/an)			10 000 000	
	Total investissement			618 950 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Plaidoyer auprès des projets et programmes			200 000	
	Total fonctionnement			200 000	
	<u>Imprévus (5%)</u>			30 957 500	
	Total estimatif			650 107 500	
Activités relatives aux résultats	<u>Investissement</u>				
de l'OS 2 Amélioration de l'encadrement des agriculteurs	‣ Recruter deux encadreurs au niveau de la Commune			100 000	
	‣ Plaidoyer pour l'affectation de 10 nouveaux encadreurs			200 000	
	‣ Renforcer les capacités des du personnel encadreur			1 000 000	
	‣ Création de deux nouveaux postes agricoles à Mbédoumo et Mbalmayo				
	Total investissement			1 300 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Salaires des deux encadreurs (12 mois)			1 200 000	
	‣ Carburant (12 mois)			240 000	
	Total fonctionnement			1 440 000	
	<u>Imprévus (5%)</u>			137 000	
	Total estimatif			2 877 000	
		Total Général			654 284 500

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 4 : ARTS ET CULTURE

Problème : Difficulté à promouvoir la culture locale

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Promouvoir les valeurs culturelles</i>	▶ D'ici 2020, Mbalmayo disposera d'espaces de diffusion culturelle avec au moins 2 événements par an.	▶ Rapports de la Commune et des SD/ MINCULT	▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINCULT ▶ bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultats relatifs à l'OS 1 : Valorisation du potentiel culturel	▶ Au moins quatre infrastructures culturelles construites.	▶ Rapports de la Commune et des SD/ MINCULT	▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINCULT ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS Valorisation du potentiel culturel	Investissement				
	<i>Inventaire du patrimoine culturel de la Commune</i>				15 000 000
	<i>Organiser des festivals locaux tous les ans</i>				15 000 000
	<i>Construire des foyers culturels dans cinq villages (Mbedoumou, Oyack II, Memiam, Ngat Bane)</i>				80 000 000
	<i>Construire d'une bibliothèque municipale à Mbalmayo</i>				100 000 000
	<i>Equiper la bibliothèque municipale de Mbalmayo</i>				100 000 000
	<i>Construire une maison de la culture (Mbalmayo) et équipement</i>				300 000 000
	<i>Maintenance et entretien des infrastructures et équipements culturels</i>				300 000 000
	<i>Amenagement d'une place et construction d'un monument</i>				50 000 000
	<i>Renouvellement des collections</i>				25 000 000
	<i>Promotion des pratiques culturelles et artistiques dans les établissements scolaires</i>				50 000 000
	<i>Construire un Musée municipal et équipement</i>				100 000 000
	Total investissement				135 000 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	<i>Imprévus (5%)</i>				19 900 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs	Sources	Indicateurs	Sources
		Total estimatif			1 144 900 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 5 : COMMERCE

Problème : Difficulté à exercer les activités commerciales

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services dans les secteurs industriels et commerciaux.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Améliorer le développement des activités commerciales</i>	▶ D'ici 2023, au 80% de commerçant disposeront d'un emplacement décent	▶ Rapports des SD du MINCOMMERCE ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINCOMMERCE ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat 1 : Développement des activités commerciales	▶ Au moins cinq nouveaux marchés construits dans la Commune sur des sites appropriés	▶ Rapports des services du MINCOMMERCE ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINCOMMERCE ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat 2: Organisation du petit commerce	▶ Au moins 10 boutiques aménagées sur les plates-formes PDUE	▶ Rapports des services du MINCOMMERCE ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINCOMMERCE ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1 Développement des activités commerciales	Investissement				
	Construire huit marchés (Nkolngock, Mbockulu, Oyack, Nsengnlong, Ekombitié, Akomnyada 2, Abang, Zamakoe)				160 000 000
	Plaidoyer pour l'Amélioration des voies d'évacuation des produits agricoles				200 000
	Délocaliser le marché de New town vers Ngallan				25 000 000
	Construire seize blocs des latrines dans les marchés				46 000 000
	Gérer les ordures des marchés				5 000 000
	Plaidoyer pour l'installation des postes de police dans les nouveaux marchés				200 000
	Construire une délégation départementale du commerce				50 000 000
	Électrification en énergie solaire dans les 8 marchés à raison de 5*8 lampes				10 000 000
	Aménagement des espaces vert dans les marchés				5 000 000
	Aménagement du réseau Camwater et construction d'u forage				20 000 000
	Total investissement				310 400 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement			0	
	<i>Imprévus (5%)</i>			15 520 000	
	Total estimatif			325 920 000	
<u>Activités relatives au résultat 2</u> Organisation des petits commerces	<u>Investissement</u>				
	<i>Construire 10 boutiques sur les plates formes aménagées par le PDUE</i>			30 000 000	
	Total investissement			30 000 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement			0	
	<i>Imprévus (5%)</i>			1 500 000	
				31 500 000	
	Total estimatif			357 420 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 6 : COMMUNICATION

PROBLÈME : Difficulté d'accès à l'information et aux nouvelles techniques de l'information

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Faciliter l'accès aux médias</i>	▶ D'ici 2021, 90% des villages sont couverts par les médias.	▶ Rapports des services du MINCOM ▶ Rapports de la Commune	▶ Respect des stratégies sectorielles ▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINCOM ▶ Bonne gestion des ressources	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat: Accès aux médias est facilité	▶ Au moins 90% des villages sont couverts par les médias audio visuels ▶ Au moins 60% des magazines écrits sont reçus à Mbalmayo	▶ Rapports des services du MINCOM ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINCOM ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat Accessibilité aux médias	<u>Investissement</u>				
	▶ <i>Rénover le matériel de diffusion de radio Femmes FM</i>				15 000 000
	▶ <i>Créer d'un journal communal</i>				5 000 000
	▶ <i>Renforcer des capacités des media existants (audio visuel)</i>				5 000 000
	▶ <i>Plaidoyer pour l'affectation des personnels a la DDCOM</i>				200 000
	▶ <i>Construction d'une délégation départementale</i>				50 000 000
	Total investissement				75 200 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				3 760 000
	Total estimatif				78 960 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 7 : DOMAINES ET AFFAIRES FONCIÈRES

PROBLÈME : Difficultés d'accès à un titre de propriété immobilière

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur				
Objectif global	Préserver les domaines et les réserves foncières			
Objectifs spécifiques	1. Faciliter la gestion licite de la terre	Nombre de bornage effectué Superficie des terres sécurisées	Rapport d'activité du DDDAFC du Nyong et So'o, Rapport Mairie	Disponibilité des sources de financement
	2. Faciliter l'accès à l'information et les procédures sécuritaires	Nombre de sensibilisation sur les procédures sécuritaires	Rapport d'activité du DDDAFC du Nyong et So'o, Rapport Mairie	Disponibilité des sources de financement
Résultats	1.1. Les terres sont sécurisées	Nombre de bornage effectué	Rapport d'activité du DDDAFC du Nyong et So'o, Rapport Mairie	Disponibilité des sources de financement
	1.2. Les procédures de bornages sont facilitées	Superficie des terres sécurisées	Rapport d'activité du DDDAFC de la du Nyong et So'o, Rapport Mairie	Disponibilité des sources de financement
	2.1. Les populations sont sensibilisées sur la sécurisation des terres	Nombre de sensibilisation	Rapport d'activité du DDDAFC du Nyong et So'o, Rapport Mairie	Disponibilité des sources de financement
Activités			Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1.1.1. Facilitation de l'accès au titre foncier (tous les villages)		3 500 000	Sensibilisation
	1.1.2. Remise sur pied du tribunal coutumier pour la gestion des conflits fonciers à Ossonkia			Implication des autorités administratives, municipales et traditionnelles
	1.2.1. Construction d'un poste annexe des services du cadastre		27 000 000	Implication des autorités administratives, municipales et traditionnelles
	2.1.1. Sensibilisation des populations sur l'importance et l'avantage de l'établissement du titre foncier, la vente illégale de terrain, l'immatriculation des terres Tous les villages		3 500 000	Fortes implications des populations et des autorités
	TOTAL		34 000 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Sous-Secteur. 8 : EAU ET ÉNERGIE

PROBLÈME : Difficulté d'accès à l'hydrique et à l'énergie électrique

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer la couverture en eau et électricité	- D'ici 2023, 95% des villages seront dotés d'un point d'eau potable - D'ici 2023 85% des villages auront accès à l'électricité	- Rapports des services du MINEE - Rapports de la Commune	- Respect des stratégies sectorielles - Bonne collaboration avec les SD/ MINEE - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Amélioration de la couverture en eau potable	- Au moins 12 points d'eau construits d'ici 2021 - Au moins dix point d'eau réhabilités d'ici 2021 - Au moins trois quartiers entièrement branchés au réseau CAMWATER	- Rapports des services du MINEE - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEE - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 2 : Amélioration de la couverture en électricité	- Au moins 9 lignes électriques construites d'ici 2023 - Au moins trois lignes électrique réhabilités - Au moins 6 extensions de lignes réalisées d'ici 2021	- Rapports des services du MINEE - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEE - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1	Investissement				
	Construire 13 forages (Fakélé I, Memiam, Akomé tam, Melombo, Avebe, Zoatoupsi, Nkolnguét, Nsengnlong II et III, Zamakoé-RAZEL, Akomnyada I et II, Mbockulu)				117 000 000
	Réhabiliter 10 forages (Nsengnlong III, Akomé tam, Nkolnguét, Fakélé II, Mekomo, Ekombitié, Nkoumadzap, Avebe)				30 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Amélioration de la couverture en eau potable	Etendre le réseau CDE (Nkolngock, Ngallan, Oyack, Mbockulu, Sacafom)			-	
	Plaidoyer pour la construction d'un 2 ^{ème} château d'eau à Mbalmayo			200 000	
	Total investissement			197 200 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	Créer et renforcer les comités de gestion des points d'eau des 28 villages			5 600 000	
	Total fonctionnement			5 600 000	
	Imprévus (5%)			10 140 050	
	Formation de deux agents réparateurs de pompes dans toute la commune			1 000 000	
	Lampadaire solaire			1 200 000	
	Total estimatif			213 141 050	
<u>Activités relatives au résultat 2</u> Amélioration de la couverture en électricité	<u>Investissement</u>				
	Créer de nouvelles lignes électriques				
	• Akomnyada-Mbedoumou (15.5 km)			153 523 809	
	• Abang-Mekomo-Memiam (17.5 km)			173 333 333	
	• Nsengnlong II-limite Mefou Akono (7 km)			69 333 333	
	• Akométam-Fakélé (10 km)			99 047 619	
	• Carrefour Sangmélina-Abang (7 km)			69 333 333	
	• Akométam-Melombo (8 km)			79 238 095	
	• Carrefour Ebogo-limite Ebogo (5 km)			49 523 809	
	• Biyan- Mvog Ndégué (6 km)			59 428 714	
	<u>Etendre les lignes électriques</u>				
	• Ekombitié école-Akométam (3km)			15 000 000	
	• Avebe école-Pont So'o (4km)			20 000 000	
	• Limite Akométam-Chefferie Memiam (2km)			10 000 000	
	• Abang-Avebe (1km)			5 000 000	
	• Ecole japonaise-Antenne MTN (2km)			10 000 000	
	• Zamakoé-Ovangoul (1 km)			5 000 000	
	• Rivière Mfegue-Vannerie (1 km)			5 000 000	
	<u>Réhabiliter les lignes électriques</u>				
	• Ecole des eaux-Nkolnguét (3 km)			6 000 000	
	• Zamakoé vannerie-Mbedoumou (8 km)			16 000 000	
	• Oyack I-Oyack II (transformateur)			30 000 000	
	• Ekombitié (transformateur)			30 000 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	Total investissement				904 762 045
	<u>Fonctionnement</u>				
	› Créer et renforcer les capacités des comités de vigilance des réseaux électriques				5 000 000
	Total fonctionnement				5 000 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				45 488 102
	Total estimatif				955 250 147

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 9 : ÉDUCATION DE BASE

Problème : Accès difficile à l'éducation de base de qualité

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer les services de l'éducation de base	- D'ici 2021 de nouvelles écoles sont créés - D'ici 2023, 80% des écoles de la commune disposent des équipements de qualité en quantité suffisante	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Respect des stratégies sectorielles - Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 1 : Création de nouvelles écoles publiques	Au moins trois nouvelles écoles sont créées	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 2 : Amélioration des services de l'éducation de base	- Au moins 70% des écoles de la commune sont dotées de points d'eau - Au moins 80% des écoles de la commune possèdent des latrines - au moins 90% des écoles disposent d'un bac à ordures - au moins 50% des écoles disposent de logements pour directeurs - au moins 50% des écoles disposent d'une clôture - au moins 60% des écoles disposent d'un reboisement	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS 1 Création de nouvelles écoles publiques	<u>Investissement</u>				
	‣ Plaidoyer pour la création des écoles maternelles (Ngat Bane, Mekomo,)				200 000
	‣ Construire trois écoles maternelles (Ngat Bane, Mekomo, Nkolngock)				46 000 000
	Total investissement				46 200 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Ouverture des écoles maternelles (Nkolnyama, Nkoumadzap)				200 000
	Total fonctionnement				200 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				2 320 000
	Total estimatif				48 520 000
Activités relatives aux résultats de l'OS 2 Amélioration des services de l'éducation de base	<u>Investissement</u>				
	‣ Construire 10 salles de classes (Avebe, Nkolnguet, Zamakoé, Nkolngock, EM Ngallan)				80 000 000
	‣ Réhabilitation de 4 salles de classes (Zamakoé, Nkolnguet, Mekomo, Nkolngock)				20 000 000
	‣ Equipements en 120 tables bancs (Zamakoé, Ekombitié,)				3 600 000
	‣ Construire des latrines (Zamakoé, Avebe, Nkoumadzap, Mekomo)				14 000 000
	‣ Construire 15 points d'eau				135 000 000
	‣ Reboiser les écoles				27 000 000
	‣ Poser 37 bacs à ordures dans les écoles				37 000 000
	Total investissement				316 600 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				15 830 000
	Total estimatif				332 430 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.10 : ÉLEVAGE, PÊCHE ET INDUSTRIE ANIMALE

PROBLÈME : Faible production animale et halieutique

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la productivité dans les secteurs ruraux	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer le développement de l'élevage et de la pêche	- D'ici 2023 la production animale aura atteint au moins 60% du niveau actuel - D'ici 2023 la pêche sur le Nyong sera faite dans les normes industrielles. - D'ici 2023, la pisciculture sera une activité répandue dans la Commune	- Rapports des services du MINEPIA - Rapports De la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/MINEPIA - Respect des stratégies sectorielles - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 1: Appui aux acteurs des filières animales en matériel animal de qualité.	- Au moins 05 OP structurées par filière d'ici 2021 - Au moins 320 éleveurs installés et formés en techniques de production dans les 28 villages d'ici 2021.	- Rapports des services du MINEPIA - Rapports de la Commune	- Projets et programmes opérationnels - Bonne collaboration avec les SD/MINEPIA - Bonne gestion des ressources transférées	Taux d'exécution des activités programmées	- Rapports de la Commune et des sectoriels - PV de réunions - Feuilles présence
Résultats 2: Appui aux pêcheurs et pisciculteurs en matériel moderne	- Le centre d'alevinage de Mbalmayo est fonctionnel d'ici 2013 50 pêcheurs installés et formés en techniques de pêches d'ici 2021	- Rapports des services du MINEPIA - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/MINEPIA - Bonne gestion des ressources transférées	Taux d'exécution des activités programmées	- Rapports de la Commune et des sectoriels - PV de réunions - Feuilles présence
Activités :	Cadre estimatif				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources	Suppositions	Indicateurs de supposition et sources
	Libellés		Montant
Activités relatives au résultat 1 Appui aux acteurs des filières animales en matériel animal de qualité.	<u>Investissement</u>		
	› Renforcer les capacités de 140 porciculteurs (02 sessions/an)		3 000 000
	› Appuyer les éleveurs en porcelets de races améliorées (2100 porcelets)		105 000 000
	› Renforcer les capacités de 70 volailliers (02 sessions/an)		3 000 000
	› Appuyer les éleveurs en poussins (17 500 poussins)		8 925 000
	› Renforcer les capacités de 28 éleveurs non conventionnels (02 sessions/an)		3 000 000
	› Appuyer les éleveurs non conventionnels (aulacodes, cailles, escargots, cobayes...)		28 000 000
	› Construire une aire d'abattage pour poulets		35 000 000
	› Construire une aire d'abattage pour porcs		35 000 000
	Total investissement		220 925 000
	<u>Fonctionnement</u>		
	› Plaidoyer auprès des projets et programmes		200 000
	› Structurer les OP par filière		500 000
	› Construction d'une délégation départementale		40 000 000
	Total fonctionnement		40 700 000
Activités relatives au résultat 1 Appui aux pêcheurs et pisciculteurs en matériel moderne	<u>Imprévus (5%)</u>		10 956 250
	Total estimatif		261 625 000
	<u>Investissement</u>		
	› Rendre fonctionnel le centre d'alevinage de Mbalmayo		50 000 000
	› Renforcer les capacités de 50 pêcheurs (02 sessions/an)		3 000 000
	› Appuyer les pêcheurs en matériel moderne		25 000 000
	› Renforcer les capacités de 50 pisciculteurs (02 sessions/an)		3 000 000
	› Appuyer les pisciculteurs en matériel moderne		50 000 000
	Total investissement		131 000 000
	<u>Fonctionnement</u>		
	› Plaidoyer auprès des projets et programmes		200 000
	› Structurer les OP par filière		500 000
	Total fonctionnement		700 000
	<u>Imprévus (5%)</u>		6 585 000
	Total estimatif		138 285 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.11 : EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE

PROBLÈME : Difficulté d'accès à l'emploi et à la formation professionnelle

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : › <i>Promouvoir les services du MINEFOP</i>	› D'ici 2014, 80 % des populations auront bénéficiés des prestations du MINEFOP	› Rapports des services du MINEFOP › Rapports de la Commune	› Respect des stratégies sectorielles › Bonne collaboration avec les SD/ MINEFOP › Bonne gestion des ressources	› Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat: Meilleure connaissance des services du MINEFOP	› Au moins 80 % des personnes maîtrisent les missions et opportunités offertes par le MINEFOP	› Rapports des SD du MINEFOP › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration avec les SD/ MINEFOP › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS Meilleure connaissance des services du MINEFOP	Investissement				
	› <i>Sensibiliser des populations sur les prestations du MINEFOP</i>				5 000 000
	› <i>Plaidoyer la création d'une SAR /SM à Mbalmayo</i>				15 000 000
	› <i>Construction de la SAR/SM de Mbalmayo</i>				48 000 000
	› <i>Organiser des formations à la carte pour le personnel communal</i>				2 500 000
	› <i>Construire une délégation départementale</i>				50 000 000
	Total investissement				120 500 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	Imprévu (5%)				6 025 000
	Total estimatif				126 525 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 12 : ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES

PROBLÈME : Difficulté d'accès aux enseignements secondaires

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ Améliorer les services de l'enseignement secondaire	▶ D'ici 2021 de nouveaux établissements d'enseignement secondaire sont créés ▶ D'ici 2023, 80% des établissements secondaires de la communes disposent des équipements de qualité en quantité suffisante	▶ Rapports des services du MINESEC ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINESEC ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultats 1: Création nouveaux établissements secondaires publics	▶ Au moins trois nouveaux établissements secondaires sont créés	▶ Rapports des services du MINESEC ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINESEC ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultats 2: Amélioration des services du secondaire	▶ Au moins 80% des établissements secondaires sont dotées de points d'eau, latrines et bacs à ordures ▶ au moins 70% des établissements secondaires disposent de logements pour directeurs ▶ au moins 50% des établissements secondaires disposent de clôtures et reboisement	▶ Rapports des services du MINESEC ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINESEC ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1	Investissement				
	▶ Plaidoyer pour la création de 03 Ets secondaire (Memiam, Nsengnlong, Mbedoumou)				600 000
	Total investissement				600 000
	Fonctionnement				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources		
	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources	
Création et ouverture de nouveaux établissements secondaires publics	‣ Ouverture du CETIC de Mekomo				48 000 000	
	Total fonctionnement				0	
	<i>Imprévus (5%)</i>				2 430 000	
	Total estimatif				51 030 000	
	<u>Investissement</u>					
<u>Activités relatives au résultat 1</u> Amélioration des services du secondaire	‣ Construire 06 blocs de salles de classes (CES Nkolnyama, lycée de Mbalmayo rural, CES Ekombitié Mbalmayo)				108 000 000	
	‣ Equiper en 120 tables bancs (CES Nkolnyama, lycée de Mbalmayo rural)				3 600 000	
	‣ Construire un bloc administratif au lycée de Mbalmayo rural				25 000 000	
	‣ Construire des latrines (CES Nkolnyama, lycée de Mbalmayo rural, CES Ekombitié Mbalmayo)				10 500 000	
	‣ Poser 7 bacs à ordures				7 000 000	
	‣ Construire 7 points d'eau				63 000 000	
	‣ Reboiser 7 établissements d'enseignement secondaire				7 000 000	
	Total investissement				147 100 000	
	<u>Fonctionnement</u>					
	Total fonctionnement				0	
	<i>Imprévus (5%)</i>				11 205 000	
	Total estimatif				235 305 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 13 : ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Problème : Inaccessibilité grandissante à l'enseignement supérieur

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs	Sources	Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base		Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue	
Objectif spécifique : Faciliter la poursuite des études et l'insertion socio professionnel aux diplômés du supérieur	D'ici 2023 70% les diplômés du supérieur seront suivis dans le cadre de leurs études	- Rapports des services du MINESUP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINESUP - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Insertion des diplômés du supérieur dans les AGR	- Au moins trois projets appuient les activités des diplômés du supérieur - Au moins 80% des diplômés identifiés, maîtrisent le montage et la gestion des projets	- Rapports des services du MINESUP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINESUP - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 2 : Appui aux jeunes du supérieur	Au moins cinquante jeunes sont appuyés chaque année	- Rapports des services du MINESUP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINESUP - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS 1 Insertion des diplômés dans les AGR	Investissement				
	Identifier les diplômés résidant dans les villages				1 000 000
	Plaidoyer auprès des structures d'appui de montage et financement des projets générateurs d'emplois et de revenus (FNE, PIASSI, PAJER-U...)				1 000 000
	Total investissement				2 000 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				100 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources		
	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources	
	Total estimatif				2 100 000	
Activités relatives aux résultats de l'OS 2 Appui aux jeunes du supérieur	<u>Investissement</u>					
	›	Organiser des journées communales d'orientation des diplômés			4 000 000	
	›	Plaidoyer pour la délocalisation des facultés et des IUT à Mbalmayo			1 000 000	
	›	Appuyer 50 jeunes en frais scolaires chaque année			25 000 000	
	Total investissement				30 000 000	
	<u>Fonctionnement</u>					
	Total fonctionnement				0	
	<u>Imprévus (5%)</u>				1 500 000	
	Total estimatif				31 500 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.14 : ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Problème : Faible prise en compte des aspects socio environnementaux dans la Commune

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la productivité dans les secteurs ruraux	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : <i>Faciliter l'application des mesures de protection environnementale</i>	- D'ici 2023, 70% des populations de la commune appliquent les mesures de protection environnementales - D'ici à 2023, 80% des quartiers disposent d'un système de collecte des ordures organisé	- Rapports des services du MINEP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/ MINEP - Respect des stratégies sectorielles - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Les populations sont sensibilisées sur les mesures de protection environnementales	- D'ici 2023, 70% de personnes maîtrisent les mesures de protection environnementales - D'ici 2023, 80% des populations sont organisées dans leurs zones respectives, pour la protection de l'environnement	- Rapports des services du MINEP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/MINEP - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 2 : La collecte des ordures est organisée dans les quartiers.	D'ici 2023, 80% des quartiers sont dotés d'un système efficace et fonctionnel de collecte des ordures ménagères dans les quartiers	- Rapports des services du MINEP - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/MINEP - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat	Investissement				
1	Sensibiliser les populations sur les mesures de protection environnementales				8 000 000
	Total investissement				8 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs	Sources	Indicateurs	Sources
Les populations sont sensibilisées sur les mesures de protection environnementales	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Plaidoyer auprès des populations pour l'obtention d'un espace pour la création d'une décharge municipale				500 000
	‣ Création d'une structure normée de gestion des déchets				200 000
	Total fonctionnement				700 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				435 000
	Total estimatif				9 135 000
<u>Activités relatives au résultat</u> <u>2</u> La collecte des ordures est organisée dans les quartiers	<u>Investissement</u>				
	‣ Sensibiliser les populations sur les mesures d'hygiène et mettre en place des comités d'hygiène.				5 000 000
	‣ Renforcer les capacités des comités d'hygiène de quartiers				4 000 000
	‣ Construire une décharge contrôlée municipale				50 000 000
	‣ Acquérir des bacs à ordures				15 000 000
	‣ Réaliser l'évaluation environnementale, décharge municipale EIESS ou EIES				97 000 000
	‣ Planting des arbres (200 arbres*3000) à repartir autours des infrastructures				600 000
	Total investissement				171 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				8 550 000
	Total estimatif				180 050 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.15 : FORET ET FAUNE

PROBLÈME : Disparition des forêts et du patrimoine faunique

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la gestion et productivité légale des ressources forestière dans les secteurs ruraux	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : <i>Organiser et encourager l'exploitation légale des forêts et des ressources fauniques</i>	- D'ici 2023 il sera mis en place des comités de vigilance pour réduire la coupe frauduleuse dans les villages - D'ici 2023, les trois forêts communautaires de Mbalmayo sont mieux gérées	- Rapports des services du MINFOF - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINFOF - Respect des stratégies sectorielles - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Les ressources forestières sont mieux gérées	- Au moins 80% des populations dans les villages sont sensibilisées et maîtrisent la loi forestière - Au moins 01 comité de vigilance est crée par village - Au moins deux missions de suivi sont faites chaque année - Au moins 01 sites MIB aménagés 01 comités de gestion mis en place pour le site MIB	- Rapports des services du MINFOF - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/ MINFOF - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 2 : Les ressources fauniques sont mieux gérées	Au moins deux marchés locaux de vente des ressources fauniques créés d'ici 2021	- Rapports des services du MINFOF - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/ MINFOF - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources	Suppositions	Indicateurs de supposition et sources
	Libellés		Montant
Activités relatives au résultat 1 Les produits forestiers ligneux et non ligneux sont mieux gérés	<u>Investissement</u>		
	› Sensibiliser les populations sur la gestion des PFNL et PFL		5 000 000
	› Reboiser l'espace forêt communal de Mbalmayo		15 000 000
	› Organiser les missions de suivi sur la gestion des forêts communautaires		3 000 000
	› Créer 01 site de MIB dans la ville de Mbalmayo		2 000 000
	Total investissement		25 000 000
	<u>Fonctionnement</u>		
	› Créer des comités de vigilance dans les villages		1 000 000
	› Redynamiser les comités de gestion des FC		500 000
	› Mettre en place deux comités de gestion des sites		500 000
	Total fonctionnement		2 000 000
Activités relatives au résultat 2 L'exploitation forestière est mieux organisée	<u>Imprévus (5%)</u>		1 350 000
	Total estimatif		28 350 000
	<u>Investissement</u>		
	› Créer et construire trois points de vente de ressources fauniques		60 000 000
	Total investissement		60 000 000
	<u>Fonctionnement</u>		
	Total fonctionnement		0
	<u>Imprévus (5%)</u>		3 000 000
	Total estimatif		63 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 8 : HABITAT ET DÉVELOPPEMENT URBAIN

Problème : Difficulté de gestion et de maîtrise de l'occupation de l'espace urbain

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : <i>Améliorer le développement des villages et de la ville</i>	- D'ici 2023, au moins 70% des populations de la commune respectent le plan d'urbanisation - D'ici à 2023, 60% des habitats des villages sont construits dans les normes	- Rapports des services du MINDUH - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/ MINDUH - Respect des stratégies sectorielles - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 1: Les populations respectent le plan d'urbanisation	- D'ici 2021 la Commune de Mbalmayo sera dotée d'un plan directeur d'urbanisme - D'ici 2023, au moins 60% des populations sont organisées pour les travaux d'assainissement et curage des caniveaux	- Rapports des services du MINDUH - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration avec les SD/MINDUH - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 2: Les populations ont des habitats décentes	- D'ici 2023, une structure de promotion des matériaux locaux est fonctionnelle - D'ici 2023, 65% de maisons sont en matériaux respectant les normes	- Rapports des services du MINDUH - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/MINDUH - Bonne gestion des ressources transférées	- Nombre de sessions tenues - Nombre de communiqués passés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1	Investissement				
Les populations respectent le plan d'urbanisation	Assainissement et restitution des quartiers sous intégré de Mbalmayo				200 000 000
	Construction de la cité municipale de Mbalmayo				1 000 000 000
	Construction d'un centre d'appui et de formation des jeunes aux métiers urbains				75 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	‣ Mise en place des comités de développement et d'animation urbaine				2 000 000
	‣ Réhabilitation et construction de la voirie urbaine trancon mecanicien-eveché-enfance joyeuse (3 Km)				1 500 000 000
	‣ Réhabilitation et construction de la voirie urbaine tronçon rue manguier (mécanicien) sortie nouveau pont (1 Km)				150 000 000
	‣ Réhabilitation et construction de la voirie urbaine tronçon cochon bar (mécanicien) sortie nouveau pont (1 Km)				150 000 000
	‣ Réhabilitation de la voirie urbaine troncon total centre ancien marche carrefour COCAM (2Km)				150 000 000
	‣ Construction d'un dalot sur buse effondré au lieu dit KOURY				20 000 000
	‣ Aménagement des places et espaces publics dans la ville de Mbalmayo				45 000 000
	‣ Mise en place d'un plan d'adressage de la ville de Mbalmayo				50 000 000
	‣ Eclairage public (24 Km)				480 000 000
	Total investissement				3 822 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Plaidoyer pour la création des comités de suivi dans les quartiers et villages				200 000
	‣ Construction d'une délégation départementale				50 000 000
	Total fonctionnement				50 200 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				40 910 000
	Total estimatif				141 310 000
<u>Activités relatives au résultat 2</u> Les populations ont des habitats décents	<u>Investissement</u>				
	‣ Elaboration d'un plan d'occupation des sols (POS)				50 000 000
	‣ Vulgarisation des techniques d'habitats				2 000 000
	‣ Communication à travers les médias				1 000 000
	Total investissement				3 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Plaidoyer pour la création d'une structure annexe de la MIPROMALO				200 000
	Total fonctionnement				200 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				160 000
Total estimatif				4 017 220 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.18 : INSTITUTION COMMUNALE

Problème : Dysfonctionnement de l'institution communale

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la gouvernance et les performances de l'institution Communale	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer la gestion des ressources humaines, financières, patrimoniales et des relations	D'ici 2023, le niveau des performances de la Commune de Mbalmayo sont améliorées sur les plans humain, financier, patrimonial et des relations	- Rapports de la tutelle - Rapports des services déconcentrés de l'Etat - Rapports de la Commune	- Bonne gestion des ressources transférées - Bonne gestion des ressources propres	- Nombre d'agents qualifiés recrutés - Niveau des recettes fiscales - Importance du patrimoine - nouveaux partenaires rentrés	- Contrats de recrutement - Compte administratif - Documents du comptable matière - Contrats de partenariats
Résultats relatifs à l'OS 1 : Les ressources humaines sont bien gérées	Au moins 70% des ressources humaines de la Commune sont à leurs postes de qualification	- Rapports des services déconcentrés de l'Etat - Rapports de la Commune	- Bonne gestion du personnel disponible - Recrutement de personnels qualifiés	- Organigramme mis en place - Effectif du personnel	- Contrats de recrutement - Certificats de prise de service
Résultats relatifs à l'OS 2 : Les ressources financières sont bien gérées	Les ressources financières de la Commune sont en constante augmentation d'au moins 20% et bien gérées	- Rapports des services déconcentrés de l'Etat - Rapports de la Commune	- Loi fiscale bien maîtrisée - Transparence dans la gestion	- Fichier des contribuables - Niveau des recettes	- Compte administratif - Compte de gestion
Résultats relatifs à l'OS 3 : Les ressources patrimoniales sont bien gérées	Les ressources patrimoniales de la Commune sont en augmentation d'au moins 30% et bien gérées	- Rapports des services déconcentrés de l'Etat - Rapports de la Commune	Inventaire du patrimoine effectué	Matériels et biens dont dispose la Commune	Documents du comptable matière

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Résultats relatifs à l'OS 4 : › Les relations sont bien gérées	› Au moins un nouveau partenaire rentre dans la Commune chaque année	› Rapports des services techniques › Rapports de la Commune	› Les partenariats sont bien gérés	› Durabilité des partenariats	› Contrats de partenariats
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS 1 Amélioration de la gestion des ressources humaines	Investissement				
	› Mettre en place un organigramme conforme à celui standard élaboré par le MINATD				200 000
	› Renforcer le personnel d'appui (un urbaniste, un agronome, un zootechnicien)				20 000 000
	› Recycler, Former les personnels et le conseil municipal				
	• Au sein de la commune				5 000 000
	• Au Cameroun				10 000 000
	› Mettre sur pied un code de procédures (statut, code éthique)				2 000 000
	Total investissement				37 000 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
Activités relatives aux résultats de l'OS 2 Amélioration de la gestion des ressources financières	Imprévus (5%)				1 850 000
	Total estimatif				38 850 000
	Investissement				
	› Elaborer et actualiser le fichier des contribuables				12 000 000
	› Mener des études préalables pour la cartographie et l'adressage de la ville				5 000 000
	› Elaborer un plan de trésorerie				2 000 000
	Total investissement				19 000 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				950 000
	Total estimatif				19 950 000
Activités relatives aux résultats de l'OS 3	Investissement				
	› Créer et faire fonctionner une commission de recensement du patrimoine communal				2 000 000
	› Créer un service d'entretien des routes communales				1 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs	Sources	Indicateurs	Sources
Amélioration de la gestion des ressources patrimoniales		‣ Acquérir et mettre en valeur les biens meubles et immeubles			
		• Immeubles			
		✓ Créer un nouveau lotissement communal			60 000 000
		✓ Créer deux carrières (sable et roche)			150 000 000
		✓ Créer un lac municipal			300 000 000
		✓ Créer une cacaoyère communale			50 000 000
		• Matériel roulant			
		✓ Créer une agence de voyage municipale (acquisition de 5 bus)			150 000 000
		✓ Acquérir une niveleuse			450 000 000
		✓ Acquérir une pelle chargeuse			450 000 000
		✓ Acquérir deux camions bennes			200 000 000
		✓ Acquérir un camion poubelle			150 000 000
		✓ Acquérir un véhicule de liaisons (pick up)			25 000 000
		✓ Acquérir cinq motos tout terrain			12 500 000
		Total investissement			2 025 500 000
		<u>Fonctionnement</u>			
		‣ Acquérir le matériel de fonctionnement dans les services			
		• Matériel informatique			
		✓ Acquérir 15 ordinateurs complets			15 000 000
		✓ Acquérir 02 logiciels adaptés (cartographie, comptabilité)			3 000 000
		• Fournitures de bureau			5 000 000
		• Matériel de services techniques			
		✓ La luire			2 500 000
		✓ Planches (02) à dessin avec accessoires			5 000 000
		✓ Atomiseurs (06)			450 000
		✓ Pulvérisateurs avec accessoires (05)			250 000
		‣ Borner les parcelles acquises			50 000 000
		‣ Titrer les parcelles			15 000 000
		‣ Clôturer les parcelles			60 000 000
		‣ Assurer les parcelles			12 000 000
		Total fonctionnement			168 200 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
	Niveaux	Indicateurs	Sources	Indicateurs	Sources
		<i>Imprévus (5%)</i>			109 685 000
		Total estimatif			2 303 385 000
Activités relatives aux résultats de l'OS 4 <i>Amélioration de la gestion des relations</i>		<u>Investissement</u>			
		‣ Réactualiser et animer le site web de la Commune			4 000 000
		‣ Créer une boîte aux lettres pour conseillers à la mairie			500 000
		‣ Organiser des journées portes ouvertes			10 000 000
		‣ Organiser des voyages d'échanges intérieur et extérieur			25 000 000
		Total investissement			39 000 000
		<u>Fonctionnement</u>			
		‣ Mettre sur pieds un cadre de concertation (exécutif, conseiller, personnel, élites)			10 000 000
		Total fonctionnement			20 000 000
		<i>Imprévus (5%)</i>			2 650 000
		Total estimatif			55 650 000
		<u>TOTAL GENERAL INSTITUTION COMMUNALE</u>			2 417 835 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.19 : JEUNESSE ET ÉDUCATION CIVIQUE

PROBLÈME : Faible développement des activités des jeunes

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Améliorer les services de l'éducation de base	- D'ici 2021 de nouvelles écoles sont créés - D'ici 2023, 80% des écoles de la communes disposent des équipements de qualité en quantité suffisante	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Respect des stratégies sectorielles - Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 1 : Création de nouvelles écoles publiques	Au moins trois nouvelles écoles sont créées	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultats 2 : Amélioration des services de l'éducation de base	- Au moins 70% des écoles de la commune sont dotées de points d'eau - Au moins 80% des écoles de la commune possèdent des latrines - au moins 90% des écoles disposent d'un bac à ordures - au moins 50% des écoles disposent de logements pour directeurs - au moins 50% des écoles disposent d'une clôture - au moins 60% des écoles disposent d'un reboisement	- Rapports des services du MINEDUB - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINEDUB - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travaux organisés	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
<u>Activités relatives aux résultats de l'OS 1</u> Création de nouvelles écoles publiques	<u>Investissement</u>				
	‣ Plaidoyer pour la création des écoles maternelles (Ngat Bane, Mekomo,)			200 000	
	‣ Construire trois écoles maternelles (Ngat Bane, Mekomo, Nkolngock)			46 000 000	
	Total investissement			46 200 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	‣ Ouverture des écoles maternelles (Nkolnyama, Nkoumadzap)			200 000	
	Total fonctionnement			200 000	
	<u>Imprévus (5%)</u>			2 320 000	
	Total estimatif			48 520 000	
<u>Activités relatives aux résultats de l'OS 2</u> Amélioration des services de l'éducation de base	<u>Investissement</u>				
	‣ Construire 10 salles de classes (Avebe, Nkolnguet, Zamakoé, Nkolngock, EM Ngallan)			80 000 000	
	‣ Réhabilitation de 4 salles de classes (Zamakoé, Nkolnguet, Mekomo, Nkolngock)			20 000 000	
	‣ Equipements en 120 tables bancs (Zamakoé, Ekombitié,)			3 600 000	
	‣ Construire des latrines (Zamakoé, Avebe, Nkoumadzap, Mekomo)			14 000 000	
	‣ Construire 15 points d'eau			135 000 000	
	‣ Reboiser les écoles			27 000 000	
	‣ Poser 37 bacs à ordures dans les écoles			37 000 000	
	Total investissement			316 600 000	
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement			0	
	<u>Imprévus (5%)</u>			15 830 000	
	Total estimatif			332 430 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.20 : MINES, INDUSTRIE ET DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

PROBLÈME : Difficulté d'exploitation des produits de carrière

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services dans les secteurs industriels et commerciaux.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : › <i>Faciliter l'exploitation des ressources minières</i>	› D'ici 2021, la commune de Mbalmayo disposera d'un inventaire des ressources minière de la zone	› Rapports des services du MINMIDT › Rapports de la Commune	› Respect des stratégies sectorielles › Bonne collaboration avec les SD/ MINMIDT › Bonne gestion des ressources	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultats: Facilitation de l'exploitation du potentiel minier	› Au moins 80% des carrières de sable et de roches sont réglementées.	› Rapports des SD du MINMIDT › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINMIDT › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS Facilitation de l'exploitation du potentiel minier	Investissement				
	› <i>Inventorier le potentiel minier de la Commune</i>				25 000 000
	› <i>Dresser un fichier et règlementer le secteur des exploitants de carrières (sable, roches)</i>				500 000
	› <i>Organiser les acteurs évoluant dans l'informel (garages, ateliers de pneumatique et menuiseries bois et métallique)</i>				1 000 000
	Total investissement				26 500 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	<i>Imprévus (5%)</i>				1 325 000
	Total estimatif				27 825 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.21 : PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ÉCONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT

Problème : Difficultés de développement des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services dans les secteurs industriels et commerciaux.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Promouvoir les services du MINPMEESA</i>	▶ D'ici 2021, les populations de la Commune seront édifiées sur les services du MINPMEESA	▶ Rapports des services du MINPMEESA ▶ Rapports de la Commune	▶ Respect des stratégies sectorielles ▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINPMEESA ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat: Meilleure connaissance des services du MINPMEESA ▶	▶ Au moins 80 % des personnes de la Commune maîtrisent les missions et opportunités offertes par le MINPMEESA	▶ Rapports des services du MINPMEESA ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPMEESA ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat Meilleure connaissance des services du MINPMEESA	Investissement				
	▶ Mettre en place d'un plan de communication				200 000
	▶ Créer des tranches d'antenne dans les medias (tous les canaux de communications ; lieux des cultes, réunions)				1 500 000
	▶ Vulgariser les différents programmes du Ministère (PACD- PME)				1 500 000
	▶ Elaborer des fichiers des acteurs (artisanat ; économie sociale)				2 000 000
	▶ Créer un centre artisanal et une vitrine d'exposition				30 000 000
	▶ Renforcer les capacités des acteurs				5 000 000
	▶ Organiser deux foire exposition par an à Mbalmayo				30 000 000
	▶ Construire une délégation départementale				50 000 000
	Total investissement				120 200 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				6 010 000
	Plaidoirie pour l'achat du matériel roulant (Pick Up)				25 000 000
	Total estimatif				151 210 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.22 : POSTES ET TÉLÉCOMMUNICATION

Problème : Insuffisance d'accès aux médias et autres canaux modernes de communication

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	- Stabilité sociale maintenue - Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : Faciliter l'accès aux services du MINPOSTEL	D'ici 2021, 60% des services offerts par le MINPOSTEL sont à la bourse des populations.	- Rapports des services du MINPOSTEL - Rapports de la Commune	- Respect des stratégies sectorielles - Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPOSTEL - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 1 : Facilitation des services postaux	- Au moins 90% des villages sont couverts en téléphonie mobile - Au moins 2 télé centre communautaire	- Rapports des services du MINPOSTEL - Rapports de la Commune	- Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPOSTEL - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Résultat 2: Un système de distribution de courrier est installé	Au moins 75% des quartiers de la ville seront adressés.	- Rapports des services du MINPOSTEL - Rapports de la Commune	- Respect des - collaboration entre la commune et les SD/ MINPOSTEL - Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	- PV de réunions - Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1 Facilitation des services postaux	Investissement				
	Plaidoyer pour la création de deux télé centre communautaires (Nsengnlong I, Akométam)				200 000
	Plaidoyer pour la construction de 4 antennes relais de télécommunication sur les axes Sangmélina, Ebolowa, Yaoundé, Akomnyada				200 000
	Total investissement				400 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	<i>Imprévus (5%)</i>				20 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	Total estimatif	420 000
Activités relatives au résultat 2 Système de distribution de courrier installé	<u>Investissement</u>	
	<i>Réactualiser l'adressage de la ville de Mbalmayo</i>	25 000 000
	Total investissement	25 000 000
	<u>Fonctionnement</u>	
	Total fonctionnement	0
	<u>Imprévus (5%)</u>	1 250 000
	Total estimatif	26 250 000
	TOTAL	26 250 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur.23 : PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE

PROBLÈME : insuffisance d'encadrement de la femme et de la famille

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Améliorer l'encadrement des femmes et promouvoir les services du MINPROFF</i>	▶ D'ici 2021, 80% des femmes auront reçues une formation venant de la promotion de la femme et de la famille ▶ D'ici 2021, 80% des femmes auront une bonne maîtrise du MINPROFF	▶ Rapports des services du MINPROFF ▶ Rapports de la Commune	▶ Respect des stratégies sectorielles ▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPROFF ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat 1: Meilleur encadrement des femmes	▶ Au moins quatre séances de formations organisées chaque mois par le MINPROFF.	▶ Rapports des services du MINPROFF ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPROFF ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat 2: Meilleure connaissance des services du MINPROFF	▶ Les populations de la Commune maîtrisent les missions et opportunités offertes par le MINPROFF	▶ Rapports des services du MINPROFF ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINPROFF ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1 Meilleur encadrement des femmes	Investissement				
	▶ Réhabiliter et équiper le CPFF				25 000 000
	▶ Renforcer les capacités des femmes dans divers secteurs				10 000 000
	▶ Créer une structure de financement des AGR pour les femmes				30 000 000
	▶ Construction d'une délégation départementale				50 000 000
	▶ Construction d'un CPFF moderne à Mbalmayo				90 000 000
	Total investissement				305 000 000
	Fonctionnement				

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				15 250 000
	Total estimatif				320 250 000
Activités relatives au résultat 2 Meilleure connaissance des services du MINPROFF	Investissement				
	Sensibiliser les femmes dans les villages				5 000 000
	Total investissement				5 000 000
	Fonctionnement				
	Créer des comités d'écoute pour les problèmes de femmes				1 000 000
	Total fonctionnement				1 000 000
	Imprévus (5%)				300 000
	Total estimatif				6 300 000
					326 550 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 9 : RECHERCHE SCIENTIFIQUES ET INNOVATIONS

Problème : Faible niveau d'utilisation des résultats des recherches scientifiques

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Faciliter la transformation et la conservation des produits agro pastoraux et halieutique</i>	▶ D'ici 2019, 70% de producteurs auront une maîtrise des techniques de transformations divers	▶ Rapports des services du MINRESI ▶ Rapports de la Commune	▶ Respect des stratégies sectorielles ▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINRESI ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat: ▶ Bonne maîtrise par les producteurs des méthodes de transformation et de conservation des produits	▶ Au moins 4 séances de formations organisées dans la Commune chaque année	▶ Rapports des services du MINRESI ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINRESI ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat Bonne maîtrise par les producteurs des méthodes de transformation et de conservation des produits	Investissement				
	▶ <i>Mettre en place d'un plan de communication</i>				200 000
	▶ <i>Renforcer les capacités des acteurs</i>				5 000 000
	▶ <i>Vulgariser les différentes formations</i>				1 500 000
	Total investissement				6 700 000
	Fonctionnement				
	▶ <i>Créer des tranches d'antenne dans les medias</i>				1 500 000
	Total fonctionnement				1 500 000
	Imprévus (5%)				410 000
Total estimatif				8 610 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 10 : SANTÉ PUBLIQUE

PROBLÈME : Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : › Améliorer l'accès aux soins de santé	› D'ici 2023, 60% des populations des villages seront à moins de quinze kilomètres d'un centre de santé. › D'ici 2021, au moins 80% des CSI seront réhabilités et équipés d'une pharmacie	› Rapports des services du MINSANTE › Rapports de la Commune	› Respect des stratégies sectorielles › Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINSANTE › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 1 : Amélioration des services de santé	› Au moins deux centres de santé créer d'ici 2021 › Au moins 5 nouveaux personnels qualifiés affectés dans chacun des CSI	› Rapports des services du MINSANTE › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINSANTE › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 2 : Réhabilitation des CSI	› Au moins 75% des CSI réhabilités et équipés	› Rapports des services du MINSANTE › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINSANTE › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 3: Amélioration des coûts de soins de santé	› Au moins 70% des populations des villages peuvent s'acquérir les médicaments génériques	› Rapports des services du MINSANTE › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la Commune et les SD/ MINSANTE › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat	Investissement				
1	› Plaidoyer pour la création de 2 centres de santé intégré (Ngat Bane, Nsengnlong)				200 000
	› Plaidoyer pour l'affectation de 30 personnels soignants qualifiés dans les CSI				200 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Amélioration des services de santé	‣ Construire et équiper le centre de santé intégré d'Assanza				75 000 000
	Total investissement				75 400 000
	Fonctionnement				
	‣ Equiper et rendre fonctionnel les cinq CSI (Nkolnyama, Ngallan, Zoatoupsi, Mbalmayo I et II)				250 000 000
	‣ Suivi des projets jusqu'à aboutissement avec descentes sur les lieux				20 000 000
	Total fonctionnement				270 000 000
	Imprévus (5%)				16 270 000
	Total estimatif				341 670 000
Activités relatives au résultat 2 Réhabilitation des CSI	Investissement				
	Réhabiliter les centres de santé (Zoatoupsi, Mbalmayo I)				50 000 000
	Total investissement				50 000 000
	Fonctionnement				0
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				2 500 000
	Total estimatif				52 500 000
	Activités relatives au résultat 3 Amélioration des coûts des soins de santé	Investissement			
Total investissement				0	
Fonctionnement					
Approvisionner les CSI en médicaments (Nkolnyama, Ngallan, Zoatoupsi, Mbalmayo I et II)				15 000 000	
Total fonctionnement				15 000 000	
Imprévus (5%)				750 000	
Suivi des projets				1 575 000	
Total estimatif				169 075 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 11 : SPORT ET ÉDUCATION PHYSIQUE

PROBLÈME : Difficulté liée à la pratique des activités sportives

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : › Améliorer le développement des activités sportives	› D'ici 2023, la commune disposera d'infrastructures sportives de qualité › D'ici 2021, 70% des infrastructures seront réhabilités	› Rapports des services du MINSEP › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINSEP › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 1: Création de nouvelles infrastructures sportives	› Au moins deux infrastructures sportives sont construites	› Rapports des services du MINSEP › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration avec les SD/ MINSEP › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 2: Réhabilitation des infrastructures sportives existantes	› Au moins huit plates formes sportives sont réhabilitées	› Rapports des services du MINSEP › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration avec les SD/ MINSEP › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat 3 : Augmentation des clubs de sports sont	› Au moins dix clubs de sports sont fonctionnels	› Rapports des services du MINSEP › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration avec les SD/ MINSEP › Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	PV de réunions › Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
	Investissement				
Activités relatives au résultat 1 Création des infrastructures sportives	› Plaidoyer pour la construction d'un stade de football à Mbalmayo				500 000
	› Plaidoyer pour la construction d'un gymnase communal à Mbalmayo				500 000
	› Construire et équiper le gymnase communal de Mbalmayo				400 000 000
	› Construire un stade de football de Mbalmayo (clôture et vestiaires)				300 000 000
	› Créer 5 plates-formes sportives (Mbedoumou ; Akométam ; Nsengnlong II, Abang, Ekombitié)				50 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
	» Construction d'une délégation départementale				50 000 000
	Total investissement				801 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				40 050 000
	Total estimatif				841 050 000
<u>Activités relatives au résultat 2</u> Réhabilitation des infrastructures sportives	<u>Investissement</u>				
	Réhabiliter 08 plateformes sportives (Ngat bane, Nkolnyama, Fakélé, Assanza, Oyack, Ngallan, Memiam, Akomnyada II)				100 000 000
	Total investissement				100 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				5 000 000
	Total estimatif				105 000 000
<u>Activités relatives au résultat 3</u> Création de clubs de sports	<u>Investissement</u>				
	Former des encadreur sportifs 2 par village				3 000 000
	Total investissement				3 000 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Structurer l'équipe de football				100 000 000
	Total fonctionnement				100 000 000
	<u>Imprévus (5%)</u>				5 000 000
	Total estimatif				105 000 000
	TOTAL				1 054 050 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 12 : TOURISME ET LOISIRS

PROBLÈME : Difficulté à rentabiliser le tourisme

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services dans les secteurs industriels et commerciaux.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Valoriser le potentiel touristique</i>	▶ D'ici 2023, la commune de Mbalmayo sera l'une des destinations touristique de la Région du centre	▶ Rapports des SD du MINTOUR ▶ Rapports de la Commune	▶ Respect des stratégies sectorielles ▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINTOUR ▶ Bonne gestion des ressources	Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat: Valorisation du potentiel touristique	▶ Au moins 5 sites touristiques aménagés dans la Commune ▶ Au moins trois structures d'accueil construites	▶ Rapports des SD du MINTOUR ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTOUR ▶ Bonne gestion des ressources transférées	Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives aux résultats de l'OS Valorisation du potentiel touristique	<u>Investissement</u>				
	Aménager les sites touristiques (Akométam (melombo), Nsengnlong II, Avebe, Fakélé II, Mbalmayo)				400 000 000
	Construire un hôtel municipal (bord du Nyong côté droit avant le nouveau pont)				100 000 000
	▶ Construire un restaurant municipal a côté de l'hôtel				50 000 000
	▶ Editer un catalogue promotionnel du potentiel touristique de la Commune				2 500 000
	▶ Organiser des journées portes ouvertes				5 000 000
	▶ Créer des tranches d'antenne pour la promotion des sites				5 000 000
	▶ Construire une délégation Départementale du tourisme				50 000 000
	Total investissement				612 500 000
	<u>Fonctionnement</u>				
	Total fonctionnement				0
	<u>Imprévus (5%)</u>				30 625 000
	Total estimatif				643 125 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 13 : TRANSPORT

Problème : Difficulté d'accès aux moyens de transport

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Faciliter la mobilité des populations</i>	▶ D'ici 2021, les axes routiers disposeront de signalisations. ▶ D'ici 2021, la ville de Nkolmetet dispose d'une gare routière	▶ Rapports des services du MINTRANS ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTRANS ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Résultat: Facilitation des déplacements	▶ Au moins deux gares routières construites ▶ D'ici 2021 les agences de voyages seront délocalisées vers la périphérie de la ville	▶ Rapports des services du MINTRANS ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTRANS ▶ Bonne gestion des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de réunions ▶ Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat Facilitation des déplacements	Investissement				
	<i>Créer 02 gares routières (Ngallan, Ekombitié)</i>				140 000 000
	<i>Identifier et organiser le secteur des motos taxi</i>				15 000 000
	<i>Créer et construire une fourrière municipale</i>				50 000 000
	<i>Construire une délégation départementale</i>				50 000 000
	Total investissement				255 000 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	<i>Imprévus (5%)</i>				12 750 000
	<i>Réhabilitation de la station meteo de Ngallan</i>				50 000 000
	Total estimatif				317 750 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 14 : TRAVAIL ET SÉCURITÉ SOCIALE

Problème : Difficulté d'accès à une sécurité sociale

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans les secteurs sociaux de base	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	› Stabilité sociale maintenue › Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : › <i>Faciliter la couverture sociale dans le secteur informel</i>	› D'ici 2021, au moins 70% des personnes évoluant dans le secteur informel ont une couverture sociale	› Rapports des services du MINTRAVAIL › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTRAVAIL › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Résultat: Secteur informel couvert par une sécurité sociale	› Au moins une mutuelle de santé par corps de métier créé dans la commune	› Rapports des services du MINTRAVAIL › Rapports de la Commune	› Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTRAVAIL › Bonne gestion des ressources transférées	› Séances de travail organisées	› PV de réunions › Feuilles de présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat Secteur informel couvert par une sécurité sociale	Investissement				
	› Plaidoyer auprès des acteurs du secteur informel a être immatriculé a la CNPS				200 000
	› Structuration de mutuelles de santé par corps de métiers				1 500 000
	Total investissement				1 700 000
	Fonctionnement				
	Total fonctionnement				0
	Imprévus (5%)				85 000
	Total estimatif				1 785 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 15 : TRAVAUX PUBLICS

PROBLÈME : Dégradation du réseau routier et des ouvrages d'art

Stratégie	Indicateurs par niveau de stratégie et sources		Suppositions	Indicateurs de supposition et sources	
Niveaux	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif supérieur Améliorer la qualité des services et des infrastructures dans la Commune de Mbalmayo.	Objectifs Millénaire pour le Développement (OMD)	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)	▶ Stabilité sociale maintenue ▶ Croissance économique actuelle maintenue		
Objectif spécifique : ▶ <i>Améliorer l'état des axes routiers</i>	▶ D'ici 2023, 80% des routes de la Commune sont réhabilitées ▶ D'ici 2023, 80% des routes sont reprofiler	▶ Rapports des services du MINTP ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration avec les SD/ MINTP ▶ Bonne gestion Des ressources transférées	▶ Séances de travail organisées	▶ PV de Réunions ▶ Feuilles de Présence
Résultat 1 : Réhabilitation et reprofilage des axes routiers	▶ Au moins 75 km de routes seront remis en état ▶ Au moins 80% des ouvrages d'art refaites	▶ Rapports des services du MINTP ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTP ▶ Bonne gestion Des ressources transférées	Séances de travail organisées	▶ PV de Réunions ▶ Feuilles de Présence
Résultat 2 : Protection des chaussées	▶ Au moins 85% des axes routiers disposent de mesures de protection contre divers dégradations	▶ Rapports des services du MINTP ▶ Rapports de la Commune	▶ Bonne collaboration entre la commune et les SD/ MINTP ▶ Bonne gestion Des ressources transférées	Séances de travail organisées	▶ PV de Réunions ▶ Feuilles de Présence
Activités :	Cadre estimatif				
	Libellés				Montant
Activités relatives au résultat 1 Réhabilitation et reprofilage des axes routiers	Investissement				
	Ouverture de Piste				
	• Zamakoé-Mbockulu (8 km)				64 000 000
	Reprofiler les axes routiers				
	• Abang-Ngat Bane-Akométam (10 km)				47 000 000
	• Nsengnlong II-Nsengnlong IV (4 km)				16 000 000
	Réhabiliter les axes routiers				
	• Abang- Nkoumadzap-Nkolnyama-Mekomo (17,5 km)				90 000 000
	• Biyan- Mvog Ndégué (6km)				24 000 000
	• Akométam- Fakélé I et II (10km)				47 000 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

	• Carrefour Newtown-Mbedoumou (15km)	75 000 000
	• Akomnyada II-rivière Mefou (6.5 km) reprofilage	26 000 000
	• Zamakoé limite- Bikok (4km)	25 000 000
	• Brettelle Ngallan- Mbockulu- Obeck (5km)	45 000 000
	• Akométam-Melombo (6.5 km)	16 000 000
	• Mecanicien-eveche-entree enfance joyeuse 3KM	17 000 000
	• Rue manguier-mecanicien-sortie nouveau pont 1Km	10 000 000
	• Conchon bar-eglise evangeliquen1Km	10 000 000
	• Total centre-ancien marché-carrefour COCAM 2Km	15 000 000
	• Pont de 6Km (Zamekoe limite-bikok)	32 000 000
	• Pont de 6Km (Ngallan-Mboculu-Obert)	32 000 000
	• Dalot sur route rhour9-rie manguier	15 000 000
	Construire des ouvrages d'art et d'assainissement	
	• Ouvrages d'art	
	✚ Pont semi définitif sur la rivière Mefou à Akomnyada (20m)	96 000 000
	✚ Pont semi définitif sur la rivière Mbeme à Fakélé (12m)	52 000 000
	✚ Pont semi définitif sur la rivière Otoutou à Fakélé (12m)	52 000 000
	• Ouvrages d'assainissement	
	✚ Trois dalots sur riv Mbockulu, route mbockulu 3 poteaux, ndjouc Owona	15 000 000
	Total investissement	821 000 000
	<u>Fonctionnement</u>	
	Créer et renforcer les capacités des comités de routes	5 000 000
	Total fonctionnement	5 000 000
	<u>Imprévus (5%)</u>	41 300 000
	Total estimatif	867 300 000
Activités relatives au résultat 2 Protection des chaussées	<u>Investissement</u>	
	Construire des barrières de pluies (07)	10 500 000
	Total investissement	10 500 000
	<u>Fonctionnement</u>	
	Equiper les comités de gestion des barrières de pluies	3 000 000
	Total fonctionnement	3 000 000
	<u>Imprévus (5%)</u>	675 000
	Total estimatif	14 175 000
	TOTAL	1 712 975 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteur. 16 : VIH/SIDA

PROBLÈME : Prévalence du VIH/SIDA

Logique d'intervention		Indicateur objectivement vérifiable	Moyens / Sources de vérification	Suppositions / Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Réduire de 50% la prévalence du VIH/SIDA et ramener le taux de décès associé au paludisme à moins de 10%			
Objectif global	Réduire la prévalence du taux de VIH/SIDA			
Objectifs spécifiques	1. Intensifier l'éducation des populations sur le VIH/SIDA	-Nombre de campagnes organisées par an -Nombre de campagnes de sensibilisation tenues	-Rapports sectorielles d'activités	Implication des comités de concertation (cas échéant), des autorités communales et administratives
	2. Décentraliser la gestion des antis rétroviraux au niveau des CSI	-Nombre d'infrastructures sanitaires construites	-Rapport sectorielles d'activités -PV de réception, -Photos	-Décision des hautes autorités sectorielles -Implication des populations et des autorités communales et administratives
	3. Faciliter l'accès au traitement du VIH/SIDA en vulgarisant l'objet test and treat	-Nombre d'anti rétroviraux acquis	-Rapport sectorielles d'activités	-Décision des hautes autorités sectorielles -Implication des populations et des autorités communales et administratives
Résultats	1.1. Les éducateurs de proximité sont mis en place et travaillent	-Nombre de pairs éducateurs formés	-Rapports sectorielles d'activités	Implication des comités de concertation (cas échéant), des autorités communales et administratives
	1.2. L'accès aux informations sur le VIH/SIDA est facilité	-Nombre de campagne de sensibilisation par an -Nombre de dépistage gratuit par an	-Rapports sectorielles d'activités	-Décision des hautes autorités sectorielles -Implication des populations et des autorités communales et administratives
	2.1. Le plateau technique des infrastructures sanitaires est renforcé	-Nombre d'infrastructures sanitaire construites et équipées -Listes et nombre du matériel médical acquis	-PV de réception -Photos -Rapports sectoriels	-Étude de faisabilité -Disponibilité des ressources financières -Existence d'un espace pour édification de l'infrastructure
	3.1. Les structures sanitaires existantes sont approvisionnées en antis rétroviraux	-Nombre de structures sanitaires approvisionnées en ARV selon la fréquence de la demande	-Rapports sectorielles d'activités	-Décision des hautes autorités sectorielles -Implication des populations et des autorités communales et administratives
Activités			Coûts (FCFA)	Conditions préalables
	1.1.1. Mise en place et formation des pairs éducateurs par secteurs ou par village		4 800 000	
	1.1.2. Renforcement des capacités des pairs éducateurs		4 800 000	
	1.1.3. Prise en charge psychosociale des personnes vivant avec le VIH		PM	
	1.2.1. Organisation des campagnes de sensibilisation pour la réduction de la prévalence du VIH/SIDA		3 000 000	
	1.2.2. Organisation des campagnes de dépistage gratuit de VIH/SIDA		48 000 000	
	1.2.3. Renforcement du signal Tv/Radio national		5 000 000	
	2.1.1. Construction et équipement d'un hôpital de référence à Mbalmayo		200 000 000	
	3.1.1. Approvisionnement des structures sanitaires en ARV		50 000 000	
	3.1.2. Distribution des Anti Rétroviraux et suivi médical des enfants vivant avec le VIH		10 000 000	
	3.1.3. Distribuer trimestriellement des supports d'information sur le SIDA auprès de la population de la commune lors cérémonies regroupant les populations dans la commune (05 personnes de la commune)		3 030 000	
	3.1.4. Réunion de plaidoyer avec les leaders traditionnels, religieux en vue de leur implication dans la prévention de la transmission mere- enfant		266 000	
	3.1.5. Convoquer un atelier avec les partenaires et les acteurs concernés de la ville de Yaoundé pour élaborer et valider un plan d'action de la ville, fondé sur les lacunes et les obstacles et l'identification des priorités pour la riposte au VIH dans les 7 municipalités		11 100 000	
	TOTAL ESTIMATIF		330 396 000	

4.17. Coût estimatif du PCD

Le tableau ci-après récapitule l'ensemble des coûts estimatifs des cadres logiques par secteur.

Tableau 34: Coût estimatif du PCD de Mbalmayo

N°	Secteur	COUT
1	Institution Communale	2 330 535 000
2	Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	111 176 000
3	Affaires sociales	246 250 000
4	Agriculture	654 284 500
5	Commerce	368 970 000
6	Communication	78 960 000
7	Culture	1 191 750 000
8	Développement urbain et habitat	3 967 220 000
9	Domaines et affaires foncières	34 000 000
10	Eau et énergie	955 250 147
11	Education de base	332 430 000
12	Elevage, pêches et industries animales	274 681 250
13	Emploi et formation professionnelle	126 525 000
14	Enseignement secondaire	286 335 000
15	Enseignement supérieur	33 600 000
16	Environnement et protection de la nature	188 685 000
17	Forêt et faune	91 350 000
18	Jeunesse	381 150 000
19	Mines, industrie et développement technologique	27 825 000
20	Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	151 210 000
21	Poste et télécommunication	26 250 000
22	Promotion de la femme et de la famille	226 550 000
23	Recherche scientifique et innovations	8 610 000
24	Santé publique	416 495 000
25	Sport et éducation physique	1 049 050 000
26	Tourisme	643 125 000
27	Transport	317 750 000
28	Travail et sécurité sociale	1 785 000
29	Travaux publics	881 475 000
30	Économie Locale	2 898 130 000
31	VIH/SIDA	330 396 000
	TOTAL	18 631 802 897

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5- PLANIFICATION

5.1. Vision et objectifs du PCD

L'Exécutif Communal, ayant pris la pleine mesure de l'étendue de ses missions qui visent à faire de la Commune de Mbalmayo une ville rayonnante et prospère à l'horizon 2030, s'est résolue à adopter une approche résiliente notamment à travers :

- L'amélioration de l'accès aux services sociaux de base ;
- L'amélioration des conditions de vie des populations ;
- La modernisation des équipements communaux ;
- La réalisation de grands projets de développement ;
- Etc...

Ce Plan Communal de Développement actualisé développe harmonieusement cette approche et constituera une boussole pour impulser de façon significative et équitable le développement dans les vingt-huit villages et les six quartiers de la ville au cours des cinq prochaines années. Cela se décline en quatre axes que sont :

AXE I. Augmentation du niveau de la production et de l'emploi de 39,17% à 47,44%

a) Augmentation de l'accès à l'électricité de 41,29% à 55,26%

- Linéaire de Basse tension : de 39,13% à 54,35%.
- Linéaire de Moyenne tension : de 27,59% à 51,72%.
- Transformateurs électriques : de 60% à 70%
- Poteaux électriques : de 38,43% à 44,96%.

b) Augmentation du niveau d'accès aux dessertes de 37,96% à 44,63%

- Linéaire en km de route aménagée : de 25,93% à 39,26%.

c) Développement des activités agricoles de 38,26% à 42,43%.

- Structures de transformation : de 0% à 25%.

AXE II. Amélioration de l'accès aux services sociaux de base de 58,74% à 68,58%

a) Augmentation de l'accès à l'eau potable de 64,58% à 85,83%.

b) Amélioration de l'accès à l'éducation de base de qualité de 66,13% à 70,39%.

c) Amélioration de l'accès aux enseignements secondaires de qualité de 82,81% à 84,35%.

d) Amélioration de l'accès aux infrastructures de santé publique de 47,52% à 49,52%.

AXE III. Amélioration de l'environnement communal de 23,03% à 42,55%

a) Augmentation du niveau d'assainissement de 31,32% à 31,89%

5.2. Éléments de cadrage

Le présent cadrage s'articulera autour des projets prioritaires et le cadrage budgétaire

5.2.2. Cadrage budgétaire sur la base des CA (sur trois ans)

Réalisé à partir des comptes administratifs validés des trois derniers exercices 2015, 2016 et 2017, le cadrage budgétaire de la commune de Mbalmayo se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 35: Cadre Budgétaire sur la base des CA

Année	Budget	Total CA	Montant total investissement réalisé	Investissement sur Ressources propres et certaines	Capacité propre d'investissement	Observations
2015	2619 142019	860 561 119	320 629 815	97 557 057	97 557 057	RAS
2016	2 025 807 340	782 139 199	162 251 775	121 307 879	121 307 879	RAS
2017	2 120 630 821	1 292 502 151	462 545 600	52 646 964	52 646 879	RAS
Total sur 3 ans	4 146 438 161	2 935 202 469	945 427 190	271 511 900	271 511 815	RAS
Moyenne annuelle sur 3 ans	1 382 146 054	978 400 823	315 142 397	90 503 967	90 503 938	RAS
Prospection annuelle				2 021 979 789	2 021 979 789	Aux ressources propres, sont rajoutés les ressources sûres du MINDDEVEL, MINEPAT, MINTP, PNDP, FEICOM

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

Du tableau ci-dessus, il ressort que la commune a une capacité de financement sous fond propre de 90 503 967 FCFA. Par ailleurs, la matrice ci-dessous réalisée à partir du précédent tableau, permet de constater des fonds additionnels issus du BIP, des partenaires techniques de la commune ainsi que des 100 000 000 de francs CFA issus de la dotation du MINDDEVEL sur quatre (04) exercices allant de 2020 à 2023.

Tableau 36: Prospection annuelle

Année	2019	2020	2021	2022	2023	Total sur 05 ans
Commune	90 503 967	90 503 967	90 503 967	90 503 967	90 503 967	452 519 833
MINDDEVEL	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	500 000 000
PNDP	61 036 547	-	-	-	-	61 036 547
MINTP	27 777 700	27 000 000	27 000 000	27 000 000	27 000 000	135 777 700
FEICOM	1 332 111 575	-	-	-	-	1 332 111 575
BIP	410 550 000	-	-	-	-	410 550 000
Total	2 021 979 789	217 505 987	217 505 988	217 505 989	217 505 990	2 892 003 741

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5.2.3. - Ranking des villages

Le ranking général ou sectoriel consiste à un classement des villages en fonction de la priorité d'intervention ou investissement de la Commune. Il se fonde essentiellement sur la volonté de l'exécutif de veiller au respect des principes suivants :

- Équité
- Urgence
- Pertinence
- Faisabilité (disponibilité des ressources nécessaires)

5.2.3.1. Ranking général des villages

Tableau 37: Ranking général des villages

Localités	Rang	Justifications
ESPACE URBAIN/ Village/ Commune	1	Situé dans l'espace urbain mais faiblement viabilisé
Fakele 1	2	Village enclavé
Fakele 2	3	Village enclavé
Ovangoul	4	Village enclavé
Biyan	5	Village enclavé
Nkoumadzap	6	Village moyennement développé
Assanzoa	7	Village enclavé
Nsengnlong 2	8	Situé en périphérie du centre-ville peu urbanisé et moyennement développé
Nsengnlong 3	9	Situé en périphérie du centre urbain peu urbanisé et moyennement développé
Nsengnlong 4	10	Situé en périphérie du centre-ville peu urbanisé et moyennement développé
Nsengnlong 1	11	Village moyennement développé
Nkolnyada	12	Village moyennement développé
Akomnyada 1	13	Village moyennement développé
Akomnyada 2	14	Village moyennement développé
Mekomo	15	Village moyennement développé
Ngat Bane	16	Village moyennement développé
Abang	17	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°02
Nkolngock 1	18	Village moyennement développé
Nkolngock 2	19	Village moyennement développé
Zamakoé	20	Village moyennement développé
Avebe	21	Village plus ou moins enclavé
Akométam	22	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°09
Mbedoumou	23	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°02

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Localités	Rang	Justifications
Nkolnguét	24	Village moyennement développé
Memiam	25	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°09
Oyack 1	26	Village bénéficiant d'investissements divers
Oyack 2	27	Village en constante viabilisation
Ekombitié	28	Village en constante viabilisation
Ngallan	29	Village en constante viabilisation

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5.2.3.2. Ranking sectoriel des villages

Tableau 38: Ranking setoriel des villages

Secteurs	Localités	Intitlé du Projet	Rang	Justifications
Culture	Akomnyada 1	Construction d'un foyer culturel	1	Village moyennement développé
Eau	Fakele 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	1	Village enclavé
	Fakele 2	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	2	Village enclavé
	Nkoumadzap	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	3	Village moyennement développé
	Nsengnlong 4	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	4	Situe en périphérie du centre-ville peu urbanisé et moyennement développé
	Avebe	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (Chefferie)	5	Village plus ou moins enclavé
	Nkolnguét	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguét (Chefferie 3e)	6	Village moyennement développé
	Memiam	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Memiam (Centre)	7	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°09
Education	Ovangoul	Création et construction d'un CES à Ovangoul	1	Village enclavé
	Mekomo	Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle publique de Mekomo	2	Village moyennement développé
	Ngat Bane	Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle de Ngat-Bane	3	Village moyennement développé
	Zamakoé	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école maternelle de Zamakoé	4	Village moyennement développé
	Mbedoumou	Achèvement de la construction de logements d'astreinte pour les	5	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°02

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Secteurs	Localités	Intitulé du Projet	Rang	Justifications
		enseignants de l'EP de Mbedoumou		
	Oyack 2	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique d'Oyack	6	Village en constante viabilisation
	Abang	Création et construction d'une école maternelle Publique à Abang	7	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°02
Energie	Assanza	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km	1	Village enclavé
	Nsengnlong 2	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes à Nsengnlong 2 (4 km)	2	Situe en périphérie du centre-ville peu urbanisé et moyennement développé
	Nkolnyada	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Nkolnyama (12 km)	3	Village moyennement développé
	Akomnyada 2	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes de Nkolngock 1 à Akomnyada2 km	4	Village moyennement développé
	Oyack 1	Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km au quartier Oyack 1	5	Village bénéficiant d'investissements divers
	Ekombitié	Extension du réseau électrique à Zoatoupsi	6	Village en constante viabilisation
Santé	Biyan	Création et construction d'un centre de santé intégré à Biyan 1	1	Village enclavé
	Akométam	Création et construction d'un centre de santé intégré à Akométam	2	Village moyennement développé situe sur la Nationale N°09
Travaux Publiques	ESPACE URBAIN/	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	1	Situe dans l'espace urbain mais faiblement viabilisé
	Nsengnlong 3	Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	2	Situe en périphérie du centre urbain peu urbanisé et moyennement développé
	Nsengnlong 1	Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	3	Village moyennement développé
	Nkolngock 1	Cantonage du tronçon Newtown - Mbedoumou	4	Village moyennement développé
	Nkolngock 2	Reprofilage de la piste rurale Nkolngock carrefour Ngock - Nkolngock 2 - Mbedoumou sur 2 km	5	Village moyennement développé
	Ngallan	Reprofilage de la bretelle Carrefour freedom - village d'enfants SOS (2,2 km)	6	Village en constante viabilisation

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5.2.4. Validation des données de base par secteur

Tenue au cours de l'atelier de planification, la validation des données de base a consisté d'une part en la présentation des données sur 28 secteurs en présence des sectoriels d'arrondissement et départementaux ainsi qu'à l'ensemble des conseillers municipaux, autorités traditionnelles et présidents des comités de concertation de chaque village. D'autre part, il s'est agi de former six (06) commissions dans le but de passer au peigne fin lesdites données et de les valider. Au terme des travaux de commission, s'en est suivi des séances de restitutions, d'amendements et de validations desdites données de base.

5.2.5. Détermination du niveau d'accès aux services sociaux de base

Le niveau d'accès des populations aux services sociaux de base se présente ainsi qu'il suit :

Pour l'éducation, il ressort que les populations dans l'espace communal ont un niveau d'accès moyen dans l'éducation de base (32 écoles maternelles, 51 écoles primaires) ainsi qu'aux enseignements secondaires (08 établissements d'enseignements secondaires) au regard du nombre d'infrastructures scolaires dont dispose celui-ci.

Tableau 39: Répartition des écoles dans la commune

TYPE D'ÉCOLES	URBAIN	RURAL	TOTAL	OBSERVATIONS
École Maternelle	17	15	32	RAS
École primaire	26	25	51	RAS
CES	0	3	3	RAS
CETIC	0	1	1	RAS
Lycée	3	2	5	RAS
TOTAL	46	46	92	

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Tableau 40 : Effectif des élèves dans les écoles de la commune

TYPE D'ÉCOLES	FILLES	GARÇONS	TOTAL ÉLÈVES
École Maternelle	4 516	4 486	9 002
École Primaire	3 436	3 459	6 895
CES	91	115	206
CETIC	7	11	18
Lycée	4 863	5 097	9 960
TOTAL	12 913	13 168	26 081

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Pour l'eau, la situation de référence nous renseigne que la commune de Mbalmayo bénéficie de la couverture hydraulique des ouvrages hydrauliques tels les forages (36 puits dont 24 fonctionnels et 12 non fonctionnels, 34 forages dont 25 fonctionnels et 09 non fonctionnels et 07 adduction d'eau fonctionnelles) Pour une population de **103 425 habitants**, **le niveau d'accès est relativement moyen**. On observe également un niveau d'accès

fréquent dans la zone urbaine suivant le tableau de fonctionnement des points d'eau en fonction des milieux de résidence.

Tableau 41: Etat de fonctionnement des points d'eau selon leur nature dans la commune

TYPE D'OUVRAGE	ETAT DE FONCTIONNEMENT			TOTAL
	BON	ENDOMMAGÉ	A RÉHABILITER	
Forages	25	9	9	34
Puits	24	12	12	36
AEP	7	0	0	7
Total	56	21	21	77

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Tableau 42 : Etat de fonctionnement des points d'eau dans la commune selon le milieu de résidence

MILIEU DE RÉSIDENCE	EFFECTIF DE LA POPULATION	ETAT DE FONCTIONNEMENT			TOTAL
		BON	ENDOMMAGÉ	A RÉHABILITER	
Urbain	55 800	0	0	0	0
Rural	47 625	56	21	21	77
Total	103 425	56	21	21	77

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Le niveau d'accès à l'eau potable est ainsi faible surtout en zone rurale. En effet, partant du principe selon lequel la construction d'un point d'eau est destinée à 250 habitants, la commune de Mbalmayo devrait construire 414 points d'eau tous fonctionnels (forage ou puits) pour l'accès total en eau potable.

En ce qui concerne le niveau d'accès **aux soins de santé**, la zone urbaine bénéficie d'une couverture sanitaire proche de celle rurale pour une population de 103 425 habitants. Dix-neuf (19) structures sanitaires allant de la 3^{ème} catégorie à la 7^{ème} catégorie jouxtent l'espace urbain. En effet, partant du principe selon lequel la construction d'un centre de santé est fonction de la population (5 000 habitants) et des distances d'un village à un autre (05 km), l'accès aux soins de santé en zone urbaine est élevé tel que consigné dans le tableau ci-dessous. Quant à l'espace rural, pour dix (10) structures sanitaires et une population de 103 425 habitants l'accès est moyen selon la norme sectorielle (01 structure sanitaire pour 5000 habitants).

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Tableau 43: Niveau d'accès des Infrastructures sanitaires

TYPE DE FORMATIONS SANITAIRES	URBAIN	RURAL	TOTAL
Hôpital de District	1	0	1
CMA	0	0	0
Centre de Santé Intégré	9	10	19
Total	10	10	20

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Tableau 44: Répartition du personnel sanitaire dans la commune

Aire de santé	Effectif de la population	Formation sanitaire de référence	Médecin	IDE	IB	AS	MATRONE	COMMIS
Zoatoupsi		Akométam	0	0	1	2	0	0
Ngallan		Assanzoa						
Zoatoupsi		Ekombitié	0	1	0	1	0	1
Mbalmayo 1		Fakele 1	0	0	1	0	0	0
Ngallan		Ngallan (dispensaire sister scholas)	0	0	1	0	0	0
Ngallan		Ngallan (dispensaire SOS)	0	4	3	6	0	0
Ngallan		Ngallan	0	1	2	4	0	1
Mbalmayo 1		Nkolngock (clinique NKOA)	0	1	1	0	0	0
Mbalmayo 1		Nkolnyama	0	1	0	0	0	1
Ngallan		Zamakoé (hôpital Oasis de la paix)	1	3	3	6	0	0
Mbalmayo 1		Centre - ville	0	3	4	80	0	1
Mbalmayo 1		Mbockulu (hôpital St Luc)	3	4	6	12	0	0
Mbalmayo 2		Mécanicien	0	3	5	6	0	1
Mbalmayo 2		Newtown (clinique Anne Rosalie)	0	2		2	0	0
Mbalmayo 2		Newtown (clinique MABI'I)	1	1	2	2	0	0
Mbalmayo 2		Newtown (clinique ATANGANA)	0	1	0	0	0	0
Mbalmayo 1		Newtown	13	16	22	43	0	2
Mbalmayo 1		Obeck (clinique UM)	1	2	3	3	0	0
Mbalmayo 2		Sacafom (hôpital St Rosaire)	0	2	1	9	0	0
TOTAL			19	43	54	157	0	7

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Tableau 45: Situation des équipements sanitaires dans la commune

FORMATION SANITAIRE	LIT	LABO	MATERNITÉ	PHARMACIE	RÉFRIGÉRATEUR
Akométam	6	O	O	O	1
Assanza					
Ekombitié	5	N	O	O	O
Fakele 1	6	N	O	N	N
Ngallan (<i>dispensaire sister scholas</i>)	6	N	O	N	N
Ngallan (<i>dispensaire SOS</i>)	4	O	O	O	O
Ngallan	2	O	O	O	O
Nkolngock 2 (clinique NKOA)		N	N	N	O
Nkolnyama	0	O	O	N	O
Zamakoé (<i>hôpital Oasis de la paix</i>)	15	O	O	O	O
Centre - ville	2	O	O	O	O
Mbockulu (<i>hôpital St Luc</i>)	34	O	O	O	O
Mécanicien	3	O	O	O	O
Newtown (clinique Anne Rosalie)	12		O	N	O
Newtown (clinique MABI'I)	6		O	N	O
Newtown (clinique ATANGANA)	2		O	N	O
Newtown	72	O	O	O	O
Obeck (clinique UM)	16		O	N	O
Sacaform (<i>hôpital St Rosaire</i>)	11	O	O	O	O
TOTAL	191				

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Tableau 46: Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la commune

FORMATION SANITAIRE	EXISTENCE DE POINTS D'EAU	DISPOSE DE LATRINES	EXISTENCE D'UNE CLÔTURE	EXISTENCE D'UN DISPOSITIF DE TRAITEMENT DES DÉCHETS	EXISTENCE D'UN LOGEMENT D'ASTREINTE	REBOISEMENT EFFECTUÉ DANS LE SITE
Akométam	O	O	O	N	N	
Assanza				N	N	
Ekombitié	N	O	N	B	N	N
Fakele 1	N	O	N	B	N	N
Ngallan (<i>dispensaire sister scholas</i>)	N	O	N	B	N	N
Ngallan (<i>dispensaire SOS</i>)	O	O	O	I	N	O

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Ngallan	O	O	O	F	N	O
Nkolngock 2 (clinique NKOA)	O	O	O	F	N	O
Nkolnyama	N	O	N	B	N	N
Zamakoé (hôpital Oasis de la paix)	O	O	N	F	N	O
Centre - ville	O	O	N	N	N	O
Mbockulu (hôpital St Luc)	O	O	O	F	N	O
Mécanicien	O	O	N	F, I	N	O
Newtown (clinique Anne Rosalie)	O	O	O	F, I	N	O
Newtown (clinique MABI'I)	O	O	O	F	N	O
Newtown (clinique ATANGANA)	O	O	O	F	N	O
Newtown	O	O	O	F	N	O
Obeck (clinique UM)	O	O	O	F, I	N	O
Sacafom (hôpital St Rosaire)	O	O	N	F	N	O

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

Tableau 47: Etat des bâtiments des formations sanitaires de la commune

FORMATION SANITAIRE	NOMBRE TOTAL DE BÂTIMENTS	NOMBRE DE BÂTIMENTS		
		BON	PASSABLE	MAUVAIS
Akométam	1	1	0	0
Assanza				
Ekombitié	1	0	1	0
Fakele 1	1	1	0	0
Ngallan (dispensaire sister scholas)	1	1	0	0
Ngallan (dispensaire SOS)	2	2	0	0
Ngallan	2	0	0	2
Nkolngock 2 (clinique NKOA)	1	1		
Nkolnyama	1	1	0	0
Zamakoé (hôpital Oasis de la paix)	3	3	0	0
Centre - ville	1	1	0	0
Mbockulu (hôpital St Luc)	1	1	0	0
Mécanicien	1	1	0	0
Newtown (clinique Anne Rosalie)	1	1	0	0

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

FORMATION SANITAIRE	NOMBRE TOTAL DE BÂTIMENTS	NOMBRE DE BÂTIMENTS		
		BON	PASSABLE	MAUVAIS
Newtown (clinique MABI'I)	1	1	0	0
Newtown (clinique ATANGANA)	1	1	0	0
Newtown	15	15	0	0
Obeck (clinique UM)	2	1		
Sacafo (hôpital St Rosaire)	1	1	0	0
TOTAL				

Source : Diagnostics terrain, GIC APAM Janvier 2019

L'analyse en termes d'accès aux soins de santé dans l'espace rural est moyenne au regard de la norme sectorielle (01 structure sanitaire pour 5000 habitants). En effet, ces quatorze (10) infrastructures suffisent. Cependant, en prenant en compte la norme « distances », cet accès aux soins de santé est faible voire très faible en raison de la grande superficie de la commune et des distances d'un village à un autre. La construction et l'équipement de onze (11) structures sanitaires sont nécessaires pour une bonne et totale couverture.

5.2.6. Ressources mobilisables et échéances

Les ressources mobilisables à échéance présentent les fonds disponibles ou les fonds sûrs d'être acquis sur des bases tangibles pour une année échue. Son élaboration passe par l'identification des sources de financement (bailleurs de fonds ou partenaires) ainsi que les montant y afférents. Au terme de l'identification des montants, seuls les investissements nous permettent de procéder à l'élaboration d'un Plan d'Investissement Annuel.

Tableau 48: Ressources mobilisables

SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT	DOMAINE/SECTEUR/AUTRE	STRATEGIE DE MOBILISATION	UTILISATION			Echéances
				Intitulé	Fonctionnement	Investissement	
Autres	220 000 000	Microprojets	Dotation MINEPAT	Appui pour la finalisation du projet d'assainissement et aménagement de la vallée de KONGOLO	/	220 000 000	2019
PNDP	60 527 083	Microprojets	Eligibilité PNDP	Construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau,	/	46 276 011	2019
				Construction d'un bloc de quatre latrines au marché Japon			2019
				Construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubiteinaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	/	14 760 536	2019
FEICOM	1 332 111 575	Microprojets		Etudes APD/DCE et Control des travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	/	110 431 575	2019
				Maitrise d'œuvre complète des travaux d'Assainissement de la vallée de Kongolo	/	49 575 000	2019

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

				Etude des impacts environnementaux des projets de travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière et d'Assainissement de la vallée de Kongolo dans la ville de Mbalmayo	/	40 000 000	2019
				Travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	/	605 000 000	2019
			KFW/République du Cameroun	Travaux d'Assainissement de la vallée de Kongolo	/	365 000 000	2019
			FEICOM	Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	/	10 605 000	2019
				Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	/	151 500 000	2019

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

BIP	26 050 000	Éducation	MINEBUB	EP NKONG SI : construction d'un bloc de 02 salles de classes	/	19 000 000	2019
		Éducation	MINEBUB	EP NKONGSI : équipement en 120 tables bancs et bureau de maitre.	/	2 050 000	2019
		Éducation	MINEBUB	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP MBOCKULU	/	2 500 000	2019
		Éducation	MINEBUB	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP AKOMNYADA	/	2 500 000	2019
	44 000 000	Agriculture	MINADER	Construction d'un forage à AKOUBEG-ASSI	/	8 000 000	2019
		Agriculture	MINADER	Ouverture et réhabilitation de la piste agricole AKOMETAM – FAKELE (7.00Km)	/	36 000 000	2019
		Eau et énergie	MINEE	Construction d'un forage à AKOMNYADA	/	8 000 000	2019
		Eau et énergie	MINEE	Construction d'un forage à NKOU MADZAP	/	8 000 000	2019
	25 500 000	Eau et énergie	MINEE	Construction d'un forage à MEMIAM	/	8 000 000	2019
		Eau et énergie	MINEE	Réhabilitation de 03 forages (BIYAN, NGAT, AKOMETAM)	/	1 500 000	2019
	95 000 000	Développement urbain	MINH DU	Aménagement du Carrefour du séminaire	/	10 000 000	2019

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

			Développement urbain	MINHDU	Aménagement du carrefour Hygiène et salubrité	/	35 000 000	2019
			Développement urbain	MINHDU	Elaboration des documents de planification	/	50 000 000	2019
		27 777 700	Travaux publics	MINTP	Réhabilitation de la route NEWTOWN – NKOLNGOCK – AKOMNYADA (4.00 Km)	/	27 777 700	2019
		100 000 000	Développement local	MINDDEVEL	Aménagement de la route Préfecture – station Oil libya	/	100 000 000	2019
Commune	Ressources sûres	90 503 967	Institution Communale	/		/	90 503 967	2019
								2019
TOTAL		2 021 979 789	/	/	/	0	2 021 979 789	2019

Source : Atelier de planification du PCD Mars 2018

Il ressort de ce tableau que le montant total des ressources sûres de **2 021 979 789** FCFA sont consacrés à l'investissement et seront répartis selon la source de financement pour l'élaboration de notre plan d'investissement annuel 2019.

5.3. Planification stratégique

5.3.1. Élaboration des programmes techniques (sur 05 ans)

Les programmes techniques sont liés à l'investissement et sont constitués des programmes à volet social, économique et environnemental d'où découlent des actions pertinentes. Leur élaboration émane du ranking général des villages avec pour point d'orgue la priorité des priorités des huit (08) projets prioritaires des villages et se résume à travers le tableau suivant :

Tableau 49: Programmes Techniques

N°	Année	Localités			Coût cumulé	Programme	Actions
			Projet prioritaire de chaque Localité	Coût			
1	2019	Espace urbain/Village/Commune	Contrepartie de la Commune pour la construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de quatre latrines au marché Japon	6 941 402	6 941 402	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Commerce
2		Espace urbain/Village/Commune	Appui pour la finalisation du projet d'assainissement et aménagement de la vallée de KONGOLO	220 000 000	226 941 402	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
3		Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de quatre latrines au marché Japon	46 276 011	273 217 413	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
4		Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubitenaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	14 760 536	287 977 949	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
5		Espace urbain/Village/Commune	Etudes APD/DCE et Control des travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	110 431 575	398 409 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
6		Espace urbain/Village/Commune	Maitrise d'œuvre complète des travaux d'Assainissement de la vallée de Kongolo	49 575 000	447 984 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
7		Espace urbain/Village/Commune	Etude des impacts environnementaux des projets de travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière et d'Assainissement de la vallée de Kongolo dans la ville de Mbalmayo	40 000 000	487 984 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

8	Espace urbain/Village/Commune	Travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	605 000 000	1 092 984 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
9	Espace urbain/Village/Commune	Travaux d'Assainissement de la vallée de Kongolo	365 000 000	1 457 984 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
10	Espace urbain/Village/Commune	Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	10 605 000	1 468 589 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
11	Espace urbain/Village/Commune	Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	151 500 000	1 620 089 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
12	Espace urbain/Village/Commune	EP NKONG SI : construction d'un bloc de 02 salles de classes	19 000 000	1 639 089 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
13	Espace urbain/Village/Commune	EP NKONGSI : équipement en 120 tables bancs et bureau de maitre.	2 050 000	1 641 139 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
14	Espace urbain/Village/Commune	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP MBOCKULU	2 500 000	1 643 639 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
15	Espace urbain/Village/Commune	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP AKOMNYADA	2 500 000	1 646 139 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
16	Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un forage à AKOUBEG- ASSI	8 000 000	1 654 139 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
17	Espace urbain/Village/Commune	Ouverture et réhabilitation de la piste agricole AKOMETAM – FAKELE (7.00Km)	36 000 000	1 690 139 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
18	Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un forage à AKOMNYADA	8 000 000	1 698 139 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
19	Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un forage à MEMIAM	8 000 000	1 706 139 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
20	Espace urbain/Village/Commune	Construction d'un forage à NKOUMADZAP	8 000 000	1 714 139 524	Amélioration de l'offre des services	Eau

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

						sociaux de base	
21	Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation de 03 forages (BIYAN, NGAT, AKOMETAM)	1 500 000	1 715 639 524	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	
22	Espace urbain/Village/Commune	Aménagement du Carrefour du séminaire	10 000 000	1 725 639 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	
23	Espace urbain/Village/Commune	Aménagement du carrefour Hygiène et salubrité	35 000 000	1 760 639 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	
24	Espace urbain/Village/Commune	Elaboration des documents de planification	50 000 000	1 810 639 524	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Développement urbain et Habitat	
25	Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation de la route NEWTOWN – NKOLNGOCK – AKOMNYADA (4.00 Km)	27 777 700	1 838 417 224	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route	
26	Espace urbain/Village/Commune	Aménagement de la route Préfecture – station Oil libya	100 000 000	1 938 417 224	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route	
27	Espace urbain/Village/Commune	Contrepartie pour la construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubitenaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	664 725	1 939 081 949	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	
28	Espace urbain/Village/Commune	Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	1 060 500	1 940 142 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie	
29	Espace urbain/Village/Commune	Contrepartie de la Commune pour les travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	15 150 000	1 955 292 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie	
30	Espace urbain/Village/Commune	Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	2 700 000	1 957 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Eau	
31	Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	16 500 000	1 974 492 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

32		Espace urbain/Village/Commune	Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	11 400 000	1 985 892 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
33		Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	17 400 000	2 003 292 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
34		Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux au quartier Nkong-si	3 600 000	2 006 892 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
35		Espace urbain/Village/Commune	Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km au quartier Obeck	14 000 000	2 020 892 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
36	2020	Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation du Centre Multisport d'OBECK	30 000 000	2 050 892 449	Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse	Sport
37		Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	17 400 000	2 068 292 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
38		Fakele 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	9 000 000	2 077 292 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
39		Fakele 2	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	9 000 000	2 086 292 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
40		Ovangoul	Création d'un CES à Ovangoul	50 000 000	2 136 292 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
41		Biyan	Création d'un centre de santé intégré à Biyan 1	50 000 000	2 186 292 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Santé
42		Espace urbain/Village/Commune	Entretien et Cantonnement des routes	27 000 000	2 213 292 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
43		Nkoumadzap	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	9 000 000	2 222 292 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
44		Assanza	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km	30 000 000	2 252 292 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

45	2021	Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation du stade municipal	30 000 000	2 282 292 449	Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse	Sport
46		Espace urbain/Village/Commune	Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	2 700 000	2 284 992 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
47		Nsengnlong 3	Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	18 000 000	2 302 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
48		Nsengnlong 4	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	9 000 000	2 311 992 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
49		Nsengnlong 1	Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	9 000 000	2 320 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
50		Nkolnyama	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Nkolnyama (12 km)	46 000 000	2 366 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie
51		Akomnyada 1	Construction d'un foyer culturel	25 000 000	2 391 992 449	Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse	Culture
52		Espace urbain/Village/Commune	Entretien et Cantonage des routes	27 000 000	2 418 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
53		Akomnyada 2	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes de Nkolngock 1 à Akomnyada2 km	6 000 000	2 424 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie
54		Mekomo	Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle publique de Mekomo	17 925 000	2 442 917 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
55		Mekomo	Planting de 25 arbres à l'Ecole maternelle Publique de Mekomo	75 000	2 442 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
56		Ngat Bane	Planting de 25 arbres à l'école maternelle de Ngat-Bane	75 000	2 443 067 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
57		Ngat Bane	Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle de Ngat-Bane	26 925 000	2 469 992 449	Amélioration de l'offre des services	Education

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

						sociaux de base	
58	2022	Espace urbain/Village/Commune	Construction de la maison de la culture (Phase I)	30 000 000	2 499 992 449	Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse	Culture
59		Commune/urbain Espace	Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	11 400 000	2 511 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
60		Abang	Création d'une école maternelle Publique à Abang	25 000 000	2 536 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
61		Nkolngock 1	Cantonage du tronçon Newtown - Mbedoumou	18 000 000	2 554 392 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
62		Nkolngock 2	Reprofilage de la piste rurale Nkolngock carrefour Ngoek - Nkolngock 2 - Mbedoumou sur 2 km	6 000 000	2 560 392 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
63		Zamakoe	Planting de 25 arbres à l'école maternelle de Zamakoé	75 000	2 560 467 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement
64		Zamakoe	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école maternelle de Zamakoé	15 925 000	2 576 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
65		Avebe	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (Chefferie)	9 000 000	2 585 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
66		Espace urbain/Village/Commune	Entretien et Cantonage des routes	27 000 000	2 612 392 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
67		Akométam	Création d'un centre de santé intégré à Akométam	50 000 000	2 662 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Santé
68		Mbedoumou	Achèvement de la construction de logements d'astreinte pour les enseignants de l'EP de Mbedoumou	15 000 000	2 677 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
69		Nkolnguét	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguét (Chefferie 3e)	9 000 000	2 686 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

70		Memiam	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Memiam (Centre)	9 000 000	2 695 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
71	2023	Espace urbain/Village/Commune	Construction de la maison de la culture (Phase II)	30 000 000	2 725 392 449	Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse	Culture
72		Espace urbain/Village/Commune	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	16 500 000	2 741 892 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
73		Oyack 1	Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km au quartier Oyack 1	4 500 000	2 746 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
74		Oyack 2	Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique d'Oyack	16 000 000	2 762 392 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education
75		Ekombitié	Extension du réseau électrique à Zoatoupsi	9 000 000	2 771 392 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie
76		Ngallan	Reprofilage de la bretelle Carrefour freedom - village d'enfants SOS (2,2 km)	6 600 000	2 777 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
77		Fakele 1	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Akométam à Fakele 1 et 2 (14 km)	42 000 000	2 819 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie
78		Espace urbain/Village/Commune	Entretien et Cantonnement des routes	27 000 000	2 846 992 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Route
79		Fakele 2	Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 2 (Chefferie)	9 000 000	2 855 992 449	Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau
80		Ovangoul	Construction d'un point de vente de produits phytosanitaires à Ovangoul	1 800 000	2 857 792 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Commerce
81		Biyan	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Biyan 1 (12 km)	34 000 000	2 891 792 449	Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Energie

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

De ce tableau, découle les graphiques suivants :

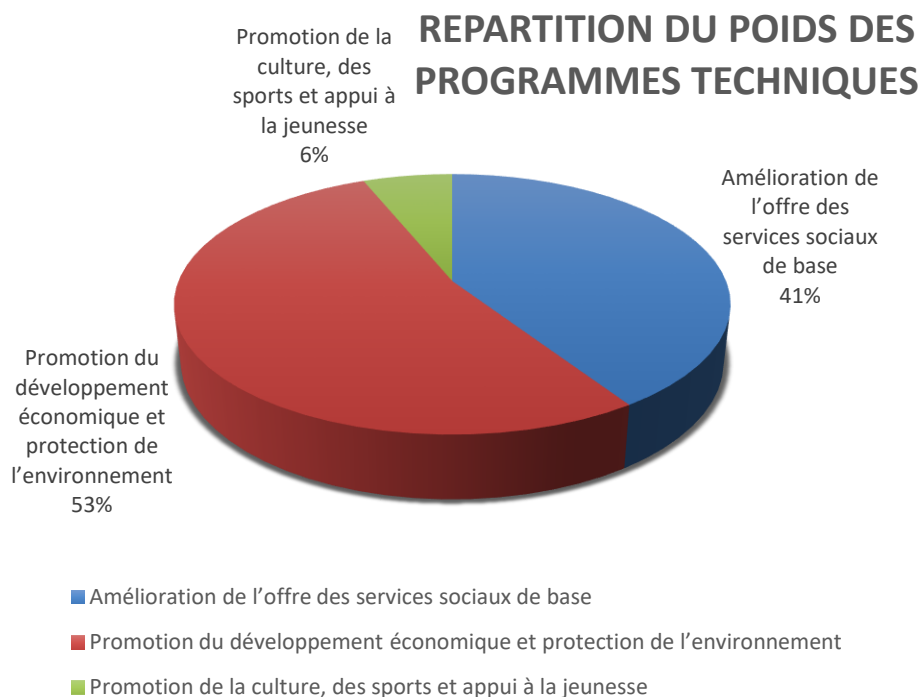


Figure 4 : Répartition de la proportion des programmes techniques

Il ressort en termes d'analyse de la **figure 5** que le volet des programmes lié à l'amélioration de l'offre des services sociaux de base occupe une majeure proportion dans le développement de la commune de Mbalmayo au dépend du volet lié à la promotion du développement économique et protection de l'environnement. Ceci explique le grand intérêt des populations de ladite commune aux projets de raffermissement de leurs conditions sociales de base.

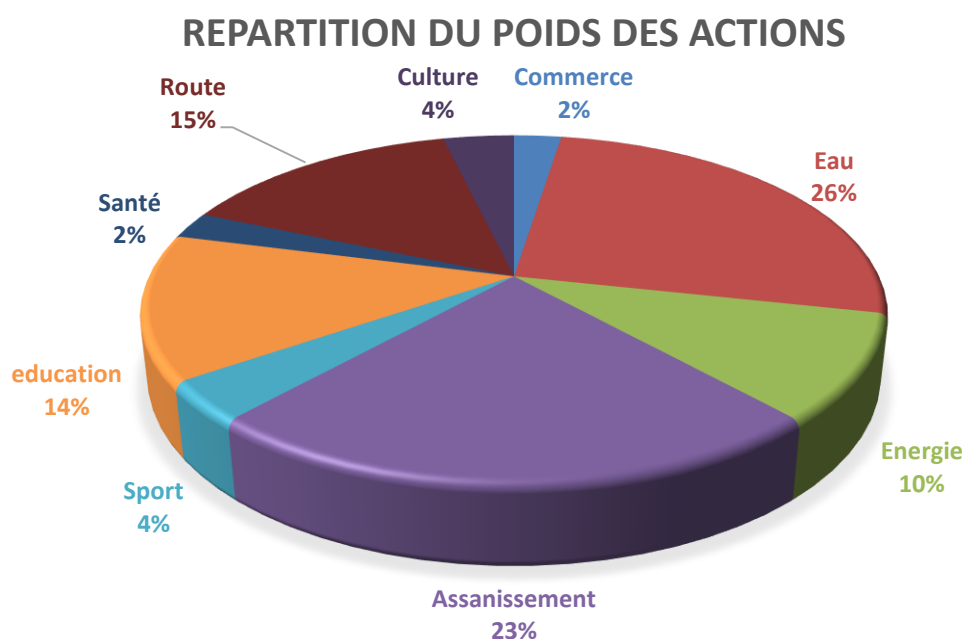


Figure 5 : Répartition de la proportion globale des actions

Il ressort de ce graphique une prédominance de l'action liée à l'électricité et eau. Cela traduit le fait que les besoins d'aménagements et d'accès à l'énergie électrique et à l'eau occupent une place de choix dans les priorités des populations de la commune.

De l'élaboration des camemberts relatifs aux programmes et actions, la construction des programmes techniques et leurs actions est fonction de l'élaboration de la synthèse de l'état de lieux et de la situation souhaitée :

En faisant une projection des actions rapportées à chaque programme, il en ressort les graphiques suivants :

**AMÉLIORATION DE L'OFFRE DES SERVICES
SOCIAUX DE BASE**

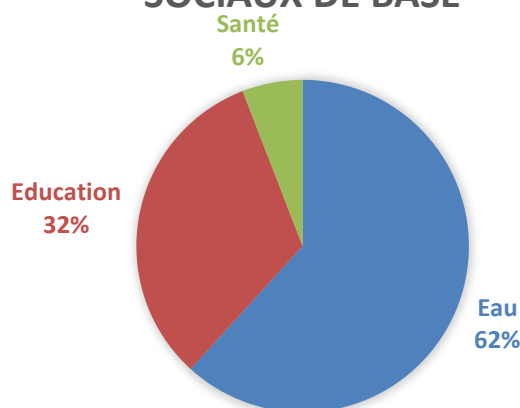


Figure 6 : Répartition sectorielle de la proportion des actions

Nous constatons une forte prépondérance des actions liées à l'amélioration des modalités d'accès à l'eau dans plusieurs villages de la Commune de Mbalmayo au détriment des secteurs comme l'éducation et la santé qui grignotent respectivement 29% et 8% dans le programme lié à l'amémioration de l'offre des services sociaux de base.

A l'opposé, le programme de promotion du developpement économique et protection de l'environnement accorde une place de choix à la réalisation des travaux publiques avec un deficit sur le secteur du commerce et une main mise sur la réhabilitation des infrastructures d'energie comme le stipule le graphique de secteur suivant :

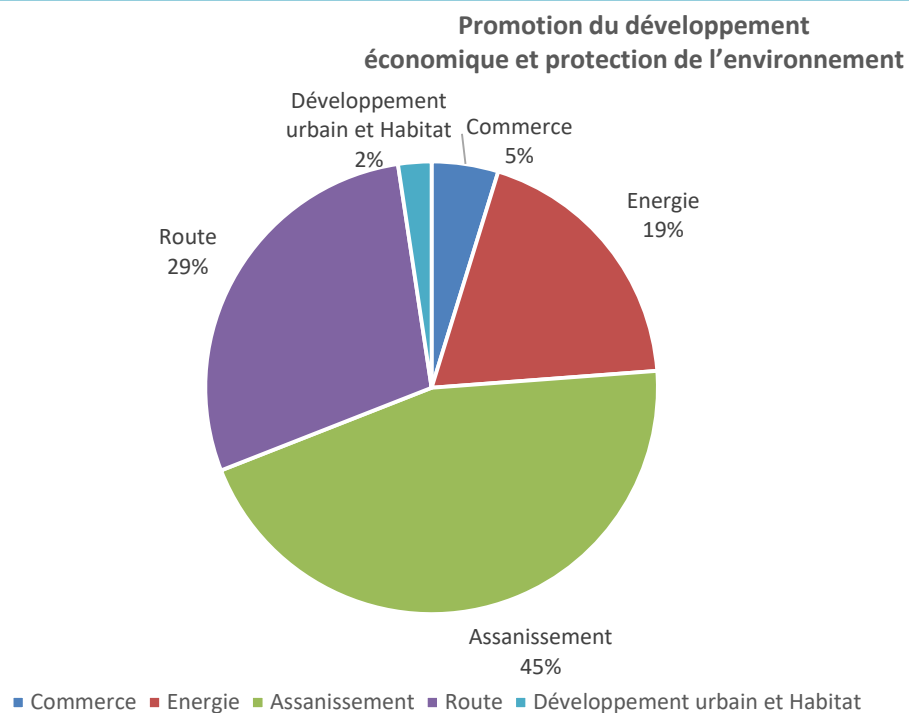


Figure 7 : Répartition sectorielle de la proportion des actions

En fin le programme promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse est le parent pauvre de cette programmation tant est il qu'on observe un quasi équilibre entre les actions liées au sport et la culture dans la planification des projets à caractère culturel et sportif comme le montre la figure.

PROMOTION DE LA CULTURE, DES SPORTS ET APPUI À LA JEUNESSE

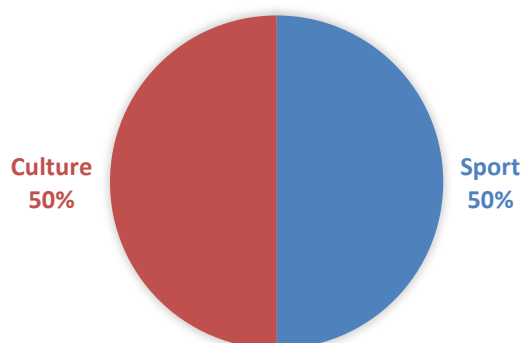


Figure 8 : Répartition sectorielle de la proportion des actions

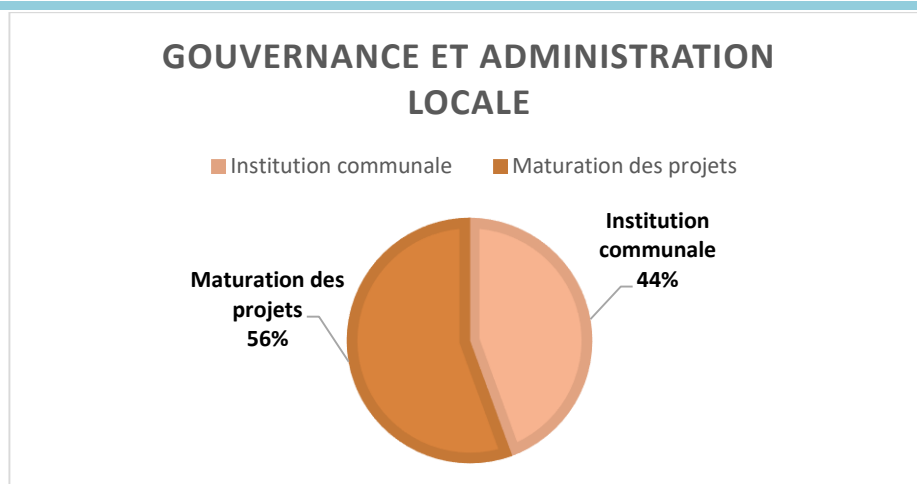


Figure 9 : Répartition sectorielle de la proportion des actions

A l'issue de l'analyse de ces programmes il ressort l'état des lieux et situation souhaitée répertorié dans le tableau suivant :

Tableau 50: Matrice du niveau d'accès aux infrastructuresde Mbalmayo

Programme	Secteur	Situation initiale		Situation souhaitée	
		(offre initiale)		(offre visée)	
		Nb	%	Nb	%
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	- 36 puits dont (24 fonctionnels et 12 non fonctionnels) - 34 forages dont (25 fonctionnels et 09 non fonctionnels) - 09 adduction d'eau fonctionnelle, 01 non fonctionnelle	41,92%	110 points d'eau	51,52%
	Education	-32 École maternelle	71,11%	Création Écoles maternelles : 13	84,44%
		-51 École primaire	73,33%	Création Écoles primaires :16	83,33%
		-722 Salles de classe	86,05%	Construction de salles de classe existantes : 117	86,77%
		-14890 Table-bancs	96,73%	Acquisition de Table-bancs :504	96,76%
	Santé	19 infrastructures sanitaires (hôpital annexe régional, district de santé, Cabinet de soins, Dispensaire et CSI)	90,33%	02 structures sanitaires	92,96%
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	33	78,57%	09 latrines	80,95%
	Electricité	37 villages électrifiés	78,95%	08 à électrifier	118,42%
	Route	199,1 km de route	57,87%	76 km	62,86%
		199,1 km de route	57,24%	78 km	62,17%
		Ouvrage d'art (03 barrière de pluie, 16 ponts, 47 buses)	70,00%	14	80,00%
	Transport	10 gares routières	77%	03 gare routière	85%

Source : OAL GIC APAM, Janvier 2019

5.3.2. Matrice Programme Technique Amélioration de l'offre des services sociaux de base

5.3.2.1. Action Eau

Tableau 51 : Action Eau

Programme Promotion d'amélioration de l'offre des services sociaux de base : Améliorer de de 34.44% à 42,32% le taux d'accès aux infrastructures														
Action "Eau" : Améliorer l'accès à l'eau dans la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration de l'état d'accès à l'eau dans les villages de la Commune														
Secteur : Eau et Energie														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût
Contrepartie pour la construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubiteinaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	Commune/ Espace urbain	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	664 725	-	-	-	-	-	-	-	-
Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	Commune/ Espace urbain	0,9 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	2 700 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	Commune/ Espace urbain	3,8 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	11 400 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km au quartier Obeck	Commune/ Espace urbain	2,8 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	14 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	Fakele 1	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD				9 000 000						
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	Fakele 2	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD				9 000 000						
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	Nkoumadzap	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD				9 000 000						
Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	Commune/ Espace urbain	0,9 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD						2 700 000				
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	Nsengnlong 4	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD						9 000 000				
Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	Commune/ Espace urbain	3,8 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD								11 400 000		
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Avebe (Chefferie)	Avebe	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD								9 000 000		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkolnguet (Chefferie 3e)	Nkolnguet	2 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD								9 000 000		
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Memiam (Centre)	Memiam	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD								9 000 000		
Extension du réseau d'eau potable sur 1,5 km au quartier Oyack 1	Oyack 1	1,5 km d'extension d'eau	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD										4 500 000
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 2 (Chefferie)	Fakele 2	01 forage construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD										9 000 000

5.3.2.2. Action Education

Tableau 52 : Action Education

Programme Promotion d'amélioration de l'offre des services sociaux de base : Améliorer de 53.3% à 65.5% l'accès aux services sociaux de base														
Action "Education » : Améliorer l'accès à l'éducation de base de qualité dans la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration de l'état d'accès à l'éducation dans les villages de la Commune														
Secteur : Enseignement														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Création d'un CES à Ovangoul	Ovangoul	01 CES crée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	50 000 000	-	-	-	-	-	-
Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle publique de Mekomo	Mekomo	01 Bloc de salle de classe construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	-	-	17 925 000	-	-	-	-
Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle de Ngat-Bane	Ngat Bane	03 Bloc de salle de classe construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	-	-	26 925 000	-	-	-	-
Création d'une école maternelle Publique à Abang	Zamakoe	01 école créée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	-	-	-	-	15 925 000	-	-
Achèvement de la construction de logements d'astreinte pour les enseignants de l'EP de Mbedoumou	Mbedoumou	Logement d'astreinte construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD				-				15 000 000		
Construction d'un bloc de deux salles de classes à l'école publique d'Oyack	Oyack 2	02 Bloc de salle de classe construit	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD				-						16 000 000

5.3.2.3. Action Santé

Tableau 53 : Action Santé

Programme d'amélioration de l'offre des services sociaux de base : Amélioration de l'accès aux infrastructures de santé publique.														
Action "Santé": Améliorer le niveau d'accès aux soins de santé de 47,52% à 49,52% dans la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration d'accès aux soins de santé dans la Commune														
Secteur : Santé														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût
Création d'un centre de santé intégré à Biyan 1	Biyan	01 centre de santé crée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	50 000 000	-	-	-	-	-	-
Création d'un centre de santé intégré à Akométam	Akométam	01 centre de santé crée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	-	-	-	-	-	-	50 000 000	-	-

5.3.3. Programme Technique Promotion du développement économique et protection de la nature

5.3.3.1. Action Energie

Tableau 54 : Action Energie

Programme Promotion du développement économique et protection de l'environnement : Améliorer de 82.22% à 90.56% le taux d'accès aux infrastructures économiques														
Action "Energie": Améliorer l'état d'accès à l'électricité dans la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration de l'état d'accès à l'électricité dans la Commune														
Secteur : Eau et Energie														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune/ Espace urbain	Rapport livré	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	1 060 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrepartie de la Commune pour les travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune/ Espace urbain	125 lampadaires installés	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	15 150 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km	Assanza	10 km d'extension du réseau d'électricité	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1		-	30 000 000	-	-	-	-	-	-
Extension du réseau électrique à Zoatoupsi	Ekombitié	Km d'extension du réseau d'électricité	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1		-	-	-	-	-	-	-	9 000 000
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Akométam à Fakele 1 et 2 (14 km)	Fakele 1	14 km d'extension du réseau d'électricité	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD										42 000 000
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Biyan 1 (12 km)	Biyan	12 km d'extension du réseau d'électricité	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD										34 000 000

5.3.3.2. Action Route

Tableau 55: Action Route

Programme Promotion du développement économique et protection de l'environnement : Améliorer de 37,87% à 44,54% le taux d'augmentation du niveau d'accès aux dessertes

Action "Route": Améliorer l'état d'accès à l'électricité dans la Commune d'ici 2023

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Indicateur : Taux d'amélioration de l'état des routes dans les villages de la Commune														
Secteur : Travaux Publics														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût
Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	Nsengnlong 3	6 km de Piste aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1		-	-	-	18 000 000	-	-	-	-
Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	Nsengnlong 1	3 km de Piste aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique / CCD	1		-	-	-	9 000 000	-	-	-	-
Cantonage du tronçon Newtown - Mbedoumou	Nkolngock 1	4 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique / CCD	1		-		-	-	-	18 000 000	-	-
Reprofilage de la piste rurale Nkolngock carrefour Ngock - Nkolngock 2 - Mbedoumou sur 2 km	Nkolngock 2	5,5 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique / CCD	1		-	-	-	-	-	6 000 000	-	
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	Commune/ Espace urbain	3 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique / CCD										16 500 000
Reprofilage de la bretelle Carrefour freedom - village d'enfants SOS (2,2 km)	Ngallan	2,2 km d'extension du réseau d'électricité	-Photos -PV de réception	Chef de service technique / CCD										6 600 000

5.3.3.3. Action Assainissement

Tableau 56 : Action Assainissement

Programme Promotion du développement économique et protection de l'environnement : Amélioration de 21.43% à 23,81% de l'environnement communal														
Action "Assainissement » : Améliorer le niveau d'assainissement dans la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration de l'espace communal de la Commune														
Secteur : Travaux Publics														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	Commune/ Espace urbain	5,5 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	16 500 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	Commune/ Espace urbain	5,8 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	17 400 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux au quartier Nkong-si	Commune/ Espace urbain	1,8 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	3 600 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	Commune/ Espace urbain	5,8 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1		-	17 400 000	-	-	-	-	-	-
Planting de 25 arbres à l'Ecole maternelle Publique de Mekomo	Mekomo, Ngat Bane, Zamakoe	3 km de route aménagée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD			200	15 000 000						

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

5.3.4. Programme Support promotion de la gouvernance et l'administration locale

5.3.4.1. Action Gouvernance

Tableau 57 : Action Gouvernance

Programme Promotion de la gouvernance et l'administration locale : Amélioration de 23,03% à 42,55% de l'administration communale														
Action "Gouvernance locale": Améliorer le niveau de gouvernance de la Commune d'ici 2023														
Indicateur : Taux d'amélioration de l'administration locale dans la Commune														
Secteur : Institution Communale														
Activités	Localisation	Indicateurs	Source de vérification	Responsable	2019		2020		2021		2022		2023	
					Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût	Qté	Coût
<i>Appui pour la finalisation du projet d'assainissement et aménagement de la vallée de KONGOLO</i>	Kongolo	Offre des infrastructures améliorée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	220 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etudes APD/DCE et Control des travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo</i>	Espace urbain/Village/Commune	Offre des infrastructures améliorée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	110 431 575	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo</i>	Espace urbain/Village/Commune	Offre des infrastructures améliorée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	10 605 000	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Créer et faire fonctionner une commission de recensement du patrimoine communal</i>	Espace urbain/Village/Commune	Offre des infrastructures améliorée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD	1	2 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Elaborer et actualiser le fichier des contribuables</i>	Espace urbain/Village/Commune	Gouvernance locale améliorée	-Photos -PV de réception	Chef de service technique/ CCD		12 000 000								

5.4. Analyse évaluative des programmes par rapport à l'atteinte des ODD

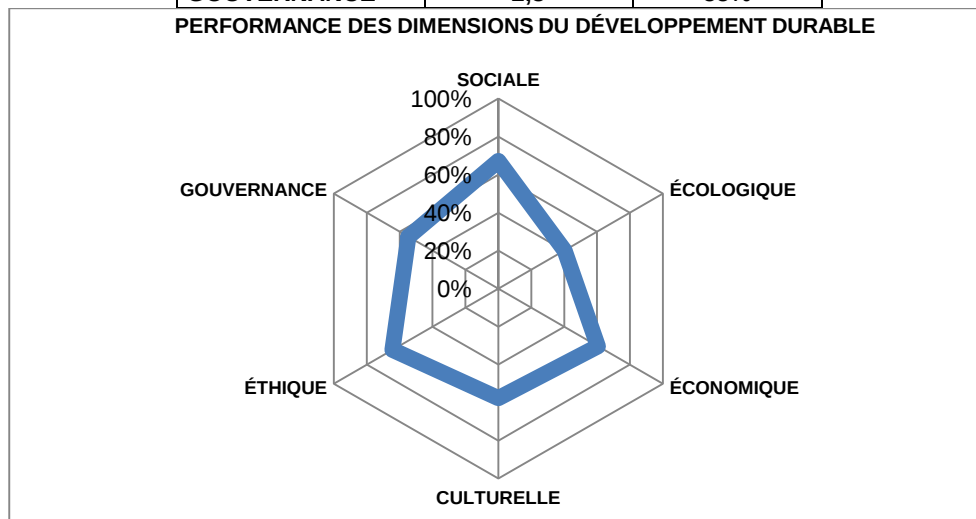
Le présent plan communal de développement de Mbalmayo est dominé par trois programmes techniques à savoir les programmes Amélioration de l'offre des services sociaux de base, la Promotion du développement économique et protection de l'environnement et enfin la Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse assorti d'un programme support. En ce qui concerne le programme lié à l'amélioration de l'offre des services sociaux de base, il comporte vingt-quatre (24) projets et est dominé par les actions « eau ». Quant à la Promotion du développement économique et protection de l'environnement, il comporte quarante et un (40) microprojets et est dominé par les actions « Route », et « énergie électrique ». Le programme lié à la Promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse n'est pas en reste. Il est dominé par trois (03) actions. Pour le programme support ayant pour point d'ancrage les axes de renforcement du diagnostic institutionnel communal, il comporte vingt et un (18) microprojets centrés sur les ressources humaines, matérielles, financières et la gestion des relations ainsi que sur la maturation des projets.

Sur la base de ces programmes, il s'est agi de faire une analyse évaluative par rapport à l'atteinte des objectifs des ODD. L'outil de la grille d'analyse du développement durable (GADD) ayant servi d'appui, est un instrument de questionnement systémique axé sur six (06) dimensions (sociale, écologique, économique, culturelle, éthique et de gouvernance) qui permet d'évaluer dans quelle mesure une politique, une stratégie, un programme ou un projet favorise l'amélioration des conditions humaines.

Les tableaux ci-dessous mettent en exergue la façon dont ces programmes contribuent à l'atteinte des objectifs du développement durable dans la commune de Mbalmayo.

Tableau 58: Dimensions de la GADD et performance sur l'atteinte des ODD

DIMENSION	Moyenne	Performance
SOCIALE	2,5	67%
ÉCOLOGIQUE	2,0	40%
ÉCONOMIQUE	2,6	61%
CULTURELLE	2,2	58%
ÉTHIQUE	2,6	64%
GOVERNANCE	2,8	55%



Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Figure 10 : Performance des dimensions du développement durable

ODD	Libellé	Niveau de réponse aux ODD
ODD 1	Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde	62%
ODD2	Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable	60%
ODD 3	Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être de tous à tous les âges	61%
ODD 4	Veiller à ce que tous puissent suivre une éducation de qualité dans des conditions d'équité et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie	63%
ODD 5	Réaliser l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles	63%
ODD 6	Garantir l'accès de tous à des services d'approvisionnement en eau et d'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau	57%
ODD 7	Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable	57%
ODD 8	Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous	59%
ODD 9	Mettre en place une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation	54%
ODD 10	Réduire les inégalités entre les pays et en leur sein	61%
ODD 11	Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables	59%
ODD 12	Instaurer des modes de consommation et de production durables	55%
ODD 13	Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions (en tenant compte des accords conclus par la Conférence des parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques)	53%
ODD 14	Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable	50%
ODD 15	Préserver et remettre en état les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité	51%
ODD 16	Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable, assurer à tous l'accès à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes	60%
ODD 17	Revitaliser le partenariat mondial au service du développement durable et renforcer les moyens d'application de ce partenariat	55%

Tableau 59 : Réponse de la GADD sur l'atteinte des ODD

Il ressort de ce tableau en termes d'analyse que les objectifs du développement durable pour le compte de la commune de Mbalmayo seront atteints à hauteur de 58%. Cependant, un accent (agir) sera mis sur :

- La dimension écologique à travers la préservation des écosystèmes terrestres, 'exploitation durable des forêts et le processus de dégradation des sols ;
- La dimension économique notamment à travers le soutien des modèles économiques émergents et novateurs qui passe par la promotion des modèles économiques émergents et novateurs, telles que l'économie de rente, l'économie verte, la croissance verte, l'économie à faible intensité carbonique, l'économie dématérialisée, le commerce équitable, l'économie du partage et l'économie coopérative

5.5. Planification opérationnelle

5.5.1. Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires

Un cadre de dépense à moyen terme marque le plan communal de développement de Mbalmayo :

5.5.1.1. Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des projets prioritaires à l'usage de la Commune

Avec pour référentiel les projets prioritaires des villages, l'élaboration du CDMT à l'usage de la commune à pour critère l'urgence entendue comme une action impérative, la continuité qui renvoie à l'achèvement des projets en cours dans la Commune et les projets dont les études sont disponibles, l'autonomie, la participation et la complexité.

Tableau 60: CDMT des projets prioritaires à l'usage de la Commune

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement			Observations
			2019	2020	2021		Part de la Commune	Autres contributions		
								Partenaires	Montant	
Contrepartie de la Commune pour la construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de quatre latrines au marché Japon	Centre Urbain	48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de quatre latrines				6 941 402	6 941 402	0	0	RAS
Contrepartie pour la construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubiteinaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	Commune/ Espace urbain	Construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubiteinaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines				664 725	664 725	0	0	RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement		Observations
							Part de la Commune	Autres contributions	
			2019	2020	2021			Partenaires Montant	
Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune/ Espace urbain	Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires				1 060 500	1 060 500	/	RAS
Appui pour la finalisation du projet d'assainissement et aménagement de la vallée de KONGOLO	Espace urbain/Village/Commune	Aménagement finalisé				220 000 000	/	220 000 000	Dotation MINEPAT
Construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de quatre latrines au marché Japon	Espace urbain/Village/Commune	Hangar, magasin, latrines				46 276 011	/	46 276 011	Financement PNDP
Etudes APD/DCE et Contrôle des travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	Espace urbain/Village/Commune	Travaux de réhabilitation				110 431 575	/	110 431 575	Coopération KFW/cameroun
Maitrise d'œuvre complète des travaux d'Assainissement de la vallée de kongolo	Kongolo	Travaux réalisés				49 575 000	/	49 575 000	RAS
Etude des impacts environnementaux des projets de travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière et d'Assainissement de la vallée de kongolo dans la ville de Mbalmayo	Kongolo	Etudes réalisées				40 000 000	/	40 000 000	RAS
Travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	Espace Urbain/Commune de Mbalmayo	Travaux effectués				605 000 000	/	605 000 000	RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement			Observations
							Part de la Commune	Autres contributions		
			2019	2020	2021				Partenaires	Montant
Travaux d'Assainissement de la vallée de kongolo	Kongolo	Travaux réalisés				365 000 000	/	365 000 000		RAS
Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune de Mbalmayo	Travaux réalisés				10 605 000	/	10 605 000		RAS
Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune de Mbalmayo	Travaux effectués				151 500 000	/	151 500 000		RAS
EP NKONG SI : construction d'un bloc de 02 salles de classes	NKONG SI	01 Blioc de 02 salles de classe construit				19 000 000	/	19 000 000		RAS
EP NKONGSI : équipement en 120 tables bancs et bureau de maitre.	NKONG SI	120 Tables bancs livrés				2 050 000	/	2 050 000		RAS
Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP MBOCKULU	MBOCKULU	Offre d'accès à l'éductation ameliorée				2 500 000	/	2 500 000	/	RAS
Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP AKOMNYADA	AKOMNYADA	Offre d'accès à l'éductation ameliorée				2 500 000	/	2 500 000	/	RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement			Observations
							Part de la Commune	Autres contributions		
			2019	2020	2021		Partenaires	Montant		
Construction d'un forage à AKOUBEG- ASSI	AKOUBEG- ASSI	Offre d'accès à l'eau améliorée				8 000 000	/	8 000 000	/	RAS
Ouverture et réhabilitation de la piste agricole AKOMETAM – FAKELE (7.00Km)	AKOMETAM – FAKELE	Piste réhabilitée				36 000 000	/	36 000 000	/	RAS
Construction d'un forage à AKOMNYADA	AKOMNYADA	Offre d'accès à l'eau améliorée				8 000 000	/	8 000 000	/	RAS
Construction d'un forage à NKOUMADZAP	NKOUMADZAP	Offre d'accès à l'eau améliorée				8 000 000	/	8 000 000	/	RAS
Construction d'un forage à MEMIAM	MEMIAM	Offre d'accès à l'eau améliorée				8 000 000	/	8 000 000	/	RAS
Réhabilitation de 03 forages (BIYAN, NGAT, AKOMETAM)	BIYAN, NGAT, AKOMETAM	Offre d'accès à l'eau améliorée				1 500 000	/	1 500 000	/	RAS
Aménagement du Carrefour du séminaire	Commune de Mbalmayo	Carrefour aménagé				10 000 000	/	10 000 000	/	RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement			Observations	
			2019	2020	2021			Part de la Commune	Autres contributions		
									Partenaires	Montant	
Aménagement du carrefour Hygiène et salubrité	Commune de Mbalmayo	Carrefour aménagé				35 000 000	/	35 000 000	/	RAS	
Elaboration des documents de planification	Commune de Mbalmayo	Documents de planifocation améliorés				50 000 000	/	50 000 000	/	RAS	
Réhabilitation de la route NEWTOWN – NKOLNGOCK – AKOMNYADA (4.00 Km)	Commune de Mbalmayo	Route réhabilitée				27 777 700	/	27 777 700	/	RAS	
Aménagement de la route Préfecture – station Oil libya	Commune de Mbalmayo	Route Aménagée				100 000 000	/	100 000 000		RAS	
Contrepartie de la Commune pour les travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	Commune/ Espace urbain	Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires				15 150 000	15 150 000	0	0	RAS	
Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	Commune/ Espace urbain	Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km				2 700 000	2 700 000	/	/	RAS	
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux au quartier Mbockulu	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,5 km et construction des caniveaux				16 500 000	16 500 000	/	/	RAS	
Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km au quartier Mécanicien	Commune/ Espace urbain	Extension du réseau d'eau potable sur 3,8km				11 400 000	11 400 000	/	/	RAS	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement		Observations
							Part de la Commune	Autres contributions	
			2019	2020	2021			Partenaires Montant	
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km				17 400 000	17 400 000	/	RAS
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux au quartier Nkong-si	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 1,8 km et construction des caniveaux				3 600 000	3 600 000	/	RAS
Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km au quartier Obeck	Commune/ Espace urbain	Extension du réseau d'eau potable sur 2,8 km				14 000 000	14 000 000	/	RAS
Total 2019						2 006 131 913	89 416 627	0	
2020									
Réhabilitation du Centre Multisport d'OBECK	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation du Centre Multisport				30 000 000	30 000 000		RAS
Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation des axes routiers en terre sur 5,8 km				17 400 000	17 400 000		RAS
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele 1 (Chefferie)	Fakele 1	Construction d'un forage équipé d'une PMH				9 000 000	9 000 000		RAS
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Fakele (Ecole publique)	Fakele 2	Construction d'un forage équipé d'une PMH				9 000 000	9 000 000		RAS
Création et construction d'un CES à Ovangoul	Ovangoul	Création et construction d'un CES				50 000 000	50 000 000		RAS
Création et construction d'un centre de santé intégré à Biyan 1	Biyan	Création et construction d'un centre de santé intégré				50 000 000	50 000 000		RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement		Observations
							Part de la Commune	Autres contributions	
			2019	2020	2021			Partenaires Montant	
Entretien et cantonnement des routes	Espace urbain/Village/Commune	Route/piste entretenue				27 000 000	/		
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nkoumadzap (Chefferie)	Nkoumadzap	Construction d'un forage équipé d'une PMH				9 000 000	9 000 000		RAS RAS
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Assanza - Akomnyada 2 - Akomnyada 1 sur 10 km	Assanza	Extension du réseau électrique dans des zones non couvertes sur 10 km				30 000 000	30 000 000		RAS
Total 2020						231 400 000	204 400 000		0
2021									
Réhabilitation du stade municipal	Commune/ Espace urbain	Réhabilitation du stade municipal				30 000 000	30 000 000		
Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km Dépôt (Centre - ville)	Commune/ Espace urbain	Extension du réseau d'eau potable sur 0,9 km				2 700 000	2 700 000		
Reprofilage de la piste rurale Nsengnlong 1 - Nsengnlong 3 - Nsengnlong 2 (6 km)	Nsengnlong 3	Reprofilage de la piste rurale (6 km)				18 000 000	18 000 000		RAS
Construction d'un forage équipé d'une PMH à Nsengnlong 4	Nsengnlong 4	Construction d'un forage équipé d'une PMH				9 000 000	9 000 000		RAS
Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques du carrefour COCAM - Nsengnlong 1 - limite Nsengnlong 3 (3 km)	Nsengnlong 1	Reprofilage de la piste rurale avec traitement des points critiques (3 km)				9 000 000	9 000 000		RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Activités	Localisation	Indicateurs de résultats	Période de réalisation			Coût du projet	Sources de financement			Observations
							Part de la Commune	Autres contributions		
			2019	2020	2021			Partenaires	Montant	
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes d'Abang à Nkolnyama (12 km)	Nkolnyama	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes (12 km)				46 000 000	46 000 000			RAS
Construction d'un foyer culturel	Akomnyada 1	Construction d'un foyer culturel				25 000 000	25 000 000			RAS
Entretien et cantonage des routes	Espace urbain/Village/Commune	Route entretenue				27 000 000	/			RAS
Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes de Nkolngock 1 à Akomnyada2 km	Akomnyada 2	Extension du réseau électrique dans les zones non couvertes 2 km				6 000 000	6 000 000			RAS
Construction d'un bloc de salles de classes à l'Ecole maternelle publique de Mekomo	Mekomo	Construction d'un bloc de salles de classes				18 000 000	18 000 000			RAS
Construction d'un bloc de 03 salles de classes à l'école maternelle de Ngat-Bane	Ngat Bane	Construction d'un bloc de 03 salles de classes				27 000 000	27 000 000			RAS
Total 2021						217 700 000	190 700 000		0	

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5.5.1.2. Cadre sommaire de gestion environnementale et social du CDMT

Le tableau ci-dessous présente les Principaux Impacts Socio-environnementaux Potentiels ainsi que les mesures d'atténuations dans les projets suivants :

- Projets de construction (écoles, salles de classe, centre de santé, maisons de la femme...)
- Projets hydrauliques et électrique (forages, électrification)
- Projets de construction ou de réhabilitation des pistes rurales ; système d'adduction d'eau potable.

Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs)

Tableau 61: Principaux Impacts Socio-environnementaux Potentiels (Principaux impacts positifs, impacts négatifs)

Les mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables pour la réalisation des projets retenus dans le cadre de la mise en œuvre du PCD de Mbalmayo sont les suivantes :

Principaux impacts sociaux positifs et mesures d'optimisation sur les projets de construction, projets hydrauliques et électriques, ou réhabilitation des pistes rurales, du CDMT

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS SOCIAUX POSITIFS	MESURES D'OPTIMISATION
PROJETS DE CONSTRUCTION		
• Construction d'une aire de jeu au lycée • Construction d'une aire de jeu au lycée à l'école maternelle à Abang • Construction des salles de classe à l'EP Mbalmayo • Construction d'une maison de culture • Construction d'une gare routière • Construction d'un parc a camion • Construction d'une morgue • Construction d'une salle d'hospitalisation à l'HD • Construction des toilettes publiques • Construction d'une bibliothèque municipale	• Amélioration des revenus dans la zone du projet • Augmentation de la capacité d'accueil de l'établissement ; • Amélioration des conditions d'éducation des jeunes ; • Augmentation du taux de scolarisation d	• Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ; • Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, utiliser la technique HIMO • Construction des rampes d'accès • Construction des toilettes modernes • Équiper en lits, moustiquaires les dortoirs • Aménager une salle de réception
PROJETS HYDRAULIQUES ET ÉLECTRIQUE		
• Construction d'un forage à Avebe • Construction de forages Ekombitié • Construction d'un forage à Fakelle, • Construction d'un forage à Nkolnguét, • Construction d'un forage à Abang, • Construction d'un forage à Oyack	• Facilitation l'accès à l'eau potable des populations de la commune ; • Réduction le taux d'infection de maladies d'origine hydrique ;	• Construction des puits perdus • Construction d'anti bourbier • Construction d'une aire d'assainissement • Élire un comité de gestion de l'ouvrage

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS SOCIAUX POSITIFS	MESURES D'OPTIMISATION
- Électrification rurale de Akomnyada - Électrification rurale de Ngallan - Électrification rurale de Mécanicien - Électrification rurale de Assanza	- Facilitation l'accès à l'énergie électrique des populations de la commune ; - Possibilité d'abonnement ou connexion au réseau électrique - Réduction de l'utilisation des sources d'énergie alternative	
PROJETS DE CONSTRUCTION, D'OUVERTURE OU DE RÉHABILITATION DES ROUTES RURALES		
- Rehabilitation des routes rurales de Oyack - Pistes agricole (Oyack 2, Ekombitié, Ngallan, Fakele 1, Fakele 2, Ovangoul, Biyan) - Gravillonnage piste rurale Nsenglong- Metomo- Akomdzap	- Amélioration des voies de communication - Amélioration d'évacuation des personnes et des biens - Faciliter la bonne circulation des populations	- Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ; - Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, utiliser la technique HIMO

Principaux impacts sociaux négatifs et mesures d'atténuation sur les projets de construction, projets hydrauliques et électriques, ou réhabilitation des pistes rurales, du CDMT

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS SOCIAUX NÉGATIFS	MESURES D'ATTÉNUATION
PROJETS DE CONSTRUCTION		
- Construction d'une aire de jeu au lycée - Construction d'une aire de jeu au lycée à l'école maternelle à Abang - Construction des salles de classe à l'EP Mbalmayo - Construction d'une maison de culture - Construction d'une gare routière - Construction d'un parc a camion - Construction d'une morgue - Construction d'une salle d'hospitalisation à l'HD - Construction des toilettes publiques - Construction d'une bibliothèque municipale	- Construction d'un forage à la Memvini, - Construction de forages Ngatsongo, - Construction d'un forage à Ntouessong, - Construction d'un forage à Akam Eloumden 1, - Construction d'un forage à Bibe, - Construction d'un forage à Angon 2	- Sécuriser les fonds dans une institution bancaire - Renforcer les capacités des membres des comités de gestion sur la bonne gouvernance ; - Mettre en place un système de contrôle des fonds - Mettre des panneaux de signalisation dans les chantiers ; - Respecter les règles de sécurité.
PROJETS HYDRAULIQUES ET ÉLECTRIQUE		
- Construction d'un forage à Avebe - Construction de forages Ekombitié - Construction d'un forage à Fakelle, - Construction d'un forage à Nkolnguét, - Construction d'un forage à Abang, - Construction d'un forage à Oyack - Électrification rurale de Akomnyada - Électrification rurale de Ngallan - Électrification rurale de Mécanicien - Électrification rurale de Assanza	- Risques de détournement des fonds au sein des comités de gestion pour les infrastructures communautaires - Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation des ouvrages - Risque d'insécurité pour les personnes et les biens	- Sécuriser les fonds dans une institution bancaire - Renforcer les capacités des membres des comités de gestion sur la bonne gouvernance ; - Mettre en place un système de contrôle des fonds - Mettre des panneaux de signalisation dans les chantiers ; - Respecter les règles de sécurité.
PROJETS DE CONSTRUCTION, D'OUVERTURE OU DE RÉHABILITATION DES ROUTES RURALES		

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS SOCIAUX NÉGATIFS	MESURES D'ATTÉNUATION
- Rehabilitation des routes rurales de Oyack - Pistes agricole (Oyack 2, Ekombitié, Ngallan, Fakele 1, Fakele 2, Ovangoul, Biyan) - Gravillonnage piste rurale Nsenglong- Metomo- Akomdzap	- Risques de détournement des fonds au sein des comités de gestion pour les infrastructures communautaires - Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation des ouvrages Risque d'insécurité pour les personnes et les biens	- Sécuriser les fonds dans une institution bancaire - Renforcer les capacités des membres des comités de gestion sur la bonne gouvernance ; - Mettre en place un système de contrôle des fonds - Mettre des panneaux de signalisation dans les chantiers ; - Respecter les règles de sécurité.

Principaux impacts environnementaux positifs et mesures d'optimisation sur les projets de construction, projets hydrauliques et électriques, ou réhabilitation des pistes rurales, du CDMT

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX POSITIFS	MESURES D'OPTIMISATION
PROJETS DE CONSTRUCTION		
- Construction d'une aire de jeu au lycée - Construction d'une aire de jeu au lycée à l'école maternelle à Abang - Construction des salles de classe à l'EP Mbalmayo - Construction d'une maison de culture - Construction d'une gare routière - Construction d'un parc à camion - Construction d'une morgue - Construction d'une salle d'hospitalisation à l'HD - Construction des toilettes publiques - Construction d'une bibliothèque municipale	- Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public - Diminution de la pression sur les ressources	- Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion
PROJETS HYDRAULIQUES ET ÉLECTRIQUE		
- Construction d'un forage à Avebe - Construction de forages Ekombitié - Construction d'un forage à Fakelle, - Construction d'un forage à Nkolnguét, - Construction d'un forage à Abang, - Construction d'un forage à Oyack - Électrification rurale de Akomnyada - Électrification rurale de Ngallan - Électrification rurale de Mécanicien - Électrification rurale de Assanza	- Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public - Diminution de la pression sur les ressources	- Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion
PROJETS DE CONSTRUCTION, D'OUVERTURE OU DE RÉHABILITATION DES ROUTES RURALES		
- Rehabilitation des routes rurales de Oyack - Pistes agricole (Oyack 2, Ekombitié, Ngallan, Fakele 1, Fakele 2, Ovangoul, Biyan) - Gravillonnage piste rurale Nsenglong- Metomo- Akomdzap	Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public	- Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX POSITIFS	MESURES D'OPTIMISATION
	Diminution de la pression sur les ressources	

Principaux impacts environnementaux négatifs et mesures d'atténuation sur les projets de construction, projets hydrauliques et électriques, ou réhabilitation des pistes rurales, du CDMT

TYPE DE PROJET	PRINCIPAUX IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX NÉGATIFS	MESURES D'ATTÉNUATION
PROJETS DE CONSTRUCTION		
- Construction d'une aire de jeu au lycée - Construction d'une aire de jeu au lycée à l'école maternelle à Abang - Construction des salles de classe à l'EP Mbalmayo - Construction d'une maison de culture - Construction d'une gare routière - Construction d'un parc a camion - Construction d'une morgue - Construction d'une salle d'hospitalisation à l'HD - Construction des toilettes publiques - Construction d'une bibliothèque municipale	- Destruction du couvert végétal - Érosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet - Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site - Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins - Pollutions liées aux déchets générés pendant les travaux - Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage - Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du projet	- Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix - Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site ; - Site reconnu du point de vue légal. Sensibilisation des populations sur la gestion du domaine foncier ; - Reboisement de l'espace tout autour de l'établissement ; - Mise en place des bacs à ordures ; - Élaboration et mise en application du règlement intérieure de l'établissement. - Construire l'école à un lieu éloigné des habitations - Construire les latrines à près de 100m des points d'eau et des habitations
PROJETS HYDRAULIQUES ET ÉLECTRIQUE		
- Construction d'un forage à Avebe - Construction de forages Ekombitié - Construction d'un forage à Fakelle, - Construction d'un forage à Nkolnguét, - Construction d'un forage à Abang, - Construction d'un forage à Oyack - Électrification rurale de Akomnyada - Électrification rurale de Ngallan - Électrification rurale de Mécanicien - Électrification rurale de Assanza	- Contamination du sol, de la nappe phréatique par les huiles de vidange - Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage - Risque de déplacement involontaire et de réinstallation ; - Risque d'intoxication due au mauvais dosage du chlore ; - Risque de mauvaise manipulation des ouvrages	- Sensibilisation des populations sur le bien-fondé de boire de l'eau potable - Mise en place des comités de gestion des points d'eau potables ; - Bon choix du site ; - Engazonnement des pentes ; - Réimplantation des arbres ; - Formation d'un comité de gestion
PROJETS DE CONSTRUCTION, D'OUVERTURE OU DE RÉHABILITATION DES ROUTES RURALES		
- Construction d'un pont sur la rivière Akono - Pistes agricole Réhabilitation piste agricole	- Réduction de l'espace communautaire ; - Conflits fonciers ; - Destruction du couvert végétal ; - Risque de pollution environnementale (Destruction du couvert végétal ; - Risque de pollution environnementale (déchets, sonores	- Sensibilisation des populations sur la gestion du domaine foncier ; - Reboisement de l'espace tout autour du foyer - Mise en place des bacs à ordures ; - Organiser les réunions de concertation avec les populations riveraines ;

5.5.2. Plan d'investissement annuel (PIA)

Conformément à la chaîne Planification, Programmation, Budgétisation et Suivi (PPBS), il est établi un Plan d'Investissement Annuel (PIA) conformément aux ressources disponibles et au cadrage budgétaire. Il s'agit d'une programmation annuelle se faisant avec comme référentiel les projets prioritaires de la Commune de Mbalmayo.

Tableau 62: Plan d'investissement annuel (PIA)

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITÉS	COÛT TOTAL	LIEU D'IMPLANTATION	PARTENAIRES/ BAILLEURS	PÉRIODE DE RÉALISATION (en trimestre)				OBSERVATIONS
						T1	T2	T3	T4	
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Appui pour la finalisation du projet d'assainissement et aménagement de la vallée de KONGOLO	220 000 000	Kongolo	MINEPAT	-	-	-	-	Dotation
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Construction d'un hangar de 48 comptoirs, Construction d'un magasin de stockage et bureau, Construction d'un bloc de 04 latrines au marché Japon	46 276 011	Commune de Mbalmayo	PNDP	-	-	-	-	Eligibilité
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Construction d'un forage positif équipé d'une pompe à énergie solaire muni d'un cubitenaire de 5m3 sur ossature en béton armé avec 04 bornes fontaines au marché Japon	14 760 536	Marché Japon	PNDP	-	-	-	-	Eligibilité
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Etudes APD/DCE et Control des travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	110 431 575	Commune de Mbalmayo	KFW/République du Cameroun	-	-	-	-	RAS
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Maitrise d'œuvre complète des travaux d'Assainissement de la vallée de kongolo	49 575 000	Kongolo	KFW/République du Cameroun	-	-	-	-	RAS

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITÉS	COÛT TOTAL	LIEU D'IMPLANTATION	PARTENAIRES/ BAILLEURS	PÉRIODE DE RÉALISATION (en trimestre)				OBSERVATIONS
						T1	T2	T3	T4	
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Etude des impacts environnementaux des projets de travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière et d'Assainissement de la vallée de kongolo dans la vile de Mbalmayo	40 000 000	Kongolo	KFW/République du Cameroun	-	-	-	-	RAS
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Travaux de Réhabilitation et modernisation du complexe marché – gare routière de Mbalmayo	605 000 000	Commune de Mbalmayo	KFW/République du Cameroun	-	-	-	-	RAS
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Travaux d'Assainissement de la vallée de kongolo	365 000 000	Kongolo	KFW/République du Cameroun	-	-	-	-	RAS
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	10 605 000	Commune de Mbalmayo	FEICOM	-	-	-	-	RAS
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Education	Travaux d'éclairage public par 125 lampadaires solaires dans la ville de Mbalmayo	151 500 000	Commune de Mbalmayo	FEICOM	-	-	-	-	RAS
Gouvernance et administration locale	Gouvernance	Actualisation du PCD	15 270 000	Commune de Mbalmayo	PNDP	-	-	-	-	Dotation
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education	EP NKONG SI : construction d'un bloc de 02 salles de classes	19 000 000	NKONG SI	MINEBUB	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education	EP NKONGSI : équipement en 120 tables bancs et bureau de maître.	2 050 000	NKONG SI	MINEBUB	-	-	-	-	BIP

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITÉS	COÛT TOTAL	LIEU D'IMPLANTATION	PARTENAIRES/ BAILLEURS	PÉRIODE DE RÉALISATION (en trimestre)				OBSERVATIONS
						T1	T2	T3	T4	
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP MBOCKULU	2 500 000	MBOCKULU	MINEBUB	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Education	Education inclusive dans 68 écoles pilotes : EP AKOMNYADA	2 500 000	AKOMNYADA	MINEBUB	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Construction d'un forage à AKOUBEG- ASSI	8 000 000	AKOUBEG- ASSI	MINADER	-	-	-	-	BIP
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Ouverture et réhabilitation de la piste agricole AKOMETAM – FAKELE (7.00Km)	36 000 000	AKOMETAM – FAKELE	MINADER	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Construction d'un forage à AKOMNYADA	8 000 000	AKOMNYADA	MINEE	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Construction d'un forage à NKOUMADZAP	8 000 000	NKOUMADZAP	MINEE	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Construction d'un forage à MEMIAM	8 000 000	MEMIAM	MINEE	-	-	-	-	BIP
Amélioration de l'offre des services sociaux de base	Eau	Réhabilitation de 03 forages (BIYAN, NGAT, AKOMETAM)	1 500 000	BIYAN, NGAT, AKOMETAM	MINEE	-	-	-	-	BIP
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Aménagement du Carrefour du séminaire	10 000 000	Commune de Mbalmayo	MINH DU	-	-	-	-	BIP

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITÉS	COÛT TOTAL	LIEU D'IMPLANTATION	PARTENAIRES/ BAILLEURS	PÉRIODE DE RÉALISATION (en trimestre)				OBSERVATIONS
						T1	T2	T3	T4	
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Aménagement du carrefour Hygiène et salubrité	35 000 000	Commune de Mbalmayo	MINH DU	-	-	-	-	BIP
Gouvernance et administration locale	Gouvernance	Elaboration des documents de planification	50 000 000	Commune de Mbalmayo	MINH DU	-	-	-	-	BIP
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Réhabilitation de la route NEWTOWN – NKOLNGOCK – AKOMNYADA (4.00 Km)	27 777 700	Commune de Mbalmayo	MINTP	-	-	-	-	BIP
Promotion du développement économique et protection de l'environnement	Assainissement	Aménagement de la route Préfecture – station Oil libya	100 000 000	Commune de Mbalmayo	MINDDEVEL	-	-	-	-	BIP
Gouvernance et administration locale	Gouvernance	Commune	90 503 967	Commune de Mbalmayo	/	-	-	-	-	
		TOTAL GENERAL	2 021 979 789							

Source : Atelier de planification du PCD Janvier 2019

5.5.3. Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables

Le tableau ci-après met en exergue le plan opérationnel en faveur des populations vulnérables

Tableau 63: Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables

AXES	ACTIVITÉS	PÉRIODES	COUTS	INDICATEURS
Renforcement des capacités des élus locaux à la prise en compte des PSV	Organisation d'un atelier communal d'imprégnation à la prise en compte des PSV	Novembre 2019	100 000	PV et rapport de réunion
	Organisation d'une rencontre avec les représentants des associations des PSV pour identification des besoins paritaires	Novembre 2019	150 000	PV et rapport de réunion
Appui et soutien aux PSV	Recensement des PSV et organisation par sexe, âge, handicap,	Novembre - Décembre 2019	500 000	Registre des résultats
	Regroupement des PSV en associations	Décembre 2019	50 000	Nombre d'associations créées au fichier du service des affaires sociales
	Création d'un fond social d'appui aux activités des PSV	Novembre 2019	1 000 000	N° de compte bancaire du fond Documents comptables
Recherche des partenaires	Listing des Associations et ONG humanitaires au Cameroun	Novembre 2019	50 000	Répertoire des associations et ONG disponible
	Acheminement des demandes d'aide et d'appui aux PSV	Décembre 2019	100 000	Décharge des courriers
Suivi et évaluation des activités	Mise en place d'un comité communal de suivi des activités en faveur des PSV	Novembre 2019	50 000	Arrêté de mise désignation des membres
Total			2 000 000	

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Plan sommaire de gestion de l'environnement intégrant les coûts

Le tableau ci-dessous présente le Cadre Sommaire de gestion de l'environnement du PCD de Mbalmayo

Tableau 64: Plan sommaire de gestion de l'environnement

MESURES ENVIRONNEMENTALE	TÂCHES	ACTEURS DE MISE EN ŒUVRE	PÉRIODES	ACTEURS DE SUIVI	COÛTS	OBSERVATIONS
Utilisation systématique du formulaire d'examen socio environnemental lors du montage des projets	Remplissage du formulaire par les bénéficiaires ; Catégorisation des projets ; Identification des impacts socio-environnementaux possible ; Mesures d'atténuation /optimisation à envisager.	Bénéficiaires des projets ; Sectoriels MINEE et MINAS ; Consultants chargés du montage des projets	2018-2020	Délégation MINEP ; MINMAP Cadre communal de développement ; Conseil municipal	PM	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
Formation du COMES aux politiques de sauvegarde et de prise en compte des aspects sociaux environnementaux		PNDP, Mairie	2018-2020	Délégations MINEP ; MINAS, MINMAP Autres Sectoriels	PM	
Réalisation des études d'impacts environnementaux sommaires pour les projets de construction des salles de classe, maison de la femme, forages,	-Préparer les TDR ; -faire approuver les TDR ; - recruter les consultants ; -réaliser les études proprement dites	PNDP, Mairie (conseil municipal)	2018-2020	Délégation MINEP ; MINMAP Cadre communal de développement ; Conseil municipal	À évaluer	Projets d'envergure
Provision pour les compensations des personnes déplacées	Inventaires des personnes déplacées et des biens MBALMAYO margés au cours du montage des projets	Mairie/Conseil municipal		-Mairie -MINDAF	À évaluer	Les frais y afférents sont pris en charge par la Commune pour les MP financés par l'allocation PNDP
Suivi du plan de gestion environnementale et sociale, et des entrepreneurs, ainsi que les mesures environnementales des projets retenus	-extraction des mesures environnementales des projets ; -élaboration d'un plan de suivi des mesures	Agent de développement/Comité de suivi du PCD	Pendant les travaux ; 2018-2020	Délégations MINEP ; MINAS, MINMAP ; PNDP ; Conseil municipal	À évaluer	
Respect des clauses environnementales du DAO ou de la demande de cotation et des mesures environnementales des Microprojets	-Inclure les clauses dans le DAO ou la demande de cotation ; -Mise en œuvre des clauses	-Mairie, MINMAP, PNDP -Entrepreneurs		Délégation MINEP ; MINMAP Cadre communal de développement ; Conseil municipal	PM (intégrer dans le coût du projet)	Les coûts y afférents doivent être intégrés dans les coûts de la conception du microprojet
Intégration systématique des points d'eau, latrines, unités de destruction des déchets, dispositifs de collecte des déchets dans les projets de construction divers	Inclure ces préoccupations	Consultants, Conseil municipal, PNDP	Au cours du montage des projets	Délégation MINEP ; Agent de développement ; Conseil municipal	PM (intégrer dans le coût du projet)	
Activation et formation des comités locaux de gestion des infrastructures	Assurer la pérennisation des infrastructures au niveau local	Commune/Agents de Développement/ Prestataire	Au cours de la réalisation de l'infrastructure	Prestataire, Agent de développement, Sectoriels concernés, PNDP	-	Former les comités sur la maintenance des ouvrages

5.5.4. Coût estimatif du PIA

Le coût estimatif du plan d'investissement annuel se résume dans le tableau suivant :

Tableau 65: Coût estimatif du PIA

SECTEURS	COÛT
EAU ET ENERGIE	33 500 000
ÉDUCATION DE BASE	26 050 000
MINEPAT	220 000 000
TRAVAUX PUBLICS	27 777 700
HABITAT ET DEVELOPPEMENT URBAIN	1 430 148 122
DEVELOPPEMENT LOCAL	100 000 000
INSTITUTION COMMUNALE	140 503 967
AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL	44 000 000
TOTAL	2 021 979 789

Source : OAL GICAPAM, Janvier 2019

5.5.5. Plan de Passation des marchés du PIA

Il est proposé un plan de passation des marchés du PIA relativement au plan type des services publique :

Tableau 66: Plan de Passation des marchés du PIA

Désignation du projet et localité de réalisation	TYPE DE PRESTATION	MONTANT PRÉVISIONNEL DU MARCHÉ	AUTORITÉ CONTRACTANTE/ ADMINISTRATION BÉNÉFICIAIRE	MODE D'APPEL D'OFFRE	DATE DE LANCEMENT D'APPEL D'OFFRE	DATE D'ATTRIBUTION MARCHÉ	DATE SIGNATURE DU MARCHÉ	DATE DE DÉMARRAGE DES TRAVAUX	DATE DE RÉCEPTION DES PRESTATIONS
Appui pour la finalisation du projet d'assainissement	Route	220 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Construction d'un hangar Construction d'un bloc de latrines		46 276 011	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL						
Construction d'un forage positif	AI	14 760 536	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL						
Etudes APD/DCE et Contrôle des travaux de Réhabilitation et modernisation	BEC	110 431 575	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Maitrise d'œuvre complète des travaux d'Assainissement	AI	49 575 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL						
Etude des impacts environnementaux des projets de travaux de Réhabilitation et modernisation	BEC	40 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL						
Réhabilitation et modernisation	AI	605 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Assainissement de la vallée	AI	365 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Désignation du projet et localité de réalisation	TYPE DE PRESTATION	MONTANT PRÉVISIONNEL DU MARCHÉ	AUTORITÉ CONTRACTANTE/ ADMINISTRATION BÉNÉFICIAIRE	MODE D'APPEL D'OFFRE	DATE DE LANCEMENT D'APPEL D'OFFRE	DATE D'ATTRIBUTION MARCHÉ	DATE SIGNATURE DU MARCHÉ	DATE DE DÉMARRAGE DES TRAVAUX	DATE DE RÉCEPTION DES PRESTATIONS
Maitrise d'œuvre des Travaux d'éclairage public	BEC	10 605 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Travaux d'éclairage public	AI	151 500 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Construction d'un bloc de 02 salles de classes	AI	19 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Equipement en 120 tables bancs et bureau de maitre.	AI	2 050 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Education inclusive	AI	2 500 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Education inclusive	AI	2 500 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					
Construction d'un forage	AI	8 000 000	Commune, MINTP, MINMAP, MINADER, MINDUH, MINDDEVEL	AONO					

AI Autres Infrastructures **AONO** Appel d'Offre National Ouvert **BEC** Bâtiment et Équipement Collectif

6- SUIVI-ÉVALUATION

6.1. Composition et attributions du comité de suivi-évaluation du PCD

Le Comité Communal de suivi et de mise en œuvre du Plan Communal de Développement (PCD) de Mbalmayo comportant 06 membres, est mis en place **par arrêté communal N°**. Cet arrêté constate sa création, donne ses attributions et sa composition.

6.1.1. Composition du comité de suivi-évaluation

Le comité de suivi-évaluation de la mise en œuvre du PCD est composé d'un président, d'un rapporteur et de quatre (04) membres tous désignés par arrêté communal

6.1.2. Attributions des membres du comité de suivi-évaluation

Le comité de suivi-évaluation a pour rôle de s'assurer de la réalisation des objectifs du Plan Communal de Développement (PCD) et de suivre les activités du Plan d'Investissement Annuel (PIA). C'est un organe consultatif d'appui accrédité auprès de l'exécutif communal, pour l'orientation, le suivi et la supervision de l'exécution du PCD.

Ce comité a pour attributions de :

S'assurer de la mise en œuvre de la programmation des activités communales ;

- S'approprier du PCD, suivre sa mise en œuvre et veiller à son actualisation ;
- Veiller à la programmation annuelle des activités ;
- Suivre l'évolution de la mise en œuvre des projets et apprécier les travaux réalisés ;
- Assurer la gestion, la maintenance et le renouvellement des projets ;
- Stimuler la participation de la population aux projets mis en œuvre à travers les séances de sensibilisation ;
- Contribuer à la recherche de solutions en cas de blocage ;
- Appuyer la mise en place des comités de gestion des ouvrages et veiller à leur bon fonctionnement ;
- Faire le lobbying du PCD auprès des partenaires au développement, tant au niveau local, que national et international ;
- Veiller à la programmation annuelle des activités inscrites dans le PCD ;
- Attirer l'attention de l'exécutif municipal par rapport aux difficultés de mise en œuvre du PCD ;
- Faciliter les études et le contrôle de l'exécution des projets ;
- Contribuer à la réalisation du plan, par la mobilisation des ressources humaines, matérielles et financières ;
- Assurer la pérennisation des ouvrages communautaires

Le Président du Comité Communal de suivi évaluation : En tant que président du CCSE, anime le Comité et coordonne ses activités. À ce titre, il :

- Convoque et préside les réunions du CCSE,
- Assure le suivi de la mise en œuvre des activités du PCD,
- Assure le suivi des activités liées à la mise en œuvre du PCD et rend compte au Maire ;

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

- Met à la disposition du Maire les rapports de mise en œuvre des activités avant que celui-ci (Maire) ne procède à l'ordonnancement des dépenses y afférentes ;
- Adresse des correspondances à des tiers sur l'évolution des travaux ou des manquements liés à l'exécution de ceux-ci,
- Signe les PV de réunions de suivi et d'évaluation à adresser au Maire ;
- Est responsable avec ses membres de l'évaluation des activités de mise en œuvre du PCD.

Le rapporteur : assure le secrétariat du Comité. À ce titre il :

- Prépare pour soumettre à la signature du président les convocations, invitations et toutes les correspondances ;
- Rédige les procès-verbaux et les comptes rendus des réunions et assemblées générales de la communauté ;
- Conserve les archives de la communauté.

6.1.3. Noms et attributs des membres du CCSE du PCD

Tableau 67: Composition du comité de suivi-évaluation

POSTES	NOMS
Président :	• M. MBARGA Célestin
Rapporteur	• M. FOUDA Joseph Ronald Désiré
Membres :	• M OYIE ESSOMBA Parfait • Mme. YATONAY Marie Chantal • M. NDOUNA MINTSA

6.2. Indicateurs de suivi et d'évaluation du PIA

Tableau 68: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PIA

SECTEURS	ACTIVITES	INDICATEURS DE SUIVI	INDICATEURS D'EVALUATION
Institution communale	Raccordement de l'hôtel de ville au réseau ENEO	1) Taux de réalisation (quantité et qualité) - Les réalisations physiques (quantités physiques spécifiques à chaque type d'activité et qualité des réalisations) 2) Taux de décaissement des fonds - Les coûts par catégorie de dépenses et les sources de financement - Les quantités de ressource requises, notamment les ressources humaines et les ressources matérielles 3) Processus - Les structures impliquées et la représentativité des groupes associés à la programmation, à l'exécution, au suivi et à l'évaluation - Les marchés passés avec les exécutants (montant, délai, résiliation, type de bénéficiaire) (données fournies par le système financier) - La durée et les retards dans la mise en œuvre - Les difficultés rencontrées et les mesures correctrices apportées (capacité de gestion des problèmes rencontrés) - Les facteurs explicatifs des écarts entre la planification et les réalisations.	- Le niveau d'avancement du projet - Le niveau de réalisation des activités - Le niveau de préparation de la restitution du projet aux bénéficiaires - Les modifications ou réorientations du projet en vue d'en assurer le succès - Le niveau d'atteinte des résultats et des objectifs fixés - L'utilisation véritable des ressources mobilisées pour produire les résultats et les objectifs obtenus,
Travaux publics	Maturation du projet de Reprofilage de la route NYNGO-KINDING-NDE sur 06 km		
Travaux publics	Reprofilage de la route NYNGO-KINDING-NDE sur 06 km		
Education de base	Construction d'une école primaire à Makénéné Est		
Education de base	Construction d'une école primaire à Makénéné Est		
Agriculture	Acquisition d'un moulin à gasoil pour maïs		
Institution communale	Raccordement de l'hôtel de ville au réseau ENEO		
Institution communale	Organisation des formations pour renforcer les capacités des ressources humaines		
Institution communale	Achat du matériel et équipements pour les services communaux		
Institution communale	Organisation des rencontres avec les corps de métiers de la Commune		
Institution communale	Organisation des sessions de renforcement des capacités des acteurs du circuit financier		
Institution communale	Organisation des sessions de renforcement des capacités des acteurs de la comptabilité matière, sur l'intégration des amortissements dans les comptes de gestion matière, et sur l'élaboration des bilans		

6.3 Dispositifs, outils et fréquences du reporting

Le comité de suivi et de mise en œuvre est le principal organe en charge du suivi des activités du PCD. Des outils comme le PIA, les fiches de collecte des données, les rapports périodiques de l'agent communal de développement, les rapports des visites de terrains, les rapports mensuels/trimestriels d'activités seront utilisés, la matrice du suivi de la mise en œuvre des activités du PCD, devront être utilisés et remplis, et le compte rendu à l'édile. Avant la tenue de chaque session du conseil municipal, un rapport global devra être dressé pour que le conseil municipal ait toute la mesure de la mise en œuvre du plan. Pour les projets qui s'étendent sur le moyen terme, le reporting devra être fait en utilisant le tableau d'indicateur de suivi de la performance, à mi-parcours, et une fois le chantier achevé.

Tableau 69: Dispositif, outils et fréquence du reporting.

NIVEAU	RESPONSABILITÉS	OUTILS	ACTEURS	CONTENU DU RAPPORT
Villages	-Collecte des données -Programmation des séances de concertation et de sensibilisation -Suivi de l'exécution des activités locales -Évaluation des impacts socioéconomiques et socio environnementaux	-Cartographie village -Fiches de suivi du processus de planification -Tableau de suivi des actions planifiées -Calendrier des réunions -Tableau de perception du bien être	-Comité de Concertation (CC) -Cadre Communal de Développement (ACD) -OAL	Rend compte des activités programmées
				Présente et rend compte de l'exécution des activités et des informations issues des 02 trimestres correspondants
				Bilan des activités annuelles
Communal	-Collecte des données -Programmation des séances de concertation et de sensibilisation -Suivi de l'exécution des activités locales -Évaluation des impacts socioéconomiques et socio environnementaux	-Cartographie village -Fiches de suivi du processus de planification -Tableau de suivi des actions planifiées -Calendrier des réunions -Tableau de perception du bien être	-Maire -Reste de l'Exécutif -CCD -Comité de suivi du PCD -OAL et prestataires impliqués dans la mise en œuvre du PCD -Conseil Municipal	Rend compte des activités programmées
				Présente et rend compte de l'exécution des activités et des informations issues des 02 trimestres correspondants
				Bilan des activités annuelles

Source : données de l'atelier de formation

Le tableau de suivi des actions planifiées qui sera tenu par le comité de suivi et chaque comité spécifique de suivi et de gestion de chaque projet au niveau du village se présentera comme suit :

Tableau 70: Tableau de suivi des actions planifiées

ACTIVITÉS PRÉVUES	DATE PRÉVUE	ACTIVITÉS RÉALISÉES	DATE DE RÉALISATION	MOYEN DE VÉRIFICATION	ÉCARTS	EXPLICATION DES ÉCARTS	ACTIONS À ENTREPRENDRE

6.4. Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

6.4.1. Mécanisme de préparation du PIA

Pour préparer le PIA, la Commune devrait conduire les activités suivantes :

- Production du rapport annuel des activités qui ont été menées
- Évaluation des activités de l'année précédente : ici, il s'agira d'évaluer les activités précédentes du PIA, afin de mieux faire un état des lieux des activités qui ont été réalisées et de reconduire dans le prochain PIA celles qui n'ont pas été réalisées.
- Évaluation des sources disponibles au niveau de la commune par la présentation des ressources financières disponibles pour l'année en cours afin de mieux engager la prochaine étape.
- Identification des activités à inscrire dans le nouveau PIA : il s'agira ici d'identifier les activités à conduire la nouvelle année ces activités devront sortir du CDMT qui a été élaboré lors de l'atelier de planification.
- Élaboration du nouveau PIA.

6.4.2 Mécanisme de révision du PCD

Pour assurer la pérennisation des activités planifiées de la Commune dans le temps et l'espace, dans une gestion efficace des ressources financières, l'actualisation du PCD se fera après cinq ans. La révision du dit document se fera par un appel à manifestation d'intérêt pour le recrutement d'un organisme d'appui local pour l'accompagnement de la réactualisation du PCD. Les agents de développements communaux auront la charge de monter le dossier d'appel d'offre (DAO).

7- COMMUNICATION DE LA MISE EN ŒUVRE

7.1 Stratégie et esquisse de plan de communication

L'objectif global du plan de communication conçu par la Commune de Mbalmayo autour de la mise en œuvre du PCD est de vulgariser le document auprès de toutes les parties prenantes. De façon spécifique, il s'agira pour les autorités municipales de :

- Informer la population sur la mise en œuvre des activités du PCD, notamment les habitants, les chefs traditionnels et les élites des villages concernés par la réalisation des projets de développement contenus dans le PIA et le CDMT ;
- Mobiliser les partenaires techniques et financiers, locaux, nationaux et internationaux, privés, publics ou parapublics autour de la mise en œuvre des actions contenues dans le PCD ;

De manière générale, nous pouvons résumer ce plan dans le tableau ci-après :

Tableau 71: Plan de communication

OBJECTIFS	CANAL	CIBLES	ACTIVITÉS	RÉSULTATS	DÉLAIS	COUTS (CFA)
Promouvoir le PCD auprès de la diaspora et organismes internationaux	• Site internet • Médias nationaux et/ou internationaux Journal communal	-Diaspora -Organismes internationaux Commune	- Négociation des tranches d'antenne dans les médias internationaux -Créer un site web de la commune -Insérer les points forts du PCD dans le site -Recruter un expert en communication chargé de mettre à jour le site de la commune	La diaspora ainsi que les investisseurs étrangers sont intéressés par les potentialités de la commune	05 ans	Conception et programmation site Web : 500 000 Hébergement + nom du domaine : 15 000 X 5 ans= 75 000 Contenu : 100 000 X 5ans= 500 000 Formation personnel communal : 100 000X 7 jours= 700 000 Confection journal communal (1publication par semestre): (3 000/journalX100exemplaire) X2/an X5ans= 3 000 000 Total dépenses : 4 775 000
Promouvoir le PCD auprès de toutes les forces vives de la commune	Radio communautaire Colloques	Communauté urbaine Communauté rurale Forces vives Commune	-Organisation d'une journée de présentation du PCD à la Mairie -Organisation des journées explicatives dans tous les villages de la commune -Confection des affiches, tracts, banderoles - Campagne d'explication du PCD dans les lieux culturels des villages de la commune	Les populations se sont appropriées le PCD	05 mois	Descente sur le terrain exécutif et conseillers : 500 000X7 jours= 3 500 000 Affiches : 5000 X 100= 500 000 Banderoles : 20 000 X 10= 200 000 Com. Radio : 15 000 Total dépenses : 435 000
Vulgariser le PCD auprès de tous les partenaires au développement	Internet Foires/colloques Communiqué radio Trackt	Associations/ONG au niveau régional Associations/ONG internationaux	-Élaboration de la liste des différents partenaires -Confection des plaquettes de présentation du PCD (500 exemplaires)	Les élites extérieures ainsi que des potentiels investisseurs sont intéressés par les	05 ans	Invitations partenaires au développement +chefs de villages + autorités diverses : 1000 X 200 invités= 200 000 Distribution invitation : 200 000

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

OBJECTIFS	CANAL	CIBLES	ACTIVITÉS	RÉSULTATS	DÉLAIS	COUTS (CFA)
installés au Cameroun		Programmes et projets de développement Commune	-Impression du PCD sur papier glacé (100 exemplaires) -Organisation des journées explicatives dans les grandes métropoles du Cameroun avec présence des partenaires au développement -Confection des affiches, banderoles - Négociation des tranches d'antenne dans les médias nationaux (Publics et privés)	potentialités de la commune		Impressions PCD : 5 000 X 100 exemplaires= 500 000 Stand : (100 000 x 3 salons) X 5ans= 1 500 000 Banderoles : (15 000 X 3 salons) X5= 265 000 Com. Télé Nat. et internet : 20000X 15 = 300 000 Confection tract sur papier glacé : 300X5 000= 1 500 000 Com. Radio : 15000X100= 1 500 000 Presse (article + photos) : 15000X100 1 500 000 Transport divers : 585 000 Total dépenses : 8 050 000
LE COÛT TOTAL DU PLAN DE COMMUNICATION S'ÉLÈVE À						18 235 000

Composition de l'équipe d'appui à l'élaboration du PCD de la Commune

- EVOUNA Pie Claude
- xxxxxxxxxxxx

CONCLUSION

Plan Communal de Développement de Mbalmayo

Dans le but de devenir un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité, le Cameroun s'est fixé quatre objectifs généraux qui sont : la réduction de la pauvreté à un niveau socialement acceptable, l'évolution vers le statut de pays à revenu intermédiaire, l'atteinte du stade de nouveau pays industrialisé, le renforcement de l'unité nationale et la consolidation du processus démocratique.

Ces objectifs sont réalisés à travers le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) qui met à contribution la pleine participation des populations à la base, la société civile, le secteur privé et les partenaires au développement.

De 2010 à 2020, la vision du DSCE est centrée sur l'accélération de la croissance, la création d'emplois formels et la réduction de la pauvreté. Cette vision est concrétisée par le transfert des compétences aux communes à travers la décentralisation.

C'est dans ce contexte que le Gouvernement a mis en place, avec le concours de ses partenaires au développement notamment le Programme National de Développement Participatif (PNDP) pour accompagner la décentralisation à travers la planification et la mise en œuvre des projets de développement social et économique.

La planification qui a abouti au Plan Communal de Développement (PCD) a été faite selon une démarche participative comptant plusieurs phases que sont : (I) la préparation de l'ensemble du processus avec la mise en place du COPIL, la prise de contact avec l'exécutif communal, l'information et la sensibilisation des autorités traditionnelles et administratives, la préparation pédagogique et l'atelier de lancement ; (II) la collecte des informations et leur traitement au niveau de l'institution communale, de l'espace urbain communal et au niveau des villages ; (III) la consolidation des données du diagnostic et la cartographie ; (IV, V, VI) la planification, la mobilisation des ressources et la programmation ; (VII) la mise en place du mécanisme de suivi-évaluation participatif.

La commune de MBALMAYO qui se veut moderne à l'horizon 2025, manifesté par l'augmentation de la croissance et de l'emploi, avec l'accès aux services sociaux de base pour toutes les populations, dans un environnement sain ; a élaboré un PCD assorti de cadres logiques qui prévoient un coût estimatif global de **18 631 802 897 FCFA** (Dix huit milliards six cent trente et un millions huit cent deux mille huit cent quatre vingt dix sept FCFA) et un PIA de **2 021 979 789 FCFA** (Deux milliards vingt et un millions neuf cent soixante dix neuf mille sept cent quatre vingt neuf francs CFA).

Des programmes d'amélioration de l'offre des services Sociaux de base, de promotion du développement économique et protection de l'environnement, de promotion de la culture, des sports et appui à la jeunesse ainsi que des programmes support pour la gouvernance et l'administration locale, ont été élaborés pour une logique de prospective et doit nécessiter l'apport et l'investissement de chacun des maillons de la population pour atteindre l'objectif fixé (Comité de suivi, Maire, Elite, couches sociales).

Ainsi, la capitalisation et la valorisation de tous les atouts/potentialités identifiés sur le territoire communal constitue un levier sur lequel il faudra absolument s'appuyer.

BIBLIOGRAPHIE

- BUCREP. «Recensement Général de la Population et de l'Habitat .» 2005.
- BUCREP. «Répertoire actualisé des villages du Cameroun: 3ème RGPH.» 2005, 77 P.
- Cameroun, République du. «Loi n° 94/01 du 20 Janvier 1994 portant régime des forêt, de la faune et de pêche.» 1994.
- CTIN du MINTP. «Catalogue des routes classées du Cameroun.» MINEPAT, MINTP, INC, SODECOTON, Avril 2011, 26 P.
- INS. «Annuaire Statistique du Cameroun: Recueil des séries d'informations statistiques sur les activités économiques, sociales, politiques et culturelles du pays jusqu'en 2013.» Institut National de la Statistique, 2013, 536 P.
- MINEPAT. «Cameroun Vision 2035.» 2009, 76 Pages.
- MINEPAT. «Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté.» 2003.
- MINEPAT. «Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi.» 2008.
- MINEPAT. «Guide méthodologique de planification régionale et locale.» 2010.
- MINEPAT. «Journal des Projets Région du centre.» 2015, 85 Pages.
- MINEPAT, INC, et DATFZ. «Atlas National de Développement Physique du Cameroun.» Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, 2012, 71 Pages.
- MINFOF. *Arrêté n° 0-648/MINFOF du 18/12/06, fixant la liste des animaux dans 3 classes : A, B et C.* 2006.
- OAL SLEC. «Plan Communal de Développement de Mbalmayo.» Yaoundé, 2010.
- GIC APAM. «Diagnostic de l'Espace Urbain Communal de Mbalmayo.» Yaoundé, 2017.
- GIC APAM. «Diagnostic Institutionnel Communal de Mbalmayo.» Yaoundé, 2017.
- GIC APAM. «Rapport des diagnostics consolidés de Mbalmayo.» Yaoundé, 2018.
- ONU. «Objectifs du Millénaire pour le Développement OMD.» Organisation des Nations Unies (ONU), 2000.
- PNDP. «Manuel du Praticien des Appuis au Processus d'Elaboration des PDL et PDC.» s.d.
- PNDP. «Programme National de Développement Participatif (PNDP) Manuel d'exécution de la troisième phase.» 2010.
- République du Cameroun. «Loi N° 2004/017 du 22 juillet 2004: Loi d'Orientation de la Décentralisation.» 2004, 15 Pages.
- République du Cameroun. «Loi n° 2004/018 du 22 Juillet 2004 fixant les règles applicables au Communes.» 2004.

ANNEXES

Annexes 1

Annexe 1 : Arrêté de mise en place du Comité de pilotage (COPIL)

Annexe 2 : Arrêté constatant la composition du Comité de suivi

Annexe 3 : Délibération municipale approuvant le PCD

Annexe 4 : Arrêté préfectoral rendant exécutoire le PCD