

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix – Travail – Patrie  
\*\*\*\*\*  
REGION DE L'EXTREME NORD  
\*\*\*\*\*  
DEPARTEMENT DE LOGONE ET CHARI  
\*\*\*\*\*  
COMMUNE DE KOUSSERI  
\*\*\*\*\*



REPUBLIC Of CAMEROUN  
Peace –Work – Fatherland  
\*\*\*\*\*  
FAR NORTH REGION  
\*\*\*\*\*  
LOGONE ET CHARI DIVISION  
\*\*\*\*\*  
KOUSSERI'S COUNCIL  
\*\*\*\*\*

## **PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT (PCD) DE KOUSSERI**



REALISE PAR LA COMMUNE DE KOUSSERI AVEC L'APPUI DE L'ASSOCIATION CANAL DE DEVELOPPEMENT SUR FINANCEMENT PNDP:



ASSOCIATION  
CANAL DE DEVELOPPEMENT  
*Organisme d'appui local*

Novembre 2013

## Sommaire

<b>RESUME DU PCD</b> .....	8
• Liste des abréviations .....	11
• Liste des tableaux.....	14
• Liste des figures.....	15
<b>1.1. INTRODUCTION</b> .....	16
1.2. Contexte et justification.....	16
1.3. Objectifs du PCD .....	17
1.4. Structure du document.....	17
<b>2. METHODOLOGIE</b> .....	18
2.1. Préparation de l'ensemble du processus.....	18
- 2.1.2 La préparation pédagogique .....	18
- La préparation du DIC, DEUC, et du DPNV .....	18
a) Préparation du DIC .....	18
b) Préparation du DEUC.....	18
c) Préparation au niveau des villages.....	19
2.2. Collecte des informations et traitement.....	19
a) Au niveau des sectoriels.....	19
b) Au niveau de l'institution communale .....	19
c) Au niveau de l'espace urbain.....	20
d) Au niveau des villages .....	20
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie.....	22
<b>Collecte des données GPS</b> .....	22
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation .....	22
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif .....	24
<b>Description du dispositif de suivi</b> .....	24
<b>3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE</b> .....	28
<b>3.1. Localisation de la commune</b> .....	28
<b>3.2. Milieu biophysique</b> .....	28
3.2.1 Climat.....	28
3.2.2 Sols .....	28
3.2.3 Relief.....	28
3.2.4 Hydrographie .....	28

3.2.5	Flore et Végétation .....	28
3.2.6	Atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique.....	28
<b>3.3</b>	<b>Milieu humain .....</b>	<b>29</b>
<b>3.3.1</b>	<b>Bref historique de la commune .....</b>	<b>29</b>
	<b>Historique de la ville de Kousseri .....</b>	<b>29</b>
<b>3.3.2</b>	<b>Démographie .....</b>	<b>30</b>
<b>3.3.3</b>	<b>Groupes ethniques et relations interethniques.....</b>	<b>31</b>
<b>3.3.4</b>	<b>Religion .....</b>	<b>31</b>
<b>3.3.5</b>	<b>Mobilité de la population .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3.6</b>	<b>Corps des corps de métiers .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3.7</b>	<b>Caractérisation des populations vulnérables .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3.7.1</b>	<b>Les peuples autochtones .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3.7.2</b>	<b>Autres populations vulnérables .....</b>	<b>32</b>
	<b>Activités pratiquées par les couches vulnérables.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.8</b>	<b>Organisation sociale.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.9</b>	<b>Système foncier .....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.10</b>	<b>Contraintes, Atouts etpotentialités du milieu socio-économique.....</b>	<b>36</b>
❖	Contraintes.....	36
❖	Atouts et potentialités.....	36
<b>3.3.11</b>	<b>Activités économiques.....</b>	<b>36</b>
<b>III.2.1.</b>	<b>Identification des Problèmes/contraintes – atouts potentialités .....</b>	<b>37</b>
3.5.	PRINCIPAUX ATOUTS ET POTENTIALITES DE LACOMMUNE ;.....	41
<b>4.</b>	<b>SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC .....</b>	<b>43</b>
<b>4.1.</b>	<b>Synthèse du DIC .....</b>	<b>43</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Ressources humaines.....</b>	<b>43</b>
	Personnel.....	43
	Conseil municipal.....	44
	Exécutif municipal.....	45
1.1	Forces-faiblesses-opportunités-menaces.....	45
<b>4.1.2</b>	<b>Gestion des ressources financière.....</b>	<b>46</b>
	Structure du budget.....	46
	<b>Budget annuel de trois derniers exercices.....</b>	<b>46</b>
	<b>Exécution budgétaire .....</b>	<b>47</b>
	<b>Efforts de collecte des recettes propres .....</b>	<b>48</b>

<b>4.1.3</b>	Gestion du patrimoine communal .....	49
	Etat des lieux.....	49
4.1.4	Gestion des relations.....	53
	Etat des lieux.....	53
4.1.5	Axes de renforcement de la commune.....	56
4.2.	Synthèse des données collectées sur la petite enfance.....	59
	Etat des lieux.....	59
4.3.	Synthèse des données sur les changements climatiques .....	60
	<b>Impacts des changements climatiques sur les différents secteurs .....</b>	<b>60</b>
4.4.1	<b>Agriculture (urbaine et péri urbaine).....</b>	<b>64</b>
4.4.2	<b>Élevage, Pêches et Industries Animales .....</b>	<b>65</b>
a)	<b>Elevage.....</b>	<b>65</b>
b)	<b>Pêche.....</b>	<b>66</b>
4.4.3	<b>Domaines et Affaires Foncières .....</b>	<b>67</b>
4.4.4	<b>Développement Urbain et Habitat .....</b>	<b>68</b>
4.4.5	<b>Environnement et Protection de la Nature.....</b>	<b>69</b>
4.4.6	<b>Forêt et faune .....</b>	<b>70</b>
4.4.7	<b>Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre ...</b>	<b>71</b>
4.4.8	<b>Education de base.....</b>	<b>72</b>
4.4.9	<b>Enseignements Secondaires.....</b>	<b>74</b>
4.4.10	<b>Enseignement supérieur.....</b>	<b>75</b>
4.4.11	<b>Santé publique .....</b>	<b>76</b>
4.4.12	<b>Eau et Énergie et assainissement.....</b>	<b>78</b>
4.4.13	<b>Travaux publics.....</b>	<b>80</b>
4.4.14	<b>Affaires Sociales.....</b>	<b>81</b>
4.4.15	<b>Promotion de la Femme et de la Famille .....</b>	<b>82</b>
4.4.16	<b>Jeunesse et éducation civique .....</b>	<b>82</b>
4.4.17	<b>Sports et Éducation Physique .....</b>	<b>83</b>
4.4.18	<b>Transports .....</b>	<b>84</b>
4.4.19	<b>Emploi et Formation Professionnelle.....</b>	<b>85</b>
4.4.20	<b>Petites et Moyennes Entreprises, Économie Sociale et Artisanat .....</b>	<b>86</b>
4.4.21	<b>Recherche scientifique et innovations .....</b>	<b>87</b>
4.4.22	<b>Tourisme et loisir .....</b>	<b>88</b>
4.4.23	<b>Art et Culture .....</b>	<b>89</b>

4.4.24	Mines industries et développement Technologique .....	90
4.4.25	Commerce .....	91
4.4.26	Poste et télécommunication .....	92
4.4.27	Travail et sécurité sociale .....	93
4.4.28	Communication .....	94
4.4.29	Economie locale .....	112
	<b>Identification des problèmes/contraintes – atouts et potentialités.....</b>	112
	<b>CHAPITRE 5 PLANIFICATION STRATEGIQUE .....</b>	112
<b>5.</b>	<b>PLANIFICATION STRATEGIQUE .....</b>	113
5.1	Vision et objectifs du PCD .....	113
5.2	Cadres logique par secteur .....	114
5.2.1	<b>SECTEUR : Institution communale .....</b>	114
5.2.2	<b>SECTEUR : Petite enfance .....</b>	116
5.2.3	<b>SECTEUR : Changement climatique .....</b>	118
5.2.4	<b>SECTEUR : Agriculture .....</b>	119
5.2.5	<b>SECTEUR : Elevage, pêches et industries animales .....</b>	121
A-	<b>Elevage .....</b>	121
B-	<b>Pêche .....</b>	122
5.2.6	<b>SECTEUR : Domaines et affaires foncières.....</b>	123
5.2.7	<b>SECTEUR : Habitat et Développement Urbain.....</b>	124
5.2.8	<b>SECTEUR : Environnement et protection de la nature.....</b>	126
5.2.9	<b>SECTEUR : Forêt et faune .....</b>	127
5.2.10	<b>SECTEUR : Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre</b>	128
5.2.11	<b>SECTEUR : Education de base .....</b>	129
A-	<b>Maternelle .....</b>	129
B-	<b>Primaire .....</b>	132
5.2.12	<b>SECTEUR : Enseignements secondaires.....</b>	133
5.2.13	<b>SECETUR : Enseignement supérieur .....</b>	134
5.2.14	<b>SECTEUR : Santé publique .....</b>	135
-	<b>Lutte contre le VIH/SIDA .....</b>	137
5.2.15	<b>SECTEUR : Eau, Energie et Assainissement .....</b>	138
A-	<b>Eau.....</b>	138
B-	<b>Energie .....</b>	139

<b>C- Assainissement</b> .....	140
5.2.16 <b>SECTEUR : Travaux publics</b> .....	141
5.2.17 <b>SECTEUR : Affaires sociales</b> .....	142
5.2.18 <b>SECTEUR : Promotion de la femme et de la famille</b> .....	143
5.2.19 <b>SECTEUR : Jeunesse</b> .....	144
5.2.20 <b>SECTEUR : Sport et éducation physique</b> .....	145
5.2.21 <b>SECTEUR : Transport</b> .....	146
5.2.22 <b>SECTEUR : Emploi et formation professionnelle</b> .....	147
5.2.23 <b>SECTEUR : Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat</b> .....	148
5.2.24 <b>SECTEUR : Recherche scientifique et innovations</b> .....	149
5.2.25 <b>SECTEUR : Tourisme</b> .....	150
5.2.26 <b>SECTEUR : Arts et culture</b> .....	151
5.2.27 <b>SECTEUR : Industries, Mines et Développement Technologiques</b> .....	152
5.2.28 <b>SECTEUR : Commerce</b> .....	153
5.2.29 <b>SECTEUR : Poste et télécommunication</b> .....	154
5.2.30 <b>SECTEUR : Travail et sécurité sociale</b> .....	155
5.2.31 <b>SECTEUR : Communication</b> .....	156
<b>5.3 Coût estimatif du PCD</b> .....	157
Tableau 14 : Coût estimatif du PCD .....	157
<b>5.4. Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal</b> ...	158
<b>6. PROGRAMMATION</b> .....	162
6.1. <b>Tableau de synthèse des 08 microprojets prioritaires</b> .....	162
6.2. <b>Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT)</b> .....	166
6.3. <b>Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT</b> .....	169
6.3.1. <b>Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs) et Mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables</b> ..	169
6.3.2. <b>Plan sommaire de gestion de l'environnement</b> .....	174
6.4. <b>Plan d'investissement annuel (PIA)</b> .....	176
6.4.1. <b>Ressources mobilisables et échéances</b> .....	178
6.5. <b>Plan de Passation des marchés du PIA</b> .....	179
<b>7. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION</b> .....	181
7.1. <b>Composition et attribution du comité de suivi-évaluation du PCD</b> .....	181
7.2. <b>Indicateur de suivi et d'évaluation par rapport au PIA</b> .....	181
7.3. <b>Indicateurs de suivi et d'évaluation</b> .....	182

7.4. Dispositif, outils et fréquence du reporting.....	183
7.5. Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD.....	183
8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD.....	186
<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	<b>188</b>
<b>ANNEXES</b> .....	<b>188</b>

## RESUME DU PCD

### Contexte et justification

Soucieux des nouveaux défis qui l'interpellent notamment en matière de lutte contre la pauvreté, le gouvernement camerounais a pris des engagements pour que les investissements publics répondent désormais aux besoins réels des populations à la base à travers leur participation effective à tout le processus de développement. C'est ainsi qu'avec l'aide de la communauté des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, un important programme de développement a été mis en place.

Ce programme, entend responsabiliser toutes les collectivités territoriales décentralisées du pays en leur donnant les moyens d'une participation effective au développement de leur localité, ceci dans le cadre du processus de décentralisation consacré par la constitution de 1996 et concrétisé par la promulgation, en juillet 2004 des lois relatives à l'orientation de la décentralisation, celles fixant les règles applicables aux communes et aux régions, ainsi qu'une pléiade de textes d'application relatif à l'opérationnalisation de cette décentralisation.

Après une première phase (2004-2009) jugée satisfaisante, les partenaires financiers dont la banque mondiale ont consenti à un nouveau crédit en vue du financement d'une deuxième phase du programme. L'objectif de cette 2<sup>ème</sup> phase, tout comme lors de la 1<sup>ère</sup> est d'améliorer la fourniture des services sociaux de base (santé, éducation, eau et hygiène) dans les localités visées et apporter un appui au processus de décentralisation en cours. Les actions du PNDP pour atteindre cet objectif se regroupent dans ses trois composantes qui sont : l'appui au développement local, l'appui aux communes dans le cadre de la décentralisation et la coordination, la gestion, le suivi-évaluation et la communication.

Pour la mise en œuvre de ce vaste programme de lutte contre la pauvreté en milieu rural et son arrimage au processus de décentralisation en cours, un certain nombre de dispositions ont été prises au plus haut niveau, afin que l'investissement public à réaliser réponde aussi bien aux besoins des populations qu'au respect des politiques sectorielles gouvernementales en matière de développement.

C'est ainsi qu'un arrêté ministériel portant réorganisation du cadre d'exécution du PNDP a été signé le 07 octobre 2009 et précise le cadre institutionnel du PNDP-II. Celui-ci crée les organes de délibération et d'exécution du programme aux niveaux communal et national, et définit leurs missions. De plus, pour rester conforme aux lois et règlements en vigueur et dans la logique du transfert des compétences aux collectivités territoriales décentralisées, cet arrêté consacre le principe d'« allocations » qui seront accordées aux communes pour la réalisation des plans communaux de développement (PCD) et activités connexes.

Au titre de l'année 2013, le PNDP a engagé dans l'extrême Nord, l'élaboration du PCD de la commune de KOUSSERI (département du Logone et Chari). Dans ce contexte, l'OAL CANAL DE DEVELOPPEMENT a été sélectionné pour accompagner ladite commune dans l'élaboration de son PCD. De ce fait, des diagnostics participatifs ont été élaborés par des équipes de l'OAL CANAL DE DEVELOPPEMENT auprès des populations de la commune afin de mener l'analyse globale de tous ses aspects (biophysique, social, économique et culturel), d'aboutir à une banque de données notamment sur les problèmes et les besoins prioritaires, les potentialités et les contraintes de développement locales et de donner ainsi une meilleure visibilité à la planification et à la mise en œuvre des activités principales de développement.

## Présentation de l'OAL

L'Association « CANAL DE DEVELOPPEMENT », est une association créée en 1994 par arrêté préfectoral N° ...BP 322 Ngaoundéré Tel : 77 87 53 78 email : [canaldeveloppement@yahoo.fr](mailto:canaldeveloppement@yahoo.fr) Son siège permanent se trouve à Ngaoundéré, mais elle compte plusieurs représentations à travers le pays, notamment dans la région de l'Extrême-Nord.

## Objectifs de la mission de l'OAL dans la commune

Globalement, il s'agissait pour l'OAL " Canal de Développement " d'accompagner la Commune de KOUSSERI dans l'élaboration de son Plan Communal de Développement. A travers les trois diagnostics à savoir le DIC, le DEUC et le DPNV

## Situation géographique

La commune de Kousseri est située dans la Région de l'extrême-nord, Département du Logone et Chari aux environs du 12<sup>ème</sup> degré de latitude nord et du 15<sup>ème</sup> degré de longitude. Ses coordonnées GPS sont E : 015. 03236, N : 12.08009 et Z : 317. Kousseri est limité au nord et à l'est par le fleuve Logone, au sud par l'arrondissement de Logone-Birni et à l'ouest par l'arrondissement de Makary. La commune de Kousseri couvre une superficie de 160 km<sup>2</sup> pour une population de 101246 habitants.

## Présentation succincte des problèmes spécifiques

Les problèmes spécifiques de la commune de Kousseri se rattachent à six secteurs majeurs que sont la santé, l'éducation, l'eau et l'énergie, ainsi que les travaux publics. De façon succincte, ces difficultés se formulent ainsi qu'il suit :

1. Insuffisance et mauvais état des infrastructures routières ;
2. Difficultés d'accès aux infrastructures sociales de base (Eau potable, électrification rurale, soins de santé, enseignements secondaires et éducation de base de qualité) ;
3. Faible production agropastorale ;
4. Faible protection de l'environnement et la nature;
5. Insuffisance des infrastructures marchandes ;
6. Faible production et valorisation des ressources naturelles et touristiques.

## Présentation succincte des activités programmées

A l'issu des travaux de l'atelier de planification de mobilisation des ressources et de programmation tenus à Kousseri en collaboration avec le PNDP, les sectoriels, l'exécutif communal et les autorités administratives et traditionnelles, plusieurs activités visant à améliorer les conditions de vie des populations de la commune ont été programmées dans tous les secteurs. De façon ramassée, ces activités prévues pour la période allant du début de l'année 2014 à la fin de 2016, concernent les travaux publics, **l'Eau, énergie et assainissement, l'Agriculture, l'Elevage, Education de base, les Infrastructures marchandes, l'Environnement, protection de la nature et développement durable, le Développement de la femme et de la famille, la Santé.**

## **Les grands résultats de la planification dans la commune**

### ❖ Coût estimatif du PCD :

Le taux de réalisation de l'ensemble des solutions dégagées dans le PCD se chiffre à : 20 926 341 000 frs CFA (Vingt milliards neuf cent vingt six millions trois cent quarante un mille francs CFA). Cette mise en œuvre débutera par une planification à moyen terme dont le coût s'élève à 1 260 315 000 (Un milliard deux cent soixante million trois cent quinze mille francs CFA) pour l'année 2014. Les financements disponibles sont repartis comme suit :

- 126.000.000 pour la subvention du PNDP ;
- 745.000.000 pour la subvention du PDRI-CL
- 354.315. 000 sur fonds propres de la commune.

- Liste des abréviations

ACD	Agent communal de Développement
AES/SONEL	
AGR	Activités Génératrices de Revenu
APEE	Association des Parents d'Elèves et Enseignants
ARMP	Agence Pour la Régulation des Marchés Publics
BEPC	Brevet d'Etude du Premier Cycle
BID	Banque Islamique pour le Développement
BIP	Budget d'Investissement Public
BIP	Budget d'Investissement Public
CAC	Centimes Additionnelles Communales
CAMTEL	Cameroon Telecommunication
CC	Comité de Concertation
CDMT	Cadre des Dépenses à Moyen Terme
CEAC	Centre d'Ecoute et d'Animation Communautaire
CEFAM	Centre de Formation des Administrateurs locaux
CEFAVIHAR	Centre de Formation pour l'Amélioration de la Vie et de l'Habitat Rural
CEPE	Certificat d'Etude Primaire et Elémentaire
CES	Collège d'Enseignement Général
CETIC	Collège d'Enseignement Technique, Industriel et Commercial
CMA	Centre Médical d'Arrondissement
CMP	Commission de Passation de Marché
CNI	Carte Nationale d'Identité
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
COMES	Conseil Municipal Elargi aux Sectoriels
COSA	Comité de santé
CPFF	Centre de Promotion de la Femme et de la Famille
CPJ	Centre de Promotion des Jeunes
CRTV	Cameroon Radio and Television
CSE	Comité de Suivi Evaluation
CSI	Centre de Santé Intégré
CV	Curriculum Vitae
CVD	Comité Villageois de Développement
CVUC	Communes et Villes Unies du Cameroun
DAADER	Délégué d'Arrondissement de l'Agriculture et le Développement Rural
DAMINEDUB	Délégué d'Arrondissement du Ministère de l'Education de Base
DAO	Document d'Appel d'Offre
DDMINAS	Délégué départementale du Ministère des Affaires Sociales
DDMINCOM	Délégué départementale du Ministère de la Communication
DDMINCULTURE	Délégué départementale du Ministère de la Culture
DDMINDAF	Délégué départementale du Ministère des Affaires foncières
DDMINDT	Délégué départementale du Ministère de l'Industrie et le Développement Technologique
DDMINDUH	Délégué départementale du Ministère du Développement Urbain
DDMINEDUB	Délégué Départemental du Ministère de l'Education de Base
DDMINEE	Délégué Départemental des Mines, Eau et Energie
DDMINEFOP	Délégué départementale du Ministère de l'Emploi et la Formation Professionnelle
DDMINEP	Délégué départementale du Ministère de l'Environnement et la Protection de la Nature
DDMINESEC	Délégué Départemental du Ministère des Enseignements Secondaires
DDMINFOF	Délégué départementale du Ministère de la Forêt et Faune

DDMINJEUN	Délégué départementale du Ministère de la Jeunesse
DDMINPEESA	Délégué départementale du Ministère de la Promotion de l'Artisanat et de l'Economie Sociale
DDMINPROFF	Délégué départementale du Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
DDMINPTT	Délégué départementale du Ministère des Postes et Télécommunications
DDMINSEP	Délégué départementale du Ministère de Sport de l'Education Physique
DDMINTOUR	Délégué départementale du Ministère de Tourisme
DDMINTP	Délégué départementale du Ministère des Travaux Publics
DDMINTRANSPORT	Délégué départementale du Ministère des Transports
DDMINTSS	Délégué départementale du Ministère de Travail et de la Sécurité Sociale
DDTP	Délégué Départemental des Travaux Publics
DEUC	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC	Diagnostic de l'Institution Communale
DRMINESUP	Délégué Régional du Ministère de l'Enseignement Supérieur
DRMINRESI	Délégué départementale du Ministère de la Recherche Scientifique
DSNV	Diagnostic Sectoriel Niveau Village
EMPC	Ecole Maternelle Privée Catholique
EP	Ecole des Parents
EPC	Ecole Privée Catholique
FEICOM	Fonds d'Equipement Inter Communal
FMO	Force de Maintien de l'Ordre
FNE	Fonds National pour l'Emploi
GIC	Groupement d'Intérêt Commun
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
GPS	Global Positioning système
GRH	Gestion des Ressources Humaines
GSP	Groupe Socio Professionnel
GTZ	Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
HIMO	Haute Intensité de Main d'œuvre
IRAD	Institut de Recherche Agricole et de Développement
IST	Infection Sexuellement Transmissible
JMP	Journal de Marché Public
MARP	Méthode Active de Recherche Participative
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINADT	Ministère de l'Administration Territoriale
MINEPAT	Ministère des Plans et de l'Aménagement du Territoire
MINEPIA	Ministère d'Elevage des Pêches et d'Industries Animales
MINESEC	Ministère des Enseignements Secondaires
MINSANTE	Ministère de la Santé Publique
MIRAP	Mission de Régulation et d'Approvisionnement de Première Nécessité
MST	Maladie Sexuellement Transmissible
MTN	Mutination Telecomunication Network
OAL	Organisme d'Appui Local
PAJER-U	Programme d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PARFAR	Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural
PCD	Plan Communal de Développement
PCD	Plan Communal de Développement
PDDL	Programme d'Appui à la Décentralisation et au Développement Local
PDRP	Programme de Développement Rural Participatif

PIA	Plan d'Investissement Annuel
PIAASI	Projet Intégré d'Appui aux Acteurs du Secteur Informel
PME	Petite et Moyenne Entreprise
PNDP	Programme Nationale de Développement Participatif
PNVRA	Programme National de Vulgarisation et des Recherches Agricoles
PPM	Plan de Passation de Marché
PUGT	Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres
RDPC	Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais
RGPH	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
RM	Receveur Municipal
SAR/SM	Section Artisanal Rural / Section Ménager
SG	Secrétaire Général
SIDA	Syndrome d'Immunodéficience Acquis
UNICEF	Fonds des nations Unis pour l'Enfance
UP	Unité de paysage
VIH	Virus d'Immuno humaine

- Liste des tableaux

Tableau 1 : Répartition de la population de la commune .....	30
Tableau 2 : Répartition des populations par village .....	30
Tableau 3 : Effectifs des couches vulnérables rencontrés lors du diagnostic.....	32
Tableau 4 : Données sur le marché du mil .....	40
Tableau 5: Situation des infrastructures sociales dans la Commune de Kousseri.....	40
Tableau 6 : Répartition du personnel selon les diplômes de base .....	44
Tableau 7 : Forces-faiblesses en matière de ressources humaines.....	45
Tableau 8: Ecart entre les recettes propres et les recettes extérieures.....	48
Tableau 9 : Forces et faiblesses en matière de ressources financières .....	48
Tableau 10: Etat du patrimoine de la Commune.....	49
Tableau 11 : Forces et faiblesses en matière du patrimoine communal.....	50
Tableau 12 : Relations entre la commune et les services techniques .....	53
Tableau 13: Axes de renforcement de la Commune .....	56
Tableau 14 : Coût estimatif du PCD .....	157
Tableau 15 : Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT .....	169
Tableau 16 : Indicateurs de suivi du PIA .....	182
Tableau 17 : Plan de communication sur la mise en œuvre du PCD .....	186

- Liste des figures

Figure 2 : Répartition de la population de la commune par sexe .....	30
- Figure 3: Type de contrat des agents de la commune de Kousseri .....	44
Figure 4: Répartition des agents selon les diplômes de base .....	44
Figure 5: Répartition des conseillers par sexe .....	45
Figure 6 : Ecart entre les prévisions budgétaires et les réalisations.....	47
Figure 7: Etat de l'exécution budgétaire sur trois exercices .....	47
Figure 8 : Pourcentage de fonctionnement et d'investissement .....	48
Figure 9 : Ecart entre les recettes propres et les recettes extérieures.....	48
Figure 10: Rapport entre les dépenses.....	48

## 1.1. INTRODUCTION

### 1.2. Contexte et justification

Sur la base d'une démarche participative, les autorités camerounaises élaborent en avril 2003, le premier Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP). Suite à plusieurs évaluations consécutives du DSRP, et après des consultations participatives organisées en mars 2008, la révision du DSRP aboutit à un document de stratégie pour la croissance et l'emploi (DSCE), ce qui conforte l'option d'implication des communautés à la base, et montre la prise en compte du souhait des populations qui désiraient notamment que les stratégies de développement soient l'émanation d'une vision à long terme, assortie de programmes de développement pluriannuels.

Évoluant dans cette logique voulue par la population, le gouvernement camerounais prend des engagements pour que les investissements publics répondent désormais aux besoins réels des populations à la base à travers leur participation effective à tout le processus de développement. C'est ainsi qu'avec l'aide de la communauté des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, un important programme de développement est mis en place. Il s'agit du programme national de développement participatif (PNDP) dont l'objectif est de promouvoir le développement local à travers l'amélioration de l'accès aux services sociaux spécifiques de base (santé, éducation, eau et assainissement) dans les communes cibles et appuyer le processus de décentralisation en cours dans le pays.

Suite à la première phase du PNDP, des insuffisances ont été relevées dans les PDC élaborés. Ces insuffisances ont été de plusieurs ordres parmi lesquels on peut citer :

- La philosophie de planification non inspirée du DSRP
- La couverture spatiale sur la notion d'Unité de Planification Participative (UPP) qui n'avait pas été maîtrisée par les Organismes d'Appui Local (OAL)
- Tous les secteurs de développement non couverts ;
- Les aspects de développement de l'économie locale non abordés ;
- L'espace urbain communal non pris en compte ;
- L'absence de l'étape de mobilisation des ressources ;
- La non prise en compte de la programmation (PIP, PIA, CDMT) ;
- La chaîne PPBS non prise en compte ;
- L'absence d'un plan de passation des marchés ;
- L'absence du comité de pilotage et de suivi.

Pour remédier à ces insuffisances et conformément aux accords passés avec la banque mondiale sur l'opportunité de couvrir dans un temps relativement court toutes les communes des dix régions du Cameroun et dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie pour la croissance et l'emploi, le PNDP dans sa phase II, recrute des Organismes d'Appui Local pour accompagner les communes dans l'élaboration de leur PCD suivant le modèle prescrit par le MINEPAT à travers le guide de la planification locale et régionale.

A ce titre, le PNDP a sélectionné l'OAL CANAL DE DEVELOPPEMENT pour accompagner la commune de KOUSSERI, dans l'actualisation de son PDC. De ce fait, la collecte des données de base auprès des sectoriels sera réalisée et des diagnostics participatifs seront élaborés par des équipes de l'OAL auprès de l'institution communale, de l'espace urbain communal et des populations de ladite commune. Une analyse globale de tous ses aspects biophysiques, sociaux, économiques et culturels, permettra de combler tous les manquements sus mentionnés pour aboutir à une banque de données faisant ressortir tous les problèmes et les besoins prioritaires, les potentialités et les contraintes de développement locales, afin de donner ainsi une meilleure visibilité à la planification et à la mise en œuvre des activités principales de développement.

### 1.3. Objectifs du PCD

De façon générale, le PCD vise à doter la commune de KOUSSERI d'un document de référence qui définit la vision de développement dans son espace géographique et qui envisage les actions à entreprendre à court, moyen et long terme. Spécifiquement, il a pour but de :

- Identifier et planifier les actions à mettre en œuvre pour rendre plus opérationnel l'institution communale ;
- Identifier les actions à entreprendre pour booster les différents secteurs de développement dans la commune ;
- Mettre en place un cadre de concertation publique - privée pour la mise en œuvre et le suivi-évaluation des activités inscrites dans le PCD ;
- Mettre en place une stratégie marketing en vue de la vulgarisation du PCD et de la mobilisation des partenaires techniques et financiers pour la réalisation des idées et besoins de projets identifiés.

### 1.4. Structure du document

Le présent document est structuré en huit grandes parties. Il s'agit de:

- Le résumé du PCD ;
- L'introduction ;
- La méthodologie ;
- La présentation sommaire de la commune ;
- La synthèse des résultats des diagnostics ;
- La Planification stratégique ;
- La Programmation ;
- Le Mécanisme de suivi-évaluation ;
- Le Plan de communication sur la mise en œuvre du PCD ;

## 2. METHODOLOGIE

### 2.1. Préparation de l'ensemble du processus

La préparation du processus de planification s'est effectuée en quatre phases. Il s'agit de:

- la préparation administrative ;
- la préparation pédagogique ;
- la préparation dans les unités de planification ;

#### 2.1.1 Préparation administrative –

Cette préparation a consisté en la rencontre des responsables administratifs dans le but de les informer et de les sensibiliser afin de susciter leur participation à l'actualisation du plan.

Après la phase d'information et de sensibilisation, s'est tenu un atelier de lancement le 11 avril 2013 dans la salle de délibérations de la commune de Kousseri, en présence de Monsieur ESSOA ELOI GABRIEL, Préfet du département du Logone et Chari. Les travaux du dit atelier se sont déroulés immédiatement après la tenue de la session ordinaire du conseil municipal en vue du vote et d'adoption du compte administratif de cette commune.

Au cours de cette phase, est mis en place par arrêté municipal N° 004/AM/C/SG/Kri, un comité de pilotage chargé de suivi des activités de l'actualisation du PCD.

- 2.1.2 La préparation pédagogique
- Il s'est agi de produire les documents nécessaires à la collecte des données, de valider la liste des animateurs disponibles selon l'offre technique et éventuellement remplacer ceux qui sont indisponibles, de procéder à leur formation et de constituer les différentes équipes de terrain.
- Le renforcement des capacités de ces animateurs retenus a eu pour cadre la salle du conseil de la Commune de Kousseri. la phase théorique a duré trois jours du 1<sup>er</sup> au 03 septembre 2013 tandis que la phase pratique s'est déroulée pendant 04 jours dans les villages zéro MASAKI 1 et MASSAKI 2. Cette formation a permis d'affiner les aptitudes des planificateurs à se déployer sur le terrain avec une compréhension Commune de la mission, notamment en ce qui concerne les objectifs et la méthodologie de réalisation des différents diagnostics.
- La préparation du DIC, DEUC, et du DPNV

#### a) Préparation du DIC

Au niveau du DIC la préparation a démarré par une séance introductive regroupant l'exécutif communal, les conseillers municipaux et les cadres de la commune. Cette séance a permis à l'OAL d'échanger et de s'accorder avec les acteurs sur :

- ❖ Les objectifs et la méthodologie de réalisation du diagnostic ;
- ❖ Le calendrier de travail ;
- ❖ L'implication et le rôle de chaque acteur au niveau communal.

#### b) Préparation du DEUC

- Il s'est agi pour l'OAL de prendre toutes les dispositions pouvant conduire à une bonne exécution de la mission. À cet effet les détails logistiques ont été réglés. Tous les matériels de travail ainsi que les supports didactiques ont été identifiés et apprêtés. C'est à ce niveau que les corps de métiers ont été repertoriés et classés selon les secteurs

d'activités. Egalement au cours de cette phase, les questionnaires à l'instar du guide d'entretien avec les corps de métiers et des couches vulnérables ont été préparés. L'ISS a été mis à la disposition des sectoriels afin de recueillir les informations se rapportant aux problèmes/contraintes et aux atouts/potentialités des différents secteurs pris en compte dans le diagnostic participatif.

### c) Préparation au niveau des villages

Au niveau des unités de planification que sont les villages, la préparation a consisté tout d'abord à organiser une mission avancée dans les 24 villages qui constituent la commune, dans le but de définir toutes les modalités pratiques avec les principaux bénéficiaires. Cette étape a permis de négocier avec les communautés des aspects logistiques tels que l'hébergement, la restauration et les heures les mieux indiquées pour regrouper toutes les composantes sociologiques du village. Au cours cette étape, toutes les dispositions nécessaires ont été prises pour la réussite du DPNV, il s'est agi de définir et d'appreter les moyens de transport selon les positions des villages. Un accent est mis sur la disponibilité des équipements de travail, des supports didactiques, notamment les papiers krafts, les marqueurs pour ne citer que ceux là. L'on doit noter aussi que l'arrivée des planificateurs dans les villages a été précédée par une lettre du sous-préfet de l'arrondissement de Kousséri. Dans chaque village un facilitateur endogène a été identifié.

## 2.2. Collecte des informations et traitement

Afin de donner ainsi une meilleure visibilité à la planification et à la mise en œuvre des activités principales de développement, les données de base ont été collectées à trois niveaux :

Auprès des sectoriels,

Dans l'institution communale,

Dans l'espace urbain communal

Dans les villages.

### a) Au niveau des sectoriels

Dans l'objectif de faire un état des lieux et d'identifier les des problèmes/contraintes – atouts et potentialités de chaque secteur, l'ISS a été administré à chaque sectoriel. A travers les fiches mises à la disposition de l'OAL par le PNDP, les responsables des services déconcentrés de l'Etat ont été rencontrés individuellement. Concrètement, il s'est agi pour le sectoriel de renseigner les différentes fiches et matrices qui lui sont soumises en se basant sur les informations dont il dispose. L'OAL CANAL DE DEVELOPPEMENT a exploité les fiches ainsi remplies.

### b) Au niveau de l'institution communale

Ici les données ont été collectées à l'aide des fiches, des outils d'entretiens, les principaux documents exploités à l'aide du guide d'élaboration du DIC sont : le PCD de la Commune, les budgets prévisionnels et les comptes administratifs des trois dernières années, le sommier patrimonial, le fichier du personnel, l'organigramme de la Commune, les rapports d'activités et la monographie de la Commune.

Des informations ont également été recueillies auprès des usagers des services communaux, des partenaires de développement et des structures déconcentrées de l'Etat.

Certains outils de la MARP ont été utilisés pour la réalisation des différents entretiens. C'est le cas de l'observation directe, de l'entretien informel, de l'interview et du brainstorming.

c) Au niveau de l'espace urbain

La collecte des informations ainsi que le diagnostic participatif ont été réalisés auprès de 07 principaux acteurs que sont : les sectoriels, les corps de métiers, les populations vulnérables et marginalisées, les conseillers municipaux, les autorités traditionnelles, les organisations de la société civile et les chefs des quartiers.

La conduite de ces activités a été rendue possible grâce à l'exploitation des divers outils dont une majorité est tirée de la MARP. Il s'agit de :

- **Le guide d'entretien avec les corps de métiers**

C'est un questionnaire comportant 02 rubriques. La première est consacrée aux informations relatives à la situation géographique du lieu où se déroule l'entretien. C'est à ce niveau qu'il est précisé la dénomination du corps de métier faisant l'objet de l'entretien. La deuxième rubrique quant à elle est constituée d'une série des questions, permettant la collecte des informations liées aux corps de métiers. Ces questions se rapportent au nombre de personnes impliquées dans le corps de métier, le niveau d'organisation de ce corps, sa relation avec la Commune, les difficultés que rencontrent les acteurs du secteur, les opportunités, la rentabilité de l'activité et les attentes des acteurs vis-à-vis de la Commune.

Cet outil est individuellement administré aux acteurs des différents corps de métiers identifiés dans l'espace urbain de la Commune. L'activité se fait au cours d'une assemblée participative, en un lieu et selon un calendrier établi de concert avec les corps de métiers.

- **Le guide d'entretien avec les couches vulnérables**

A l'instar du guide d'entretien avec les corps de métiers, celui des couches vulnérables comporte également deux rubriques. Mais en plus de s'intéresser aux activités de ces couches, elle permet aussi d'obtenir des données sur l'accessibilité des personnes vulnérables aux infrastructures scolaires, marchandes, sanitaires, aux infrastructures d'élevage, de loisir, de communication et à l'eau. Elle s'intéresse également aux difficultés rencontrées par les populations marginales du fait de leur vulnérabilité.

A l'instar du guide d'entretien avec les corps de métiers, il est individuellement administré aux différents groupes vulnérables identifiés dans l'espace urbain de la Commune. Cela se fait au cours d'une assemblée participative, dans un lieu et selon un calendrier préalablement établi.

d) Au niveau des villages

Pour réaliser le DPNV, 04 équipes pluridisciplinaires ont séjournées dans chaque village de la commune. Cette activité a permis de connaître les atouts et potentialités, les problèmes et les contraintes des 28 secteurs à planifier. Elle a également permis de faire ressortir les solutions endogènes et exogènes ainsi que les 08 microprojets prioritaires de chaque village.

D'une manière générale, la collecte et le traitement des informations ont été réalisés à travers les outils de la MARP. ci-dessous :

- **Les fiches de collecte des données**

- **Carte du village**
- **La matrice des problèmes, contraintes, atouts et potentialités par unités de paysages**
- **Le tableau et le diagramme de Venn**
- **Le tableau et la carte de mobilité**
- **Le Profil historique de la communauté**
- **Le transect**
- **La liste des problèmes par secteur**
- **Le tableau d'analyse simple**
- **Les arbres à problèmes et à objectifs**
- **Les tableaux de planification**

A travers une suite logique, ces différents outils ont été déroulés en groupes socioprofessionnels (hommes, femmes, jeunes) et ont permis de recenser les données disponibles sur la communauté, de structurer et visualiser les connaissances des parties prenantes sur le terroir.

La carte participative a permis la mise en évidence des perceptions et des centres d'intérêt des différents groupes par rapport aux ressources disponibles. Egalement, elle a contribué à l'harmonisation d'une vision commune comme fondements des actions des uns et des autres. De l'élaboration de cette carte du village, les unités de paysage ainsi que leurs utilisations ont été identifiées. Cet outil a permis de remplir la matrice des atouts et potentialités par unité de paysage.

D'autres outils à l'instar diagramme de Venn et la carte de mobilité ont permis de faire surgir les problèmes abstraits. Le premier a servi à l'équipe de l'OAL à :

- Identifier toutes les organisations qui interviennent dans la localité, leur importance et leurs interrelations ;
- Décrire l'organisation sociale du village ;
- Explorer et analyser les relations existantes entre le village et les institutions d'encadrement du développement ;
- Permettre d'identifier les organisations pouvant fédérer au CC ou appuyer sa mise en place.

Quant au deuxième, il a démontré l'interdépendance de chaque village avec un accent sur les motifs des déplacements et leurs importances.

Le profil historique a été réalisé par un groupe mixte composé des hommes les plus âgés de la communauté en présence du chef de village et de quelques jeunes éveillés. Cet outil a permis de connaître les origines des populations et de la dénomination du village, les raisons de leur installation, les dates et périodes d'événements qui ont marqué le village au cours de son histoire, ainsi que leurs impacts dans les domaines économique et social.

Le transect a permis de vérifier les informations collectées à travers les outils précédent, il a permis de recenser les données biophysiques du village, les infrastructures existantes, les problèmes environnementaux, leurs tendances, les solutions appliquées et envisagées inhérentes à ces problèmes, les cultures pratiquées et le système foncier du village.

Après la collecte des informations à travers les premiers outils, les animateurs ont orientés les discussions en groupes socioprofessionnels. Ces entretiens ont permis d'obtenir la liste des problèmes par secteur suivi d'une synthèse des problèmes qui a abouti à une liste définitive des problèmes du village. Le tableau d'analyse simple et les arbres à problèmes ont permis de :

- Visualiser la complexité des problèmes, leurs causes et conséquences ;
- Identifier et analyser les causes et les effets les plus pertinents en vue de définir les différentes solutions envisageables et les axes sur lesquels les populations veulent et peuvent agir.

Après Il s'est agi pour l'équipe des animateurs de rechercher les actions à mener pour résoudre les problèmes et de planifier ces actions. L'outil utilisé à cet effet est le tableau de solutions endogènes avec un accent sur les possibilités de résolutions des problèmes prioritaires.

### 2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie

#### **Collecte des données GPS**

La prise des points GPS a été effectuée par une équipe qui a sillonné tous les villages de la commune ainsi que toutes les artères du centre urbain de Kousseri. L'outil utilisé pour ce faire est la fiche de collecte des données niveau village. Il nous a permis de répertorier et de localiser selon le système d'information géographique l'ensemble des villages et des infrastructures existants dans la commune.

#### **Consolidation des données GPS et des données des différents diagnostics**

Après les travaux de terrain, toutes les données des diagnostics de l'institution communale, de l'espace urbain communal, de celui des villages et la prise des coordonnées GPS ont été consolidées. Ces différents diagnostics ont été mis en commun selon leurs natures. Ainsi le DEUC et le DPNV ont été consolidés dans l'objectif de faire ressortir les problèmes consolidés de la commune dans les 28 secteurs. Ce travail a permis de connaître les atouts et potentialités, les problèmes et les contraintes de la commune dans sa totalité. Il a également permis de faire ressortir la répartition spatiale des infrastructures, d'élaborer les différentes cartes thématiques et de connaître les besoins des populations en fonction des normes sectorielles établies. Un rapport a été rédigé à cet effet selon un canevas mis à la disposition de l'OAL

### 2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation

L'atelier de planification Communale dont l'objectif global est de procéder à la planification stratégique, d'élaborer le cadre de dépenses à moyen terme et le Plan d'Investissement Annuel de la commune de Kousseri s'est déroulée en trois (03) jours dans la salle des actes de l'Hôtel de Ville de ladite commune, en présence du maire et ses adjoints, des conseillers municipaux, des délégués départementaux des secteurs concernés, des chefs de villages, d'opérateurs économiques, des responsables du PNDP et des représentants de la société civile en activités dans la commune.

Deux grandes phases ont marquées l'atelier. Ces sont la préparation et l'atelier proprement dit.

#### - La préparation

La préparation s'est faite à deux niveaux, d'abord au sein de l'OAL et puis au niveau de la commune. L'organisme d'appui s'est consacré essentiellement à la mise à disposition de la commune des TDR, à la préparation des lettres d'invitation et à la mise à la disposition des sectoriels les différents cadres logiques.

Au niveau de la commune, les responsables se sont concentrés sur la préparation administrative et logistique. Au niveau administratif, ils se sont attelés sur la négociation de la date de la tenue de l'atelier avec la tutelle, la ventilation des invitations au niveau sectoriels, l'invitation des conseillers municipaux et les autres parties prenantes. Au niveau de la logistique, la progression de la tenue de l'atelier a comporté la disposition de la salle et la préparation des pauses cafés et déjeuner.

Atelier proprement dit

L'atelier de planification, programmation et de mobilisation des ressources de la commune de Kousseri a été présidé par le Chef de service de Développement Local de la préfecture de Kousseri représentant le Préfet du département du Logone et Chari empêché. Cet atelier s'est déroulé en trois jours. Le premier s'est articulé de la manière suivante.

- **Cérémonie d'ouverture**

Elle a été marquée par le mot de bienvenue du Maire, la présentation des objectifs et du programme de l'atelier, et le discours d'ouverture de l'atelier prononcé par le représentant du préfet du département du Logone et Chari.

- **Présentation de la méthodologie de la planification.**

Cette phase a permis de faire une démonstration des différentes méthodes de travail employées par l'OAL «Canal de Développement » au cours de l'ensemble du processus de planification. Ainsi, de la préparation du processus à la validation du rapport du diagnostic consolidé en passant par la collecte des informations et la consolidation des données, tout a été déroulé aux participants.

- **Restitution des différents diagnostics**

La restitution des différents diagnostics a été faite à plusieurs niveaux en amont de l'atelier de planification. D'abord au niveau de l'institution communale, ensuite au niveau des corps de métiers, des couches vulnérables et au niveau des villages. Au cours de l'atelier, une présentation générale des différents diagnostics ainsi que des données issues de ces différents diagnostics a été exposée. elle a permis à l'ensemble des participants de s'approprier des résultats des diagnostics et de donner une occasion aux sectoriels d'apporter leurs remarques et suggestions afin d'enrichir les données recueillis par l'OAL.

Le deuxième jour de l'atelier a été consacré à l'élaboration des plans stratégiques.

- **Elaboration du plan stratégique**

Pour améliorer les cadres logiques conçus par l'OAL et amendés les sectoriels, trois ateliers thématiques ont été organisés selon les centres d'intérêts. Chaque groupe est composé des sectoriels, des conseillers municipaux et des responsables de la société civile. A la fin des travaux, les différents cadres logiques sont améliorés et les projets prioritaires de chaque secteur sont ressortis.

La dernière journée de l'atelier avait pour objet la présentation des ressources mobilisables, l'élaboration du CDMT, du PIA et du PPM

- **Présentation des ressources mobilisables**

Cela a été fait avec la participation du PNDP, de l'exécutif communal, et des sectoriels. Chacun à son niveau a porté à notre connaissance les différents financements ou sources de financements susceptibles de profiter à la commune. sur la base des informations fournies par ces différentes sources, il a donc été défini les différentes ressources mobilisables par la commune.

- **Elaboration du CDMT, du PIA et du PPM**

Les huit microprojets communautaires ont servi de base de travail pour élaborer le Cadre des Dépenses à Moyen Terme et le Plan d'Investissement Annuel. Avant l'atelier de planification l'exécutif municipal a mis à la disposition de l'OAL, la liste des villages prioritaires à financer. Sur cette base et en fonction des moyens disponibles le CDMT a été élaboré sur la base des aspirations des populations à la base et des possibilités de financement. Cependant, la définition des activités du PIA, n'a pas nécessité beaucoup de discussions. Il a été tout simplement déduit du CDMT.

A l'issue des travaux les résultats suivants ont été obtenus :

- ✓ Rapports de diagnostic par secteur enrichis et validés,
- ✓ Liste des problèmes de chaque secteur priorisés,
- ✓ Cadre logique par secteur amendé,
- ✓ Cadre de Dépense à Moyen Terme validé
- ✓ Plan d'investissement annuel(PIA) élaboré,
- ✓ Plan annuel de passation des marchés(PPM) élaboré

## 2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif

### Description du dispositif de suivi

Le suivi de la mise en œuvre du PCD se fait à deux niveaux :

- Le dispositif de suivi est constitué essentiellement de 02 organes à savoir le comité de suivi du PCD mis en place par délibération du conseil municipal et validé par un arrêté préfectoral et les comités de concertation mis en place lors des DPNV. Pour mener ses activités, ils disposent des différents outils dont :
  - Le Prologiciel ADP ;
  - Le PCD/PIA ;
  - Les Fiches de collecte des données ;
  - Les Fiches de suivi des activités réalisées au niveau communal ;
  - Les Rapports périodiques des agents de suivi ;
  - Les Rapports des visites de terrain ;
  - Le Compte rendus des réunions ;
  - Les Rapports divers (prestataires et consultants) ;
  - Les Tableaux de consolidation des informations ;
  - Les Tableaux de bord sur la situation des indicateurs de suivi de la Commune (prévisions, réalisations, taux de réalisation) ;

Les activités du comité de suivi niveau village concernent 02 volets :

#### ➤ Le suivi-évaluation participatif de l'exécution des activités

A l'aide du tableau simple de suivi des actions planifiées, les membres du CC mis en place lors des diagnostics niveau village, appuyés par les chefs des villages, les élites et les organisations à base communautaire suivent la mise en œuvre des activités contenues dans le tableau de planification des solutions endogènes. C'est un tableau qui nous renseigne sur l'état de mise en œuvre des activités programmées et les résultats obtenus. Les écarts pouvant être observés trouveront leurs explications, des corrections seront apportées et une nouvelle reprogrammation sera mise en place. Le tableau ci-dessous illustre un modèle de l'outil de suivi des activités au niveau des villages

Activités	Réalisées		Ecart	Explication de l'écart	Reprogrammation
	Oui	Non			

Le CC travaillera en collaboration avec l'agent communal qui collectera les données qualitatives et quantitatives obtenues auprès de lui pour une consolidation au niveau communal.

➤ **L'évaluation participative des impacts socio-économiques et environnementaux**

Les impacts socio-économiques et environnementaux sont mesurés à partir du niveau du village et consolidés au niveau communal. Au niveau du village, les membres de la communauté constitués en comité de suivi, renseignent sur les changements concrets observés sur les conditions de vie des populations, induits par les activités mises en œuvre. L'outil principalement utilisé à ce niveau est le tableau de perception du bien-être. Ce tableau qui contient des indicateurs socio-économiques et environnementaux de bases est rempli par le comité de suivi au niveau du village avec l'appui de l'agent communal de développement.

Le tableau de perception du bien être peut se concevoir de la manière suivante :

TABLEAU DES SIGNES DE BIEN-ÊTRE			
Méthodologie			
Période	Passé	Présent	Futur
Signe de bien-être	Proportion de la communauté avec le signe Base de la proportion	Proportion de la communauté avec le signe Base de la proportion	Proportion de la communauté avec le signe Base de la proportion
Tous les enfants à l'école	3 10	5 10	7 10
Motos	3 Village	3 Village	3 Village

**Niveau communal**

Au niveau de la commune, les acteurs du suivi-évaluation sont :

- Le Maire et le reste de l'exécutif communal;
- Le Comité de suivi ;
- L'agent communal de développement ;
- Les services déconcentrés de l'Etat ;
- Les OAL et prestataires de services impliqués dans la mise en œuvre du PDC et des microprojets ;
- Les représentants des communautés bénéficiaires des microprojets ;
- Les organisations/associations à base communautaire.

➤ **Les activités du comité de suivi au niveau de la commune**

Le comité de suivi mis en place lors de la planification est le principal acteur dans le suivi de la mise en œuvre du PCD. Cependant, il est assisté par tous les acteurs ci-dessus mentionnés, chacun ayant un rôle important à jouer

Au niveau communal les responsabilités en matière de suivi-évaluation sont :

- La programmation des activités communales ;
- Le suivi de l'exécution des activités ;
- L'évaluation des impacts socio-économiques et environnementaux.

➤ **Les tâches qui se rapportent à ces activités sont :**

- La collecte de données sur le terrain ;
- L'appui technique aux communautés ;
- La production des rapports de suivi au niveau communal.

## **CHAPITRE 3 PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE**

### 3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

#### 3.1. Localisation de la commune

La commune de Kousseri est située dans la Région de l'extrême-nord, Département du Logone et Chari aux environs du 12<sup>ème</sup> degré de latitude nord et du 15<sup>ème</sup> degré de longitude. Ses coordonnées GPS sont E : 015. 03236, N : 12.08009 et Z : 317. Kousseri est limité au nord et à l'est par le fleuve Logone, au sud par l'arrondissement de Logone-Birni et à l'ouest par l'arrondissement de Makary. La commune de Kousseri couvre une superficie de 160 km<sup>2</sup>.

#### 3.2. Milieu biophysique

##### 3.2.1 Climat

Le climat de la commune est de type sahélien semi-aride avec 02 saisons : une longue saison sèche d'octobre à Mai et une courte saison de pluie de juin à septembre. La pluviométrie annuelle varie entre 500 et 600 mm. La température varie selon les saisons. Elle descend jusqu'à 11° pendant la période de décembre à février et augmente jusqu'à 45° à l'ombre entre mars et avril. L'harmattan chargé de la brume sèche souffle de décembre à mars vers l'ouest.

##### 3.2.2 Sols

Le sol de la ville de Kousseri, comme celui de tout le département du Logone et Chari est caractérisé par de l'argile fine, du sablo-argileux et d'alluvions issues d'inondations provoquées par des débordements des eaux des fleuves Logone et chari.

##### 3.2.3 Relief

La morphologie de Kousseri est plane, et cela ne permet pas l'écoulement facile des eaux de ruissellement vers les fleuves Logone et Chari. Ainsi, la faible pente du côté Est-ouest de la ville soit moins de 3%, entraîne la stagnation des eaux de pluies dans les artères de la ville et des quartiers de basse altitude. Plus précisément Le secteur de Guebala-nord exposé aux inondations. Ce secteur couvre les quartiers Madagascar, Goré, Djambalbar, Mainani, krouang et Ngargouzo.

##### 3.2.4 Hydrographie

La Commune de Kousseri est entourée par les fleuves Logone et Chari. Elle est traversée aussi par le Serbewel qui est un bras du fleuve Chari. Il existe deux mares à lbou et Ngamadja qui tarissent en saison sèche.

##### 3.2.5 Flore et Végétation

La commune est dominée par une savane claire, arbustive et épineuse. Les espèces dominantes sont les acacias (*nelotica senegalensis sigal et seyol*), quelques *borabus* et les arbustes rabougris.

##### 3.2.6 Atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique

Le milieu biophysique de kousseri a pour atout sa situation géographique, porte d'entrée du Cameroun en provenance du Tchad et du Nigéria. Cette position fait d'elle une ville frontalière et commerciale. La proximité de la ville de Kousseri aux fleuves Logone et Chari constitue aussi un grand atout. La nature du sol offre également une possibilité de fabrication des briques de terre, ce qui permettrait d'amortir les coûts des constructions.

Les principales contraintes de la ville de Kousseri sont d'ordre naturel.

Ce sont :

- ✓ la faible pente du bassin du lac Tchad (de direction Est-ouest étant inférieure à 3%) ne permettant pas l'évacuation rapide des eaux de pluies avec pour conséquence la stagnation des eaux et la destruction des maisons ;
- ✓ la présence des zones inondables ;
- ✓ la présence des grands vents (L'harmattan chargé de la brume sèche souffle de décembre) ;
- ✓ la chaleur excessive pendant les périodes de mars à avril (45° à l'ombre) ;
- ✓ la saveur et la qualité d'eau de la CDE non appréciées par les populations.

### 3.3 Milieu humain

#### 3.3.1 *Bref historique de la commune*

##### *Historique de la ville de Kousseri*

Kousseri dont le nom était Mser à l'origine serait fondée en l'an 197 par les Sao, avec un territoire allant au-delà du fleuve Chari, incluant fort Lami (actuel Ndjamena). La ville fut baptisée Fort Fourreau le 31 mars 1933 par l'administration française et de nouveau rebaptisée Kousseri en 1970 par les autorités Camerounaises. Les événements majeurs qui ont marqués la ville de Kousseri de 1950 à 1980 sont mentionnés dans le tableau suivant.

Année	Evénements
26/05/1950	Création de la région du Logone et Chari
31/12/1960	Création de la commune de Fort Fourreau
1961	Nomination du tout premier chef de subdivision en la personne Datchari Robert
1970	Fort fourreau devient Kousseri
1980	Kousseri devient commune rurale

De 1961 à nos jours 10 administrateurs ont été à la tête de la ville de Kousseri. Le tableau suivant nous donne d'amples détails sur la succession à la municipalité de Kousseri

N°	Mandat	Noms et Prenoms	Fonction	Observations
1	1961-1963	Datchari Robert	Chef de subdivision attaché F.O.M	Nomination
2	1963-1966	Iya Ibrahima	Sous-préfet secrétaire d'administration	Nomination
3	1966-179	Abakalia Barka	Sous-préfet secrétaire d'administration	Nomination
4	1979-1982	Brahim Salé	Sous-préfet secrétaire d'administration	Nomination
5	15/07-01/11/1982	Nassourou Mohamadou	Sous-préfet secrétaire d'administration	Nomination
6	1982-1985	Bladi Abba	Sous-préfet secrétaire d'administration	Nomination
7	1985-1995	Abaka Bourkou	Administrateur muni-	Colonel d'armée

			cipal	à la retraite nommé
8	1995-1996	Mahamat Moussa	Administrateur municipal	Sultan du 1 <sup>er</sup> degré nommé
9	1996-2007	Kamssouloum Abba Kabir	Magistrat municipal, Maire	Docteur en pharmacie élu deux fois au suffrage universel
10	2007-2013	Mahamat Abdoukarim	Magistrat municipal, Maire	Contrôleur des impôts retraité, élu au suffrage universel

### 3.3.2 Démographie

#### a) Taille et structure de la population

Tableau 1 : Répartition de la population de la commune

Hommes	Femmes	Total
53 581	47 665	101 246

Sources : Exploitation des données du RGPH de 2005

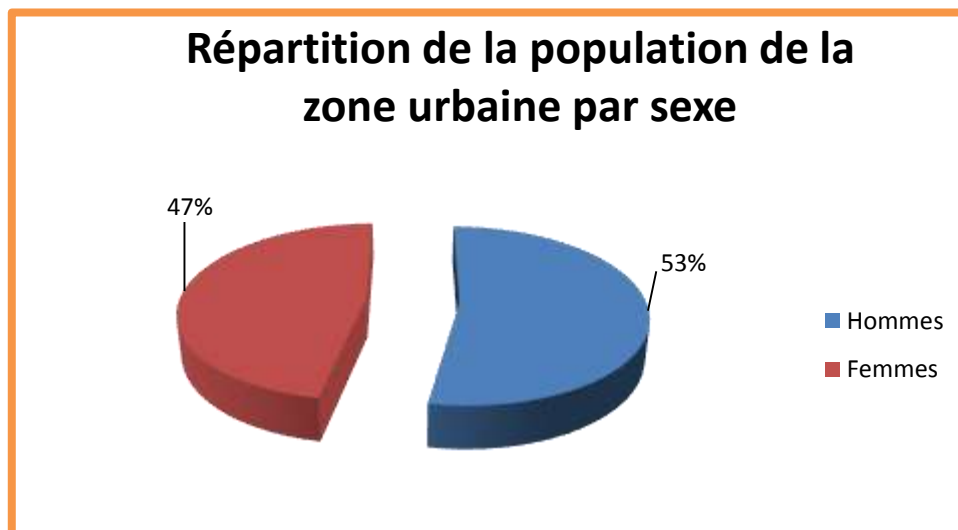


Figure 1 : Répartition de la population de la commune par sexe

Tableau 2 : Répartition des populations par village

POPULATION TOTALE DE L'ARRONDISSEMENT DE KOUSSERI						
N°	Village	Population totale	Hommes	Femmes	Jeunes - 16 ans	Enfants (moins de 5 ans)

1	ABOUZREGA	207	68	96	20	23
2	ADJAINE 1	1 610	400	800	293	117
3	ADJAINE 2	194	57	69	30	38
4	ARKIS	966	279	326	172	189
5	FACHAR	502	155	180	20	147
6	KAWADJI 1 et 2	540	161	285	40	54
	KOUMBOULA	505	105	280	70	50
7	LACTA 1	420	64	96	174	86
8	LACTA 2	129	32	43	12	42
9	LACTA 3	306	41	80	86	99
10	MALAK	500	150	200	85	65
11	MASSAKI1	1 700	350	500	550	300
12	MASSAKI 2	570	199	261	63	47
13	MASSAKI 3	283	71	84	80	48
14	MASSIL-AL-KANAM	1 330	300	400	250	380
15	NAGA	69	18	26	12	13
16	NDJAGARE	520	145	205	45	125
17	NDOU	157	50	56	30	21
18	NGAMADJA	396	100	180	44	72
19	NIGUE	158	42	66	32	18
20	RIGGIL MOUSGOUN	310	65	100	110	35
21	SEHEBA	490	102	100	90	198
22	TAMARAYA	280	96	114	48	22
23	WADANG	553	74	100	199	180
24	WADJEITOUNA	345	98	147	20	80
	<b>TOTAL</b>	<b>13 040</b>	<b>3 222</b>	<b>4 794</b>	<b>2 575</b>	<b>2 449</b>

Sources : Diagnostic participatif réalisé par Canal De développement en 2013

### 3.3.3 Groupes ethniques et relations interethniques

La population de la Commune se caractérise par sa diversité. Elle est constituée en majorité d'Arabe Choa, des Kotoko, des Mousgoum, des Massa, des Kanouri, des Mandara, des Peulh, des Haoussa, des Buduma, des Kanembou, des Kim, des Zakhawa, des Hazaray, des Sara et des Iodoko. Ces différents ethnies côtoient une minorité de peuples venus d'autres régions du pays. On citera sans aucune exhaustivité les Bamiléké, les, Béti, les Toupouri, les Moundang les Mafa, Moufou...Fort de son caractère de ville cosmopolite, Kousseri regorge également des ressortissants de nations étrangères telles que le Sénégal, le Mali, la Côte d'Ivoire, la République Centrafricaine, le Tchad, le Niger, le Nigéria, la Chine, la France...

### 3.3.4 Religion

Kousseri est à majorité musulmane. De part sa situation géographique et les activités liées au commerce ont favorisées l'existence s'autres religion notamment le Christianisme et toutes les autres religions existantes au Cameroun. Toutefois l'on note que la pratique de l'animisme est infime dans la ville de Kousseri.

### 3.3.5 Mobilité de la population

L'espace urbain de Kousseri compte 03 agences de voyages qui font la liaison entre Kousseri et Maroua. Il s'agit de Touristique Express, de Danay Express et de Kousseri Express. A côté de ces agences fonctionne aussi la SETRACAUCAM qui desserve les autres villes voisines à Kousseri. Les déplacements au sein de l'espace urbain sont très majoritairement rendu possibles par des taxis motos. Les taxis des villes n'existent pas dans la ville de Kousseri. Le transport des biens est aussi facilité dans l'espace urbain par des pousse-pousse et des charrettes.

### 3.3.6 Corps des corps de métiers

Le diagnostic participatif a permis d'identifier 70 corps de métiers. 100% des corps de métiers identifiés ont déclarés avoir des relations avec la Commune. Ces rapports relèvent toute du domaine de la fiscalité. Aucune mention de rencontres d'échanges et de concertation n'a donc été faite. Concernant les structures d'encadrement et de formation, la Commune dispose d'un SAR/SM, de 04 centres de formation professionnelle (Centre de Formation Professionnelle de Kousseri en abrégé CFPK), Salam Institute et 02 autres écoles. Les sans emplois sont répertoriés dans le registre d'inscription de la DDEFOP du Logone et Chari. Comme opportunité d'emploi, l'on peut citer le projet de bitumage de l'axe Kousseri-Dabanga et la protection du fleuve Logone. Les Projet et Programme tels que le PIAASI, le PDRI, le FNE et le PAJER-U sont des opportunités liées aux appuis financiers et matériels et l'accès aux crédits. Dans le centre ville de Kousseri, les emplois sont précaires et la majorité est dans le domaine de l'agriculture, l'élevage, la pêche, le transport et le call-box.

### 3.3.7 Caractérisation des populations vulnérables

#### 3.3.7.1 Les peuples autochtones

Si l'on se tient à la définition internationale du « peuples autochtones » ; l'on notera qu'il n'existe pas de peuples autochtones dans la ville de Kousseri.

#### 3.3.7.2 Autres populations vulnérables

Le diagnostic participatif a mis à jour l'existence de 09 catégories de groupes vulnérables plus ou moins encadrés, mais suivis dans leur intégralité par le centre social de Kousseri. Il nous a surtout permis de constater qu'une partie de ces groupes bénéficient également de l'appui d'associations et d'organisations caritatives. C'est le cas des orphelins et enfants vulnérables (OEV) et les personnes vivantes avec le VIH/SIDA. Les handicapés dans leur généralité bénéficient de l'assistance de la Fédération des Associations de Personnes Handicapées du Cameroun (FENAHCAM), qui se fait elle-même épaulé par le Programme Intégré pour l'Amélioration de la qualité de vie des Personnes vivantes avec un handicap (PIAP), Les personnes vivantes avec le VIH/SIDA identifiés comme tel sont suivies par l'hôpital régional de Kousseri où ils reçoivent des traitements subventionnés par l'État, mais elles sont confrontées au problème de rupture des ARV.

Nous remarquerons que seuls les veuves, les grands malades, les enfants de la rue, et les personnes du troisième âge, restent sans assistance.

Groupe vulnérable	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins
Orphelins et enfants vul-	200	Aucun	- Domestiques - Manutention - Écoliers	- Mépris - Stigmatisation - Manque	- Mis en place d'un programme d'appui à la scolarisation

Groupe vulnérable	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins
<b>nérables</b>				d'encadrement - Exposition aux maladies	des orphelins et enfants vulnérables - Construction d'un centre d'écoute polyvalent
<b>Enfants dans la rue</b>	362	Aucun	- Mendicité - Domestiques - Manutention	- Marginalisation - Escroqueries - Exposition aux maladies et aux enlèvements	- Création de centres d'accueils et d'encadrements d'enfants de la rue - Equipement des écoles coraniques - Scolarisation - Sensibilisation sur les méfaits du travail des enfants
<b>Handicapés visuels</b>	300	Sont regroupés en association et autour de la FE-NAHCAM	- Elevage - Artisanat - Mendicité	- Difficultés à se nourrir et à se vêtir - Accès difficiles aux soins de santé et à l'eau potable - Abandon et isolement - Absence d'écoles spécialisées	- Création d'écoles spécialisée pour sourds-muets - Octroi des cannes blanches et des lunettes optiques - Création des AGR
<b>Personnes du 3<sup>ème</sup> âge</b>	100	Une association non formelle	- Vente de bois et charbon - Vente de lait caillé - Vente des épices et légumes	- Abandon à soit même - Difficultés d'accès à l'eau potable - Accès difficiles aux soins de santé	- Construire un centre de prise en charge des personnes du 3 <sup>ème</sup> âge - Contruire des points d'eau à côté de la mosquée d'Halaye et celle de Malak
<b>Sourds/muets</b>	67	Aucune	- Agriculture - Artisanat	- Difficulté de communication - Faible encadrement - Manque d'AGR - Manque de carte d'invalidité	- Création d'écoles spécialisées pour sourds-muets - Etablissement des cartes d'invalidité
<b>Filles mères</b>	500	Aucune	- Petit commerce - Couture - Femmes de ménages	- Manque d'encadrement - Prostitution - Exposition au VIH/SIDA	- Faciliter l'inscription au CPFF
<b>Handicapés moteurs</b>	175	Sont regroupés autour de la Fédération des Associations de Personnes Handicapées du Cameroun (FENAH-	- Commerce - Enseignement - Secrétariat	- Stigmatisation - Difficultés d'accès aux bâtiments - Difficultés d'accès au matériel roulant	- Construction de rampes d'accès dans aux bâtiments publics - Dotation en matériels roulants

Groupe vulnérable	Effectifs	Niveau d'organisation	Activités exercées	Difficultés	Besoins
		CAM)			
<b>Lépreux</b>	75	Aucune	- Agriculture (riz et mil) - Balayeurs de rue	- Marginalisation - Stigmatisation - Isolation - Frustration dans la distribution des vivres - Accès difficile aux soins de santé	- Construction d'une léproserie - Augmentation des parts lors de la distribution des vivres aux sinistrés par la PAM
<b>Personnes vivants avec le VIH</b>	350	02 association et encadré par l'UPEC	- Commerce - Élevage - Enseignement - Banquiers - Taximen - Chauffeurs de gros porteurs	- Rejet de la société - Stigmatisation - Rupture des ARV	- Pourvoir les unités de prise en charges en stock suffisant d'anti retro viraux - Création des AGR - Gratuité d'examen de CD4 - Amélioration de l'accueil des PVVS dans les CSI et à l'hôpital de Kousse-ri
<b>Malade mentaux</b>	73	Aucun	Aucune activité	- Rejet de la société - Vagabondage dans les rues - Exposés aux accidents de circulation - Négligence des parents	- Construire un centre de prise en charge des grands malades
<b>Veuves</b>	250	Aucun	- Commerce	- Rejet de la société - Poids de la prise en charge des orphelins - Rituels de veuvage	- Mettre en place un programme d'appui à la création d'AGR par les veuves

**Tableau 3 : Effectifs des couches vulnérables rencontrés lors du diagnostic**

Sources : Diagnostic de l'Espace Urbain Communal réalisé par Canal de développement

### Couches vulnérables identifiées dans les villages

Village	Catégorie de couches vulnérables											Effectif
	Aveugles	Sourds muets	Handicapés moteurs	Lépreux	OEV	Enfants de rue	Personnes du 3 <sup>ème</sup> âge	Filles mères	Personnes vivants avec le VIH	Malade mentaux	Veuves	
ABOUZREGA	4	3	0	0	25	0	15	0	Non connu	0	25	72
ADJAINÉ 1	6	0	2	0	13	0	50	0	Non connu	0	20	91
ADJAINÉ 2	10	2	0	0	30	0	7	0	Non connu	0	7	56
ARKIS	5	8	7	0	50	0	7	0	Non connu	0	0	77
FACHAR	3	2	0	0	22	0	7	0	Non connu	0	12	46
KAWADJÉ 1 et 2	4	2	3	0	8	2	36	0	6	0	25	86
LACTA 1	4	2	2	0	16	0	3	0	Non connu	0	6	33
LACTA 2	3	0	1	0	13	0	4	0	Non connu	2	5	28

LACTA 3	5	5	2	0	10	0	0	0	Non connu	0	4	26
MALAK	4	1	3	0	30	0	10	0	Non connu	2	8	58
MASSAKI1	8	0	11	0	0	0	15	0	Non connu	0	0	34
MASSAKI 2	3	0	4	0	0	0	2	0	Non connu	0	0	9
MASSAKI 3	2	0	2	0	0	0	2	0	Non connu	0	0	6
MASSIL-AL-KANAM	3	0	0	0	35	0	10	0	Non connu	20	20	88
NAGA	1	0	1	0	11	0	5	0	Non connu	0	3	21
NDJAGARE	10	3	5	0	0	0	0	0	Non connu	0	0	18
NDOU	5	0	5	0	7	0	0	0	3	3	3	26
NGAMADJA	5	2	3	0	14	0	11	0	Non connu			35
NIGUE	10	0	0	0	20	0	10	0	Non connu	0	6	46
RIGGIL MOUSGOUM	3	0	3	0	0	0	6	0	Non connu	0	0	12
SEHEBA	0	1	2	0	0	0	42	0	Non connu	1	0	46
TAMARAYA	15	0	5	0	0	0	10	0	Non connu	0	0	30
WADANG	1	5	1	0	36	0	11	0	Non connu	10	25	89
WADJEITOUNA	1	0	0	0		0	0	0	Non connu	0	0	1
KOUMBOULA	4	2	6	0	0	0	0	0	Non connu	0	0	12
<b>TOTAL</b>	<b>119</b>	<b>38</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>340</b>	<b>2</b>	<b>263</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>38</b>	<b>167</b>	<b>1046</b>

Sources : Diagnostic Participatif Niveau Village réalisé par Canal de développement

### Activités pratiquées par les couches vulnérables

Catégorie	Activités						
	Agriculture	Elevage	Petit commerce	Vente de bois de chauffe	Artisanat (vannerie, minier...)	Enseignant de l'islam	Plongeurs/servants dans les restaurants et bars
Aveugles						X	
Sourds muets	X	X			X		
Handicapés moteurs			X			X	
Lépreux							
OEV	X	X				X	X
Enfants de rue						X	X
Personnes du 3 <sup>ème</sup> âge			X		X	X	
Filles mères	X	X	X				X
Personnes vivants avec le VIH			X				
Veuves	X	X	X	X	X		X

#### 3.3.8 Organisation sociale

La commune de Kousseri a à sa tête un Sultan de 1<sup>er</sup> degré qui coiffe 03 Lawana (Chefferie de 2<sup>ème</sup> degré) qui couvrent à leur tour 59 villages, dont une quinzaine pour lawanat de Guebala, une vingtaine pour Amchidiré et enfin six pour Njagaré. Les Blamas des quartiers sont commandés directement par le Sultan. Toute cette organisation sus citée est couvert par le Sous-préfet représentant l'Administration. A côté existent des structures décentralisées de l'État ainsi que un ensemble de services publics et les forces de maintien de l'ordre, complété par une multitude d'organisations non gouvernementales constituant la société civile.

#### 3.3.9 Système foncier

Malgré l'existence des textes légaux définissant l'accès à la terre, les systèmes de droits d'accès à la terre sont complexes et étroitement liés au contexte. Certains de ces droits sont forts – par ex. le droit d'exclure autrui de son terrain. D'autres sont plus faibles et souvent limités à certaines utilisations ou périodes – par ex. l'accès au pâturage de chaumes, ou l'accès des gardiens de troupeau aux points d'eau durant la saison sèche. Les droits d'accès ne sont pas toujours visibles et peuvent se chevaucher: il arrive que certains relèvent de la communauté alors que d'autres appartiennent à un individu, et d'autres encore à l'État.

Les femmes peuvent être doublement désavantagées car les pratiques d'héritage terrien, tout comme les normes et les procédures de formalisation des droits fonciers, les soumettent souvent à un régime discriminatoire. Cependant l'accès aux terres leur ait permis.

Les systèmes peu clairs ou contradictoires (par exemple droits fonciers coutumiers contre statutaires) culminent

### 3.3.10 Contraintes, Atouts et potentialités du milieu socio-économique

#### ❖ Contraintes

De façon générale, les secteurs productifs de la Commune sont faiblement soutenus. Ils se caractérisent par une faible capacité de production (non maîtrise des techniques de production, moyens de production rudimentaires...), une insécurité dans les frontières paralysant les activités économiques et un accès limité au crédit et autres moyens de production (équipements, nouvelles technologies, etc.).

#### ❖ Atouts et potentialités

Kousseri représente un véritable carrefour d'échange entre le Tchad, le Nigéria et le Cameroun. Cette situation lui confère une facilité d'accès et un relatif essor commercial. Les efforts de développement de la Commune peuvent être soutenus soit par des Organisations non Gouvernementales (ONG) Nationales ou internationales, soit par des projets et programmes initiés par le gouvernement (PNDP, PAJER-U, PIFMAS, PDRI...).

### 3.3.11 Activités économiques

#### a) Les différents secteurs d'activités économiques et leurs principaux acteurs

Kousseri représente un véritable carrefour d'échange entre le Tchad, le Nigéria et le Cameroun. Cette situation lui confère une facilité d'accès et un relatif essor commercial. Une récente étude faite par l'union européenne mentionne que le commerce occupe 33,44% de la population active, suivi du secteur agricole (Agriculture, Elevage, Pêche) avec 26,5%. Le secteur de service (Call box, restaurant, coiffure, etc.) quant à lui occupe 23% de la population active alors que celui du transport draine 6,9%. Les autres 9,8% pratiquent les activités diverses.

#### b) Agriculture

Ici l'agriculture est de subsistance pratiquer manuellement. L'on rencontre la pratique de l'agriculture sur brûlis et l'agriculture mixte. Les principales cultures pratiquées sont : le maïs, le riz, le sorgho, la penicilaire, le manioc, le gombo, la tomate et l'oseille. La rentabilité de chaque spéculation à l'hectare est mentionnée dans le tableau suivant.

N°	Indicateurs/Paramètres	Principales cultures				Observations
		MAIS	SORGHO sp	SORGHO ss	RIZ	
	Nombre d'actifs agricoles	16887	8679	10132	7011	
	Superficies	1500	770	900	632	
	Rendements/ha	2,5 t	1,7 t	02 t	4,5t	
	Variétés	CMS 905 TZEE 9001	ZOMAYE 535 LO- CAL	LOCAL	IR 46 NARICO	
	Nombre de groupes engagés	03	05	05	50	

Sources : DDMINADER Logone et Chari

Les produits sont vendus au champ, dans les marchés locaux et au Tchad voisin. Dans les abords des fleuves, il est pratiqué la culture maraîchère (laitues, tomates légumes, etc.).

### c) Sylviculture

La sylviculture n'est pas trop présente dans la Commune. Néanmoins elle dispose des périmètres de reboisement. Le tableau suivant nous renseigne sur les différentes réserves.

Type	Localisation (quartier)	Superficie (Ha)	Espèces dominantes	Degré de mise en valeur	Problèmes/Observations
Réserves	camp AES-SONEL	50	Neem	En voie de disparition	- Déboisement - Surpâturage - Feux de brousse - Transhumance
	Amchidiré	70	Neem	En voie de disparition	- Déboisement - Surpâturage - Feux de brousse - Transhumance
	Sahel vert à Ngamadja	3.5	Neem	En voie de disparition	- Déboisement - Surpâturage - Feux de brousse - Transhumance

Ces espèces sont menacées par des feux de brousse, une coupe anarchique, mais surtout par un développement urbain de plus en plus croissant. Sa gestion est contrôlée par les services de la délégation départementale des forêts et de la faune qui œuvrent en collaboration avec les agents de la protection de l'environnement et de la nature.

### d) Élevage et pêche

#### III.2.1. Identification des Problèmes/contraintes – atouts potentialités

Problèmes	Atouts/potentialités
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de puits pastoraux</li> <li>- Manque de parc à bétail</li> <li>- Manque de bain détiqueur</li> <li>- Manque de cage de contention</li> <li>- Absence de couloirs de transhumance</li> <li>- Absence de salines</li> <li>- Manque de chambres froides</li> <li>- Manque d'ateliers de fabrications des embarcations</li> <li>- Manque de marché de poisson</li> <li>- Vétusté de l'abattoir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'une Délégation Départementale</li> <li>- Existence de Centre Zootechnique et Vétérinaire</li> <li>- Existence d'un CACD</li> <li>- Existence de 02 cliniques vétérinaires</li> <li>- Existence des Projets et Programmes (PDRI/LC, PNVRA, PACA, PADAV...)</li> </ul>

#### Etats des lieux

Les populations de la zone urbaine de Kousseri et de sa périphérie pratiquent 02 types d'élevage : l'élevage extensif et l'élevage intensif. Les différentes espèces types d'élevage. Il s'agit d'une part de l'élevage des mammifères ; notamment des bovins, des ovins, des caprins, des équins des rongeurs et des porcins. D'autre part, de l'élevage et enfin de la volaille.

Selon les espèces, l'élevage pratiqué peut-être de type extensif et se fait pour la plus part des cas dans les concessions.

L'activité pastorale bénéficie de l'appui de l'État, et du soutien des organismes nationaux et internationaux. Ces appuis se matérialisent par les actions de projets et programmes de développement tels que le PDRI/LC, le PADPR, le PADAV et le PNVRA qui soutiennent le financement des activités et microprojets générateurs de revenus et d'emplois dans le domaine de l'Élevage et de la Pêche. Mais en dépit de la présence de ces acteurs, le secteur souffre de plusieurs déficiences dont les principales sont : l'insuffisance de pâturages, la complexité des procédures d'accès au crédit et l'ignorance des techniques modernes d'élevage.

La pêche est artisanale, et se fait dans le fleuve Logone plus précisément à Krouang et Rig-gil 2 pendant toute l'année. Les matériels utilisés sont les filets, les lignes et les nasses. Les espèces sont : *le synodontis battensoda*, *le shall*, *le tilapia*, *l'alestes*, *le polytenus*, *le mar-myrus*, *le gnathonemses hydrocyous* et *le clarias*. L'on note que la pêche souffre du manque de débarcadères fixes.

Les informations complémentaires sur le type d'élevage sont mentionnées dans le tableau suivant.

Effectif des éleveurs	Mode d'élevage	Principales espèces		Appuis reçus		Observations
		Espèces	Effectifs	Types d'appui	Organismes	
138	Extensif	Bovins	5128	Financiers et infrastructures	Etat; PDRI/LC, PNVRA, Union Européenne	Infrastructures amortis
407	Extensif	Ovins	9944	Financiers	PADPR	
457	Extensif	Caprins	10593	Financiers	PADPR	
109	Extensif	Porcins	1646	RAS	RAS	
956	Extensif basse cours	Volaille	19102	Financier	PADAV	

Sources : Délégation du MINEPIA de Kousseri

#### a) Données sur les cheptels

Tableau des données sur le Cheptel

Espèces	Effectifs	Races	Bassins de production
Bovins	5128	Zébu arabe choa	Ngoumati; Ndjagaré
Ovins	9944	Oudah, peulh, Queue grosse	Kawadji, fachar, Ngoumati
Caprins	10593	Chèvre de sahel	Ngoumati, Madagascar, Kawadji
Porcins	1646	Race locale métissée	Madana, Lacka
Volaille	19102	Poulet villageois, Canards, Pintades et Oies	Ngoumati, Ndjagaré

Sources : Délégation du MINEPIA de Kousseri

#### b) Infrastructures

En termes d'infrastructures d'élevage, la commune de Kousseri dispose d'un parc à vaccination, un abattoir, d'un marché à bétail, d'une marre de trente porcherie, de trois terrain de parcours, d'un champ fourrager et d'un centre d'alevinage. Les détails sont mentionnés dans le tableau ci-dessous.

Infrastructure d'élevages	Nombre	Localisation	Etat	Problème
Parc de vaccination	1	Ndjagaré	Définitif	En construction non encore réceptionné
Abattoir	1	Kousseri	Provisoire	Vétuste et dépadé
Puits pastoraux	0	/	/	/
Parc à bétail	0	/	/	/
Marché à bétails	1	Kousseri	Définitif	Infrastructures vandalisées
Bain détiqueur	0			
Bief/mare	1	Arkis	Provisoire	Déjà ensablé et tari vite
Poulailler	1	Kousseri	Provisoire	
Porcherie	30	Madana, Lacka, Madagascar, Ngouzo	Provisoire	Passable de la peste porcine africaine
Cage de contention	0	/	/	/
Terrain de parcours	3	Arkis, Ngamadja, Krouang	/	Ménacés par les agriculteurs
Clinique vétérinaire	2	Kousseri	Définitif	/
Couloirs de transhumance	0	/	/	/
Salines	0	/	/	/
Champs fourragers	1	Kousseri	/	/
Centre d'alevinage	1	Kousseri	/	/
Chambres froides	0	/	/	/
Ateliers de fabrications des embarcations	0	/	/	/

#### e) Artisanat

Le répertoire des artisans de la Commune a permis d'en dénombrer 54, exerçant dans 03 domaines dont l'artisanat de production, l'artisanat de service et l'artisanat d'art. Aux côtés de ces acteurs existent également des Petites et Moyennes Entreprises (PME) qui sont spécialisés dans la boulangerie et l'ensachage d'eau.

Ces artisans et PME bénéficient des appuis du Programme Intégré d'Appui aux acteurs du Secteur Informel (PIASSI) qui forme, accorde des crédits et accompagnent des promoteurs d'entreprises à l'ouverture et à la gestion de leurs structures.

#### f) Industrie

L'activité industrielle est presque inexistante dans la Commune. En effet, aucune industrie n'y est présente.

#### g) Services

Kousseri est une ville à haute potentialité économique. Le secteur de service est marqué par la présence de 03 banques classiques (BICEC, AFRILAND FIRST BANK, la SCB et d'une multitude des EMF. On note aussi la présence des établissements d'Assurance. Le secteur

de transfert d'argent est représenté par EXPRESS UNION, EXPRESS EXCHANGE et EMI MONEY. CAMTEL, Orange et MTN sont les opérateurs de téléphonie existant dans la commune de Kousseri. Le transport, principale source d'embauche des jeunes de la Commune est exploité par les motos taximen et des agences de voyages.

## h) Commerce

Kousseri représente un véritable carrefour d'échange entre le Tchad, le Nigéria et le Cameroun. Cette situation lui confère une facilité d'accès et un relatif essor commercial. Une récente étude faite par l'union européenne mentionne que le commerce occupe 33,44% de la population active de cette localité. La ville compte en son sein 03 marchés (marché central, marché du mil et pont Nguéli). Il y existe aussi plusieurs boutiques dans les quartiers, dont il est difficile de déterminer le nombre. Le marché central est important, les commerçants viennent du fonds du Cameroun et des pays voisins (Tchad, Nigéria, Soudan...) pour y vendre ou acheter les produits manufacturés.

Il est difficile de déterminer le nombre de boutiques existants au marché central. Toutefois l'on note qu'il manque de point de vente de poisson, de chambre froide et beaucoup de commerçant étalent encore leur produits à même le sol parfois dans les conditions d'hygiène qui laissent à désirer.

Tableau 4 : Données sur le marché du mil

Quartier	Type d'infrastructures	Équipement existant					
	Marchés	Comptoir	Boutique	Hangar	Boucherie	Poissonnerie	Chambre froide
Sokoto	Marché central	252	235	02	01	00	00
Souk halla	Marché du mil	00	50	03	01	01	00
Pont Nguéli	Pont Nguéli	Marché de fortune					
<b>Total</b>		<b>252</b>	<b>285</b>	<b>05</b>	<b>02</b>	<b>01</b>	<b>00</b>

Sources : Diagnostic participatif Canal de Développement 2013

Aucun de ces marchés ne dispose de point d'eau ou même de bâtiments comportant de rampes d'accès encore moins de bouche d'incendie. Seul le marché central a un dispositif de traitement des déchets. L'on constate aussi une insuffisance des latrines au marché central. Il existe un comité de gestion au marché de mil et le marché central est géré par les concessionnaires.

Bien qu'il soit ouvert de façon permanente, les jeudis sont considérés comme jour du marché de Kousseri.

### 3.4. Principaux services de l'espace communal. [tableau précisant les secteurs ainsi que le statut public ou privé des infrastructures existantes]

#### Principales infrastructures par secteur

Tableau 5: Situation des infrastructures sociales dans la Commune de Kousseri

Type d'infrastructures	Total
Centres de santé intégrée publics	06
Hôpitaux publics	01

Type d'infrastructures	Total
Centre de santé privé	01
Écoles maternelles publiques	07
Écoles maternelles privées/confessionnelles	02
Écoles primaires publiques	33
Écoles privées/confessionnelles	10
Lycées privées/confessionnelles	04
CES	02
Etablissements secondaires privés	01
Bornes fontaines publiques	09
Centre d'alphabétisation	10
Marchés	02
Centre Multifonctionnel de Promotion des Jeunes	02
Centre de promotion de la femme et de la famille	01
Musée	01
abattoir	01
bibliothèque municipale	01
<b>Total</b>	<b>94</b>

Sources : Diagnostics participatifs auprès des populations

### 3.5. PRINCIPAUX ATOUTS ET POTENTIALITES DE LACOMMUNE ;

La commune de Kousseri a pour atout sa situation géographique, porte d'entrée du Cameroun en provenance du Tchad et du Nigéria. Cette position fait d'elle une commune frontalière où les échanges se sont développés. La situation de la plupart des villages de la commune ainsi que le chef lieu Kousseri sur les berges des fleuves Logone et Chari constitue aussi un grand atout pour le développement de la pêche, de l'agriculture et du commerce. La nature du sol offre également une possibilité de fabrication des briques de terre, ce qui permet d'amortir les coûts des constructions. Le lit des fleuves Chari et Logone en plus de leurs richesses en poisson offre aussi la possibilité d'extraction de sable en dehors des carrières off shore dans la localité d'Arkis également favorable à l'exploitation d'argile et de limon. La commune est aussi un lieu de transit pour les animaux en partance pour le Nigéria qui est un grand consommateur de la viande. L'on note également l'existence des périmètres rizicoles de la SEMRY et de certains particuliers. Kousseri peut être aussi une destination touristique du fait de l'existence du potentiel touristique tel que les monuments historiques de Lamy et Rabbat ainsi que le musée de Kotoko et les vestiges de la civilisation Sao.

Outre ces potentialités naturelles, la commune dispose aussi d'autres atouts tels que : la présence d'organisations non gouvernementales (ONG) nationales ou internationales, les projets et programmes initiés par le gouvernement (PAPA, PNDP, PAJER-U, PIFMAS, ACEFA ..... ) et le jumelage en vue avec la commune d'OSSENA au Maroc.

Les principales contraintes de la commune de Kousseri sont d'ordre naturel. Ce sont :

- ✓ la faible pente du bassin du lac Tchad (de direction Est-ouest étant inférieure à 3%) ne permettant pas l'évacuation rapide des eaux de pluies avec pour conséquence la stagnation des eaux et la destruction des maisons ;

- ✓ la présence des zones inondables ;
- ✓ la présence des grands vents (L'harmattan chargé de la brume sèche souffle de décembre à mars) ;
- ✓ la chaleur excessive pendant les périodes de mars à avril (45° à l'ombre) ;
- ✓ la saveur et la qualité d'eau de la CDE non appréciées par les populations.

# CHAPITRE 4 SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

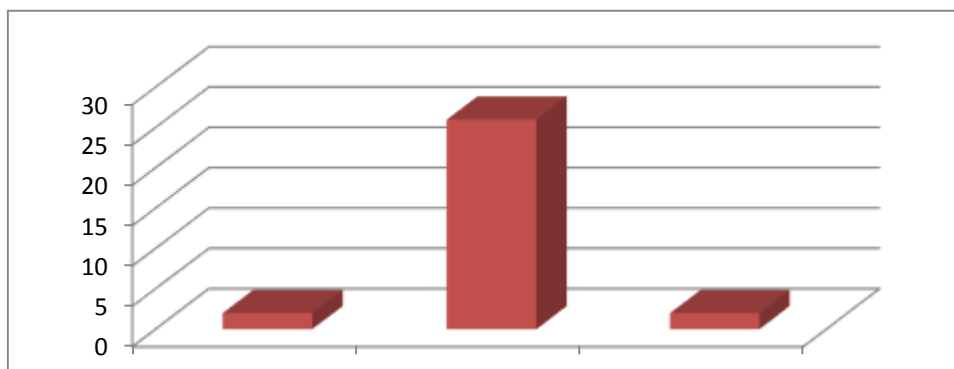
## 4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

### 4.1. Synthèse du DIC

#### 4.1.1 Ressources humaines

##### Personnel

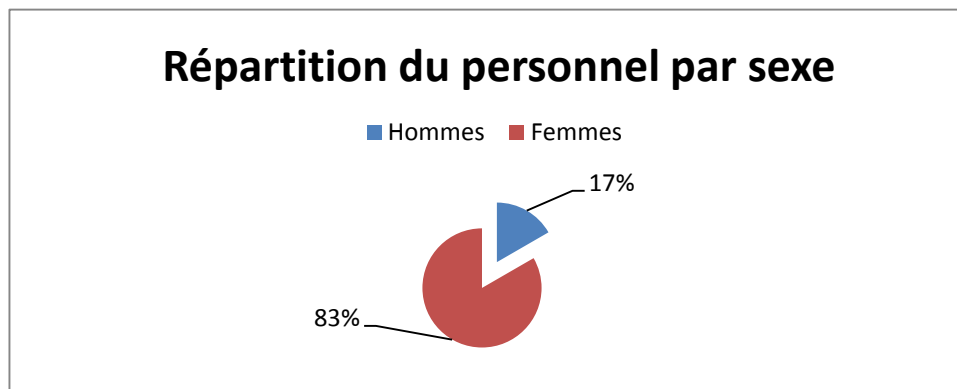
La commune de Kousseri dispose de 30 agents parmi lesquels 02 fonctionnaires affectés, 26 agents décisionnaires et 02 agents contractuels à durée déterminée. La masse salariale annuelle est de 27.746.860 frs CFA. Cette somme intègre des indemnités. Les salaires sont réguliers et tous les agents sont affiliés à la CNPS. Les 19 autres temporaires ont un salaire mensuel qui varie entre 20.000 et 40.000 frs CFA.



- **Figure 2:** Type de contrat des agents de la commune de Kousseri

- **Prise en compte de l'aspect genre**

Sur les 30 personnes qui constituent le personnel de la commune 05 seulement sont des femmes.

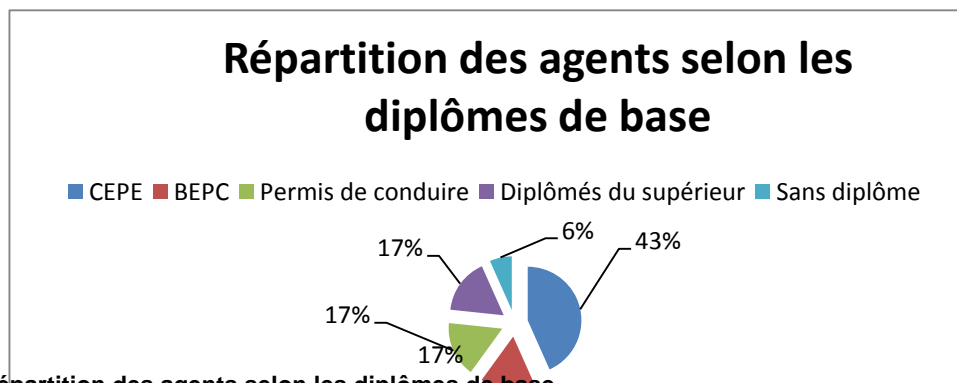


- **Qualification de base du personnel**

**Tableau 6 :** Répartition du personnel selon les diplômes de base

Diplômes	CEPE	BEPC	Permis de conduire	Diplômés du supérieur	Sans diplôme	Total
Effectifs	13	05	05	05	02	30

L'exploitation du fichier du personnel de la Commune de Kousseri permet tout d'abord, de remarquer que la grande majorité des agents employés par cette Commune sont titulaires du CEPE (43%) et 17% seulement ont un diplôme du supérieur. Ce sont le personnel affecté par l'Etat et deux agents recruté par l'appui du PNDP et qui ont des contrats à durée déterminée. Outre les cinq chauffeurs, les vingt autres agents restants ont un niveau inférieur ou égal au CEPE.



**Figure 3:** Répartition des agents selon les diplômes de base

**Conseil municipal**

- **Représentativité socioculturelle et politique au sein du conseil**

Le conseil municipal de kousseri compte 41 membres tous issus d'un même parti politique le RDPC. Outre ce caractère mono partisan du conseil, celui-ci regroupe également des personnes issues de différentes catégories professionnelles dont les plus présents sont les commerçants et les retraités. Une lecture attentionnée permet de constater que les Arabes choa constituent la majorité des ethniques représentés dans le conseil municipal de la Commune. Ceux-ci sont talonnés par les Kotoko. Ce conseil regroupe non seulement des groupes ethniques dits de la région, mais aussi des personnes originaires d'autres parties du Cameroun. Il s'agit particulièrement des bamiléké pour ne citer que ceux-ci.

Les proportions qu'occupent respectivement chaque groupe ethnique sont matérialisées par la figure suivante.

- **Répartition des conseillers municipaux par sexe**

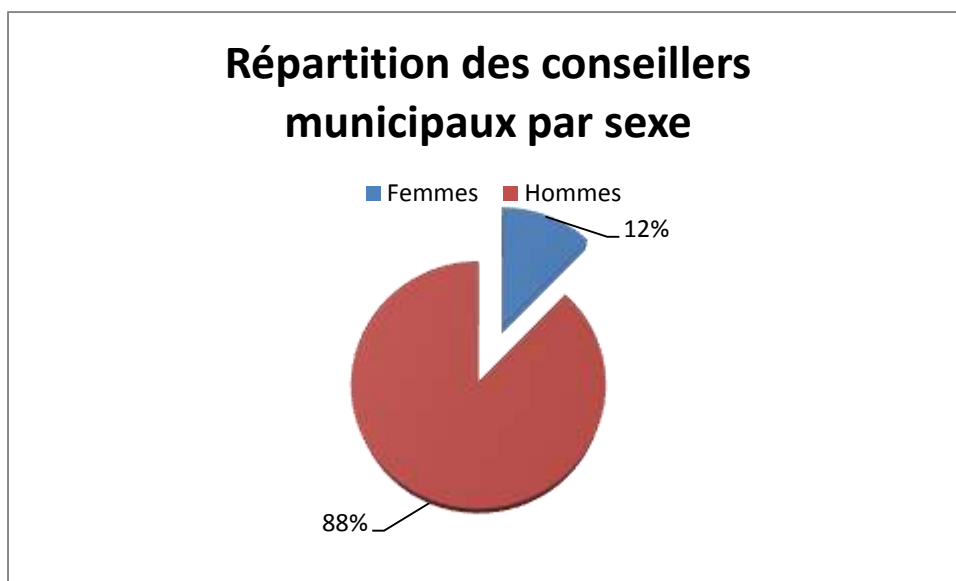


Figure 4: Répartition des conseillers par sexe

### Exécutif municipal

- **Répartition des tâches entre le maire et ses adjoints**

Les tâches sont réparties entre le Maire et ses adjoints.

- Le 1<sup>er</sup> adjoint au Maire s'occupe de la délivrance des actes d'état civil, des secteurs sociaux, de la santé, de l'hygiène et salubrité publique, du recouvrement des recettes relatives à la traversée, les marchés à bétail, les colis de poissons, l'abattage, la lutte contre la fraude de bétail et de l'impôt libératoire.
- Le 2<sup>ème</sup> adjoint est chargé de la délivrance des actes d'état civil, des secteurs sociaux, de l'enseignement, de l'assainissement de la ville, des recettes dus à l'impôt libératoire, les états aux marchés, le stationnement et le transit.

Ces tâches sont coordonnées et supervisées par le Maire

### 1.1 Forces-faiblesses-opportunités-menaces

Tableau 7 : Forces-faiblesses en matière de ressources humaines

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Représentation de plusieurs groupes professionnels au sein du conseil</li> <li>- Conseil municipal pluriethnique</li> <li>- Répartition formelle des tâches entre le maire et ses adjoints ;</li> <li>- Existence des commissions techniques</li> <li>- Existence d'une police municipale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de formation/recyclage du personnel</li> <li>- Non planification du recrutement</li> <li>- Décisions de recrutement dépendant parfois du pouvoir discrétionnaire du Maire</li> <li>- Organigramme des emplois-types non mis en œuvre</li> <li>- Absence de la cellule informatique</li> <li>- Absence de règlement intérieur</li> <li>- Non évaluation du personnel</li> <li>- Non affectation de tâches à certains agents</li> <li>- Existence de personnel qui ne figure pas dans le fichier du personnel</li> <li>- Inexistence de procédure d'appréciation des services rendus par la Commune</li> <li>- Faible récurrence des réunions du personnel</li> <li>- Faiblesse des moyens mis à la disposition des services et des commissions techniques</li> <li>- Très faible planification des activités des services</li> <li>- Faible renforcement des capacités des conseillers</li> <li>- Très faible représentation des femmes et des jeunes au sein du conseil municipal</li> <li>- Insuffisance de communication entre les conseillers municipaux et les populations</li> <li>- Faible perception du rôle du conseiller municipal par les concernés</li> <li>- Non implication des conseillers dans l'élaboration du budget</li> <li>- Les conseillers ne se réunissent que 02 fois par an</li> <li>- Faible effectif de la police municipale</li> <li>- Non harmonisation d'uniforme à la police municipale</li> <li>- Vétusté et insuffisance de matériel de travail de la police municipale</li> <li>- Insuffisance de moyen de déplacement au niveau de la police municipale</li> <li>- Police municipale non dotée des moyens de communication (Téléphone et crédit de communication)</li> <li>- Matériel de sonorisation gardé dans le bureau du Maire</li> <li>- Non informatisation du fichier d'état civil</li> <li>- Remise tardive des frais au percepteur (06 mois)</li> <li>- Percepteurs non dotés d'équipement adéquat (Bottes, Manteau et des motos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Possibilité de signer une convention avec le FNE dans le but d'assurer la formation du personnel à recruter</li> <li>- Possibilité de signer une convention avec le CE-FAM dans le but d'assurer une formation à la carte du personnel communal</li> <li>- Possibilités de renforcement des capacités des agents à travers des ateliers organisés par le PNDP</li> </ul>	/

#### 4.1.2 Gestion des ressources financière Structure du budget

##### **Budget annuel de trois derniers exercices**

Exercice 2010	Exercice 2011	Exercice 2012
---------------	---------------	---------------

	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé
<b>Total Recettes</b>	704 226 671	289 511 144	977 988 668	892 456 533	642 401 972	461 117 620
<b>Total Dépenses</b>	704 226 671	272 388 976	977 988 668	890 200 561	642 401 972	450 970 401

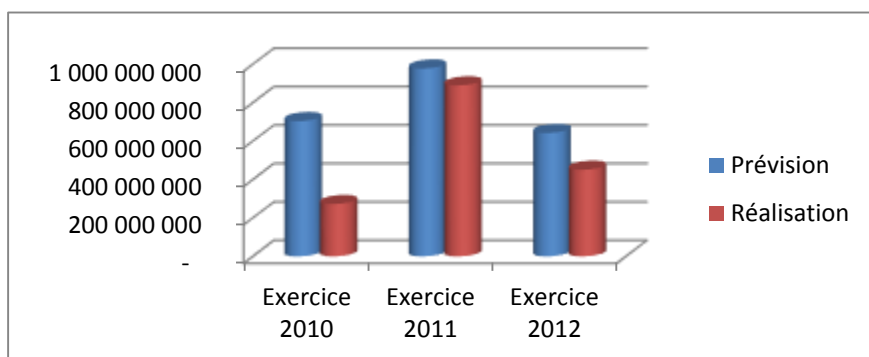
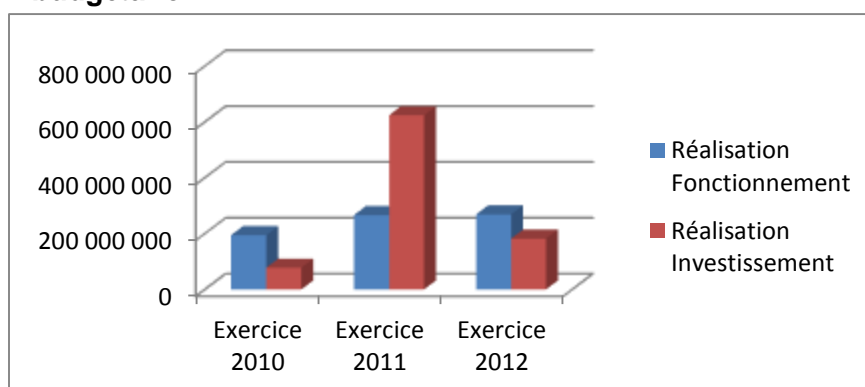


Figure 5 : Ecart entre les prévisions budgétaires et les réalisations

### Exécution budgétaire



Recettes		Exercice 2010	Exercice 2011	Exercice 2012
Fonctionnement	Prévision	297 721 565	280 921 696	382 314 093
	Réalisation	194 464 806	266 271 496	268 950 224
<b>Taux de réalisation</b>		65,32	94,78	70,35

Figure 6: Etat de l'exécution budgétaire sur trois exercices

Recettes		Exercice 2010	Exercice 2011	Exercice 2012
Investissement	Prévision	473 327 625	672 074 260	238 821 879
	Réalisation	77 924 170	623 929 065	182 020 177
<b>Taux de réalisation</b>		16,46	92,84	76,22

Sources : Comptes administratifs des années 2010, 2011 et 2012

### Pourcentage de fonctionnement et d'investissement

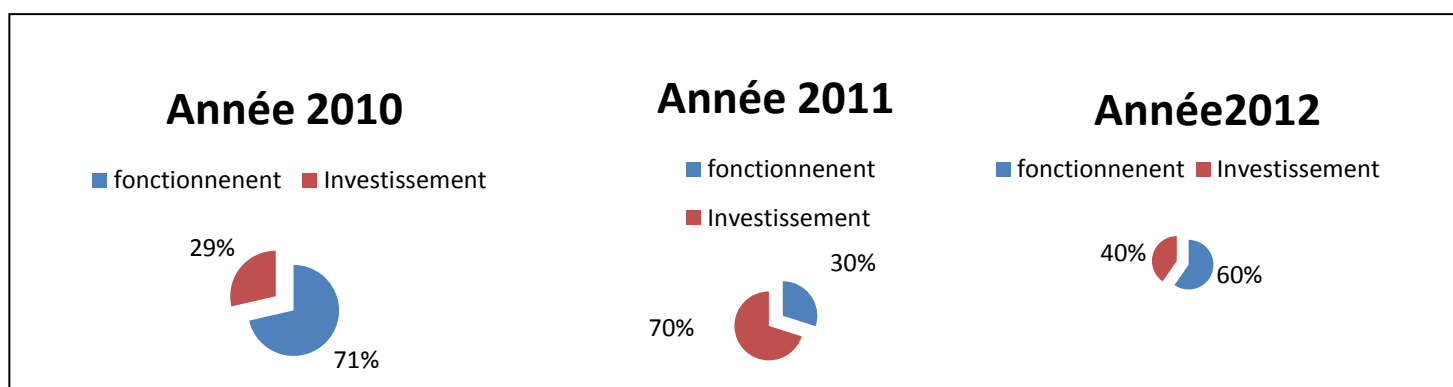


Figure 7 : Pourcentage de fonctionnement et d'investissement

**Efforts de collecte des recettes propres**

Tableau 8: Ecart entre les recettes propres et les recettes extérieures

	Exercice 2010	Exercice 2011	Exercice 2012
<b>Recettes propres</b>	<b>122 270 442</b>	<b>215 701 687</b>	<b>128 390 434</b>
<b>Recettes extérieures</b>	<b>167 240 702</b>	<b>676 754 846</b>	<b>206 004 000</b>
<b>Total</b>			

Sources : Comptes administratifs des années 2010, 2011 et 2012

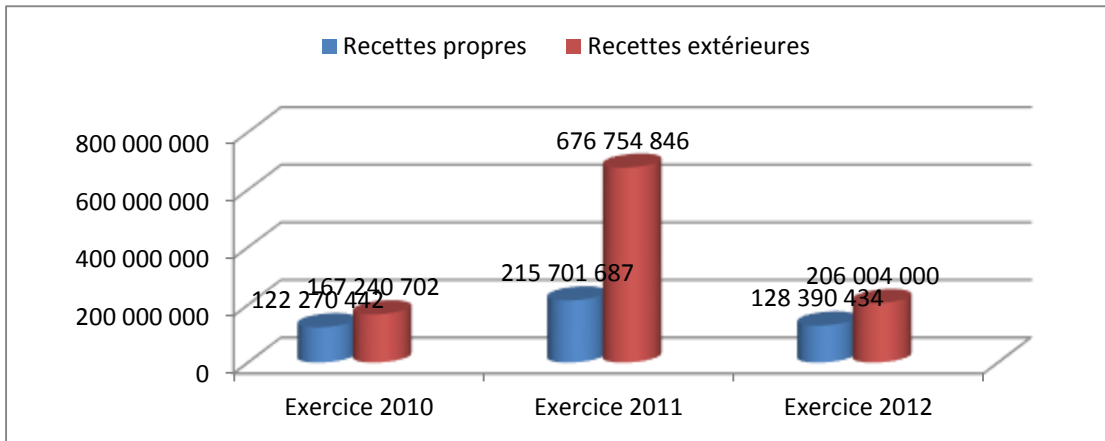


Figure 8 : Ecart entre les recettes propres et les recettes extérieures

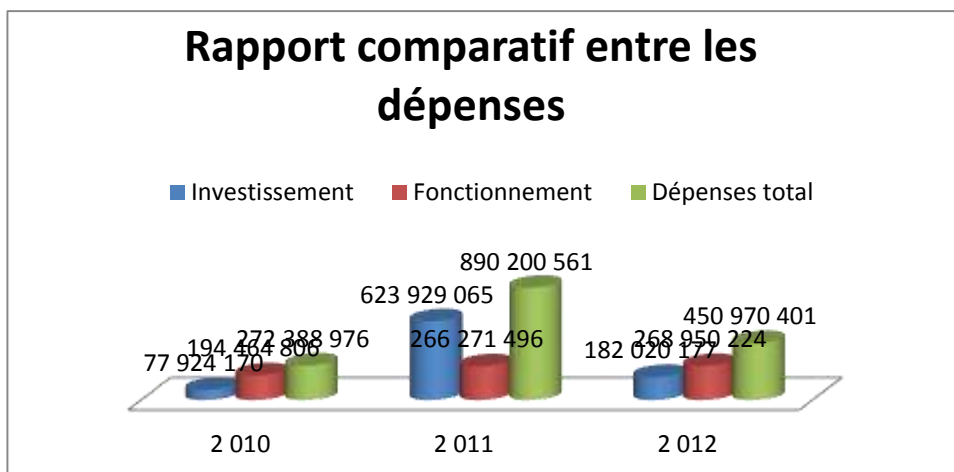


Figure 9: Rapport entre les dépenses

Tableau 9 : Forces et faiblesses en matière de ressources financières

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réception de subventions venant du FEI-COM, du PNDP et de l'Etat</li> <li>- Procédure d'encaissement et de décaissement en respect aux normes en vigueur</li> <li>- Existence de contrôles financiers internes</li> <li>- Procédure d'élaboration du rapport financier en respect à la réglementation en vigueur</li> <li>- Procédure d'élaboration du budget tient compte du PDC</li> <li>- Budgets et comptes municipaux publiés à la Mairie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non existence de fichier des contribuables</li> <li>- Faible taux d'investissement de la commune</li> <li>- Procédure d'élaboration du budget non participative</li> <li>- Absence de réalisme dans l'élaboration du budget</li> <li>- Absence de plan d'action basé sur des objectifs à atteindre dans un délai précis</li> <li>- Budget fortement tributaire des recettes extérieures</li> <li>- Absence d'une étude préventive des perturbations susceptibles de compromettre l'atteinte des objectifs définis</li> <li>- Absence de suivi quotidien du budget</li> <li>- Absence de suivi et de collecte des devises de la Commune reversées par les contribuables au trésor public</li> <li>- Non exploitations de la totalité des recettes potentielles de la Commune (2500 moto-taximen non identifiés)</li> <li>- Faible taux de recouvrement des ressources propres</li> <li>- Absence d'un mécanisme de suivi des contribuables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence des subventions auprès du FEICOM, du PNDP et de l'Etat</li> <li>- Possibilité d'exploitation des ressources touristiques ainsi que des carrières de sable et de de terres dont regorge la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incivisme fiscal des contribuables</li> </ul>

#### 4.1.3 Gestion du patrimoine communal Etat des lieux

Le patrimoine de la Commune de Kousseri est diversifié est varié. Il est constitué de matériels roulants, des bâtiments et des meubles. La typologie, la nature, la date d'acquisition, les sources de financement et la situation de chaque matériel est énuméré dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 10: Etat du patrimoine de la Commune**

Typologie	Bien	Date d'acquisition	Source de financement	Situation du matériel
Parc automobile	Camion Toyota	01/07/1982		Assez-bien
	Pick-up double cabine	1998		Médiocre
	Compacteur			Médiocre

Typologie	Bien	Date d'acquisition	Source de financement	Situation du matériel
	Toyota Prado	2003		Bon état
	Camion benne	2000		Médiocre
	01 Tractopelle	Nov-11		Bon état
	01 Camionnette 4x4 double cabine	Oct-11		Neuf
	01 Camionnette	Janv-12		Neuf
Matériels roulants	03 Motocyclettes	01-nov-11		
	03 Bicyclettes	01-nov-11		
	01 Tricycle	29-déc-11		
Bâtiments	Mairie			
	Immeuble de l'hôtel de ville	2011	FEICOM	Inachevé
	Abattoir	1966		Vétuste et dépassé
	01 Bureau annexe (Recette municipale)	1999		Bon état
	01 garage	1963		
	01 garage municipal	2000		Céder aux sapeurs pompiers
	01 logement officiel du Maire			Céder à ESIR
	01 Tribune des fêtes			Bon état
	01 Complexe sportif	2009		Mal entretenu
	01 Secrétariat	2011		
	01 Foyer culturel	2011		Mal entretenu
	Bibliothèque municipale	2011		Engloutit par le marché central
	09 Ecoles primaires			
	03 Salles de classe	2010-2011		
	05 Blocs de deux latrines	2010-2011		
01 Propharmacie	1977			
Autres infrastructures	01 Jardin communal	2012		
	17 forages équipés de pompes	2011-2012		
	Marché municipal			
	Marché du mil			
	Marché de Mainani			

Sources : Sommier du patrimoine

**Tableau 11 : Forces et faiblesses en matière du patrimoine communal**

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Logement officiel du Maire</li> <li>- Hôtel de ville en construction</li> <li>- Existence de 3 marchés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de données actualisées du patrimoine</li> <li>- Défaut de documents organisant les procédures de gestion des équipements marchands et des infrastructures sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'espace permettant la mise en place d'un patrimoine foncier</li> </ul>	- /

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces/ Contraintes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Possession de 02 bâtiments (01 bâtiment administratif et 01 bâtiment abritant la recette municipale)</li> <li>- Parc automobile fournit</li> <li>- Possession de 03 motos en bon état</li> <li>- Possession de 03 ordinateurs</li> <li>- Existence de meubles en bon état (tables, chaises, armoires, étagères, coffre fort, climatiseur)</li> <li>- Existence de matériel de bureau (01 imprimante et 01 photocopieuse)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de matériels de travail et des équipements de bureau</li> <li>- Carence de matériel informatique (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses...)</li> <li>- Absence d'entretien préventif des infrastructures</li> <li>- Absence de patrimoine foncier sécurisé</li> <li>- Absence de politique de gestion des ressources naturelles et touristiques</li> <li>- Absence de personnel de maintenance du patrimoine</li> <li>- Faible renforcement des capacités du personnel en charge de la gestion du patrimoine</li> <li>- Absence de parc à bétail de transit</li> <li>- Garage municipal cédé aux sapeurs pompiers</li> <li>- Hôtel de ville inachevé</li> <li>- Logement officiel du maire céder à l'ESIR</li> <li>- Absence de chambre froide</li> <li>- Vétusté de l'abattoir</li> <li>- Manque de marché de poisson</li> <li>- Manque de comité de gestion des forages</li> <li>- Manque de puisatiers et des fournisseurs</li> </ul>	<p>sécurisé</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'un potentiel touristique</li> <li>- Financement du FEI-COM/PNDP</li> <li>- POS en cours d'élaboration</li> </ul>	



#### 4.1.4 Gestion des relations

##### Etat des lieux

La commune de Kousseri entretient plusieurs relations : avec la tutelle, avec les chefferies traditionnelles, avec les autres communes, les services sectoriels et enfin avec elle-même.

**Tableau 12 : Relations entre la commune et les services techniques**

Structure/organismes	Relations	Représentation de 02 structures	Nature	Contenu	Rencontre formelle ou non	Fréquence	Conflits	Nature de conflits	observations
<b>Administration territoriale et de la décentralisation</b>	Collaboration								
<b>Emploi et formation prof</b>	Collaboration	Les responsables des deux structures	Collaboration inter service	Echange des données dans le domaine de l'emploi	Formelles	momentanément			
<b>Promotion de la femme et de la famille</b>	Oui	Le maire et le directeur pour le CPFE	Compétences transférées par le MINPROFF à la commune	Entretien et gestion du centre PFF de kousseri	Non		Non		RAS
<b>Industries, mine et développement technologique</b>	Oui	Le Maire et le Délégué		Lutte contre l'érosion des sols, traitements des eaux dans les établissements classés	Formelles	Tous les jours de janvier-juin en période d'exploitation des ressources minières	Non		
<b>Développement urbain et habitat</b>	Etroite collaboration	Délégué Maire	Technique	Dvpt urbain, planification urbaine et urbanisme	Formelles		Non		
<b>Eau et énergie</b>	Oui	Maire Délégué	Professionnelle	Suivi et contrôle dans le domaine de réalisation de l'eau et énergie	Formelle				Bonne relations
<b>Transport</b>	Oui	Le Maire	Relativement aux transports urbains	harmonisation des secteurs de transport notamment le secteur des moto taxi	Formelles	Une fois par mois	Non		Non observation, une gêne du Maire à traquer les transports indécents compte tenu de l'Etat fondateur et la protection des acquis
<b>Travaux publics</b>	Sauf en cas de nécessité				Non				

Structure/organismes	Relations	Représentation de 02 structures	Nature	Contenu	Rencontre formelle ou non	Fréquence	Conflits	Nature de conflits	observations
<b>Affaires sociales</b>	Oui	Le Délégué et le Maire	Professionnelle	Mise en place d'une commission d'attribution des aides et secours dans le cadre des ressources transférées par l'Etat	Formelle	1 fois /semestre	Non		RAS
<b>Jeunesse</b>	Oui	Maire et chef CNPJ d'Arrondissement	Institutionnelle	Matérielles, financières, technique	Formelle	Permanente	Non		Les besoins d'installation du CNPJ insatisfaits. Ce qui freine ces actions en faveur de la cible (les jeunes)
<b>Communication</b>		Depuis que l'exécutif communal actuel est en poste, les services de la Communication n'ont reçu aucune invitation et n'a été associé ni aux conseils communaux ni aux autres activités de la Communes							2003-2007, les rapports étant bons, je ne saurais vous dire s'in existe des conflits. Néanmoins, CRTV Kousseri couvre certaines activités relevant de la Commune
<b>Forêt et faune</b>	Oui	Le Délégué et le Maire	Purement professionnelle	En ce qui concerne le reboisement					Relation assez bonne
<b>Travail et sécurité sociale</b>	Oui	Soit le Maire soit le SG, le DDTSS, les Délégué du personnel	Professionnelle	Tenue des commissions paritaires des avancements des agents communaux supervision des élections des délégués du personnel	Formelles	Occasionnellement et annuelles	Avec la DDTSS, non ! avec le personnel communal, parfois	Condition de travail pour ce qui est du personnel communal	Une solution consensuelle est toujours recherchée lorsqu'il existe des conflits de travail et très souvent sous la tutelle de l'autorité de la place.
<b>Sport et éducation physique</b>	Non			Non		Non			RAS
<b>Poste et télécommunication</b>	Oui	Le Receveur de poste et le Maire	Bonne collaboration	Collectes des courriers	formelles	Une fois tous les 02 mois	non	/	/
<b>Tourisme et loisirs</b>	Oui		Bonne collaboration	La gestion des sites touristiques	formelles	/	Non	RAS	Bonne collecte des données fiable et résolution adéquates génération de revenu à la commune
<b>Domaine et affaires foncières</b>	Oui mais rarement	Le Maire et le service technique	-Conseils techniques ; Elaborat des devis DAO	Rapport technique	Non	rarement	non	/	Les communes se rapprochent de nous ou des services techniques

Structure/organismes	Relations	Représentation de 02 structures	Nature	Contenu	Rencontre formelle ou non	Fréquence	Conflits	Nature de conflits	observations
<b>commerce</b>	Oui	Le Maire et son 1 <sup>er</sup> adjoint OD du com. LC.	Technique et administrative	Correspondances administratives	formelles	rarement	non	/	Envisager des contacts réguliers entre les deux partenaires ;
<b>Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanale oui</b>	Oui	Le Maire et son 1 <sup>er</sup> adjoint, le délégué départemental des PMEESA/LC	Administration et technique	Lettres administratives, organisations du salon départemental de l'artisanat	formelle	ponctuelle	Non	/	Il faudra plus de contact entre les 02 partenaires. Le Maire doit avoir un fichier des artisans par filière PME ; Il doit organiser un mini salon communal chaque année.
<b>Enseignements secondaires</b>	Oui	Les directeurs et les proviseurs ;	Dons ou aide financière	Dons et prise en charge du personnel d'appui	Non	mensuelles	Non	/	Bonne relation mais à améliorer
<b>Santé publique</b>	Oui	Chef de district et Maire	professionnelle	Projet pour la vaccination et routine (polio, paludisme, femme enceintes) plate forme qui réunit district/commune/P.F et AS	De travail	Si urgence	non	/	Très bonne relation pour la bonne marche des soins de santé

Sources : Responsables techniques et exécutif municipal

#### 4.1.5 Axes de renforcement de la commune

Il découle de l'analyse institutionnelle de la commune les besoins en renforcement présentés dans le tableau suivant :

**Tableau 13: Axes de renforcement de la Commune**

Aspect	Axes de renforcement	Activités/tâches	Période d'exécution	Ressources à mobiliser			Responsables	Partenaires
				F	H	M		
Ressources humaines	Renforcement des capacités	Formation/recyclage du personnel	2014	X	X	X	Maire	PNDP, Sectoriels
		Formation de l'exécutif sur la gestion du personnel et du patrimoine	2014	X	X	X	Maire	PNDP, Sectoriels
		Elaboration et mise en œuvre d'un plan de renforcement de capacités du personnel et des conseillers municipaux	2014	X	X	X	Maire	Sectoriels
		Informatisation des services et formation du personnel en TIC	2014	X	X	X	Maire	FEICOM
		Formation des conseillers municipaux sur le rôle du conseiller et le sur le contrôle de l'exécution du budget	2014	X	X	X	Maire	PNDP, GIZ, Sectoriels
		Signer une convention avec le FNE dans le but d'assurer la formation du personnel existant et ceux à recruter	2014	X	X	X	Maire	FNE
		Assigner à l'ensemble du personnel un cahier de charges et veiller à son respect	2014	X	X	X	SG	/
		Organiser des émissions radiophoniques pour rendre compte aux populations des activités de la commune	2014	X	X	X	Maire	Sectoriel de la communication
		Doter la police municipale de 03 motos	2015	X	X	X	Maire	/
		Informatiser le fichier d'état civil	2015	X	X	X	Maire	/
		Adoption de l'organigramme adapté à l'organigramme type des communes	2014		X	X	Maire	/
Ressources financières	Améliorer les ressources financières	Etablissement de la liste des contribuables	2014		X	X	Maire	Service départemental de finance
		Formation du personnel de recouvrement	2014	X	X	X	Maire	PNDP, GIZ, Sectoriels
		Sensibilisation des contribuables sur la nécessité de payer les taxes et les impôts	2014	X	X	X	Maire	

Aspect	Axes de renforcement	Activités/tâches	Période d'exécution	Ressources à mobiliser			Responsables	Partenaires
				F	H	M		
		Créer les richesses en organisant le secteur informel	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	/
		Construction d'une auberge municipale	2015	X	X	X	Maire	FEICOM
		Opérationnalisation des magasins fermés au marché du mil	2014	X	X	X	Maire	/
		Equiper les collecteurs d'impôts de 02 motos supplémentaires	2015	X	X	X	Maire	
Gestion de relation	Améliorer les relations avec les partenaires	finaliser les relations de jumelage avec la Commune de OSSENA au Maroc	2014	X	X	X	Maire	Commune de OSSENA au Maroc
		Faciliter les synergies d'actions avec les communes voisines, les partenaires et les investisseurs	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	Communes de département du Logone et Chari et Ndjamena
		Informers les populations sur les activités de la commune	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	Médias
		Créer et renseigner régulièrement le site internet de la Commune	2014	X	X	X	Maire	/
		Instaurer un cadre de concertation avec l'ensemble des sectoriels et les partenaires techniques	2014	X	X	X	Maire	Sectoriels et les partenaires techniques
		Instaurer un cadre de concertation entre la commune, le secteur privé et les acteurs de la société civile	2014	X	X	X	Maire	Les acteurs privés et société civile
		Mettre en place et rendre fonctionnel la cellule de communication, de coopération et du partenariat local	2014	X	X	X	Maire	/
Patrimoine communal	Augmenter le patrimoine communal	Doter les services de 09 ordinateurs de bureau, de 06 chaises, d'une table de bureau, de 04 imprimantes et d'une photocopieuse	2015	X	X	X	Maire	FEICOM, PNDP, autres bailleurs.

Aspect	Axes de renforcement	Activités/tâches	Période d'exécution	Ressources à mobiliser			Responsables	Partenaires
				F	H	M		
		- Doter la Commune d'un patrimoine foncier sécurisé	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	MINDAF et tutelle
		- Recruter un personnel de maintenance et d'entretien du patrimoine	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	/
		- Renforcer les capacités du comptable en comptabilité et en gestion des stocks	2015	X	X	X	Maire	FNE, PNDP
		- Créer un parc à bétail de transit	2015	X	X	X	Maire	FEICOM
		- Doter le marché central d'une chambre froide	2016	X	X	X	Maire	FEICOM
		Elaborer et mettre à jour une fiche d inventaire du patrimoine communal	2014	X	X	X	Maire	/
		Acquérir des véhicules /pirogues de service et de recouvrement	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	FEICOM
		- Construire un nouvel abattoir à Kousseri	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	FEICOM
		- Créer les comités de gestion des points d'eau - Construire un marché de poisson	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	PNDP
		- Former les réparateurs locaux de forges - Sélectionner les fournisseurs de pièces de rechange de forages	2015, 2016, 2017	X	X	X	Maire	PNDP

Sources ; Analyse des données recueillis lors du diagnostic participatif réalisé par « Canal de Développement » en 2013

## 4.2. Synthèse des données collectées sur la petite enfance Etat des lieux

Bien qu'un certain nombre de compétences relevant des droits de l'enfant aient été transférées aux communes, la prise en compte de certaines de ces activités tarde à être effectif dans la commune de Kousserile tableau suivant présente la prise en compte de droits de l'enfant à différents niveaux dans la commune de Kousseri :

	Etat des lieux/diagnostic/situation actuelle	Objectifs généraux	Principal activités à mener	Responsables	Suivi-évaluation
<b>PRISE EN COMPTE DU VIH/SIDA</b>	<p>Le nombre d'enfants infectés est de plus en plus décroissant dans les registres des données collectées...</p> <p>Entre 2011 et 2012, il y a eu 332 enfants infectés par le VIH/SIDA.</p> <p>En 2013, 79 enfants ont été identifiés donc un total de 411 enfants de 2011 à 2013 dans la ville de Kousseri.</p> <p><b>Principaux goulots :</b></p> <p>Ressources insuffisantes pour le suivi sanitaire</p> <p>Dépistage tardif</p> <p>Insuffisance des structures d'accueil ou de prise en charge. Manque de soutien financier</p> <p>Taux de consultation prénatale faible (37%)</p>	<p>Regrouper les personnes infectées.</p> <p>Faciliter l'accès aux soins à ces personnes.</p> <p>S'assurer de la prise en charge psychologique et psychosociale.</p> <p>S'assurer du respect des droits et éthiques.</p> <p>Mobiliser la solidarité sociale des personnes affectées.</p>	<p>Organiser et sensibilisation des populations sur des bienfaits du dépistage volontaire, des consultations prénatales, des précautions des risques d'être infectés.</p> <p>Faire le suivi effectif et causerie éducative au niveau des stigmatisations et frustration. Suivi des mères porteuses.</p>	<p>District de santé de Kousseri ASVOCOMKO TEL : 79 39 26 52</p> <p>NAS AHFEY TEL : 74 30 73 09</p>	<p>332 enfants pris en charge depuis 2011 à 2012.</p> <p>411 enfants pris en charge sont visiblement actifs.</p>
<b>PRISE EN COMPTE DE LA SITUATION DES ENFANTS EN CONFLIT AVEC LA LOIS</b>	<p>La situation des enfants en conflit avec la loi dans la commune de Kousseri est stabilisée en des nombres pas très différents.</p> <p>EN 2010 : 01 fille = infanticide 04 garçons = vol aggravé et détournement des deniers publics.</p> <p>En 2011 : 04 garçons = vol aggravé</p> <p>En 2012 : 06 garçons = vol simple et vol aggravé</p> <p>En 2013 : 04 garçons = vol aggravé</p> <p><b>Principaux goulots :</b></p> <p>Délinquance juvénile</p> <p>Analphabétisme</p> <p>Manque de suivi parental</p> <p>Mauvaise compagnie</p> <p>Vagabondage</p> <p>Dopage</p> <p>Pauvreté et misère</p> <p>Désobéissance</p>	<p>Améliorer le cadre de vie des enfants dans la prison</p> <p>Donner aux enfants une ligne de marche positive à suivre.</p>	<p>Organisation et sensibilisation des enfants à travers des programmes éducatifs.</p>	<p>MINATD COMMUNE MINSANTE PNSP MINJUSTICE</p>	<p>Nombre d'enfants encadrés</p>
<b>PRISE EN COMPTE DE L'ENREGISTREMENT DES NAISSANCES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le taux d'enregistrement des naissances est assez décroissant : en 2011, nous notons 3032 garçons nés à l'hôpital, 458 garçons nés à la maison et 66 garçons par jugement supplétif.</li> <li>*1291 filles nées à l'hôpital</li> <li>*219 filles nées à la maison et 71 filles par jugement supplétif, soit un total de : 3556 garçons et 1881 filles, ce qui donne : 5137 enregistrement en 2011.</li> <li>Cependant, nous notons un enregistrement de 3103 en 2012 réparti comme suit : 1346 garçons nés à l'hôpital, 365 garçons nés à la maison et 120 garçons par jugement supplétif. (Total Général = 1831) contre 965 filles nées à l'hôpital, 224 filles nées à la maison et 83 filles par le jugement supplétif (TF = 1272) donc un total de 3103 enregistrements.</li> <li>* De janvier 2013 à Juillet 2013 puisque l'année n'étant pas finie nous notons un total de 1835 enregistrements répartis comme suit :</li> <li>• Garçons nés à l'H = 603</li> <li>• Garçons nés à la M = 163</li> <li>• TG = 1228</li> <li>• Filles nées à l'H = 464</li> </ul>	<p>Améliorer considérablement le taux d'enregistrement des naissances dans la Commune de Kousseri.</p>	<p>Organisation et sensibilisation des populations sur l'importance de l'établissement des actes de naissance à leurs enfants filles comme garçons</p>	<p>MINATD COMMUNE MINSANTE MINJUSTICE</p>	<p>Taux d'enregistrement de naissance</p>
<b>PRISE EN COMPTE DE LA MALNUTRITION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'état nutritionnel qui a une forte influence sur la mortalité infantile juvénile.</li> <li>De 2011 – 2012, 271 cas sévère et dont 121 cas en 2012 et 150 cas en 2011. Aussi nous avons relevé 39 cas de décès dont 21 cas en 2012 et 18 cas en</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire le taux de mortalité des enfants allant de 0 – 18 ans et la réduction de la charge morbide</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation des séances de sensibilisation des mères sur la malnutrition (causeries édu-</li> </ul>	<p>COMMUNE MINSANTE</p>	<p>taux de mortalité des enfants allant de 0 – 18 ans et charge morbide chez les familles</p>

	Etat des lieux/diagnostic/situation actuelle	Objectifs généraux	Principal activités à mener	Responsables	Suivi-évaluation
	2011. <ul style="list-style-type: none"> <li>En 2013, de Janvier à Juillet, nous avons enregistré 3239 cas modéré et service et (3553 sévère, 1676 modéré) et 22 cas de décès. De tout ce qui précède, nous en déduisons que le taux de malnutrition est exponentiel. On a 2,72% en 2011 et 2,19% en 2012.</li> <li>En 2013 est né 25,08% et 51 cas de décès clés cas de décès et de plus en plus décroissant. 43,13% / 41,12% / 35,29%.</li> </ul>	chez les familles pauvres et améliorer la qualité de vie des enfants.	catives et conseils pratiques) <ul style="list-style-type: none"> <li>Distribution des suppléments nutritionnels.</li> <li>Appui à la distribution des intrants par le PAM et l'UNICEF et le MINSANTE.</li> <li>Organisation des séances de formation pratique sur la connaissance</li> </ul>		pauvres
<b>PRISE EN COMPTE DE VACCINATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le taux de couverture vaccinale de 0 à 59 mois dans la ville de Kousseri et de à 11 mois est de 89% soit un nombre de 34.240 pour les enfants de 0 à 59 mois et 7607 pour ceux de 0 à 11 mois.</li> <li><b>Les principaux goulots :</b> Le non respect de délai de vaccination. Accouchement à domicile et ignorance de l'importance de la vaccination.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> limiter le risque de maladie pour favoriser la bonne croissance de l'enfant.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibiliser les femmes enceintes et mams sur l'importance de la vaccination.</li> </ul>	COMMUNE MINSANTE	Le taux de couverture vaccinale de 0 à 59 mois
<b>PRISE EN COMPTE DE DEPERDITION SCOLAIRE DES ECOLES PRIMAIRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le taux de déperditions scolaires des écoles primaires de la Commune de Kousseri se situe tel que suit : Année 2011 : G = 19,29 F = 19,14 T = 19,23%</li> <li>Année 2012 : G = 10,23 F = 02,49 T = 06,69%</li> <li>Année 2013 : G = 0,07 F = 06,71 T = 05,77%</li> <li><b>Principaux goulots :</b> Pauvreté des parents, Echec scolaire, Insuffisance d'établissement scolaire, Délinquance et Découragement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diminuer considérablement le taux de déperdition scolaire dans le Commune de Kousseri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation des parents sur l'importance de l'école.</li> <li>Création des nouveaux collègues d'enseignement secondaire pour accueillir les élèves du CM2.</li> </ul>	COMMUNE MINEDUB	Le taux de déperditions scolaires des écoles primaires

#### 4.3. Synthèse des données sur les changements climatiques Impacts des changements climatiques sur les différents secteurs

SECTEURS	EFFETS BIOPHYSIQUES	MANIFESTATION	CONSEQUENCES	MESURES D'ADAPTATION ACTUELLE	MESURE D'ADAPTATION ADEQUATE
Agriculture	Elévation de température	Chaleur accablante	Dessèchement des plantes	Irrigation	Reboisement
	Augmentation de pluviométrie	Fortes précipitations	Inondation des zones cultivables	Surélever les billons	Canaliser les eaux
	Diminution de la pluviométrie	Rareté des pluies	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cultures attaquées par les parasites</li> <li>Baisse de la production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traiter les plantes avec des insecticides</li> <li>Irrigation</li> </ul>	Méthode d'irrigation gouttes-à-gouttes
Elevage	Elévation de température	Chaleur excessive	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assèchement des herbes</li> <li>Tarissement des points d'abreuvement</li> <li>diminution du</li> </ul>	Transhumance	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création des plantations de fourrage</li> <li>Creuser des marres de réten-</li> </ul>

			cheptel		tion d'eau. - Appui financier
Pêche	Diminution de la pluviométrie	- Rareté des pluies - Sécheresse prolongée	- Tarissement des cours d'eau - Rareté des poissons		Créer des étangs piscicoles
Transport maritime	Diminution de la pluviométrie	- Rareté des pluies - Sécheresse prolongée	- Tarissement du fleuve Logone et la rivière Chari - Navigation impossible (ensablement)		
Transport routier	Élévation de la température	Grande chaleur	- Eclatement des pneus - Surcharge - Moteur	Climatisation	
	Augmentation de la pluviométrie	Pluies abondantes	Route impraticable, arrêt des activités	Aménagement des routes	Bitumage
Développement Urbain et habitat	Elévation de température	Forte chaleur	- Transpiration de la peau - Suffocation des maladies de la peau	- Aération de nuit et jour	Planter des arbres
	Diminution de la température	Froid sec	Assèchement de la peau	Pommade et crème	Couverture et habits chauds
	Augmentation de la pluviométrie	250mm/h de précipitation pendant 5 à 25mn	- Inondation - Eroulement des maisons et des latrines - Dégradation des routes	Construction hors des zones marécageuses	Habitations sur des sites élevés
	Vents plus forts	Secouent les arbres, arrachent les toitures des maisons	Sans abris	Habitats bas	Planter les arbres
Environnement et protection de la nature	Elévation de la température	Grande chaleur (47°)	Déshydratation des micros organismes	- Recherche d'abri - Consommation d'eau portable	Planter des arbres

	Diminution de la pluviométrie	Sécheresse prolongée	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mauvaises récoltes</li> <li>- Famine</li> </ul>		Faire des cultures irriguées
	Intensité des cyclones	Déchirures des toitures et des arbres lors de son passage	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personnes sans abri</li> <li>- Décès</li> </ul>	Construction des hangars temporaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planter des brises vents</li> <li>- Construire des habitations durables</li> </ul>
	Vents plus fort	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soulèvement de la poussière</li> <li>- Risque d'accident</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dégradation des sols</li> <li>- Maladies contagieuses</li> </ul>	Se mettre à l'abri de préférence dans la maison	Planter beaucoup d'arbres
Education de base et Enseignement secondaire	Elévation de température	Fatigue générale des élèves	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les élèves manquent d'attention</li> <li>- Baisse de niveau</li> </ul>	Boire beaucoup d'eau potable	Reboiser les écoles pour les ombrages.
	Diminution de la température	Les élèves ne se lavent pas	Contraction des maladies	Se laver avec l'eau chaude	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire le sport</li> <li>- Se protéger contre le froid avec des vêtements appropriés.</li> </ul>
	Augmentation de la pluviométrie	Inondation des écoles	Les élèves désertent l'école		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Canaliser les eaux</li> <li>- Construire les écoles sur des élevés</li> </ul>
Energie	Elévation de la température	Surchauffement des groupes électriques	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coupures fréquentes d'énergie</li> <li>- Consommation à la hausse</li> <li>- Dépenses supplémentaires</li> </ul>	Utilisation des lampes tempêtes et lampes torches	Améliorer la qualité de service de distribution d'énergie électrique
Eau	Diminution de la pluviométrie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sécheresse prolongée</li> <li>- Rareté des pluies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assèchement des cours d'eau et des points d'eau.</li> <li>- Perte des ressources naturelles aquatiques (poissons, tortues, hippopotames et</li> </ul>		

			autres.		
Santé publique	Elévation de la température	Canicule	- Maux de tête - Fatigue	Rechercher l'ombrage	Planter les arbres
	Présence des vents forts	Destruction des habitations	- Sans abris - Personnes blessées	-	- Planter des brises vents - Construire en dur
Travaux publics	Augmentation de pluviométrie	Chaussée complètement inondée	- Impraticabilité des routes - Dégradation	Rien n'est fait	Rehaussement des chaussées

Sources : Diagnostic Canal de Développement et Délégations départementales des différents secteur.

#### 4.4. Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteur

##### 4.4.1 Agriculture (urbaine et péri urbaine)

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Agriculture	Difficultés à pratiquer une agriculture de qualité	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance des sols agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activités agricoles réduites</li> <li>• Conflits autour des sols</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mise en œuvre du zonage proposé dans le Plan d'Occupation de Sol (POS) ;</li> <li>• Céder 100 ha des rizières occupés par la SEMRY aux GIC</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inondation des zones cultivables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte des récoltes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extensifier le Canal d'irrigation à Malak</li> <li>• Protéger les cultures des inondations par la construction des diguettes et digues de production à Ndou, Malak et Kawadji</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Destruction des plantes par les animaux en transhumance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte des économies familiales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tracer un couloir de transhumance dans le Lawanat de Ndjagaré, à Lacta1,2,3, Nigué et Tamraya</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Destruction des plantes par les insectes</li> <li>• Cherté des produits phytosanitaires</li> <li>• Absence de structure de production de semence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise qualité des produits agricoles</li> <li>• Baisse de prix de vente</li> <li>• pauvreté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Former 24 GIC sur les achats groupés d'intrants et des produits phytosanitaires</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de mécanisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pénibilité de travail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter les communautés de Ndou, Wadang, Massil-al-Kanam et Kawadji des matériels de battage de riz</li> <li>• Doter 02 paires des bœufs et 02 charrues à 24 GIC de la commune (Soit 1 GIC par village)</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Méconnaissance des nouvelles techniques agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faibles rendements</li> <li>• Faibles revenus</li> <li>• Baisse de productivité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Former les producteurs en technique nouvelles de production du riz, maïs, Sorgho SP et Sorgho SS</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance de magasins de stockage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise stockage des récoltes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réhabiliter le magasin de stockage de massil-al-kanam et construire un magasin de stockage à :Adjainé 1, Adjainé 2, Lacta 2, Malak, Massaki 3, Ndjagaré, Nigué, Riggil Mousgoum et à Tamraya</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Destruction des champs par les éléphants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflit homme-animal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matérialiser les zones de passage des éléphants</li> </ul>

## 4.4.2 Élevage, Pêches et Industries Animales

### a) Elevage

#### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Elevage	Difficultés liées à la pratique d'un élevage de qualité	Tous les villages	• Manque de puits pastoraux	• Déshydratation des animaux	• Construire 04 puits pastoraux à Ngoumati, Ndjagaré, Kawadji et Fachar
			• Absence de salines	• Déshydratation des animaux	• Aménager 02 salines Ngoumati et à Ndjagaré
			• Manque de parc à bétail à Kousseri	• Perte du cheptel	• Construire 01 parc à bétail à Kousseri
			• Manque de cage de contention	• Difficulté lie à la vaccination et au suivi des animaux	• Construire 01 de cage de contention à Kousseri
			• Absence de couloirs de transhumance	• Passage des animaux de transis en ville et dans les périmètres agricoles	• Créer 01 couloir de transhumance dans la commune de Kousseri
			• Manque de chambres froides	• Mauvaise conservation de produits animal	• Construire une chambre froide dans la ville de Kousseri
			• Vétusté de l'abattoir	• Mauvaise condition d'abatage des animaux	• Construire un abattoir moderne dans la ville de Kousseri
			• Absence de bain déti-queur	• Difficultés liées au déparasitage des animaux	• Construire un bain déti-queur à : Ndjagaré, koumboula
			• Manque d'équipement de transport	• Transport de viande non hygiénique	• Doter la coopérative des bouchers d'une voiture pour le transport de la viande
			• Insalubrité de la boucherie	• Mauvaise condition d'étalage de la viande	• Construire une boucherie moderne dans la ville de Kousseri
			• Insuffisance de marre d'abreuvement • Tariessement des marres	• Déshydratation des animaux	• Construire une marre d'abreuvement à : Abouzréga ; Arkis ; Fachar ; Lacta 1 ; Lacta 3 ; Ngamadja ; Naga et à Wadjeitouna
			• Non respect des périmètres agropastoraux	• Conflits agropastoraux	• Identifier et matérialiser les limites de zone de pâturage et les pistes à bétail • Sensibiliser les agriculteurs et les éleveurs sur le respect des périmètres agropastoraux
			• Insuffisance d'encadrement technique	• Baisse de productivité	• Construction d'un poste vétérinaire à Massaki 1
			• Insuffisance de pâturage	• Baisse de la production	• Création des champs fourrager à : Massaki 1, Ndjagaré et Malak
• Vol de bétails • Kidnapping des enfants des éleveurs contre	• Insécurité	• Création des comités de vigilance dans 24 villages de la commune			

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
			d'énormes rançons		
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mortalité de la volaille</li> <li>• Peste porcine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte du cheptel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accentuer la vaccination des animaux</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de plan d'eau</li> <li>• Insuffisance de matériel de transport pour les agents vétérinaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Déshydratation des animaux</li> <li>• Faible suivi des producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir un plan d'eau pour la commune de Kousseri</li> <li>• Doter le personnel d'élevage de 02 hors bord et 04 motos supplémentaires</li> </ul>

b) Pêche

**Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur**

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Pêche	Difficultés liées à la pratique d'une pêche de qualité	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de chambres froides</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise conservation de produits animal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire une chambre froide dans la ville de Kousseri</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de marché de poisson dans la ville de Kousseri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etalage de poisson non hygiénique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter le marché central et le marché de mil des pavillons de vente de poisson</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'une unité de transformation des produits d'élevage et de pêche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque à gagner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer une unité de transformation des produits d'élevage et de pêche</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence d'étangs piscicoles et Rareté de poisson en saison sèche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pêche abusive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer un étang piscicole : Aboueréga, Massaki 2, Naga, Ndou, Ngamadja, Riggil-mousgoum, Séhéba, Tamraya et à Wadjeitouna</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'ateliers de fabrications des embarcations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cherté des pirogues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à la création des ateliers de fabrication des pirogues</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque d'équipement de transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés d'inspection et de suivi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter la DDEPIA de 02 hors bords</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de débarcadères fixes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés d'inspection et de suivi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Créer et construire 03 débarcadères à Madagascar, Pont Ngueli et Kawadj</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présence d'hippopotames</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflit homme animal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délimiter les zones de pêches</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance de matériels de pêche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible prise</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Octroi des filets, des embarcations et des nasses aux GIC des pêcheurs</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible appui aux GIC des pêcheurs</li> <li>• Utilisation des matériels prohibés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible productivité</li> <li>• Pêche abusive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Former 20 GIC des pêcheurs sur les nouvelles techniques de pêche</li> <li>• Sensibilisation des pêcheurs sur les méfaits d'utilisation des matériels prohibés</li> </ul>

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tracasseries des eaux et forêts Tchadiens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insécurité des pêcheurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information des pêcheurs sur leurs droits et devoirs</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pêche abusive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disparition des certaines espèces de poisson</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des séances de sensibilisation sur les effets de la pêche abusive</li> </ul>

#### 4.4.3 Domaines et Affaires Foncières

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Domaine et affaires foncières	Difficultés d'accès aux services des domaines et affaires foncières de qualité	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de délimitation de l'espace urbain communal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non maîtrise des parcelles déjà occupées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délimiter l'espace urbain communal</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de lotissements communaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque à gagner pour l'assiette communale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engager les procédures d'obtention des logements sociaux</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan d'occupation de Sol non validé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perturbation des objectifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amender et adopter le plan d'occupation des sols (P.O.S)</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Occupation illégale des sols</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflits autour des terres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation des populations sur les bienfaits de titre foncier</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exploitation abusive des parcelles (SEMRY) à Wadang et à Massil-al-kanam</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tension sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Octroi de 100 ha de terres aux populations de Wadang et Massil-al-kanam</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible accès des femmes à la propriété foncière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marginalisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faciliter l'accès des femmes à la propriété foncière</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vente abusive des terres par les Blamas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflits autour des terres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation des Blamas sur les méfaits des Ventes abusives des terres</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de logements sociaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création des bidonvilles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de 1000 logements sociaux dans la ville de Kousseri d'ici 2035</li> </ul>

#### 4.4.4 Développement Urbain et Habitat

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Habitat et Développement urbain	Difficultés liées à l'appréciation des services de l'Habitat et du Développement Urbain	Tous les villages	Présence des maisons précaires faites en matériaux locaux	Eroulement des maisons et latrines	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction de 01 cité communale à Kousseri</li> <li>• Constituer un fonds de garantis pour le crédit foncier</li> </ul>
			Rareté de matériaux de construction	Présence des sans abris	
			Ecailles d'emballage et ordures ménagères disséminés partout	Insalubrité et pollution de la ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en application de lois portant interdiction des plastiques</li> </ul>
			Absence d'une structure d'enlèvement d'ordures ménagère	Insalubrité et pollution de la ville	
			Dégradation des routes urbaines	Multiplication des accidents	
			Faible pente de la plaine du Bassin du Lac Tchad	Retour des eaux des crues par les mêmes canaux d'assainissement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Remblayer les zones basses de la ville de Kousseri</li> </ul>
	Multitude des zones basses inondables	Inondation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction des caniveaux avec pose des buses dans la ville de Kousseri</li> </ul>		

#### 4.4.5 Environnement et Protection de la Nature

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Environnement et Protection de la Nature	Améliorer la protection de l'environnement et la nature	Tous les villages	- Ecailles d'emballage et ordures ménagères disséminés partout	- Pollution des cours d'eau par les ordures ménagère	- Mise en application de lois portant interdiction des plastiques - Récupération et recyclage des emballages plastics
		Kousseri	- Faible aménagement des espaces verts	- Faible protection et embellissement de la ville	- Planter 500 arbres dans la réserve de Ngoumati - Planter 500 arbres dans la réserve d'Amchidiri
		Kousseri et Ndjaagré	- Absence d'appui aux clubs des amis de la nature	- Faible éducation et sensibilisation sur la protection de la nature	- Pourvoir les clubs des amis de la nature en outils de sensibilisation environnementale (10 boîtes à image)
		Tous les villages	- Insuffisance des foyers améliorés	- Coupe abusive des bois	- Distribués chaque année 500 foyers améliorés pendant au moins 5 ans
			- Inondation des zones d'habitation	- Présence des sinistrés et des sans abris	- Construire des carreaux d'évacuation d'eau et remblayer les différents axes
			- Dégradation des berges du fleuve	- Diminution de la terre ferme au profit des eaux	- Gavillonnage des berges des fleuves et construire une plage sur le bras mort du Chari
			- Dégradation des sols - Vents violents	- Baisse de fertilité de sol	- Accentuer la politique de reboisement
			- Défécation à l'air libre	- Prolifération des maladies	- Construire 104 latrines dans la ville de Kousseri (A raison de 02 dans chaque quartier) - Organisation des journées contre la défécation à l'air libre
			- Faible évacuation des déchets liquides et solides	- Insalubrité de la ville de Kousseri	- Doter la commune de Kousseri d'une citerne pour l'évacuation des déchets liquides - Doter la commune de Kousseri d'une benne pour l'évacuation des déchets solides
			- Méconnaissance d'autres sources d'énergie	- Pression sur l'environnement	- Former les communautés du lawanat de Ndjagaré, Lacta 1;2,3, Nigué, Naga, Tamraya et Adjainé 2 sur la fabrication du biogaz à partir de la bouse des vaches

#### 4.4.6 Forêt et faune

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Forêt et Faune	Difficultés liées à la gestion des ressources forestières et fauniques	Kousseri	- Reboisement en voie de disparition au camp SONEL et à Amchidiré	- Perte des essences	- Replanter 20.000 arbres à la réserve d'Amchidiré et au camp SONEL -
		Nigué, Lacta1,2,3, et Lawana de Ndjagaré	- Occupation du passage des éléphants par l'homme	- Conflits homme – animal	- Identifier et marquer les zones de passage des éléphants
		Tous les villages	- Insuffisance de poste forestier	- Faible contrôle forestier	- Création de 03 postes forestiers dans la commune de Kousseri
		Tous les villages	- Fabrication de charbon de bois - Coupe abusive de bois	- Accentuation de l'avancée du désert	- Former 20 personnes sur la fabrication du biogaz à partir des bouses des vaches - Sensibiliser sur les méfaits de la coupe anarchique du bois et la fabrication de charbon - Formation des communautés sur la protection de la forêt et faune et mise en place de 15 comités de surveillance
		Lawanat de Njagaré	- Transhumance du bétail émanant des pays voisins	- Surpâturage dans et autour des airs protégés	- Tracer les couloirs de transhumance
		Kousseri	- Faible boisement de la ville de Kousseri	- Exposition des maisons aux grands vents	- Reboiser la ville de Kousseri ; - Entretien des arbres existants
		Tous les villages	- Manque de pépinières communautaires	- Manque de plants pour le reboisement	- Création d'une pépinière communale

#### 4.4.7 Administration Territoriale, Décentralisation, Sécurité, Maintien Ordre

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Administration territoriale, décentralisation, sécurité et maintien de l'ordre	Difficultés d'accès aux services de l'Administration territoriale, décentralisation, sécurité et maintien de l'ordre	Tous les villages	- Non établissement d'actes de naissance aux enfants par les parents	- Blocage dans les études - Obtention difficiles des pièces officielles - Sous scolarisation - Chômage - Difficultés de se prendre en charge - Délinquance	- Créer 05 autres centres d'état civil dans la ville de Kousseri - Sensibiliser les parents sur la nécessité d'établir les actes de naissance à tous les enfants garçons comme filles)
		Kousseri	- Insécurité dans la ville et à la frontière	- Agression et vol	- Appui aux FMO par la mise en place de 24 comités de vigilance
		Kousseri	- Tracasserie policière - Corruption	- Disparition de la confiance entre les FMO et la population	- Sensibiliser la police sur le respect de l'éthique professionnel
		Kousseri	- Présence des zones basses inondables dues aux contraintes	- Inondation des zones d'habitation - Ecoulement des maisons présence des sans abris - Cholera - Mort d'hommes - Pauvreté	- Délocaliser les populations situées dans les zones inondables (Madagascar, Goré, Djambalbar, Mainani, krouang et Ngargouzo) - Dédommager les populations délocalisées - Déboucher les canalisations et en créer d'autres

#### 4.4.8 Education de base

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Education de base	Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité	32 écoles de la commune	- Insuffisance de salles de classe	Effectif pléthorique Mauvais encadrement des élèves Défécation à l'air libre Contamination des maladies Mauvais encadrement des élèves Insuffisance dans l'encadrement des élèves Faible taux de réussite Déperditions scolaires Délinquances juvéniles Mariage précoce Accidents Abandon de l'école par les élèves Exode rural Analphabétisme Baisse du niveau d'étude Présence d'une éducation à mi-temps Non-respect de l'application des règles d'hygiènes	- Construire 68 blocs de 02 salles de classe
			- Insuffisance de tables bancs		- Doter les écoles de la commune de Kousseri de 8 160 table-bancs
			- Insuffisance d'enseignants qualifiés		Affecter 163 enseignants qualifiés
			- Insuffisance de latrines		- Construire 16 blocs de 02 latrines dans les écoles de la commune de Kousseri
			- Insuffisance de logements d'astreints		- Construire 32 logements d'astreints
			- Insuffisance de points d'eau potable		- Construire 22 points d'eau dans les écoles
			- Insuffisance d'équipement dans les EP de la commune de Kousseri		- Doter 09 écoles de la commune de Kousseri de 54 bureaux de maitres - Doter les écoles de la commune de Kousseri de 113 chaises - Doter 69 armoires disponibles dans 09 écoles de la commune - Doter 09 écoles de la commune de Kousseri de 09 ordinateurs - 09 établissements de la commune de Kousseri sont dotés de photocopieuses
			- Insuffisance d'infirmierie dans les EP de la commune de Kousseri		- Construire et équiper 09 infirmeries dans 09 écoles de la commune
			- Insuffisance des salles de classe dans les EM de la commune de Kousseri		- Construire 6 blocs de 02 salles de classe dans 05 EM de la commune - Construire 07 salles de repos dans 07 EM - Construire 03 magasins dans 03 EM
			- Insuffisance d'équipement dans les EM de la commune de Kousseri		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter 07 écoles maternelles de 13 tableaux mobiles</li> <li>• Construire 10 tableaux muraux dans les 07 maternelles de la commune</li> <li>• Doter 07 EM de la commune de Kousseri de 745 petites chaises</li> <li>• Doter 07 EM de la commune de Kousseri de 50 grandes chaises</li> <li>• Doter 07 EM de la commune de Kousseri de 70 petites tables</li> <li>• Doter 07 EM de la commune de Kousseri de 70 grandes tables</li> <li>• Doter 07 EM de la commune de Kousseri chacun de 03 armoires</li> <li>• Doter 06 EM de la commune de Kousseri de 42</li> </ul>

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
					matelas <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doter 07 EM de 25 nattes</li> <li>• 06 EM sont équipées chacune d'01 photocopieuse</li> <li>• 07 EM sont dotées chacune d'01 ordinateur</li> <li>• Doter les EM de la commune de 34 lits</li> </ul> Construire 06 lavabos dans 04 EM de la commune
			- Insuffisance de bloc administratif dans les EM de la commune de Kousseri		Construire 03 blocs administratifs dans 03 EM de la commune
			- Insuffisance de clôture dans les EM de la commune de Kousseri		Clôter 06 EM dans la commune
			- Insuffisance de latrines dans les EM de la commune de Kousseri		Construire 04 blocs de 02 latrines dans 04 EM
			- Insuffisance de logements d'astreints dans les EM de la commune de Kousseri		Construire 03 logements d'astreint pour 03 EM de la commune
			- Insuffisance de points d'eau dans les EM de la commune de Kousseri		Construire 03 points d'eau dans 03 EM de la commune
			- Manque des aires de jeux		Construire 01 aire de jeux dans chacune de 32 écoles de la commune
			- Sous-scolarisation de la jeune fille		Accentuer la sensibilisation sur la scolarisation de la jeune fille
			- Inondation de l'EP de Lacta 1		Protection de l'école de Lacta 1 contre l'inondation par la construction des diguettes
			- Faible reboisement des écoles publiques		Planter 100 arbres dans chacune de 32 écoles de la commune
			- Retard dans l'octroi des paquets minimum		Plaidoyer pour l'octroi à temps des paquets minimum
			- Insuffisance des bacs à ordures		Doter chacune des 32 écoles de la commune de 10 bacs à ordures

#### 4.4.9 Enseignements Secondaires

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Enseignements secondaires	Difficultés d'accès aux enseignements secondaires de base de qualité	Toutes les écoles secondaires de la commune	Insuffisance d'enseignants qualifiés	Faible taux de réussite Carences dans la formation des élèves Insuffisance dans l'encadrement des élèves Formations exclusivement tournées vers la théorie Insuffisance de l'offre en mains d'œuvre qualifiée Déperditions scolaires Délinquances juvéniles Retard du développement	
			- Absence de salles spécialisées		- Construire et équiper 04 salles spécialisées
			- Insuffisance/absence de point d'eau		- Construire points 02 d'eau potable
			- Insuffisance de tables-bancs		- Octroyer 1 377 table-bancs
			- absence d'infirmerie au lycée bilingue		- Construire une infirmerie au lycée bilingue
			- absence de bibliothèque au lycée bilingue		- Construire une bibliothèque au lycée bilingue
			- absence de gymnase au lycée mixte		- Construire un gymnase au lycée mixte
			- absence des clôtures		- Construire des clôtures autour de 06 écoles
			- absence d'électricité dans les établissements scolaires		- Electrifier 07 établissements scolaires
			Insuffisance des salles de classe		- Construire 27 salles de classes - Réhabiliter 27 salles de classe
			absence de bloc administratif au lycée d'Amchidiré		- Construire et équiper un bloc administratif au lycée d'Amchidiré
			Irrégularité des ECI		
			Insuffisance des logements d'astreint		- Construire 17 logements d'enseignants
			Insuffisance des latrines		- Construire 56 latrines
			Faible reboisement		- Planter 100 arbres dans 03 établissements secondaires
Manque des aires de jeux aménagés	- Aménager 07 aires de jeux				
Marginalisation de jeune fille	- Accentuer la sensibilisation sur la scolarisation de la jeune fille				

#### 4.4.10 Enseignement supérieur

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Enseignement supérieur	Difficultés d'accès à l'enseignement supérieur	Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eloignement des écoles supérieures régionales</li> <li>- Enclavement</li> <li>- Mauvais état de la route nationale N°1 Maroua-kousseri</li> <li>- Absence d'une école d'enseignement supérieur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arrêt des études en terminales</li> <li>- Insuffisance des cadres du supérieur</li> <li>- Chômage</li> <li>- Oisiveté</li> <li>- Banditisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer un répertoire des bacheliers de la commune</li> <li>- Créer un répertoire des étudiants de la localité</li> <li>- Créer une bourse communale</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de répertoire des bacheliers et des diplômés du supérieur</li> <li>- Absence d'une bourse communale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudiant délaissés à eux mêmes</li> </ul>	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de mini-cité communale dans les villes universitaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudiant délaissés à eux-mêmes</li> <li>- Manque à gagner dans l'assiette fiscale communale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire les mini-cités dans les villes universitaires du Cameroun (Kousseri, Maroua, Ngaoundéré)</li> </ul>

#### 4.4.11 Santé publique

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Santé	Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité	Tous les villages	- Absence de service d'urgence à l'hôpital		- Doter l'hôpital régional d'un service d'urgence
			- Mauvais état des moyens de déplacement - Manque d'hors bord au district de santé	- Difficultés de déplacement - Couverture partielle de service de santé	- Doter le CSI de Madana de 02 motos - Doter le CSI d'Amchidiré de 02 motos - Doter les centres de santé de Ndjagaré de 02 motos AG - Doter le district de santé d'un hors bord
			- CSI de Hillé Haoussa et Parpar inachevés	- Faible couverture sanitaire	- Finaliser la construction et équiper le CSI de Parpar - Construire le CSI de Hillé Haoussa
			- Faible taux de consultation prénatale (32%)	- Complication des maladies	- Accentuer la sensibilisation sur les bienfaits de consultation prénatale
			- Taux d'accouchement à l'hôpital faible (41,25%)	- Risque de mortalité de la mère et de l'enfant - Accouchement sceptique	- Accentuer la sensibilisation sur les bienfaits de l'accouchement à l'hôpital
			- Taux élevé des malnutris	- Taux élevé de morbidité et de mortalité infantile	- Appuyer les démonstrations de fabrication des bouillies enrichies
			- Absence de clôture dans certains centres de santé	- Insécurité des malades	- Clôturer les Centres de santé d'Amchidiré, Parpar, Hillé Haoussa et Ndjagaré
			- Insuffisance de personnel médical	- Faible encadrement des malades	- Affecter 03 médecins à l'hôpital régional - Affecter 20 IDE - Affecter 15 IB - Affecter 10 AS - Recruter 14 matrones - Recruter 21 commis
			- Enclavement de certaines aires de santé - Enclavement des CSI en saison de pluies	- Difficultés d'évacuer les malades - Recours aux traditionnels	- Construire l'axe qui mène au CSI d'Amchidiré - Construire l'axe qui mène au CSI de Madana
			- Mauvais état du matériel existant	- Manque de précision à cause de la	- Doter l'hôpital régional d'un microscope électronique et d'un scanner

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
				qualité de matériel	
			- Fréquence de rupture des ARV - Rupture des tests VIH/SIDA	Résistance du virus par rapport au traitement	
			- Manque d'électricité dans certaines CSI - Insuffisance des groupes électrogènes et des plaques solaires - Panne de la plaque solaire de Ndjagaré	Faible utilisation des appareils électriques	Doter les CSI des groupes électrogènes et réparer la plaque solaire du CSI de Ndjagaré
			- Faible utilisation des moustiquaires	Réccurrence du paludisme et des maladies hydriques	Distribuer les moustiquaires aux femmes et aux enfants
			- Irrégularité du personnel soignant	Automédication	Sensibilisation des personnels soignants sur les méfaits d'abandon de poste
			- Insuffisance des matrones	Accouchement sceptique	Appui à la formation de 24 matrones
			- Mauvais accueil des patients dans les CSI	Abandon de l'hôpital	Accentuer la sensibilisation sur l'accentuer la sensibilisation sur l'éthique et le professionnalisme
			- Prolifération des médicaments de la rue	Intoxication	

#### 4.4.12 Eau et Énergie et assainissement

##### - Accès à l'eau potable

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Eau	Difficultés d'accès à l'eau potable	Le centre urbain et tous les villages	- Couverture partielle de la ville de Kousseri par la CDE	- Plusieurs quartiers de la ville non desservis	- Procéder à l'extension de l'adduction sur une distance de 15 Km à Madagascar
			- Prix élevé d'abonnement à l'eau - Faible promotion d'abonnement	- Approvisionnement dans le fleuve - Consommation d'eau souillée - Présence des maladies hydriques	- Subventionner l'abonnement à la CDE dans la ville de Kousseri
			- Insuffisance des points d'eau potable	- Consommation des eaux malsaine - Problèmes autour des points d'eau	- construire 32 Points d'eau potables dans la commune
			- Fréquence des pannes des forages - Insuffisances des artisans réparateurs - Faible formation des COGES - Insuffisances de carré d'or (Commune, COGES, Fournisseurs et Artisans réparateur)	- Abandon des points à cause des pannes	- Former 24 comités de gestion sur le traitement d'eau potable - Redynamiser 10 COGES - Créer 11 COGES - Former 20 artisans réparateurs - Agréer un fournisseur de pièce
			- Abandon des puits ciel ouvert - Ensablement des puits	- Approvisionnement dans le fleuve - Consommation d'eau souillée - Présence des maladies hydriques	- Traiter 22 puits à ciel ouvert dans la commune - Réhabiliter 17 puits

- **Accès à l'énergie**  
**Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur**

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Energie	Difficultés d'accès à l'énergie électrique	Espace urbain et tous les villages	- Coût élevé de branchement à l'AES SONEL	- Faible utilisation de l'énergie électrique	- Subventionner l'abonnement à AES SONEL Baisser les prix d'abonnements - Organiser la promotion de l'abonnement
			- Coupure intempestive de l'énergie électrique - Surchauffement des groupes électrogènes	Endommagement des appareils électroniques, périment des denrées alimentaires	Equiper la SONEL d'un matériel performant (Réparer 03 transformateurs en panne Remplacer 36 poteaux usés)
			- Non extension du courant dans certains quartiers de la ville	Faible utilisation de l'énergie électrique	Etendre le courant dans les quartiers non servis
			- Ignorance d'autre source d'énergie (éolienne, solaire et biogaz)		Faire la promotion des énergies renouvelables (Solaire, Biogaz et éolienne)
			- Vol du courant électrique		Sensibiliser les populations sur les dangers de la fraude électrique Sensibiliser les populations sur les méfaits du vol des biens publics et privés
- Insuffisance des groupes électrogènes	Octroyer les groupes électrogènes aux groupes des paysans				

#### 4.4.13 Travaux publics

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Travaux public	Difficultés liées aux travaux publics	Kousseri Massil-al-kanam Lacta 1, 2 et 3 Nigué et Lawana de Ndjagaré	Mauvais état des routes	- Routes non praticables en saison pluvieuse - Ecoulement difficile des produits	- Réprofiler la route rurale Kousseri-Djiddat (5 Km) - Reprofiler la route Provinciale Kousseri-Logone Birni (10 Km) - Réprofiler la route Massil-al-kanam-Kousseri (5 Km) - Aménager la piste Lacta 1, 2,3 Nigué, Lawana de Ndjagaré
		Kousseri	- Manque de Matériel de Génie-Civil	- Insuffisance des routes - Enclavement - Sous développement	Doter les services techniques de la commune d'une niveleuse
		Kousseri	- Manque de Bacs d'ordures	- Prolifération des ordures dans la ville de Kousseri	Doter la ville de Kousseri de 1000 bacs à ordure d'ici 2020
		Kousseri	- Insuffisance des caniveaux -	- Inondation	Création des caniveaux et pose des buses dans les artères de ville de Kousseri
		Kawadji Kousseri Malak Massil-al-kanam	- Faible entretien des routes : ✓ Kawadji-Pont Ngueli ✓ Malak-Massil-al-kanam-Kousseri	- Enclavement des villages	- Entretien réguliers des routes : ✓ Kawadji-Pont Ngueli ✓ Malak-Massil-al-kanam-Kousseri
			- Manque de cantonade	- Fiable implication des communautés dans l'entretien courant des routes	- Initier les cantonades

#### 4.4.14 Affaires Sociales

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Affaires sociales	Mauvaise distribution des services des affaires sociales	Kousseri	- Absence d'un cadre approprié au centre social	- Mauvais Prestation de service	- Doter le centre social d'un site de 01 ha - Construire et équiper le centre social de Kousseri - Clôturer le Centre social de Kousseri - Reboiser le centre social de Kousseri de 150 plants
			- Absence des structures d'accueils et d'encadrement des populations vulnérables (orphelinat municipal)	- Non intégration socio-économique des personnes vulnérable	- Construire et équiper un orphelinat municipal
			- Faible équipement au centre social de Kousseri - Absence de matériels informatiques au centre social - Absence des matériels ludiques destinés à l'encadrement des enfants de la rue - Insuffisance du personnel	- Mauvais Prestation de service	- Doter le centre social de Kousseri d'un incinérateur - Construire une aire de jeu au centre social de kousseri - Doter le centre social de 20 ordinateurs - Doter le centre social de Kousseri de 02 écrans et de 02 magnétoscopes
			- Manque de moyens de déplacement pour le déplacement des responsables du centre social		- Recruter un assistant social au centre social
			- Faible équipement de personnes handicapées	- Marginalisation de personnes handicapées	- Doter le Centre social de 02 motos AG
			- Faible encadrement des OEV	- Abandon des OEV à eux mêmes	- Créer et construire un centre de formation pour aveugles (Braille) - Distribuer des cannes blanches aux aveugles - Créer et construire un centre de formation pour sourd-muets - Créer des opportunités d'obtention des oreillettes pour sourds - Distribuer 250 tricycles aux handicapés moteurs
			- faible encadrement des personnes de 3 <sup>ème</sup> âge	- Abandon des personnes de 3 <sup>ème</sup> âge à eux mêmes	- Organiser l'encadrement des 540 OEV sur le plan nutritionnel, vestimentaire, sanitaire et scolaire
			- faible encadrement des filles mères	- Abandon des filles mères à elles mêmes	- Organiser l'encadrement de 363 Personnes de 3 <sup>ème</sup> âge sur le plan nutritionnel, vestimentaire et sanitaire
			- faible encadrement des PVVS	- Stigmatisation des PVVS	- Former 500 fille-mères en couture et broderie
			- Manque de suivi des handicapés mentaux	- Errance des malades mentaux dans la ville de Kousseri	- Organiser le suivi de 1393 PVVS par l'UPEC de Kousseri - Construire un asile à kousseri

#### 4.4.15 Promotion de la Femme et de la Famille

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Promotion de la femme et de la famille	Difficultés liées à l'épanouissement de la femme et de la famille.	Kousseri	- Absence de clôture au CPFF de Kousseri	Insécurité des biens et personnes	- Construire la clôture au CPFF de Kousseri
			- Insuffisance des équipements de formation au CPFFK	Mauvaise prestation du CPFFK	- Equiper le CPFF en matériel de formation dont : 15 ordinateurs, 20 machine à broder,
			- Insuffisance de mobilier de bureau au CPFF de Kousseri		- Equiper le CPFF en mobilier de bureau
			- Absence de budget d'investissement		- Doter le CPFF d'un budget de fonctionnement
		Tous les villages	- Mariages précoces des jeunes filles	Inaptitudes professionnelle de la jeune fille	- Sensibiliser les parents sur les méfaits des mariages précoces

#### 4.4.16 Jeunesse et éducation civique

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Jeunesse et éducation civique	Difficultés liées à l'épanouissement des jeunes	Kousseri	- Délégation d'Arrondissement non construit	Mauvaise prestation de la délégation d'arrondissement	- Construction de la délégation d'Arrondissement du MINJEC
			- Insuffisance d'équipement à la DAJEC	Mauvaise prestation de la délégation d'arrondissement	- Doter la délégation d'Arrondissement du MINJEUN de 10 chaises, 05 ordinateurs de bureau, 05 tables de bureau, 05 armoires et de 05 imprimantes
			- Site non approprié pour le centre multifonctionnel de promotion des jeunes (CMPJ) d'arrondissement	Mauvaise prestation du CMPJ	- Construire le CMPJ de Kousseri
			- Insuffisance du personnel au CMPJ	Mauvaise prestation du CMPJ	- Affecter au CMPJ 09 spécialistes en secours, 02 professeurs d'informatique, 02 professeurs d'électricité, 02 spécialistes en restauration et 02 professeurs de couture

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
			- Absence d'équipement dans les CMPJ de Kousseri -	Mauvaise prestation du CMPJ	- Doter le CMPJ de 02 filets de football, de 02 filets de handball, d'un filet de tennis, d'un filet de volleyball, de 10 raquettes de tennis, de 10 ballons de football de 05 balles de volleyball et de 05 ballons de handball - Doter le CMPJ de 07 tables, 07 fauteuils, 14 chaises, 07 armoires 15 ordinateurs, 10 machines à coudre, 01 batterie de cuisine, 20 trousse d'électriciens
			- Absence d'appui d'installation des lauréats formés au CMPJ	Chômage	- Appui à l'installation des lauréats du CMPJ
			- Manque de complexe sportif au CMPJ	Dispersion des talents	- Doter le CMPJ d'un complexe sportif

#### 4.4.17 Sports et Éducation Physique

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Sport et éducation physique	Difficultés liées à la pratique des activités sportives et d'éducation physique	Kousseri	- Stade municipal dépassé et impraticable en saison pluvieuses	- Perturbation des activités sportives ; - Non respect du calendrier sportif ; - Non atteinte des objectifs sportifs.	- Aménager l'aire de jeux du stade municipal ; - Construire des caniveaux et des conduits d'évacuation d'eau au stade municipal; - Construire 04 latrines au stade municipal - Construire un vestiaire au stade municipal - Construire un guichet au stade municipal
			- Manque de piste d'athlétisme au stade municipal de Kousseri	- Formation incomplète ; - Incompétence des athlètes ; - Mauvais résultat lors des Tournois.	Aménager une piste d'athlétisme au stade municipal.
			- Complexe sportif défectueux et non aménagé	- Risque des accidents ; - Découragement des sportifs ; - Baisse de performance.	- Aménager le complexe sportif de Kousseri. - Construire 02 latrines au complexe sportif de Kousseri - Construire un vestiaire au complexe sportif - Construire une tribune au complexe sportif
			- Insuffisance des aires des jeux	- Activités sportives limités ;	- Augmenter le nombre des aires de jeux dans la commune de Kousseri
			- Manque des points d'eau au stade et complexe sportif	- Mauvaises conditions de travail ; - Perte de talents ;	- Construire 02 points d'eau potable au stade et au complexe de Kousseri
			- Absence de clôture au stade municipal et au complexe sportif	- Objectifs non atteint. - Soif excessive et chaleur interne ;	- Clôturer le stade municipal - Clôturer le complexe sportif
			- Manque d'initiative	- Traumatisme ;	- Initier un championnat communal de vacances
			- Faible pratique de d'autres disciplines sportives telles que Handball, athlétisme, cyclisme...)	Disqualification	- Organiser des championnats d'autres disciplines sportives telles que Hand-ball, athlétisme, cyclisme...)

#### 4.4.18 Transports

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Trans- port	Difficultés liées aux transports	Kousseri et tous les villages	- Non identification des plus de 1500 motos	Manque à gagner pour la commune	- Instaurer un cadre de concertation entre l'Etat, la Commune et les exploitants de motos
		Kousseri et tous les villages	- Existence des con- ducteurs sans per- mis de conduire	- Fréquence des accidents de la route	- Organiser des séances groupées d'obtention de permis de conduire
		Kousseri	- Non Aménagement de la gare routière	Existence des transporteurs clan- destins et des gares de fortune	- Construire une gare routière à Kousseri
			- Absence de sta- tionnement des mo- tos-taxis		- Construire un stationnement des moto-taximen à Kousseri
			- Vétusté des maté- riels de la météo	Donnée de la météo non fiables	- Remplacer les matériels vétustes de la station météo de Kousseri
		Kousseri et tous les villages	- Surcharge et excès de vitesse	Risque d'accident élevé	- Sensibilisation des populations sur dangers de surcharge et l'excès de vitesse
		Kousseri	- Manque des bus de transport urbain		- Doter la ville de kousseri de 20 bus de trans- port urbain
Lacta 1,2,3, Ni- gué, Tamraya et Lawant de Ndjagaré	- Enclavement des villages (Lacta 1,2,3, Nigué, Tamraya et Lawant de Ndjagaré) - Cherté de carburant à la station	Villages coupés du reste du monde en saison pluvieuse	- Entretien des axes desservant les villages (Lacta 1,2,3, Nigué, Tamraya et Lawant de Ndjagaré) - Cherté de carburant à la station		

#### 4.4.19 Emploi et Formation Professionnelle

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Emploi et formation professionnelle	Difficultés liées à l'emploi et à la Formation professionnelle	Kousseri	- Insuffisance du personnel enseignant au SAR/SM	- Carences dans la formation des élèves Insuffisance dans l'encadrement des élèves	- Affecter un enseignant de menuiserie à la SAR/SM de Kousseri - Affecter un enseignant de mécanique auto à la SAR/SM de Kousseri - Affecter un enseignant de mécanique auto à la SAR/SM de Kousseri - Affecter un enseignant maçonnerie à la SAR/SM de Kousseri
			- Manque d'infrastructure (ateliers, salles de classe) - Insuffisance de la matière d'œuvre	- Formations exclusivement tournées vers la théorie	- Construire et équiper 01 bloc administratif à la SAR/SM de Kousseri - Construire et équiper 01 bibliothèque à la SAR/SM de Kousseri
			- Insuffisance de centres de formation professionnelle	- Insuffisance de l'offre en mains d'œuvre qualifiée -	- à la SAR/SM de Kousseri - Construire 02 blocs de 02 latrines à la SAR/SM de Kousseri - Construire et équiper 05 ateliers à la SAR/SM de Kousseri
			- Absence d'emploi salariale	- Délinquances juvéniles - Retard du développement	
			- Site du SAR/SM inapproprié	- Mauvais encadrement des apprenants	- Doter la SAR/SM de kousseri d'une parcelle de 02 ha

#### 4.4.20 Petites et Moyennes Entreprises, Économie Sociale et Artisanat

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Petites et Moyennes Entreprises, Économie Sociale et Artisanat	Déficiência des actions de promotion des PME et de l'artisanat	Kousseri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'espace d'exposition-vente</li> <li>- Faible valorisation des activités artisanales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible valorisation des produits des artisans</li> <li>- Perte de talents</li> <li>Découragement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire un centre artisanal à kousseri</li> <li>- Construire 02 galeries d'exposition vente dans la ville de Kousseri</li> </ul>
		Kousseri et tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'unités modernes de transformation des produits agricole et pastoral</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire une unité de transformation des produits agropastoraux</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance d'actions communales de promotion des artisans et des PME</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer un bureau communal d'enregistrement des artisans et PME</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible encadrement des artisans</li> <li>- Insuffisance des AGR</li> <li>- Insuffisance de financement</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place un fonds d'appui aux AGR</li> <li>- Constituer un fonds de garantis en faveur des promoteurs de la communauté pour des prêts auprès des établissements bancaires et des EMF</li> <li>- Créer et rendre fonctionnel un incubateur des PME dans la Commune</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de moulins (Malak, Lacta 1, Wadang, Massil-al-kanam, Naga, Arkis, Massaki 2)</li> <li>- Mauvaise organisation des artisans</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Octroyer 07 moulins aux GIC des femmes de Malak, Lacta 1, Wadang, Massil-al-kanam, Naga, Arkis, Massaki 2</li> </ul>				

#### 4.4.21 Recherche scientifique et innovations

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Recherche scientifique et innovation	Difficultés d'accès aux produits de la recherche scientifique et innovation	Kousseri et tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cherté des produits issus de la recherche</li> <li>- Absence de structures de recherche</li> <li>- Ignorance de l'importance de la recherche scientifique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés d'accès aux produits de la recherche scientifique</li> <li>- Hausse des prix des produits issus de la recherche</li> <li>- Importation des produits</li> <li>- Mauvaise qualité des produits importés</li> <li>- Baisse de rendement</li> <li>- Baisse de revenus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accentuer la vulgarisation des produits issus de la recherche</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de répertoire de plante médicinale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non valorisation des plantes médicinales</li> <li>- Disparition des plantes médicinales</li> <li>- Perte du patrimoine médicinale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Répertorier les plantes médicinales</li> <li>- Sensibiliser les populations sur l'importance de conserver les plantes médicinales</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des foyers améliorés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation des foyers à haut consommation de bois de chauffe</li> <li>- Déboisement</li> <li>- Destruction de la nature</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Former 100 jeunes sur la fabrication des foyers améliorés</li> <li>- Organiser la distribution des foyers améliorés</li> </ul>

#### 4.4.22 Tourisme et loisirs

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Tourisme et loisirs	Difficultés liées à la création et aménagement des services courants du Tourisme et Loisirs	Kousseri et tous les villages	- Insalubrité dans la ville de Kousseri - Mauvaise mentalité des populations ; - Manque des Bacs à ordures ; - Manque de sensibilisation sur les bienfaits de la propreté de la ville	- Manque de fréquentation des Touristes à Kousseri ; - Manque à gagner ; - Sous développement de la ville. - Manque de divertissement ; - Immoralité caractérisée ; - Délinquance notaire.	- Recruter 100 balayeurs de rue dans la ville de Kousseri ; - Sensibilisée la population sur la nécessité de la propreté de la ville ; - Mettre des Bacs à ordures à la disposition de la population ;
			- Insécurité au centre urbain et dans les villages - Porosité de la frontière - Manque de comité de vigilance		- Organiser des Patrouilles dans les quartiers ; - Sécuriser les frontières et former des comités de vigilance.
			- Absence d'une plage au bord du Logone		- Créer et construire une plage au bord du Logone ;
			- Manque de créativité ; - Manque d'initiative ; - Manque de promotion du Tourisme ; - Manque de budget d'investissement ;		- Créer un site Internet vendant les atouts touristiques de la commune ;
			- Non aménagement des monuments historiques ; - Manque de dynamisme ; - Manque d'enthousiasme ;		- Aménager les monuments historiques ;
			- Cadre du Musée non amélioré -		- Améliorer le cadre du Musée ;
			- Insuffisance des sites touristiques - Manque d'initiatives		- Sensibiliser les populations sur les bienfaits du tourisme
			- Faible valorisation des activités touristiques (Site des Sao à Nigué, Fachar et Adjainé 1) -		- Viabiliser les sites (Site des Sao à Nigué, Fachar et Adjainé 1)

#### 4.4.23 Art et Culture

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
<b>Culture</b>	Difficultés liées à la réalisation des activités culturelles	Kousseri et tous les villages	- Rareté des festivals locaux	- Non respect des valeurs culturelles - Freinage de l'expansion culturelle - Perte de notion de culture	- Organiser annuellement un festival local
			- Inexistence de calendrier culturel	- Expansion de la culture occidentale au détriment des valeurs locales	- Mettre sur pied un calendrier des festivals locaux
			- Absence d'une maison de la culture	- Perte d'identité	- Construire et équiper une maison de culture à Kousseri
			- Monuments historiques, objets exposés et musée mal entretenus	- Dégradation des monuments - Perte d'authenticité	- Amanager et entretenir les monuments historiques - Entretien des objets d'arts du musée

#### 4.4.24 Mines industries et développement Technologique

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Industrie, Mines et Développement technologique	Difficultés liées à la réalisation des activités culturelles	Kousseri et tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des camions bennes</li> <li>- Besoin non pris en compte par la Commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Livraisons réduites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquérir 03 camions benne à la Mairie</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'un point de stockage de vente du gravier tout venant par la Commune</li> <li>- Rareté de sable en saison pluvieuse</li> <li>- Faible organisation des exploitants des carrières de sable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Travaux non effectués à cause du manque de gravier</li> <li>- Retard dans la livraison des chantiers</li> <li>- Insatisfaction</li> <li>- Freine l'évolution des travaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménager un point de stockage de gravier tout venant Organiser et approvisionner le point de stockage en gravier</li> <li>- Aménager un point de stockage de sable en saison sèche</li> <li>- Amasser la quantité de sable nécessaire en saison sèche</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abondante précipitation</li> <li>- Insuffisance de matériel de garage, menuiserie, bois et soudure.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Déstabilisation des programmes de travail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménager un secteur des garages et des divers ateliers dans la ville de Kousseri</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de moyen financier</li> <li>- Accès difficile aux crédits</li> <li>- Faible exploitation des ressources minières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumul des activités</li> <li>- Mauvaise finition des travaux</li> <li>- Qualité de travail désapprouvé par la clientèle</li> <li>- Baisse des prix</li> <li>- Baisse des revenus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Constituer d'un fonds de garantie en faveur des promoteurs de la communauté pour les prêts auprès des établissements de micro-fiances.</li> </ul>
		Wadang, Kawadji...	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque des réalisations communautaires à travers les recettes d'exploitation des carrières de sables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mécontentement des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place un comité de gestion de fonds issus de l'exploitation des sables à Wadang et à Kawadji</li> </ul>

#### 4.4.25 Commerce

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Commerce	Difficultés liées à la réalisation des activités commerciales	Kousseri	- Absence/insuffisance d'aménagements dans les marchés (Latrines, points d'eau, rampes d'accès pour handicapés, bouches d'incendies)	- Utilisation des eaux mal saines - Marchés exposés aux incendies - Défécation à l'air libre	- Construire 05 forages au marché central - Construire 02 forages au marché du mil - Construire 04 latrines à des endroits différents au marché central - Créer des bouches d'incendie dans les marchés de la ville - Elargir les voies d'accès au marché central et rampes pour handicapés
			- Marchés bâtis sans plans de construction préalables	- Occupation des voies de circulation - Embouteillage - Vol	- Construire un bâtiment à deux niveaux comportant 100 boutiques au marché central
			- Existence des boutiques non utilisées au marché de mil	- Etalage des produits à même le sol	- Faire céder les boutiques non fonctionnelles au marché du mil aux commerçants
			- Manque de chambre froide et de pavillon de vente de poissons	- Etalage sceptique des produits - Mauvaise conservation et pourrissement des produits (Viande, poisson...) - Perte - Construire un point de vente de poisson au marché central	- Doter le marché central d'une chambre froide
			- Insalubrité du marché (marché confondu à un dépotoir d'ordure)	- pollution par des mauvaises odeurs - Maladies	- Doter le marché central de 50 bacs à ordures et d'un incinérateur - Recruter 50 balayeurs de rue au marché central
			- Arnaque au niveau de deux frontières - Taxation arbitraire des marchandises - Fraudes - Mauvaise organisation des groupements de commerçants	- Fuites des commerçants et des clients Tchadiens - Faillite et abandon	- Sensibilisation des FMO sur les méfaits de l'arnaque, la taxation arbitraire et la fraude
		Tous les villages	- Faible développement des AGR - Faible accès aux crédits - Difficultés d'écoulement des produits - Mauvais état des routes - Eloignement des points de vente - Coûts élevés des transports	- Faible pouvoir d'achat - Accès difficile aux produits manufacturés	- Informer les commerçants sur les possibilités de financement - Initier les achats groupés des produits manufacturés

#### 4.4.26 Poste et télécommunication

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Poste et télécommunication	Difficultés liées à la réalisation des activités culturelles	Kousseri	- Insuffisance de point de poste	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés de communiquer avec l'extérieur</li> <li>- Manque d'information.</li> <li>- Frein d'activité,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer, construire et équipé un point de poste au centre commercial</li> <li>- Verser une caution pour le fonctionnement du point poste</li> <li>- Former un agent de point poste</li> </ul>
			Absence d'un terminal de paiement électronique à la CAMPOST		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doter la CAMPOST d'un terminal de paiement électronique</li> </ul>
			- Absence de l'offre des services financiers et postaux		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etendre l'ordre de service postal ;</li> </ul>
			- Absence d'un télé-centre communautaire polyvalent		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer, construire et équiper un télé-centre à Kousseri</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vol des câbles déjà installés (téléphonique) ;</li> <li>- vandalisme ;</li> <li>- Manque de sensibilisation verbale.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lutter contre le vole des câbles téléphoniques ;</li> <li>- Sensibilisé sur les méfaits du vol.</li> </ul>
		- Coupure intempestive du courant électrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doter la CAMTEL d'un matériel de pointe (groupe électrogène).</li> </ul>		
		Tous les villages	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perturbation des réseaux téléphoniques</li> <li>- Interférences des réseaux téléphoniques (TOGO, AIRTEL)</li> <li>- Coûts élevé des transports</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plaidoyer auprès des opérateurs de téléphonie pour l'amélioration de la communication téléphonique</li> </ul>

#### 4.4.27 Travail et sécurité sociale

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Poste et télécommunication	Difficultés liées à la réalisation des activités culturelles	Kousseri	- Existence d'employés ne percevant aucun droit social - Non affiliation des employés à la CNPS	- Absence d'une garantie financière pendant la retraite ; - Mendicité.	- Sensibiliser les employeurs sur l'affiliation des ouvriers à la CNPS ; - Sensibiliser sur les biens faits de la solidarité.
			- Absence de permanence syndicale - Faible protection des travailleurs	- Inefficacité des actions menées en faveur des travailleurs - Ignorance des types d'appuis à apporter aux travailleurs	- Appui à la création des syndicats
			- Paiement en deçà du SMIG	- Difficultés d'épargner et de rationner	- Sensibiliser les employeurs pour rehausser le salaire des ouvriers
			- Absence de matériel dans les services à hauts risques	- Perte de certains membres du corps humains ; - Inaptitude ; - Problème de prise en charge.	- Equiper les ouvriers en matériel de sécurité.
			- Recrutement discriminatoire sur la base d'ethnie et de religion	- Frustration - Grogne social	- Organiser les campagnes de lutte contre la discrimination lors des recrutements
		Kousseri et tous les villages	- Existence du phénomène du travail des enfants	- Déperdition scolaire des enfants travailleurs - Non scolarisation des enfants travailleurs	- Organiser des campagnes de sensibilisation sur les méfaits du travail des enfants
			- Absence des mutuelles de santé sociale	Difficulté liée à la prise en charge sanitaire	- Créer des mutuelles de santé sociale

#### 4.4.28 Communication

##### Matrice des problèmes et besoins identifiés et consolidés du secteur

Secteur	Problème central	Site concerné	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés
Communication	Difficultés d'accès à l'actualité, nationale, internationale et locale en permanence	Kousseri	- Mauvais fonctionnement de radio Kousseri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sous-information sur l'actualité nationale, internationale et locale</li> <li>- Manque d'information fiable</li> <li>- Prolifération des rumeurs</li> </ul>	- Doter radio kousseri des matériels performants
			- Insuffisance de l'énergie électrique		- Doter radio kousseri d'un groupe électrogène performant
			- Absence d'une télévision locale		- Créer une télévision locale
			- Insuffisance de kiosques à journaux		- Créer 10 kiosques à journaux
			- Absence d'une agence de régie de publicité locale		- Créer une régie de publicité locale
			- Absence d'un organe de presse locale		- Créer un organe de presse locale
		Kousseri et tous les villages	- Absence d'une radio communautaire		- Créer une radio communautaire

#### 4.4.29 Economie locale

L'activité économique est principalement orientée vers le petit commerce, l'agriculture, l'élevage, la pêche et le transport.

Le secteur primaire regorge de petits agriculteurs vendant des produits issus de leurs champs tels que les pommes de terre, les arachides, le maïs et bien d'autres produits maraîchers. Ce secteur est aussi fortement marqué par les activités d'éleveurs pratiquant le plus souvent l'élevage sentimental et une multitude des pêcheurs faisant dans la pêche artisanale.

Le secteur secondaire connaît la présence des boutiques des grandes surfaces au centre-ville. Aucune industrie n'est présente dans la Commune. Cependant, le secteur informel est le plus développé. Il absorbe en majorité des jeunes en chômage.

Le secteur tertiaire est marqué par la présence aussi bien des Banques que des institutions de micro finance. On note aussi la présence des établissements d'Assurance. Le transport est exploité par les motos taximen et plusieurs agences de voyages.

De façon générale, les secteurs productifs de l'espace urbain sont faiblement soutenus. Ils se caractérisent par une faible capacité de production (non maîtrise des techniques de production, moyens de production rudimentaires...) et un accès limité au crédit et autres moyens de production (équipements, nouvelles technologies, etc.).

L'espace urbain dispose d'énormes potentialités économiques non exploitées. C'est le cas de l'industrie laitière, mais surtout du secteur touristique qui regorge de divers sites non mis en valeur, à l'instar du musée, des monuments du commandant Lamy et bien d'autres.

Les efforts de développement de la Commune peuvent être soutenus soit par des Organisations non Gouvernementales (ONG) Nationales ou internationales, soit par des projets et programmes initiés par le gouvernement (PDRI, PNDP, PAJER-U, PIFMAS, PDR-EN .....).

L'exécutif municipal dispose d'une possibilité de nouer des réseaux de relations avec les collectivités locales et nationales à travers la CVUC (Communes et Villes Unies du Cameroun). La concrétisation du projet du jumelage avec la ville marocaine... pourrait aussi apporter un plus dans l'économie locale. L'exploitation du PCD constitue déjà une possibilité pour la Commune d'obtenir des financements auprès des bailleurs nationaux et internationaux.

#### Identification des problèmes/contraintes – atouts et potentialités

Problèmes	Atouts/potentialités
<ul style="list-style-type: none"><li>- Absence d'une commission communale en charge de l'économie locale</li><li>- Non recouvrement de plusieurs taxes et impôts</li><li>- Faible envergure des actions de promotion de l'économie locale</li><li>- Dialogue non permanent entre la Commune et le secteur privé</li><li>- Absence d'une politique de développement de l'économie locale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Prise en compte du volet économique dans le Plan Communal de Développement</li><li>- Existence de dialogue entre la Commune et les services déconcentrés de l'état sur l'économie locale</li><li>- Existence des périmètres rizicole et des maraîchers</li></ul>

Secteur	Activités	Atouts	Contraintes	Activités	Opportunités
Agriculture	Riziculture	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence des périmètres rizicole et des maraîchers</li> <li>• Existence des GIC et des Coopératives</li> <li>• Dynamisme des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés liées à l'accès aux terres</li> <li>• Plus de 400 ha destinés à la SEMRY</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place et permettre le fonctionnement d'une commission communale en charge de l'économie locale</li> <li>• Mettre en place des parcelles rizicoles à la disposition des agriculteurs</li> <li>• Mettre en place un fonds de garantie en pouvant permettre les prêts auprès des établissements des micro-finances</li> <li>• Mettre des fonds de roulement à la disposition de 20 GIC chaque année</li> <li>• Négocier avec la SEMRY la cession de 100 ha de terre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forte demande de riz au niveau local et à l'étranger (Tchad et Nigéria)</li> </ul>

## **CHAPITRE 5 PLANIFICATION STRATEGIQUE**

## 5. PLANIFICATION STRATEGIQUE

### 5.1 Vision et objectifs du PCD

Pour accompagner la volonté du gouvernement à être un « Pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité », à l'horizon 2035, la commune de Kousseri s'engage dans la voie de la modernisation marquée par l'amélioration des conditions socio-économiques et culturelles de ses populations. Pour cela elle s'est dotée d'un PCD qui vise à moyen terme de lui permettre de disposer d'un espace géographique où les ressources naturelles et l'environnementales sont protégées, où les déplacements des biens et des personnes, l'accès à l'énergie et à l'eau potable, l'accès à l'éducation de base et l'accès aux soins de santé de qualité sont facilités.

A horizon 2035 la commune de Kousseri se veut une société en transition dotée des ressources humaines, matérielles, financières et institutionnelles indispensables à son développement. Afin que cet idéal se matérialise, l'exécutif communal et les populations ont décidé de se mettre ensemble et d'œuvrer pour l'atteinte des résultats suivants ::

1. Les infrastructures routières de la commune sont améliorées ;
2. L'accès aux infrastructures sociales de base (Eau potable, électrification rurale, soins de santé, enseignements secondaires et de base de qualité) sont facilités ;
3. L'environnement et la nature sont protégés ;
4. Les infrastructures marchandes sont construites ;
5. Les activités de production et de mise en valeur des ressources naturelles et touristiques sont financées.

Ainsi, la majeure partie de la population disposeront de revenus suffisant et subviendront efficacement à leurs besoins socio-économiques.

La réalisation de cette vision commune passe d'une manière globale par la mise en œuvre du PCD de la commune de KOUSSERI. D'une manière spécifiques il s'agit entre autre de :

- Identifier et planifier les actions à mettre en œuvre pour rendre plus opérationnel l'institution communale ;
- Identifier les actions à entreprendre pour booster les différents secteurs de développement dans la commune ;
- Mettre en place un cadre de concertation publique - privée pour la mise en œuvre et le suivi-évaluation des activités inscrites dans le PCD ;
- Mettre en place une stratégie marketing en vue de la vulgarisation du PCD et de la mobilisation des partenaires techniques et financiers pour la réalisation des idées et besoins de projets identifiés.

## 5.2 Cadres logique par secteur

### 5.2.1 SECTEUR : Institution communale

**OBJECTIF SUPERIEUR : Mobiliser les ressources et les énergies de tous les acteurs locaux au sein et à l'extérieur de la commune pour un développement économique, social, culturel et sportif de la commune**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à l'opérationnalisation de l'Institution Communale

Objectif supérieurs :

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'opérationnalisation de l'Institution Communale

**RESULTAT ATTENDU :** Institution Communale mieux opérationnelle

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Assurer la formation et le recyclage du personnel	le personnel communal est recyclé permanent	Au moins 10 employés sont recyclés chaque année	Engager un partenariat avec le FNE dans le but d'assurer la formation du personnel existant et ceux à recruter	Commune		3 000 000	Commune
- Renforcer les capacités de l'ensemble des agents et des conseillers municipaux sur la mise en œuvre du processus de décentralisation	Les conseillers municipaux sont mieux éduqués sur le processus de la décentralisation	41 conseillers sont formés	Former 41 conseillers municipaux sur le processus de la décentralisation	Commune	Tutelle	1 000 000	Commune
Améliorer les conditions de travail du personnel	Les conditions de travail du personnel sont améliorées	Une cellule informatique est créée dans la commune	Créer et équiper une cellule informatique de 10 ordinateurs et une connexion internet haut débit	Commune	CAMTEL	5 000 000	Commune
		Equiper les différents services	- Doter les services de 10 ordinateurs de bureau, de 20 chaises, de 10 tables de bureau, de 10 imprimantes et 02 photocopieuses	Commune		6 000 000	Commune
		Informatiser le fichier de l'Etat civil	Former le personnel d'Etat civil en secrétariat bureautique et équiper les services de 02 ordinateurs complets	Commune		2 000 000	Commune
		la police municipale est mieux présentée	- Doter une uniforme digne de ce nom à la police municipale et harmoniser la couleur	Commune		500 000	Commune
		le service de sport mieux équipé	Doter le service de sport de matériel de sonorisation	Commune		500 000	Commune
		la police municipale est mieux équipée	Doter la police municipale de 03 motos de service	Commune		2 700 000	Commune
Augmenter les recettes de la	les recettes de la	la liste des contribuables est	Etablir un fichier de contri-	Commune	DDMINPMEESA	1 000	Commune

commune	commune ont augmentés de 20% chaque année	disponible	buable			000	
		4000 moto-taximen paient leurs taxes	Identifier les mototaxi men et créer un cadre de dialogue avec ces derniers	Commune	Tutelle DDMINTRANSPORT	1 000 000	Commune
		50 magasins sont opérationnels au marché de mil	Rendre opérationnel les 50 magasins fermés au niveau du marché de mil	Commune	DDMINCOMMERCE	500 000	Commune
		L'auberge municipale est fonctionnelle	Disposer d'un site et construire l'auberge municipale	Commune		50 000 000	Commune
		Un parc de transit existe dans la ville de Kousseri	Doter la commune de Kousseri d'un parc de transit	Commune	DDMINTRANSPORT	50 000 000	Commune
		Les collecteurs d'impôts sont mieux outillés et mieux formés	Former et équiper les collecteurs d'impôts	Commune	FNE	5 000 000	Commune
		Le marché est doté d'une chambre froide	Doter le marché central de Kousseri d'une chambre froide	Commune	DDMINEPIA	10 000 000	Commune
Sécuriser le patrimoine communal	Le patrimoine communal est mieux sécurisé	le patrimoine communal est mieux connu	Actualiser les données sur le patrimoine communal	Commune			Commune
		Le patrimoine communal est mieux entretenu	Recruter un personnel de gestion et d'entretien du patrimoine communal	Commune		500 000	Commune
		les puisatiers locaux et les comités de gestion des points d'eau sont disponibles dans la commune	Au moins 24 puisatiers locaux et 24 comités de gestion des points d'eau sont formés par la commune	Commune	DDMINEE	5 000 000	Commune
Augmenter le patrimoine de la commune	le patrimoine communal a augmenté	Un nouvel abattoir est construit	Construire un nouvel abattoir à Kousseri	Commune	DDMINEPIA	50 000 000	Commune
		Un pavillon de vente de poisson est construit au marché du mil	Construire un pavillon de vente de poisson au marché du mil	Commune	DDMINEPIA	25 000 000	Commune
Améliorer les réseaux de relation de la commune	le réseau de relation de la commun est amélioré	Un plan de communication et de marketing est mis en place dans la commune	Mettre en place et appliquer un plan de communication et de marketing communal	Commune		500 000	Commune
		Un cadre de concertation avec l'ensemble des sectoriels et les partenaires techniques est instaurer	Instaurer un cadre de concertation avec l'ensemble des sectoriels et les partenaires techniques	Commune	Tous les sectoriels	1 000 000	Commune
		Un cadre de concertation avec le secteur privé est instauré	- Instaurer un cadre de concertation entre la commune, le secteur privé et les acteurs de la société civile	Commune		1 000 000	Commune
		Une cellule de communication, de coopération et du partenariat local est fonctionnelle au sein de la commune	Mettre en place et rendre fonctionnel la cellule de communication, de coopération et du partenariat local	Commune		1 000 000	
		Le jumelage avec la commune d'OSSENA est effectif	Finaliser le processus de jumelage avec la Commune d'OSSENA au Maroc	Commune		5 000 000	
<b>Total</b>						<b>227 200 000</b>	

## 5.2.2 SECTEUR : Petite enfance

**PROBLEME CENTRAL** : Faible épanouissement de la petite enfance

**OBJECTIF GLOBAL** : Améliorer le cadre et les conditions de vie des petits enfants

**RESULTAT ATTENDU** : Enfants mieux encadrés

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Garantir aux enfants leur citoyenneté	Les actes de naissances sont établis chaque année aux enfants en âges scolaires	Nombre d'actes de naissance établis chaque année	Identification des enfants scolarisés sans acte de naissance, avec l'assistance des directeurs des écoles	Commune	District de santé	2 500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Confection d'un répertoire des enfants sans acte de naissance	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Organisation des séances de sensibilisation sur la nécessité d'établir les actes de naissances aux enfants auprès des populations	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Organisation des séances collectives d'audience foraine au sein de la commune en vue de la délivrance collective de jugements supplétifs d'actes de naissance	Commune	District de santé	5 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Création et construction de 05 centres spéciaux d'état civil pour rapprocher davantage les populations de ces centres à Ngargouzo, Krouang, Lacta 3, Massaki 3 et Ndjagaré	Commune	District de santé	25 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
Améliorer l'état nutritionnel de la petite enfance	L'état nutritionnel des enfants est amélioré	Le taux d'enfants malnutris est réduit de 10% chaque année	Organisation des séances de sensibilisation auprès des parents	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Organisation des séances de formation pratiques sur la connaissance des aliments nutritifs selon la zone géographique de la commune	Commune	District de santé	3 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Distribution des suppléments nutritifs dans les écoles et villages	Commune	District de santé	10 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Renforcement des stocks des centres de santé en matière de vitamines et autres substances nutritives	Commune	District de santé	10 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Administration des vermifuges dans les écoles et villages	Commune	District de santé	10 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
Protéger la petite enfance	Les enfants sont protégés contre	Taux de couverture vaccinale	Organisation des séances de sensibilisation auprès des parents	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT

contre les maladies contagieuses courantes	les maladies contagieuses		Sensibilisation des responsables éducatifs, associatifs et religieux et autres leaders d'opinion à l'importance de la vaccination	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Elaboration des plans de suivi des politiques nationales en matière de vaccination	Commune	District de santé	500 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Doter les 06 CSI de la commune 12 réfrigérateurs (soit 02 par Centre)	Commune	District de santé	3 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Appuis financiers aux services de santé pendant les descentes sur le terrain	Commune	District de santé	1 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
Améliorer les conditions de vie des enfants en conflit avec la loi	Les conditions de vies d'enfants en conflit avec la loi sont améliorées		Appui à la discrimination des espaces entre enfants et adultes	Commune	District de santé	1 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Appui à la discrimination des espaces entre garçons et filles	Commune	District de santé	1 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Conqtruction de 50 latrines dans les écoles primaires et 30 dans les écoles coraniques	Commune	District de santé	240 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Création de 02 blocs d'apprentissage pour l'alphabétisation et la formation professionnelle pour les enfants détenus à la prison central de Kousseri	Commune	District de santé	15 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Création d'une bibliothèque accompagnée d'une vidéothèque à Kousseri	Commune	District de santé	30 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
			Création d'un centre d'éducation et de réinsertion des enfants après leur détention	Commune	District de santé	16 000 000	Commune	UNICEF, ETAT
<b>TOTAL</b>						<b>375 500 000</b>		

### 5.2.3 SECTEUR : Changement climatique

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer la gestion durable des ressources naturelles**

**PROBLEME CENTRAL : Baisse de la productivité agro-sylvopastorale et halieutique**

**OBJECTIF GLOBAL : Améliorer la productivité agro-sylvopastorale et halieutique**

**RESULTAT ATTENDU : La productivité agro-sylvopastorale et halieutique améliorée**

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Améliorer la productivité agricole	Augmentation des rendements et des productions culturales	Les sols de la commune sont restaurés	Formation de 24 GIC dans la fabrication du composte à base des bouses des vaches	Commune	DDMINADER	12 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
			Introduction des plantes régénateurs de sol telles que le cajanus cajan dans 06 villages pilotes	Commune	DDMINADER	5 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
Améliorer la productivité sylvicole	Augmentation des services et production/produits forestiers	2500 arbres plantés dans les 24 villages de la commune	Plantation de 2500 arbres dans 24 villages de la commune	Commune	DDMINADER	25 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
Améliorer la productivité pastorale	Augmentation des cheptels et de la productivité animale	10 marres d'abreuvement disponibles	Construction de 10 marres d'abreuvement	Commune	DDMINEPIA	80 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
		10 Champs fourragers disponibles	Création de 10 champs fourragers de 01ha chacun dans 10 villages de la commune	Commune	DDMINEPIA	15 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
Améliorer la productivité halieutique	Augmentation des espaces de pêche et de la productivité halieutique	08 étangs piscicoles mis en place	Construction de 05 étangs piscicoles à: Ndou, Kawadji, Massail-al-kanm, Adjainé 1, Naga	Commune	DDMINEPIA	60 000 000	Commune	Programme nationale pour l'adaptation aux changements climatiques
<b>TOTAL</b>						<b>197 000 000</b>		

## 5.2.4 SECTEUR : Agriculture

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer une production agricole durable en qualité et en quantité**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liés à la pratique d'une agriculture de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la pratique d'une agriculture de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** Pratique d'une agriculture de qualité facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
faciliter l'accès aux intrants agricoles	70% des paysans ont accès aux intrants	24 GIC formés sur les achats groupés d'intrants	Former 24 GIC sur les achats groupés d'intrants	Commune	✓ DDADER	12 000 000	Commune	✓ PACA
Aménager des parcelles agricoles	80% des agriculteurs possèdent des terres	100% des agriculteurs cultivent dans les zones réservés à l'agriculture	mise en œuvre du zonage proposé dans le Plan d'Occupation de Sol (POS)	Commune	✓ DDADER DDDUH DDAF SEMRY	1 000 000	Commune	✓ Différents partenaires au développement
	les agriculteurs disposent de 100 nouveaux ha rizières	100 agriculteurs ont chacun d'un carré d'un ha	Céder 100 ha des rizières occupés par la SEMRY aux agriculteurs	Commune	✓ DDADER DDDUH DDAF SEMRY	1 000 000	Commune	✓ Différents partenaires au développement
Limiter les conflits agropastoraux	Les conflits agropastoraux sont limités de 60%	Les animaux en transhumance passent dans le couloir réservés	Tracer un couloir de transhumance dans le Lawanat de Ndjagaré, à Lacta1,2,3, Nigué et Tamraya	Commune	✓ DDEPIA DDADER	5 000 000	Commune	✓ Différents partenaires au développement
Faciliter la production du riz	La production du riz a augmenté de 3% chaque année	01 canal d'irrigation d'un kilomètre est construit à Malak	Extensifier le Canal d'irrigation à Malak	Commune	✓ DDTP DDADER	20 000 000	Commune	✓ Différents partenaires au développement
		200 faucilles, 100 fûts; 100 tapis de sol, 04 décortiqueuses de riz, 04 motopompes, sont distribués aux communautés de Ndou, Wadang, Massil-al-Kanam et Kawadji	doter les communautés de Ndou, Wadang, Massil-al-Kanam et Kawadji des matériels de battage de riz	Commune	✓ DDADER	15 000 000	Commune	
Mécaniser l'agriculture	Les paysans utilisent les bœufs de traits pour le labour	48 charrues et 96 bœufs de traits distribués à 48 GIC dans les villages de la commune	Doter les communautés de matériels de labour attelé	Commune	✓ DDADER	19 200 000	Commune	✓ PACA
Renforcer les capacités des agriculteurs	70% des agriculteurs sont formés sur en tech-	36 GIC des producteurs du riz sont formés en technique de production et de multiplication	Former les producteurs en technique nouvelles de produc-	Commune	✓ DDADER	18 000 000	Commune	✓ PACA

	niques de production intensive	de semences 14 GIC des producteurs sont formés en techniques agraires	tion du riz, maïs, Sorgho SP et Sorgho SS						
Protéger les cultures	les cultures sont protégées des inondations par des diguettes	1500 ha de Maïs, 300 ha de Sorgho SP, 500 ha de Sorgho SS sont entourés des diguettes	Protéger les cultures des inondations par la construction des diguettes et digues de production	Commune	✓ DDADER PDRI-LC PDR-EN PACA DDADER	20 000 000	Commune	✓ ✓ ✓	PDRI-LC PDR-EN PACA
	Les cultures sont protégées des ennemis par les achats groupés des insecticides et des produits phytosanitaires	63 GIC formés en achat groupés d'insecticide et des produits phytosanitaires	Former 24 GIC sur les achats groupés d'insecticide et des produits phytosanitaires	Commune	✓ DDADER PDRI-LC PDR-EN PACA DDADER	31 500 000	Commune	✓ ✓ ✓	PDRI-LC PDR-EN PACA
	Les zones de passage des éléphants ne sont pas exploitées pour les cultures	50% des cultures sont protégés contre les éléphants	Matérialiser les zones de passage des éléphants	Commune	✓ DDADER DDFOF DDEPRON WWF	500 000 000	Commune	✓	WWF
<b>TOTAL</b>									<b>629 700 000</b>

## 5.2.5 SECTEUR : Elevage, pêches et industries animales

### A- Elevage

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer une production agricole durable en qualité et en quantité**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la production animale

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la production animale

**RESULTAT ATTENDU :** Production animale facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Faciliter l'émergence des organisations des éleveurs	Les éleveurs sont organisés en GIC, Union des GIC Fédérations et Coopératives	20 Organisations rurales mises sur pied	Appui à la formalisation des organisations rurales	Commune	DDMINEPIA DDMINADER	1 000 000	Commune	
Améliorer les revenus des éleveurs	Les Projets des éleveurs sont subventionnés	24 Projets des GIC subventionnés par an dans la commune	Financer les Projets des GIC dans les 24 villages de la commune	Commune	DDMINEPIA	24 000 000	Commune	PACA
Faciliter l'alimentation du bétail et à l'eau	L'alimentation du bétail et l'eau sont disponibles	24 GIC former sur les achats groupés d'alimentation pour embouche bovine	Former 24 Gic sur l'achat groupé d'alimentation pour embouche bovine	Commune	DDMINEPIA	12 000 000	Commune	Etat
		Les localités de Massaki 1, Lawana de Ndjagaré, Lacta 1,2,3, Nigué, Tamraya disposent de zone de pâturage	Délimiter les zones agropastorales	Commune	DDMINEPIA	10 000 000	Commune	Etat
		08 puits pastoraux sont construits	Construire des puits pastoraux à Massaki 1, dans le Lawana de Ndjagaré à Lacta 1, 2,3, Nigué et Tamraya	Commune	DDMINEPIA	100 000 000	Commune	Etat
		05 marres sont réhabilités	Réhabiliter les marres à Massaki 1, dans le Lawana de Ndjagaré à Lacta 1, 2,3, Nigué et Tamraya	Commune	DDMINEPIA	300 000 000	Commune	Etat
Renforcer l'encadrement technique des éleveurs	Le suivi technique des activités des éleveurs est constant dans la commune	24 Infirmiers vétérinaires sont affectés dans les différents villages	Affecter 24 infirmiers vétérinaires dans les différents villages	Commune	DDMINEPIA	1 000 000	Commune	Etat
Aménager les équipements et infrastructures	Les infrastructures vétérinaires ont augmentés	01 abattoir et 01 boucherie sont fonctionnels	Construire un abattoir dans la ville de kousseri	Commune	DDMINEPIA	50 000 000	Commune	Etat
		01 marché à bétail aménagé	Construire boucherie moderne dans la ville de kousseri	Commune	DDMINEPIA	30 000 000	Commune	Etat
			Aménager le marché à bétail d'Ibou	Commune	DDMINEPIA	30 000 000	Commune	Etat
Lutter contre les épi-	Les éleveurs ont accès aux	Les éleveurs sont for-	Former 24 Gic sur l'achat groupé	Commune	DDMINEPIA	12 000	Commune	Etat

zooties et faciliter l'accès aux produits vétérinaires	produits vétérinaires	més en achat groupés d'intrants et des produits vétérinaires	d'intrants et des produits vétérinaires			000		
	· Les campagnes de vaccination et suivi d'épizootie de la volaille et du caprin/ovin sont organisées	100% des cheptels sont vaccinés et 70% de volaille et caprin/ovin sont suivis	Vaccination de la volaille et des caprin/ovin	Commune / service techniques	Chef de poste zoo-technique	50 050 000	Commune	MINEPIA
<b>TOTAL</b>								<b>620 050 000</b>

## B- Pêche

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer une production agricole durable en qualité et en quantité**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à une pratique de pêche de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la pratique de pêche de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** Pratique de pêche de qualité facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Faciliter le déplacement du personnel technique	déplacement du personnel technique assuré	02 hors bord disponibles et opérationnels	Doter la DDEPIA de 02 hors bords	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	30 000 000	Commune	Etat
Augmenter les infrastructures en matière de pêche	Infrastructures de pêche augmentées	01 chambre froide opérationnelle à Kousseri	Doter le marché de Kousseri d'une chambre froide	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	15 000 000	Commune	Etat
		01 pavillon de poisson opérationnel au marché central de Kousseri	Doter le marché central de Kousseri d'un pavillon de vente de poisson	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	15 000 000	Commune	Etat
		01 pavillon de poisson opérationnel au marché de mil de Kousseri	Doter le marché de mil de Kousseri d'un pavillon de vente de poisson	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	15 000 000	Commune	Etat
Favoriser la transformation des produits de pêche	Les produits de pêche sont transformés dans la Commune de Kousseri	01 unité de transformation des produits de pêche est disponible dans la commune de Kousseri	Construire et équiper une unité de transformation des produits de pêche à Kousseri	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	15 000 000	Commune	Partenaires au Développement
Aménager les débarcadères fixes	Points de débarcadères fixes connus et aménagés	03 débarcadères fixes sont construits	Créer et construire 03 débarcadères à Madagascar, Pont Ngueli et Kawadji	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	90 000 000	Commune	Etat
Renforcer les capacités des pêcheurs	les pêcheurs sont formés en nouvelles techniques de pêche	Les pêcheurs sont formés dans les villages Tamraya, Lacta 3, Seheba, Massaki 3; Adajainé 1, Kawadji, Ndou, Wadang, Adajainé 2, Naga et Riggil Mousgoum	Former 20 GIC des pêcheurs sur les nouvelles techniques de pêche	DDMINEPIA Commune	DDPINEPIA	5 000 000	Commune	Etat

<b>TOTAL</b>	<b>185 000 000</b>
--------------	--------------------

### 5.2.6 SECTEUR : Domaines et affaires foncières

**OBJECTIF SUPERIEUR : Permettre aux populations de satisfaire leurs besoins essentiels, de jouir de leurs droits fondamentaux et d'assurer leurs devenirs**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux services des affaires foncières

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux services des affaires foncières

**RESULTAT ATTENDU :** Accès aux services des affaires foncières facilitées

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Faciliter les procédures d'obtention des titres fonciers	· Les procédures d'obtention des titres fonciers sont connues par les populations	90% des populations connaissent les procédures d'obtention des titres fonciers	Sensibilisation des populations sur les procédures d'obtention des titres fonciers	Commune	DDMINDAF	5 000 000	Commune	Etat
Gérer efficacement les domaines publics	· Les domaines publics sont sécurisés	Tous les domaines publics sont délimités et titrés	Délimitation et titrage des domaines publics	Commune	DDMINDAF	10 000 000	Commune	Etat
	· Les limites de l'espace urbain sont connues	Les documents de délimitation de l'espace urbain existent	Organisation des commissions pour délimiter l'espace urbain de la commune	Commune	DDMINDAF	2 000 000	Commune	Etat
			Amender et valider le POS	Commune	DDMINDAF	1 000 000	Commune	Etat
Faciliter l'obtention des logements sociaux	Les logements sociaux sont construits à kousseri	500 logements sociaux sont construits	Construire 500 logements sociaux	Commune	DDMINDAF	2 500 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>2 518 000 000</b>		

## 5.2.7 SECTEUR : Habitat et Développement Urbain

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer un habitat descent à chaque habitant de la commune de Kousseri**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées au développement urbain et à l'habitat

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter le développement urbain

**RESULTAT ATTENDU :** Développement urbain facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Assurer la création et l'entretien des voies urbaines	08 voies construites et bitumées	Route Amchédéré-Ibou-Njagaré construite sur distance de 2,5 km	Construction voie en digue, Dalot triple	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	515 470 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour Boukar Gambou-Carrefour Sunday Construite sur une distance de 1,1 km	Assainissement absolue, rechargement voie, Dalots intersections, Bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	362 335 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour AES-SONEL-Carrefour Amchidéré-Voie de contournement construite sur une distance de 1,9 km	Assainissement en béton, dalots aux intersections, Bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	583 584 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour SS Bar- Carrefour Mahamat Abakar Gargoum construite sur une distance de 1,2 km	Assainissement en béton, dalots aux intersections, Bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	431 947 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour Marché Poisson-Mosquée Zawia construite sur une distance de 1,2 km	Rechargement couche roulement, assai. Dalots et bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	432 075 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour Poste Police Marché Central-Blama Alifa-voie de contournement construite	Bitumage, assainissement, dalots	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour Travaux publics-C. Talaf. Hassana Harouna-Voie contournement construite sur une distance de 1,2 km	Assainissement en béton, dalots aux intersections, Bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
		Route Carrefour Woulelandji Frédéric MC-Route AES-SONEL Parpar construite	Rechargement couche roulement, assai. Dalots et bitumage	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier
Prévoir des lotissements	Les lotissements sont disponibles	la ville de Kousseri est lotie	Lotissement de la ville de Kousseri	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	60 000 000	Commune Etat

communaux								
Construire des habitats sociaux	Les cités communales sont construites	01 cité communale est construite	Construction de 01 cité communale à Kousseri	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	1 000 000 000	Commune, promoteurs immobiliers, Etat	
Faciliter la planification urbaine	Des documents de planification urbaine sont disponibles	Un arrêt communal délimitant l'espace urbain est disponible	Organiser une commission de délimitation de l'espace urbain communal	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000	Commune	
		Le Plan d'Occupation de Sol (POS) est mis en œuvre	Mettre en œuvre le POS	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000	Commune	
Améliorer l'assainissement de la ville	Ville de Kousseri assainie	Des caniveaux sont mis en place dans les artères de la ville de Kousseri	Construction des caniveaux avec pose des buses dans la ville de Kousseri	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier	
		Les inondations sont réduites dans la ville de Kousseri	Remblayer les zones basses de la ville de Kousseri	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP Fonds routier	
Améliorer l'habitat	Les habitats sont construits en matériaux définitifs	Des fonds de garantis sont constitués pour le crédit foncier	Constituer un fonds de garantis pour le crédit foncier	MINDUH Commune	DDMINDUH DDTP	500 000 000	Fonds PPTE BIP	
<b>TOTAL</b>							<b>6 326 411 000</b>	

## 5.2.8 SECTEUR : Environnement et protection de la nature

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer la gestion durable des ressources naturelles**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la protection de l'environnement et la nature

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la protection de l'environnement et la nature

**RESULTAT ATTENDU :** Environnement et nature protégés

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Conserver les espaces verts	Espaces verts conservés	Réserve de Ngoumati bénéficie de 500 nouveaux plants	Planter 500 arbres dans la réserve de Ngoumati	Commune	DDEPN	2 500 000	Commune	
		Réserve d'Amchidiré bénéficie de 500 nouveaux plants	Planter 500 arbres dans la réserve d'Amchidiré	Commune	DDEPN	2 500 000	Commune	
Conscientiser la population	Population sensibilisée sur la protection de l'environnement	01 plage aménagée	Aménager une plage au bord du Logone	Commune	DDEPN	25 000 000	Commune	Partenaires au développement
		50% de la population a pris conscience sur la protection de l'environnement	Organiser une séance de sensibilisation chaque année	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	Partenaires au développement
		Au moins 30% des ménages utilisent les foyers améliorés	Distribués chaque année 500 foyers améliorés pendant au moins 5 ans	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	Partenaires au développement
		La défécation a diminué de 80%	Organiser chaque des journées contre la défécation à l'air libre	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	Partenaires au développement
			Construire 104 latrines dans la ville de Kousseri (A raison de 02 dans chaque quartier)	Commune	DDEPN	104 000 000	Commune	Toilettes du monde
		Les Clubs des amis de la nature sont dotés des matériels de sensibilisation	Pourvoir les clubs des amis de la nature en outils de sensibilisation environnementale	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	
Les populations sont éduquer à travers les médias	Organiser des jeux concours radiophoniques	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune			
Faciliter l'évacuation des eaux dans la ville de Kousseri en saison de pluie	L'évacuation des eaux est facilitée	La stagnation des eaux de ruissellement a diminuée de 60%	Construire des canons d'évacuation d'eau et reblayer les différents axes	Commune	DDEPN	1 000 000 000	Commune	BIP
Faciliter la gestion	Les déchets liquides et	Une benne et une	Doter la commune de Kousseri d'une	Commune	DDEPN	30 000 000	Commune	FEICOM

des déchets liquides et solides	solides sont gérés quotidiennement	citerne sont mises à la disposition des populations	citerne pour l'évacuation des déchets liquides Doter la commune de Kousseri d'une benne pour l'évacuation des déchets solides	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	FEICOM
Vulgariser les mécanismes de développement d'énergie propre	les mécanismes de développement d'énergie propre sont vulgarisés	80% des éleveurs exploitent les bouses des vaches pour faire du biogaz	Former les communautés du lawanat de Ndjagaré, Lacta 1;2,3, Nigué, Naga, Tamraya et Adjainé 2 sur la fabrication du biogaz à partir de la bouse des vaches	Commune	DDEPN	10 000 000	Commune	SNV
<b>TOTAL</b>						<b>1 234 000 000</b>		

## 5.2.9 SECTEUR : Forêt et faune

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer la gestion durable des ressources naturelles**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la gestion des ressources de la forêt et de la faune

**OBJECTIF GLOBAL :** Améliorer la gestion des ressources de la forêt et de la faune

**RESULTAT ATTENDU :** Gestion des ressources de la forêt et de la faune améliorée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Renforcer la lutte contre la destruction des ressources forestières et fauniques	Lutte contre la destruction des ressources forestières et fauniques renforcée	24 comités de surveillance des ressources forestières et fauniques créés	Formation des communautés sur la protection de la forêt et faune et mise en place de 15 comités de surveillance	Commune	DDMINFOF	10 500 000	Commune	Etat
		Le braconnage à diminué de 60%		Commune			DDMINFOF	Commune
	Assurer une meilleure protection des patrimoines forestiers et fauniques disponibles	Patrimoines forestiers et fauniques disponibles mieux protégés	Replanter 20.000 arbres à la réserve d'Amchidiré	Commune	DDMINFOF	20 000 000	Commune	SNV
		20 000 arbres replantés dans les périmètres reboisés	Former 20 personnes sur la fabrication du biogaz à partir des bouses des vaches	Commune	DDMINFOF	10 000 000	Commune	SNV
	Lutte contre la fabrication de charbon de bois renforcée	20 personnes sont formées sur la fabrication du biogaz à partir des bouses des vaches	Mise en place des	Commune	DDMINFOF	10 000 000	Commune	Projet Sahel vert

		vigilances mis en place dans les villages	comités de vigilance					
		Un couloir de transhumance existe dans la commune	Tracer un couloir de transhumance dans la zone de Nigué, Lacta1,2,3, et Lawana de Ndjagaré	Commune	DDMINFOF	10 000 000	Commune	SNV
	Rétrocéder le périmètre de reboisement d'Amchidiré à la Commune	70 ha rétrocéder à la commune	Procéder à la rétrocession du périmètre de reboisement d'Amchidiré à la Commune de Kousseri	Commune	DDMINFOF	1 000 000	Commune	
<b>TOTAL</b>								<b>61 500 000</b>

### 5.2.10 SECTEUR : Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre

**OBJECTIF SUPERIEUR : Promouvoir efficacement le développement économique, social, culturel et sportif des populations**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux services de l'Administration territoriale

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux services de l'administration territoriale

**RESULTAT ATTENDU :** Accès aux services de l'administration territoriale facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Améliorer l'enregistrement de naissance	90% des naissances sont enregistrées	05 nouveaux centres d'état civil sont créés	Créer 05 nouveaux Centres d'état civil	Commune	Tutelle	1 000 000	Commune	Etat
Renforcer la sécurité dans les frontières	Sécurité renforcée au niveau des frontières	Un poste frontière créé à Kousseri	Créer un poste frontière à Kousseri	Commune	Tutelle	100 000 000	Commune	Etat
Améliorer la protection civile	Biens et vies humaines sécurisés	Les populations des zones inondables délocalisées	Délocaliser les populations des zones inondables de : Guebala-nord. Ce secteur couvre les quartiers Ma-	Commune	Tutelle	10 000 000	Commune	Etat

			dagascar, Goré, Djambalbar, Mainani, krouang et Ngargouzo.					
		Les personnes délocalisées sont recasées	Récaser les populations délocalisées dans les zones hors dangers	Commune	Tutelle	100 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>211 000 000</b>		

## 5.2.11 SECTEUR : Education de base

### A- Maternelle

**OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer l'accès équitable de tous les enfants en âge scolaire à l'éducation de base**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès à l'éducation de base de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** L'accès à une éducation de base de qualité facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Sites concernés	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter et améliorer les infrastructures des écoles maternelles	Infrastructures des écoles augmentées et améliorées	6 blocs de 02 salles de classe construits	Construire 6 blocs de 02 salles de classe dans 05 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	96 000 000	Commune	Etat
		07 salles de repos construites	Construire 07 salles de repos dans 07 EM	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	35 000 000	Commune	Etat
		03 magasins sont construits dans les écoles maternelles	Construire 03 magasins dans 03 EM	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	9 000 000	Commune	Etat
		13 tableaux mobiles sont disponibles dans les écoles maternelles	Doter 07 écoles maternelles de 13 tableaux mobiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	1 950 000	Commune	Etat

				✓ EM de Kawadji					
		10 tableaux muraux sont construits	Construire 10 tableaux muraux dans les 07 maternelles de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	10 000 000	Commune	Etat
		03 blocs administratifs sont construits	Construire 03 blocs administratifs dans 03 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EM Laka</li> <li>✓ EM Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	15 000 000	Commune	Etat
		04 blocs de 02 latrines sont construits dans 04 EM	Construire 04 blocs de 02 latrines dans 04 EM	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	8 000 000	Commune	Etat
		06 lavabos sont opérationnels dans les EM de la commune	Construire 06 lavabos dans 04 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	3 000 000	Commune	Etat
		03 logements d'astreint sont construits dans la commune	Construire 03 logements d'astreint pour 03 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	21 000 000	Commune	Etat
		03 infirmerie sont construites dans le EM de la commune	Construire 03 infirmeries dans 03 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	30 000 000	Commune	Etat
		03 points d'eau sont construits et opérationnels dans les EM de la commune	Construire 03 points d'eau dans 03 EM de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	24 000 000	Commune	Etat
Augmenter les équipements	Equipements en Chaise et tables augmentées	745 petites chaises octroyées aux EM de la commune	Doter 07 EM de la commune de Kousseri de 745 petites chaises	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	3 725 000	Commune	Etat
		,,,,,, grandes chaises octroyées aux EM de la commune	Doter 07 EM de la commune de Kousseri de ,,,,,grandes chaises	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	-	Commune	Etat
		,,,,,, petites tables sont octroyés aux	Doter 07 EM de la commune de Kousseri	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	-	Commune	Etat

		EM de la commune	de ,,,,,petites tables	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>					
		,,,,, grandes tables sont octroyés aux EM de la commune	Doter 07 EM de la commune de Kousseri de ,,,,,gardes tables	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	-	Commune	Etat
		21 armoires sont octroyés aux EM de la commune de Kousseri	Doter 07 EM de la commune de Kousseri chacun de 03 armoires	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	2 100 000	Commune	Etat
		42 matelas sont octroyés aux EM de la commune de Kousseri	Doter 06 EM de la commune de Kousseri de 42 matelas	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	4 200 000	Commune	Etat
		25 nattes sont octroyées aux EM de la commune	Doter 07 EM de 25 nattes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	000 125	Commune	Etat
		06 photocopieuses sont octroyées aux EM de la Commune	06 EM sont équipées chacune d'01 photocopieuse	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	4 200 000	Commune	Etat
		11 ordinateurs sont disponibles dans les EM de la commune	07 EM sont dotées chacune d'01 ordinateur	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	2 200 000	Commune	Etat
		34 lits sont octroyés aux EM de la commune	Doter les EM de la commune de 34 lits	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 1</li> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	3 400 000	Commune	Etat

				<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>					
Assurer la sécurité et l'hygiène dans les EM de la commune	Sécurité et hygiène assurées dans les EM de la commune	06 EM sont clôturées	Clôture 06 EM dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EMA Kousseri G 2</li> <li>✓ EMA Bilingue</li> <li>✓ EMA Garoua-Kousseri 2</li> <li>✓ EM de Laka</li> <li>✓ EM de Hillé Haoussa</li> <li>✓ EM de Kawadji</li> </ul>	Commune	DDMINEDUB	180 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>452 900 000</b>		

## SECTEUR : Education de base

### B- Primaire

**OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer l'accès équitable de tous les enfants en âge scolaire à l'éducation de base**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès à l'éducation de base de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** L'accès à une éducation de base de qualité facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter et améliorer les infrastructures de l'éducation de base	Infrastructures de l'éducation de base augmentées et améliorées	68 blocs de 02 salles de classe construits	Construire 68 blocs de 02 salles de classe	Commune	DDMINEDUB	1 088 000 000	Commune	Etat
		06 blocs administratifs construits	Construire 06 bloc administratifs dans la commune	Commune	DDMINEDUB	90 000 000	Commune	Etat
		17 Clôtures construites autour des écoles de la Commune	Construire 17 clôtures autour des écoles de la commune	Commune	DDMINEDUB	340 000 000	Commune	Etat
		16 blocs de 02 latrines construits dans 08 écoles de la commune de Kousseri	Construire 16 blocs de 02 latrines dans écoles de la commune de Kousseri	Commune	DDMINEDUB	32 000 000	Commune	Etat
		09 écoles de la commune d'infirmerie	Construire et équiper 09 infirmeries dans 09 écoles de la commune	Commune	DDMINEDUB	90 000 000	Commune	Etat
Augmenter les équipements	Equipements en table-bancs augmentés	8160 table-bancs disponibles	Doter les écoles de la commune de Kousseri de 8 160 table-bancs	Commune	DDMINEDUB	97 920 000	Commune	Etat
		54 bureaux de maitres disponibles dans 09 écoles de la commune	Doter 09 de la commune de Kousseri de 54 bureaux de maitres	Commune	DDMINEDUB	5 400 000	Commune	Etat
		113 chaises sont disponibles dans les établissements de la commune de Kousseri	Doter les écoles de la commune de Kousseri de 113 chaises	Commune	DDMINEDUB	1 000 000	Commune	Etat
		69 armoires disponibles dans 09 écoles de la commune	Doter 69 armoires disponibles dans 09 écoles de la commune	Commune	DDMINEDUB	6 900 000	Commune	Etat

		09 établissements dotés d'ordinateurs	Doter 09 de la commune de Kousseri de 09 ordinateurs	Commune	DDMINEDUB	900 000	Commune	Etat
		09 établissements dotés de photocopieuses	09 établissements de la commune de Kousseri sont dotés de photocopieuses	Commune	DDMINEDUB	6 300 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>000</b>	<b>1 758 420</b>	

## 5.2.12 SECTEUR : Enseignements secondaires

**OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer l'accès équitable de tous les enfants en âge scolaire aux enseignements secondaires**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux enseignements secondaires

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux enseignements secondaires

**RESULTAT ATTENDU :** Accès aux enseignements secondaires facilité facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Sites	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter les infrastructures	Les infrastructures ont augmentées	05 Infirmeries construites dans les établissements secondaires de Kousseri	Créer et construire 04 infirmeries dans les établissements de Kousseri	Lycée Mixte Lycée Bilingue Lycée Technique Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	75 000 000	Commune	BIP
		05 Bibliothèques sont construites et équipées dans les Etablissements secondaires de Kousseri	Construire 04 Bibliothèques dans les Etablissements secondaires de la Commune	Lycée Bilingue Lycée Technique Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	60 000 000		
		04 Blocs administratifs sont construits dans les établissements secondaires	Construire 03 blocs administratifs	Lycée Bilingue Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	60 000 000	Commune	BIP
		03 Gymnases construites dans les établissements scolaires	Construire et équiper 03 gymnases dans les établissements scolaires	Lycée Bilingue Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	45 000 000	Commune	BIP
		05 clôtures construites autour des établissements secondaires de Kousseri	Construire 05 clôtures autour des établissements scolaires de Kousseri	Lycée Mixte Lycée Bilingue Lycée Technique Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	100 000 000	Commune	BIP
		27 salles équipées sont construites dans les établissements de Kousseri	Construire et équiper 27 salles de classe	Tous les établissements en fonction de besoin	Commune	DDESEC	256 000 000	Commune	BIP
		17 logements d'enseignants	Construire 17 enseigne-	Lycée Bilingue	Commune	DDESEC	170 000 000	Commune	BIP

		sont construits	ments dans la commune de Kousseri	Lycée d'Amchidiré CES de Laka					
		01 points d'eau sont construits dans les établissements scolaires	Construire 02 points d'eau dans les établissements scolaires	Lycée Technique	Commune	DDESEC	8 000 000	Commune	BIP
Initier les élèves au TIC	Les élèves utilisent l'outil informatique	01 centre multifonctionnel construit et équipé au Lycée technique	Construire et équiper un centre multifonctionnel au lycée technique	Lycée Technique	Commune	DDESEC	25 000 000	Commune	BIP
		01 centre multifonctionnel construit et équipé au Lycée Mixte de Kousseri	Construire et équiper un centre multifonctionnel au Lycée Mixte de Kousseri	Lycée Mixte	Commune	DDESEC	25 000 000	Commune	BIP
Améliorer l'aménagement des établissements scolaires	Aménagement des établissements scolaires améliorés	56 latrines sont construites dans les différents établissements scolaires de la ville	Construire 56 latrines dans les différents établissements scolaires de la ville de Kousseri	Tous les établissements en fonction de besoin	Commune	DDESEC	35 000 000	Commune	BIP
		03 Etablissements scolaires sont électrifiés	Electrifier 03 établissements scolaires	Lycée Bilingue Lycée d'Amchidiré CES de Laka	Commune	DDESEC	25 000 000	Commune	BIP
<b>TOTAL</b>								<b>884 000 000</b>	

### 5.2.13 SECETUR : Enseignement supérieur

<b>OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer l'accès équitable de tous les enfants à l'enseignement supérieur</b>							
<b>PROBLEME CENTRAL :</b> Difficultés d'accès aux enseignements supérieurs							
<b>OBJECTIF GLOBAL :</b> Faciliter l'accès aux enseignements supérieurs							
<b>RESULTAT ATTENDU :</b> Accès aux enseignements supérieurs facilité							
Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Adopter une politique d'incitation et d'encouragement des jeunes à accéder à l'enseignement supérieur	Une bourse d'étude pour les jeunes qui frappent aux portes de l'enseignement supérieur est créée	Au moins 10 jeunes qui accèdent à l'enseignement supérieur sont soutenus chaque année	Créer une bourse communale	Commune	MINESUP	6 000 000	Commune
	Le nombre de bacheliers de la commune est connu	Un répertoire des bacheliers disponible au niveau de la commune	Création d'un répertoire des bacheliers	Commune	MINESUP	500 000	Commune
	03 mini-cités communales sont construits	Au moins 30% des frais universitaires sont soutenus par	Construction de mini-cité dans les villes de	Commune	MINESUP	150 000 000	Commune

		la Commune	Ngaoundéré, Maroua et Kousseri					
<b>TOTAL</b>						<b>156 500 000</b>		

## 5.2.14 SECTEUR : Santé publique

**OBJECTIF SUPERIEUR : Au moins 70% de la population ont accès à une formation sanitaire à horizon 2020**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** L'accès aux soins de santé de qualité facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement		
Augmenter les infrastructures sanitaires	Les infrastructures sanitaires ont augmentées de 50%	Achever la construction du CSI de Parpar	CSI de Parpar opérationnel	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	25 000 000	BIP		
		Construire le CSI de Hilé Haoussa	CSI de Hilé Haoussa opérationnel	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	15 000 000	BIP		
		Clôturer le CSI d'Amchidiré	CSI d'Amchidiré clôturé	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	15 000 000	Commune	BIP	
		Clôturer le CS du Garnison militaire	CS du Garnison militaire clôturé	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	15 000 000	Commune	BIP	
		Clôturer le CSI de Ndjagaré	CSI de Ndjagaré clôturé	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	15 000 000	Commune	BIP	
		Construire un point d'eau CS de la Garnison militaire	01 point d'eau construit au CS de la Garnison militaire de Kousseri	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	DDMINEE	8 000 000	BIP	
		Construire un point d'eau potable au CSI de Parpar	01 point d'eau construit au CSI de Parpar	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	DDMINEE	8 000 000	BIP	
		Construire un point d'eau au CSI de Hilé Haoussa	01 point d'eau construit au CSI de Hilé Haoussa	Commune MINSANTE	Chef de District de santé de Kousseri	DDMINEE	8 000 000	BIP	
		Construire un logement pour le chef de CSI de Ndjagaré	01 logement construit et équipé	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri		15 000 000	Commune	BIP
Améliorer la couverture sanitaire	La couverture sanitaire a atteint au moins 90%	Doter le district de santé de Kousseri d'un hors bord	01 hors bord doté au district de santé	Commune MINSANTE	Chef de district santé de kousseri	15 000 000	Commune	BIP	
		Doter le district de santé de kousseri de 12 motos AG	Le district de santé de Kousseri est doté de 12 motos AG	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	21 600 000	BIP		
		Doter le l'Hôpital régional d'une ambulance	Le district de santé est doté d'une ambulance	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	75 000 000	BIP		
		Réhabiliter la voie d'accès au CSI d'Amchidiré	02 Km de route est aménagée	Commune MINTP	Chef de district de santé de Kousseri	DDTP	10 000 000	BIP	
Augmenter les équipements des CSI	Les équipements de CS ont augmentés de 70%	Doter le CSI de Parpar de 05 lits, d'un microscope, 01 réfrigérateur, 01 propharmacie	05 lits, 01 microscope, 01 réfrigérateur, 01 propharmacie et d'un incinérateur	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	5 000 000	BIP		

		cie et d'un incinérateur	est acquis au CSI de Parpar				
		Doter le CSI de Hillé Haoussa de 05 lits, d'un microscope, 01 réfrigérateur, 01 propharmacie et d'un incinérateur	05 lits, 01 microscope, 01 réfrigérateur, 01 propharmacie et d'un incinérateur est acquis au CSI de Parpar	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	5 000 000	BIP
Augmenter le personnel soignant	Le personnel sanitaire a augmenté	Affecter un IDE au CSI de Ndjagaré	01 IDE est disponible à Ndjagaré	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
		Affecter un AS au CSI de Ndjagaré	01 AS est disponible Ndjagaré	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
		Affecter un IDE au CSI de Parpar	01 IDE est disponible à Parpar	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
		Affecter un AS au CSI de Parpar	01 AS est disponible Parpar	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
		Affecter un IDE au CSI de Hillé Haoussa	01 IDE est disponible à Hillé Haoussa	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
		Affecter un AS au CSI de Hillé Haoussa	01 AS est disponible Haoussa	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	500 000	BIP
Améliorer l'aménagement des centres de santé	L'aménagement est amélioré dans les CSI	1500 arbres plantés dans 03 centres de santé	Reboiser les centres de santé de Ndjagaré, Garnison et Amchidire	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	1 500 000	BIP
Accentuer la lutte contre le paludisme	La lutte contre le paludisme est accentuée	Les communautés sont éduquées à l'utilisation systématique des MILDA	Organiser les séances des causeries éducatives sur l'utilisation systématique des MILDA	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	24 000 000	Commune
		Les communautés sont éduquées les méfaits de l'automédication	Organiser les séances des causeries éducatives sur les méfaits de l'automédication	Commune MINSANTE	Chef de district de santé de Kousseri	24 000 000	Commune
Accentuer la lutte contre la tuberculose	Le dépistage précoce de la tuberculose est favorisé	Au moins 60 % des malades se font dépister à temps	Organiser des séances de sensibilisation sur le dépistage précoce et volontaire	Commune	MINSANTE UPEC	10 000 000	Commune
	Taux d'abandon dans le traitement de la tuberculose diminué	90% des malades prennent régulièrement leur médicament	Organiser des séances de Communication pour le Changement de Comportement	Commune	MINSANTE UPEC	10 000 000	Commune
Diminuer le taux de malnutrition	Le taux de malnutrition a diminué	09 CSI sont appuyés en supplément nutritif et don alimentaires	Doter 09 CSI en supplément nutritif et don alimentaires	Commune	Chef de district de santé de Kousseri	36 000 000	Commune UNICEF PAM
		50 relais communautaires sont formés et équipés en nutrition maternelle et infantile	Former et équiper 50 relais communautaires en nutrition maternelle et infantile	Commune	Chef de district de santé de Kousseri	10 000 000	Commune UNICEF PAM
<b>TOTAL</b>						<b>349 100 000</b>	

- **Lutte contre le VIH/SIDA**

**PROBLEME CENTRAL** : Difficultés d'accès à une prise en charge de qualité

**OBJECTIF GLOBAL** : Améliorer la prise en charge des PVVS

**RESULTAT ATTENDU** : PVVS mieux pris en charge

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Assurée un approvisionnement permanent en ARV	L'approvisionnement en ARV est amélioré	Les ruptures en ARV ont diminuées de 65 %	Doter l'UPEC d'une quantité suffisante des ARV	Commune	MINSANTE UPEC ASVOCOMKO ANASFE	5 000 000	Commune	Etat
Garantir la disponibilité permanente des tests de VIH au labo	Les tests VIH sont disponibles	100 % de dépistage est fait à base des tests VIH	Doter l'UPEC d'une quantité suffisante des tests VIH	Commune	MINSANTE UPEC	5 000 000	Commune	Etat
Favoriser le dépistage précoce du VIH	Le dépistage précoce du VIH est favorisé	Au moins 60 % se font dépister à temps	Organiser des séances de sensibilisation sur le dépistage précoce et volontaire	Commune	MINSANTE UPEC	10 000 000	Commune	Etat
Favoriser une observance thérapeutique chez PVVS	L'observance thérapeutique chez les PVVS est favorisée	100 % des PVVS se font observés régulièrement	Organiser des séances de Communication pour le Changement de Comportement	Commune	MINSANTE UPEC	10 000 000	Commune	Etat
Diminuer le taux d'abandon dans le traitement par ARV	Taux d'abandon dans le traitement par ARV diminué	90% des PVVS prennent régulièrement leur médicament	Organiser des séances de Communication pour le Changement de Comportement	Commune	MINSANTE UPEC	10 000 000	Commune	Etat
Diminué le taux des PVVS perdus de vue	Le taux des PVVS perdus de vue a diminué	85 % des PVVS sont répertoriés et suivi	Répertorier et suivre les PVVS	Commune	MINSANTE UPEC	6 000 000	Commune	Etat
Financer les structures d'appui et d'accompagnement des PVVS	Les Structures d'appui et d'accompagnement des PVVS sont financées	05 structures d'appui et d'accompagnement des PVVS sont financées	Doter les structures d'appui et d'accompagnement des moyens financiers et logistiques	Commune	MINSANTE UPEC	50 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>96 000 000</b>		

## 5.2.15 SECTEUR : Eau, Energie et Assainissement

### A- Eau

OBJECTIF SUPERIEUR : Développer les infrastructures hydrauliques et énergétiques							
PROBLEME CENTRAL : Difficultés d'accès à l'eau potable							
OBJECTIF GLOBAL : Faciliter l'accès à l'eau potable							
RESULTAT ATTENDU : Accès à l'eau potable facilité							
Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Améliorer l'accessibilité à l'eau potable	L'accès à l'eau potable facilité	1000 abonnements subventionnés à la CDE dans la ville de Kousseri	Subventionner l'abonnement à la CDE dans la ville de Kousseri	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	15 000 000	Commune
		15 Km de canal d'adduction d'eau est construit	Procéder à l'extension de l'adduction sur une distance de 15 à Madagascar	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	150 000 000	Commune   Etat
		32 Forages construits et opérationnels	Construire 32 Points d'eau potables dans la commune	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	256 000 000	Commune   Etat
Améliorer la qualité d'eau de consommation	Qualité de l'eau de consommation améliorée	90% des puits à ciel ouvert sont traités	Traiter 22 puits à ciel ouvert dans la commune	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	5 500 000	Commune
		24 COGES EAU sont formés sur le traitement de l'eau	Former 24 comités de gestion sur le traitement d'eau potable	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	11 000 000	Commune
Assurer une meilleure maintenance des ouvrages hydrauliques	Ouvrages hydrauliques permanemment entretenus	Assurer l'entretien systématique de 95% des points d'eau potables	Redynamiser 14 de COGES et en créer 11 autres	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	5 000 000	Commune
			Former 20 artisans réparateurs	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	5 000 000	Commune
		Un fournisseur est sélectionné pour la livraison des pièces de rechange	Sélectionner un fournisseur des pièces de rechange pour les forages	Commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>DDMINEE</li> <li>CDE</li> </ul>	1 000 000	Commune
<b>TOTAL</b>						<b>448 500 000</b>	

## B- Energie

**OBJECTIF SUPERIEUR : Développer les infrastructures énergétiques**

**PROBLEME CENTRAL : Difficultés d'accès à l'énergie électrique permanente**

**OBJECTIF GLOBAL : Faciliter l'accès à l'énergie électrique permanente**

**RESULTAT ATTENDU : Accès à l'énergie électrique permanente facilité**

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Alimenter les ménages à l'énergie électrique permanente	Les villages et les quartiers sont alimentés en énergie électrique permanente	24 villages et tous les quartiers de la ville de Kousséri connectés à l'énergie électrique	Connecter 24 villages et tous les quartiers de la ville de Kousséri à l'énergie électrique	Commune	MINEE AES SONEL	250 000 000	Commune	Etat
Améliorer l'alimentation en énergie électrique	L'énergie électrique existe en permanence dans la ville de Kousséri	03 transformateurs en panne réparés	Réparer 03 transformateurs en panne dans la ville de Kousséri	Commune	MINEE AES SONEL	45 000 000	Commune	Etat
		36 poteaux hors d'usage remplacés	Remplacer 36 poteaux hors d'usage dans la ville de Kousséri	Commune	MINEE AES SONEL	6 000 000	Commune	Etat
		15 Km de moyenne tension intensifiée dans la ville de Kousséri	Procéder à l'extension de la moyenne tension sur une distance de 15 Km dans la ville Kousséri	Commune	MINEE AES SONEL	300 000 000	Commune	Etat
		L'abonnement au réseau AES SONEL subventionnés	Subventionner l'abonnement au réseau AES SONEL	Commune	MINEE AES SONEL	30 000 000	Commune	Etat
		24 groupes électrogènes sont distribués aux communautés	Octroyer les groupes électrogènes aux communautés de	Commune	MINEE AES SONEL	10 000 000	Commune	Etat
Limitier le vol des courants et la fraude du courant électrique	le vol des courants et la fraude du courant électrique sont limités	Un comité de vigilance est créé dans chaque quartier de la ville de Kousséri	Créer des comités de vigilance dans les quartiers de la ville de Kousséri	Commune	PREFET DDMINEE AES SONEL	5 000 000	Commune	
Promouvoir les énergies renouvelables	L'éolienne, le biogaz et le solaire sont utilisés par les communautés	24 personnes sont formées sur la réalisation du biogaz	Former 24 personnes sur la réalisation du biogaz à partir des bouses des vaches	Commune	MINEE AES SONEL	4 000 000	Commune	
<b>TOTAL</b>							<b>650 000 000</b>	

## C- Assainissement

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assainir le cadre de vie des populations**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à l'assainissement

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'assainissement

**RESULTAT ATTENDU :** Assainissement facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Gérer les ordures l'espace urbain de Kousseri	Les ordures produites par les ménages dans la ville de Kousseri sont évacués régulièrement	108 bacs à ordures sont disponibles dans la ville de Kousser	Placer 02 bacs à ordures dans chaque quartier de la ville de Kousseri	Commune	DDMINEE DDMEPDED	20 800 000	Commune	Etat
Diminuer la défécation à l'air libre	Les défécations à l'air libre sont éradiquées	54 latrines sont construites dans la ville de Kousseri	Construire une latrine publique dans chaque quartier de la ville de Kousseri	Commune	DDMEPDED	108 000 000	Commune	Etat
		24 latrines sont construites dans les villages de la commune de Kousseri	Construire une latrine publique dans chaque village de la commune Kousseri	Commune	DDMINEE DDMEPDED	48 000 000	Commune	Etat
Diminuer la pollution de l'atmosphère	Les odeurs noséabondes issues de la prison central de kousseri sont éradiquées	Les eaux usées de la prison sont traités et évacuées par un canal de 2 Km construite en béton armé	Construire en béton armé un canal d'évacuation des eaux usées à la prison central de Kousseri	Commune	DDMINEE	20 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>196 800 000</b>	

## 5.2.16 SECTEUR : Travaux publics

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer la pérenité du patrimoine infrastructurel de l'Etat**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux infrastructures de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux infrastructures de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** Accès aux infrastructures de qualité facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Entretien des routes communales	Les routes communales sont entretenues régulièrement	15 Km de route entretenue chaque année	Réplofiler la route rurale Kousseri-Djiddat (5 Km)	Commune	DDMINTP	20 000 000	Commune	Etat
			Reprofilage de la route Provinciale Kousseri-Logone Birni (10 Km)	Commune	DDMINTP	50 000 000	Commune	Etat
			Réplofiler la route Massil-al-kanam-Kousseri (5 Km)	Commune	DDMINTP	20 000 000	Commune	Etat
Aménager les pistes rurales	Pistes rurales communales aménagées	03 pistes rurales aménagées	Aménager la piste Lacta 1,2,3 Nigué, Lawana de Ndjagaré	Commune	DDMINTP	150 000 000	Commune	Etat
Augmenter les équipements des services techniques de la Commune	Les services techniques de la commune sont équipés des nouveaux matériels de travail	Une niveleuse est opérationnelle	Doter les services techniques de la commune d'une niveleuse	Commune	DDMINTP	100 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>340 000 000</b>	

## 5.2.17 SECTEUR : Affaires sociales

<b>OBJECTIF SUPERIEUR : Promouvoir la solidarité nationale et resorber les disparités les plus flagrantes entre les femmes et les hommes dans les groupes sociaux afin de préserver la paix sociale</b> <b>PROBLEME CENTRAL : Mauvaise distribution des services des affaires sociales</b> <b>OBJECTIF GLOBAL : Améliorer la distribution des services des affaires sociales</b> <b>RESULTAT ATTENDU : Distribution des services des affaires sociales améliorées</b>							
Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Augmenter les infrastructures sociales	infrastructures sociales augmentées	Le centre social de Kousseri est opérationnel	Doter le centre social d'un site de 01 ha	Commune	DDMINAS	500 000	Commune
			Construire et équiper le centre social de Kousseri	Commune	DDMINAS	30 000 000	Commune   Etat
			Construire et équiper un orphelinat municipal	Commune	DDMINAS	35 000 000	Commune   Etat
			Clôturer le Centre social de Kousseri	Commune	DDMINAS	15 000 000	Commune   Etat
Améliorer le cadre du centre social de Kousseri	Centre social aménagé	100 arbres plantés au centre social de Kousseri	Reboiser le centre de Kousseri de 150 plants	Commune	DDMINAS	1 000 000	Commune
		Un dispositif de traitement de déchets opérationnel au centre social de Kousseri	Doter le centre social de Kousseri d'un incinérateur	Commune	DDMINAS	1 000 000	Commune   Etat
		Une aire de jeu aménagé au centre social de Kousseri	Construire un aire de jeu au centre social de kousseri	Commune	DDMINAS	10 000 000	Commune   Etat
Augmenter le personnel d'encadrement	Nombre de personnel d'encadrement augmenté	Un assistant social disponible au centre social	Recruter un assistant social au centre social	Commune	DDMINAS	500 000	Commune
Augmenter les équipements du centre social	Equipements du centre social augmentés	Le centre social est doté des matériels roulants	Doter le Centre social de 02 motos AG	Commune	DDMINAS	3 000 000	Commune
		Le matériel informatique est disponible au centre social de Kousseri	Doter le centre social de 20 ordinateurs	Commune	DDMINAS	3 000 000	Commune   Etat Partenaires au développement
		Le matériel ludique est disponible au centre social	Doter le centre social de Kousseri de 02 écrans et de 02 magnétoscopes	Commune	DDMINAS	1 000 000	Commune
Améliorer les conditions de vie des couches vulnérables	Conditions de vie des personnes vulnérables améliorées	01 Centre de formation des aveugles créé, construit et opérationnel à Kousseri	Créer et construire un centre de formation pour aveugles (Braille)	Commune	DDMINAS	35 000 000	Commune   Etat
		420 cannes blanches distribuées à 420 aveugles	Distribuer des cannes blanches aux aveugles	Commune	DDMINAS	31 500 000	Commune   Etat
		Sourd-muets encadrés	Créer et construire un centre de formation pour sourd-muets	Commune	DDMINAS	50 000 000	Commune   Etat

			Créer des opportunités d'obtention des oreillettes pour sourds	Commune	DDMINAS	10 000 000	Commune	Etat
		250 tricycles distribués aux handicapés moteurs	Distribuer 250 tricycles aux handicapés moteurs	Commune	DDMINAS	25 000 000	Commune	Etat, partenaires au développement et personnes de bonne volonté
		540 OEV pris en charge	Organiser l'encadrement des 540 OEV sur le plan nutritionnel, vestimentaire, sanitaire et scolaire	Commune	DDMINAS	54 000 000	Commune	Etat UNICEF
		363 Personnes de 3ème âge prises en charge	Organiser l'encadrement de 363 Personnes de 3ème âge sur le plan nutritionnel, vestimentaire et sanitaire	Commune	DDMINAS	7 260 000	Commune	
		500 filles mères formées sur les petits métiers	Former 500 fille-mères en couture et broderie	Commune	DDMINAS	5 000 000	Commune	Etat
Renforcer la lutte contre le VIH/SIDA	Lutte contre le SIDA accentuée	1393 PVVS sont suivi par l'UPEC	Organiser le suivi de 1393 PVVS par l'UPEC de Kousseri	Commune	DDMINAS	10 000 000	Commune	Etat
		01 Asile créé à Kousseri	Construire un asile à kousseri	Commune	DDMINAS	50 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>760 000</b>	<b>377</b>	

### 5.2.18 SECTEUR : Promotion de la femme et de la famille

<b>OBJECTIF SUPERIEUR : Promouvoir l'épanouissement de la cellule familiale et la participation communautaire</b>								
<b>PROBLEME CENTRAL :</b> Difficultés liées à l'épanouissement de la femme et de la famille								
<b>OBJECTIF GLOBAL :</b> Faciliter la promotion de la femme et de la famille								
<b>RESULTAT ATTENDU :</b> épanouissement de la femme et famille facilité								
Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Améliorer l'accueil et le confort dans les centres de promotion de la femme	Accueil et confort dans les centres de santé améliorés	CPFFK clôturé	Construire une clôture autour du CPFFK	Commune	DDMPROFF	25 000 000	Commune	Etat
		Les matériels ont augmentés dans le CPFFK	Doter le CPFFK de 15 ordinateurs et de 20 machines à coudre	Commune	DDMPROFF	5 000 000	Commune	Etat
			Doter le CPFFK des matériels de bureau	Commune	DDMPROFF	5 000 000	Commune	Etat
Augmenter le personnel d'encadrement au CPFFK	Le personnel du CPFFK a aug-	07 encadreurs sont recrutés au CPFFK	Recruter 07 encadreurs au CPFFK	Commune	DDMPROFF	500 000	Commune	Etat

	menté en nombre suffisant							
Améliorer l'autonomie et le bon fonctionnement du CPFFK	Les difficultés financières du CPFFK ont diminuées de 70%	Un budget de fonctionnement est alloué au CPFFK	Doter le CPFFK d'un fonds déroulement d'un million de franc CFA	Commune	DDMPROFF	1 000 000	Commune	Etat
faciliter l'épanouissement de la jeune fille	Les mariages précoces sont éradiqués	70 % des jeunes filles se marient après 18 ans	Organiser une campagne de sensibilisation contre le mariage précoce de la jeune fille chaque année	Commune	DDMPROFF	3 000 000	Commune	Etat
Développer les AGR dans la commune de Kousseri	Les AGR sont développés dans la commune	14 moulins et 10 machines à décortiquer le riz sont octroyés aux GIC des femmes de la commune de Kousseri	Octroyer 14 moulins et 10 machines à décortiquer aux GIC des femmes de la commune de Kousseri	Commune	DDMPROFF	15 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>54 500 000</b>	

## 5.2.19 SECTEUR : Jeunesse

**OBJECTIF SUPERIEUR : Augmenter l'offre et la qualité de la formation et de l'encadrement des jeunes**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à l'épanouissement des jeunes

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'épanouissement de la jeunesse

**RESULTAT ATTENDU :** Epanouissement de la jeunesse facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Améliorer et augmenter les infrastructures et équipement liées l'épanouissement des jeunes	Infrastructures et équipements améliorés et augmentés	Délégation Département du MINJEUNE construite	Construire la DDMINJEUNE de Kousseri	Commune	DDMINJEUNE DDTP	5 000 000	Commune	Etat
		03 ha de terre octroyé à l'Agence du Service National de Participation au Développement	Octroyer un terrain de 03 ha à L'Agence du Service National de Participation au Développement	Commune	DDMINJEUNE DDTP	500 000	Commune	Etat
		10 Chaises, 05 ordinateurs, 05 tables de bureau et 05 armoires sont disponibles à la DAMINJEUN	Doter la DAMINJEUN de 10 Chaises, 05 ordinateurs, 05 tables de bureau et 05 armoires	Commune	DDMINJEUNE DDTP	5 000 000	Commune	Etat
		Le CMPJ est opérationnel	Construire et équiper la CMPJ	Commune	DDMINJEUNE DDTP	5 000 000	Commune	Etat
		02 filets de Football, 02 filets de tennis, 02 filets de volley-ball, 10 raquettes de tennis, 10 ballons de Football, 05 ballons de volley et 05 ballons de hand ball acquis	Doter le CMPJ de Kousseri de 02 filets de Football, 02 filets de tennis, 02 filets de volley-ball, 10 raquettes de tennis, 10 ballons de Football, 05 ballons de volley et 05 ballons de hand ball	Commune	DDMINJEUNE DDTP	15 000 000	Commune	Etat

		par le CMPJ 07 tables, 07 fauteuils, 14 chaises, 07 armoires, 15 ordinateurs, 10 machines à coudre, 01 batterie de cuisine, 20 trousseaux d'électricien disponibles au CMPJ	Doter la CMPJ de 07 tables, 07 fauteuils, 14 chaises, 07 armoires, 15 ordinateurs, 10 machines à coudre, 01 batterie de cuisine, 20 trousseaux d'électricien	Commune	DDMINJEUNE DDTP	5 000 000	Commune	Etat
Améliorer la qualité d'enseignement	Les apprenants reçoivent un enseignement de qualité	15 enseignants spécialisés affectés au CMPJ	Affecter 09 enseignants spécialisés en secours, 02 enseignants d'informatique, 02 enseignants d'électricité, 02 spécialistes en restauration et 02 enseignants de couture	Commune	DDMINJEUNE DDTP	500 000	Commune	Etat
Diminuer la prise de stupéfiants	La prise de stupéfiants a diminué en milieu jeune	70 % des jeunes sont conscients	Organiser une campagne de sensibilisation contre la prise des stupéfiants chaque année	Commune	DDMINJEUNE DDTP	15 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>51 000 000</b>	

## 5.2.20 SECTEUR : Sport et éducation physique

**OBJECTIF SUPERIEUR : Développer les infrastructures sportives pour contribuer à la création d'un espace économique viable**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la pratique des activités sportives

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la pratique des activités sportives et d'éducation physique

**RESULTAT ATTENDU :** Activités sportives améliorées

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter les infrastructures de sport	Infrastructures de sport augmentées	Aire de jeux du stade municipal de Kousseri aménagé	Aménager l'aire de jeux du stade municipale de Kousseri	Commune	DDSEP	20 000 000	Commune	Programme National de Développement des Infrastructures Sportives
		un caniveau de conduite d'évacuation d'eau est construit au stade municipal de Kousseri	Construire des caniveaux et des conduites d'évacuation des eaux au stade municipal de Kousseri	Commune	DDSEP	20 000 000	Commune	Etat
		Une piste d'athlétisme est opérationnelle au stade municipal de Kousseri	Aménager une piste d'athlétisme au stade municipale de Kousseri	Commune	DDSEP	30 000 000	Commune	Programme National de Développement des Infrastructures Sportives
		Un hippodrome est construit à Kousseri	Construction	Commune	DDSEP/CAMGALOP	100 000 000	Commune	Programme National de Développement des Infrastructures Sportives
		Un point d'eau est construit au stade municipal de Kousseri	Construire un point d'eau au stade municipal de Kousseri	Commune	DDSEP	8 000 000	Commune	Etat

		Un point d'eau est construit au complexe sportif de Kousseri	Construire un point d'eau potable au complexe sportif de Kousseri	Commune	DDSEP	8 000 000	Commune	Etat
		Le stade municipal de Kousseri est clôturé	Clôturer le Stade municipal de kousseri	Commune	DDSEP	20 000 000	Commune	Etat
		Le stade municipal de Kousseri est doté de 04 latrines	Construire 04 latrines au stade municipal de kousseri	Commune	DDSEP	8 000 000	Commune	Etat
		Le complexe sportif de Kousseri est doté de 04 latrines	Construire 04 latrines au complexe sportif de kousseri	Commune	DDSEP	8 000 000	Commune	Etat
		Le stade municipal de Kousseri est clôturé	Clôturer le complexe sportif de kousseri	Commune	DDSEP	20 000 000	Commune	Etat
		Le stade municipal de Kousseri est doté d'une tribune	Construire une tribune au stade municipale de Kousseri	Commune	DDSEP	20 000 000	Commune	Etat
Encourager la pratique de Sport	60% des jeunes pratiquent le sport	une saison sportive est instaurée au niveau de la commune de Kousseri	Instaurer une sportive commune à Kousseri	Commune	DDSEP	5 000 000	Commune	
<b>TOTAL</b>							<b>267 000 000</b>	

## 5.2.21 SECTEUR : Transport

**OBJECTIF SUPERIEUR : Développer les infrastructures de transport pour contribuer à la création d'un espace économique viable**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès au transport de qualité

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès au transport de qualité

**RESULTAT ATTENDU :** Accès au transport de qualité facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter les infrastructures de transport	Les infrastructures de transport ont augmenté	01 gare routière est opérationnelle à Kousseri	Construire une gare routière à Kousseri	Commune	DDTransport	50 000 000	Commune	Etat
		01 stationnement de moto-taximen est opérationnel	Construire un stationnement des moto-taximen à Kousseri	Commune	DDTransport	25 000 000	Commune	Etat
Assurer le respect de la réglementation dans l'activité de transport	90% des moto-taximen respectent la réglementation	03 réunions de concertation sont organisées chaque année	Instaurer un cadre de concertation entra l'Etat, la Commune et les exploitants de motos	Commune	DDTransport	1 500 000	Commune	Etat
		Au moins 500 moto-taximen et 200 chauffeurs obtiennent légalement leur permis	Organiser des séances groupées d'obtention de permis de conduire	Commune	DDTransport Syndicat des mototaximen SETRACAUCAM	40 000 000	Commune	Etat
Améliorer la sécurité	La sécurité routière est	70 % des transporteurs	Sensibilisation des popula-	Commune	DDTransport	74 000	Commune	Etat

routière	améliorée	évitent la surcharge	tions sur dangers de surcharge			000		
		Le transport fluvial est équipé en gilets de sauvetage	Dotation des transporteurs par pirogue des gilets de sauvetage	Commune	DDTransport	12 000 000	Commune	Etat
Faciliter le transport urbain	Le transport urbain est facilité	20 bus de transport urbain circulent dans la ville de Kousseri	Doter la ville de Kousseri de 20 bus de transport urbain	Commune	DDTransport	300 000 000	Commune	Partenaires au développement
Assurer la prévision météorologique	La prévision météorologique est assurée par la station de Kousseri	La station météorologique de Kousseri fonctionne normalement	Remplacer les matériels vétustes de la station météo de Kousseri	Commune	DDTransport	30 000 000	Commune	Partenaires au développement
<b>TOTAL</b>						<b>458 500 000</b>		

## 5.2.22 SECTEUR : Emploi et formation professionnelle

<b>OBJECTIF SUPERIEUR : Promouvoir l'emploi descent durable, accroître l'employabilité de la population active pour une formation professionnelle adaptée</b>								
<b>PROBLEME CENTRAL : Difficultés liées à l'emploi et la formation professionnelle</b>								
<b>OBJECTIF GLOBAL : Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation professionnelle</b>								
<b>RESULTAT ATTENDU : Les actions de promotion de l'Emploi et la Formation professionnelle facilitées</b>								
Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Augmenter les infrastructures dans les centres de formation professionnelle	Les infrastructures dans les centres de formation professionnelle ont augmentées	02 blocs de 02 salles de classe construits au SAR/SM de Kousseri	Construire et équiper la SAR/SM de Kousseri de 02 blocs de 02 salles de classe	Commune	DDMINEFOP	32 000 000	BIP	
		05 ateliers sont construits et équipés à la SAR/SM de Kousseri	Construire et équiper 05 ateliers à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	50 000 000	BIP	
		01 bloc administratif construit a la SAR/SM de Kousseri	Construire et équiper 01 bloc administratif à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	15 000 000	BIP	
		02 blocs de 02 latrines construits à la SAR/SM de Kousseri	Construire 02 blocs de 02 latrines à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	15 000 000	BIP	
		Un terrain appartenant à la SAR/SM existe	Doter la SAR/SM de Kousseri d'une parcelle de 02 ha	Commune	DDMINEFOP	500 000	Commune	
Augmenter le nombre d'enseignants qualifiés	Nombre d'enseignants qualifiés augmentés	01 enseignant de menuiserie affecté à la SAR/SM de Kousseri	Affecter un enseignant de menuiserie à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	500 000	BIP	
		01 enseignant de mécanique auto affecté à la SAR/SM de Kousseri	Affecter un enseignant de mécanique auto à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	500 000	Commune	
		01 enseignant de mécanique auto affecté à la SAR/SM de Kousseri	Affecter un enseignant de mécanique auto à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	500 000	Commune	
		01 enseignant de maçonnerie affecté à la SAR/SM de Kousseri	Affecter un enseignant maçonnerie à la SAR/SM de Kousseri	Commune	DDMINEFOP	500 000	Commune	
Faciliter l'accès à l'emploi	Accès à l'emploi facilité	· Au moins 2 projets sont financés par village · 50% des chercheurs d'emplois qui ont suivi une formation professionnelle ont reçu des appuis financiers	Financer les microprojets relatifs à l'auto emploi	Commune	DDMINEFOP DDMINEFOP	10 000 000	Commune, FNE et PIAASI	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>124 500 000</b>		

### 5.2.23 SECTEUR : Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat

**OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer l'environnement des affaires et les compétitivités des entreprises locales**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la promotion des PME, l'Artisanat et l'Economie Sociale

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la la promotion des PME, l'Artisanat et l'Economie Sociale

**RESULTAT ATTENDU :** Les actions de promotion des PME, Artisanat et Economie sociale sont efficaces

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Augmenter les infrastructures des PME et Artisanats	Les infrastructures des PME ont augmentées	01 Centre artisanal construit et opérationnel	Construire un centre artisanal à kousseri	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	50 000 000	BIP
		02 galeries d'exposition vente sont construites et opérationnelles	Construire 02 galeries d'exposition vente dans la ville de Kousseri	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	50 000 000	BIP
		01 unité de transformation des produits agropastoraux construite	Construire une unité de transformation des produits agropastoraux	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	100 000 000	BIP
Multiplier les opportunités d'appui aux PME	Opportunités acquises et rendues faciles	01 bureau communal d'enregistrement des artisans et PME disponible et opérationnel à la commune	Créer un bureau communal d'enregistrement des artisans et PME	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	1 000 000	Commune
		Un fonds d'appui aux PME et artisans mis en place	Mettre en place un fonds d'appui aux AGR	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	50 000 000	Commune
		Un fonds de garantis est assuré au PME et artisans	Constituer un fonds de garantis en faveur des promoteurs de la communauté pour des prêts auprès des établissements bancaires et des EMF	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	50 000 000	Commune
		01 incubateur des PME disponible dans la commune	Créer et rendre fonctionnel un incubateur des PME dans la Commune	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	25 000 000	Commune
		07 Moulins octroyés aux communautés de Malak, Lacta 1, Wadang, Massil-al-kanam, Naga, Arkis, Massaki 2	Octroyer 07 Aux GIC des femmes de Malak, Lacta 1, Wadang, Massil-al-kanam, Naga, Arkis, Massaki 2	Commune	Délégué départemental du MINPMEESA	25 000 00	Commune
<b>TOTAL</b>						<b>328 500 000</b>	

## 5.2.24 SECTEUR : Recherche scientifique et innovations

**OBJECTIF SUPERIEUR : Améliorer la recherche dans le secteur de l'industrie, de l'agriculture et promouvoir la sécurité sociale**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès aux produits de la recherche scientifique

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès aux produits de la recherche scientifique

**RESULTAT ATTENDU :** Accès aux produits de la recherche scientifique facilité

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Valoriser les plantes médicinales	Les plantes médicinales utilisées dans la zone sont répertoriées	01 répertoire des plantes médicinales est élaboré	Initiation des recherches sur les plantes médicinales de la commune	Commune / service technique	DRMINRESI	10 000 000	Commune	Etat
Faciliter l'accès aux semences améliorées	Les semences améliorées sont disponibles	02 parcelles de multiplication de semences de riz créée à Wadang et à Malak	Créer un champ de multiplication de semences de riz à Wadang et à Malak	Commune / service technique	DRMINRESI	500 000	Commune	Etat
		02 parcelles de multiplication de semences de maïs créée à Ndjagré et à Massaki 1	Créer un champ de multiplication de semences de maïs à Ndjagré et à Massaki 1	Commune / service technique	DRMINRESI	500 000	Commune	Etat
Augmenter les foyers améliorés	Les foyers améliorés sont vulgarisés dans la commune	60% des ménages utilisent les foyers améliorés	distribuer 500 ménages dans les 24 ménages de la Commune	Commune / service technique	DRMINRESI	2 500 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>13 500 000</b>	

## 5.2.25 SECTEUR : Tourisme

**PROBLEME CENTRAL** : Difficultés liées à la promotion des activités touristiques

**OBJECTIF GLOBAL** : Faciliter la promotion des activités touristiques

**RESULTAT ATTENDU** : Promotion des activités touristiques facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Rendre la ville de Kousseri propre	Ville de Kousseri agréable à vivre	100 balayeurs de rue recrutés dans la ville de Kousseri	Récruter 100 balayeurs de rue	Commune	DDTourisme et loisirs	1 000 000	Commune	
		Population sensibilisée sur l'importance de la propreté de la ville	Sensibiliser la population sur l'importance de la propreté de la ville	Commune	DDTourisme et loisirs	1 000 000	Commune	
		Ordures mis dans les bacs à ordures	Mettre 100 bacs à ordures dans les différents quartiers de la ville	Commune	DDTourisme et loisirs DDTP	100 000 000	Commune	Partenaires au développement
Renforcer la sécurité dans la ville de Kousseri	Ville de Kousseri sécurisée	Des patrouilles sont organisées par des comités de vigilances	Former 54 comités de vigilance dans les quartiers de la ville	Commune	DDTourisme et loisirs ATD	5 400 000	Commune	
Viabiliser les sites touristiques	Sites touristiques aménagés	La ville de Kousseri dotée d'une plage au bord du Logone	Créer une plage au bord du Logone comme le propose le POS	Commune	DDTourisme et loisirs	100 000 000	Commune	
		03 monuments historiques aménagés	Aménager les monuments du Commandant Lamy et Rabbat	Commune	DDTourisme et loisirs	10 000 000	Commune	
		Musée valorisé	Aménager le cadre du musée	Commune	DDTourisme et loisirs	5 000 000	Commune	
		Parc de Kalamloué réhabilité	Remettre en fonctionnement le Parc de Kalamloué	Commune	DDTourisme et loisirs	100 000 000	Commune	
		Valoriser les sites des Sao à Nigué, Fachar et Adjainé 1	Aménager et vendre les atouts touristiques des sites de Sao à Nigué, Fachar et Adjainé 1	Commune	DDTourisme et loisirs	50 000 000	Commune	
<b>TOTAL</b>							<b>372 400 000</b>	

## 5.2.26 SECTEUR : Arts et culture

**OBJECTIF SUPERIEUR** : Permettre aux populations de satisfaire leurs besoins essentiels, de jouir de leurs droits fondamentaux et d'assumer leurs devoirs

**Culture PROBLEME CENTRAL** : Difficultés liées à la promotion de la culture

**OBJECTIF GLOBAL** : Faciliter la promotion de la culture

**RESULTAT ATTENDU** : Promotion de la culture facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
1 Promouvoir la culture	• Le patrimoine culturel de la commune est valorisé	Un festival local est organisé chaque année	Organiser annuellement un festival local	Commune / service technique	DDMINCULTURE	10 000 000	Commune	Etat
		Le patrimoine culturel de la commune est inventorié	Recensement du patrimoine immatériel et /ou matériel de la commune	Commune / service technique	DDMINCULTURE	20 000 000	Commune	Etat
		Les objets d'arts du musée de Kousseri sont bien conservés	Entretenir les objets d'arts du musée	Commune / service technique	DDMINCULTURE	2 000 000	Commune	Etat
		Les monuments historiques sont valorisés	Amanger et entretenir les monuments historiques (Rabbat et Lamy)	Commune / service technique	DDMINCULTURE	5 000 000	Commune	Etat
	• Une maison de culture est créée	60 % de la population ont accès à une maison de culture	Construire et équiper une maison de culture à Kousseri	Commune / service technique	DDMINCULTURE	50 000 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>87 000 000</b>		

## 5.2.27 SECTEUR : Industries, Mines et Développement Technologiques

**OBJECTIF SUPERIEUR** : Assurer l'industrialisation à travers la transformation et la valorisation de la matière première locale et la production et l'exportation

**PROBLEME CENTRAL** : Difficultés liées à l'obtention des ressources minières

**OBJECTIF GLOBAL** : Faciliter l'obtention des ressources minières

**RESULTAT ATTENDU** : Obtention des ressources minières facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Explorer les ressources minières	L'exploration des ressources minières est facilitée	01 agent communal est nommé par la commune et formé la DDMINES	Formation de l'agent communal chargé des mines	Commune / service technique	DDMIN-MEE	200 000	Commune
		06 carrières de prise de sable et de terre sont aménagées	Aménager les carrières de prise de sable et de à Kawadji, Ngamadja, Ngouzo, Massaki, Arkis et Madagascar	Commune / service technique	DDMIN-MEE	6 000 000	Commune
	□L'obtention du sable et de la terre est facilitée	Un dépôt de sable, graviers et pierre est créée	Livraison de pierre, sable et graviers par le camion de la commune	Commune / service technique	DDMIN-MEE	30 000 000	Commune
		03 bennes sont fonctionnelles dans la commune	Doter la commune de Kousseri de 03 bennes de livraisons de terre, sable et graviers	Commune / service technique	DDMIN-MEE	150 000 000	Commune FEICOM
<b>Total</b>						<b>186 200 000</b>	

## 5.2.28 SECTEUR : Commerce

**OBJECTIF SUPERIEUR : Assurer de manière compétitive la présence des produits Camerounais sur le marché**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés liées à la réalisation des activités commerciales

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter la réalisation des activités commerciales

**RESULTAT ATTENDU :** Réalisation des activités commerciales facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Faciliter l'installation des commerçants au marché central de Kousseri	les commerçants sont installés dans les boutiques modernes	un bâtiment de deux niveaux constitué de 100 boutiques est fonctionnel au Marché Central	construire un bâtiment de deux niveaux constitué de 100 boutiques au Marché Central	Commune	DDMINCOMMERCE	200 000 000	Commune	Etat
	Augmenter les boutiques au Marché de Mil (Souk-Galla)	Les boutiques sont fonctionnelles au marché de Mil (SOUK-GALLA)	Construire 50 boutiques au marché du mil	Commune	DDMINCOMMERCE	150 000 000	Commune	
		Les boutiques incendiées au marché central sont réhabilitées	Réhabiliter Un hangar de 60 comptoirs au nouveau marché central de Kousseri	Commune	DDMINCOMMERCE	10 000 000	Commune	
Faciliter l'accès à l'eau potable dans les marchés	L'eau potable est disponible dans les marchés de la Commune de Kousseri	08 forages sont fonctionnels dans les marchés de la commune de Kousseri	Construire 05 point d'eau potable au marché central de Kousseri	Commune	DDMINCOMMERCE	64 000 000	Commune	Etat
			Construire 02 forages au marché du mil	Commune	DDMINCOMMERCE	16 000 000	Commune	Etat
			Construire un forage au marché à bétail d'Ibou	Commune	DDMINCOMMERCE	8 000 000	Commune	Etat
Prévenir l'incendie dans les marchés	Les marchés sont munis des dispositifs de prévention d'incendie	03 bouches d'incendie sont créées	Construire 02 bouches d'incendie au marché central	Commune	DDMINCOMMERCE Service des sapeurs pompiers	5 000 000	Commune	Etat
			Construire une bouche d'incendie au marché de mil	Commune	DDMINCOMMERCE Service des sapeurs pompiers	5 000 000	Commune	Etat
Améliorer les points de vente de poisson	Les points de vente de poisson sont améliorés	02 pavillon de vente de poisson construits équipés et fonctionnels	Construire un pavillon de vente de poisson au marché central de Kousseri	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	25 000 000	Commune	Etat
			Construire un pavillon de vente de poisson au marché de mil de Kousseri	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	25 000 000	Commune	Etat
Assainir les marchés	Le marché et le marché de mil sont propres	Les marchés de la ville sont assainis à 70%	Doter le marché central de 50 bacs à ordures	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	2 000 000	Commune	Etat
			Doter le marché Central d'un incinérateur	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	5 000 000	Commune	Etat
			Recruter nouveaux balayeurs de rue au marché central	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	1 000 000	Commune	Etat
			Construire 04 nouvelles latrines au marché central	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	20 000 000	Commune	Etat

Faciliter l'accès aux crédits et au développement des AGR	Un fonds de garantis est constitué pour favoriser l'obtention des crédits	Au moins 10 Commerçants sont financés chaque année	Financer les activités commerciales	Commune	DDMINCOMMERCE DDMI-NEPIA	20 000 000	Commune	Etat
	Les tracasseries des forces de maintien de l'ordre ont diminuées	70 % des tracasseries des forces de maintien de l'ordre ont diminuées	plaidoyer pour éliminer les tracasseries des forces de maintien de l'ordre	Commune / service technique	DDMINCOMMERCE	3 500 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>							<b>556 000 000</b>	

### 5.2.29 SECTEUR : Poste et télécommunication

**OBJECTIF SUPERIEUR :** Développer les infrastructures de poste pour contribuer à la création d'un espace économique viable

**PROBLEME CENTRAL :** Insuffisance de l'offre de service postal

**OBJECTIF GLOBAL :** Améliorer l'offre de service postal

**RESULTAT ATTENDU :** Offre de service postal amélioré

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Faciliter l'accès aux services postaux	Accès aux services postaux facilités	Un point poste est créé	Créer un point poste dans la ville de Kousseri	Commune	CAMPOST	1 000 000	Commune	
		Un terminal de paiement électronique est acquis	Doter la commune de Kousseri d'un terminal de paiement électronique	Commune	CAMPOST	500 000	Commune	
		Le point poste est opérationnel	Verser une caution pour le fonctionnement du point poste	Commune	CAMPOST	5 000 000	Commune	
			Former l'agent du point poste	Commune	CAMPOST	500 000	Commune	
		Un Télé-centre communal est créé à Kousseri	Créer un Télé-centre Communal à kousseri	Commune	CAMPOST	5 000 000	Commune	MINP T
Eradiquer le vol des câbles	Vol des câbles éradiqué	Un comité de vigilance est mis en place	créer un comité de vigilance	Commune	S/Préfet CAMPOST	500 000	Commune	
<b>TOTAL</b>							<b>12 500 000</b>	

### 5.2.30 SECTEUR : Travail et sécurité sociale

**OBJECTIF SUPERIEUR : Prevenir les populations des mouvements et risques sociaux et promouvoir la sécurité sociale**

**PROBLEME CENTRAL :** Accès difficile à un travail décent et à la sécurité sociale

**OBJECTIF GLOBAL :** Améliorer les conditions de travail et de sécurité sociale

**RESULTAT ATTENDU :** Les conditions de travail et de sécurité sociale sont améliorées

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement	
Assurer le respect de la réglementation en matière de travail	le respect de la réglementation est assuré	90% des employeurs respectent la réglementation	Instaurer un cadre de dialogue avec les employeurs	Commune	DDTSS	500 000	Commune	
		80% d'employés sont affiliés à la CNPS	Organiser les campagnes de sensibilisation sur les bienfaits de l'affiliation des employés à la CNPS	Commune	DDTSS	500 000	Commune	
		01 campagne de sensibilisation est organisée chaque année	Organiser les campagnes de sensibilisation sur les méfaits de travail des enfants	Commune	DDTSS	500 000	Commune	Partenaires au développement
			Rehausser le salaire d'employés touchant en deçà du SMIC	Commune	DDTSS	500 000	Commune	Partenaires au développement
Assurer la sécurité sociale	La sécurité sociale est facilitée	01 mutuelle de santé est fonctionnelle dans la commune	créer une mutuelle de santé dans la commune	Commune	DDTSS	5 000 000	Commune	Partenaires au développement
		50% des travailleurs et corps de métiers sont organisés en syndicats	Appui à la création et à la légalisation des syndicats	Commune / service technique	DDMINTSS	1 500 000	Commune	Etat
<b>TOTAL</b>						<b>7 000 000</b>		

## 5.2.31 SECTEUR : Communication

**OBJECTIF SUPERIEUR : Promouvoir efficacement le développement économique, social, culturel et sportif des populations**

**PROBLEME CENTRAL :** Difficultés d'accès à l'information

**OBJECTIF GLOBAL :** Faciliter l'accès à l'information

**RESULTAT ATTENDU :** L'accès à l'information facilitée

Objectif spécifique	Résultats attendus	Indicateurs de résultats	Activités à entreprendre	Responsables	Partenaires / appui technique	Coûts estimatifs	Sources de financement
Rendre permanent l'accès les informations	Accès à l'information rendu permanent	La radio FM Kousseri est dotée d'un groupe électrogène de	Doter la radio FM Kousseri d'un groupe électrogène	Commune	DDCOM	1 000 000	Commune
		Une radio communautaire créée, construite et équipée	Créer, construire et équiper une radio communautaire	Commune	DDCOM	100 000 000	Commune Ambassade du Japon UNESCO PNDP
		Organe de presse locale créée et opérationnelle	Créer un organe de presse communal	Commune	DDCOM	25 000 000	Commune
		Une régie de publicité locale créée et opérationnelle à Kousseri	Créer une régie de publicité	Commune	DDCOM	10 000 000	Commune
		10 Kiosques à journaux opérationnels	Créer 10 Kiosques à journaux	Commune	DDCOM	10 000 000	Commune
<b>TOTAL</b>						<b>146 000 000</b>	

### 5.3 Coût estimatif du PCD

**Tableau 14 : Coût estimatif du PCD**

N°	Désignation	Coût estimatif	Source de financement
1	Institution Communale	<b>227 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
2	Economie locale	<b>22 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
3	Changement climatique	<b>197 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
4	Petite enfance	<b>375 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
5	Secteur Agriculture	<b>627 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
6	Secteur Elevage	<b>620 050 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
7	Secteur Pêche	<b>185 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
8	Secteur Santé	<b>349 100 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
9	Lutte contre le VIH/SIDA	<b>96 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
10	Secteur Education de base	<b>2 210 920 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
11	Secteur Enseignements secondaires	<b>884 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
12	Secteur Enseignement supérieur	<b>156 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
13	Secteur Travaux publics	<b>340 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
14	Secteur Jeunesse	<b>51 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
15	Secteur Energie	<b>650 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
16	Secteur Eau	<b>448 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
17	Secteur Assainissement	<b>196 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
18	Secteur Affaires sociales	<b>377 760 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
19	Secteur Promotion de la femme et de la famille	<b>54 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
20	Secteur Culture	<b>87 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
21	Secteur Petites et moyennes entreprises, Economie sociale et Artisanat	<b>328 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
22	Secteur Mines, industries et développement technologique	<b>186 200 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
23	Secteur Tourisme	<b>372 400 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
24	Secteur Domaines et affaires foncières	<b>2 558 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
25	Secteur Commerce	<b>556 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
26	Secteur Transport	<b>458 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
27	Secteur Poste et télécommunication	<b>12 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
28	Secteur Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	<b>211 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
29	Secteur Foret et faune	<b>61 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
30	Secteur Environnement et protection de la nature	<b>1 234 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
31	Secteur Développement urbain et habitat	<b>6 236 411 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
32	Secteur Emploi et formation professionnelle	<b>124 500 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
33	Secteur Sécurité sociale	<b>7 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
34	Secteur Sports et éducation physique	<b>267 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
35	Secteur Recherche scientifique et innovation	<b>13 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
36	Secteur Communication	<b>146 000 000</b>	BIP, Budget communal, partenaires
<b>Total</b>		<b>20 926 341 000</b>	

#### 5.4. Esquisse du Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres de l'espace communal

Unité de Paysage /Ressources naturelles	localisation	Utilisation / utilisateurs	Contrôleurs	Mode de gestion / Accès	Tendances	Problèmes / contraintes	Causes pertinentes	Conséquences / Effets	Solutions envisagées / Action à entreprendre
• Terres cultivables	• Berges de chari et Logone	• Agriculteurs Camerounais et Tchadiens	• Chefs traditionnels • (Blama)	• Gestion traditionnelle	• Diminution des terres cultivables par l'effet de l'exploitation et de l'érosion	• Présence des insectes et rongeurs ; • Insuffisance du matériel d'irrigation • Dégradation des berges du chari et Logone	• Inorganisation des paysans • Cherté des matériels • Effet de l'eau et actions anthropiques	• Mauvaise production • Inondation des champs • Famine	• Organisation des paysans en GIC • Organisation des achats groupés des matériels et intrants • Gavillonnage des berges du chari
• Pâturage	• Périphérie de Kousseri et Lawana de Ndjaagré	• Eleveurs	• Chefs traditionnels (Blama)	• Accès libre	• Désertification	• Les feux de brousse	• Ignorance des méfaits des feux de brousse	• Abandon de l'activité d'élevage • Pauvreté	• Sensibilisation sur les méfaits des feux de brousse
• Cours d'eau	• Fleuve Chari et Logone	• Pêcheurs Camerounais et Tchadiens • Utilisation pour le ménage • Abreuvement des animaux domestiques	• MINEPIA	• Accès libre	• Diminution de poissons • Eutrophisation	• Pêche abusive (utilisation des filets à petites mailles) • Non respect de la réglementation	• Ignorance • Pollution des eaux par les déchets ménagers	• Baisse de la production halieutique • Pauvreté	• Sensibilisation des pêcheurs sur les méfaits de la pêche abusive • Sensibilisation des populations sur les méfaits de la pollution des eaux par les déchets ménagers
• Zone d'habitation	• Kousseri et tous les villages	• Tout le monde	• Commune et Blama	• Libre	• Ecoulement des maisons • Evolution anarchique de la ville • Stagnations des eaux • Dégradation des berges du fleuve	• Précarité d'habitation • Manque de plan sommaire d'urbanisation • Manque de canalisation d'eau • Effets de l'eau et action anthropique	• Manque de matériaux de construction • Manque de dynamisme de la commune	• Prolifération des maladies (paludisme, Choléra) • Rétrécissement de l'espace habitable	• Elaboration un plan sommaire d'urbanisation • Canalisation des eaux • Gavillonnage des berges du chari et du Logone
• Carrière de sable et terre	• Kawadji,	• Kawadji, Ngamadja, Ngouzo, Massaki, Arkis et Madagascar	• Commune et Blama	• Libre	• Dégradation des sols	• Accident • Envahissement des points de ravitaillement en sable par les eaux du fleuve Logone	• Mauvaise organisation d'extracteurs des sables et terres • Insuffisance des camions bennes	• Mort d'hommes • Perte des biens (Bétail) • Manque à gagner pour la commune	• Organisation d'extracteurs de sable et terre • Remblayage des terres après extraction

Unité de Paysage /Ressources naturelles	localisation	Utilisation / utilisateurs	Contrôleurs	Mode de gestion / Accès	Tendances	Problèmes / contraintes	Causes pertinentes	Conséquences / Effets	Solutions envisagées / Action à entreprendre
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zone marécageuse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le secteur Guebala-nord (Madagascar, Djambalbar, Maïnani, krouang et Ngargouzo) et les villages Lacta 1,2,3, Nigué et Tamraya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habitation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envahissement des zones d'habitation et des zones de cultures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non accès aux villages par voies terrestres pendant la saison pluvieuse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inondation</li> <li>• Manque des digues solides</li> <li>• Berges du chari et Logone non aménagés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nids des moustiques</li> <li>• Prolifération du paludisme</li> <li>• Embourbement du bétail</li> <li>• Limitation des zones de cultures et des pâturages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Délocalisation des populations (Madagascar, Djambalbar, Maïnani, krouang et Ngargouzo)</li> <li>• Construction des digues solides et des canalisations dans les villages Lacta 1, 2,3, Nigué et Tamraya</li> </ul>





## 6. PROGRAMMATION

### 6.1. Tableau de synthèse des 08 microprojets prioritaires

#### FICHE DE SYNTHÈSE DES MICROPROJETS PRIORITAIRES DE LA COMMUNE

N°	Village/Espace urbain	Rang des projets sociaux prioritaires					Rang des projets économiques prioritaires			TOTAL	Le Projet prioritaire sélectionné par cha que village			
		1 <sup>ier</sup>	2 <sup>ième</sup>	3 <sup>ième</sup>	4 <sup>ième</sup>	5 <sup>ième</sup>	1 <sup>ier</sup>	2 <sup>ième</sup>	3 <sup>ième</sup>		Intitulé du projet	Coût estimatif	Justification de la sélection (par rapport à l'autre 1 <sup>er</sup> projet prioritaire)	
1	ABOUZREGA	Aménagement de la route principale Abouzréga-Kousseri	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Construction d'une marre d'abreuvement du bétail	Construction d'un étang piscicole	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	Former 02 GIC sur les achats groupés des produits phytosanitaires	Octroi d'une motopompe au GIC des Hommes		60 500 000	Aménagement de la piste Abouzréga-Kousseri	24 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'isolement du village en saison de pluie
		16 000 000	18 000 000	4 000 000	10 000 000	8 000 000	3 000 000	500 000	1 000 000					
2	ADJAINÉ 1	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Construction des diguettes anti-érosive	Aménagement du site touristique des sao	Construction d'un CSI à Lacta 3	Construction d'un logement pour enseignant	Construction d'un magasin de stockage	Octroi de 02 paires de bœufs et 04 charrues	Octroi d'une motopompe au GIC des Hommes		92 000 000	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'insuffisance des salles de classe
		16 000 000	10 000 000	10 000 000	15 000 000	15 000 000	10 000 000	15 000 000	1 000 000					
3	ADJAINÉ 2	Construction d'un point d'eau potable	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Aménager la marre d'eau d'Adjainé	Construction d'un centre d'alphabétisation des femmes	Construction d'un magasin de stockage	Octroi d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser		45 000 000	Construction d'un point d'eau potable	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pression exercée par les populations sur les points d'eau existants
		8 000 000	3 000 000	4 000 000	6 000 000	10 000 000	10 000 000	1 000 000	3 000 000					
4	ARKIS	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Construction d'une clôture à l'EP d'Arkis	Construction d'un point d'eau potable à l'EP d'Arkis	Aménagement de la piste d'accès au village d'Arkis (700 m)	Octroi d'une motopompe	Aménagement de la marre d'abreuvement d'Arkis	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser		61 000 000	Aménagement de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du tarrissement des marres en saison sèche
		16 000 000	4 000 000	20 000 000	8 000 000	3 000 000	1 000 000	6 000 000	3 000 000					
5	FACHAR	Construction d'une marre d'abreuvement du bétail	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Construction d'un point d'eau potable à l'EP de Fachar	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	Octroi d'une motopompe	Former 02 GIC de Fachar sur l'achat groupés des produits phytosanitaires		50 580 000	Aménagement de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du tarrissement des marres en saison sèche
		10 000 000	8 000 000	16 000 000	4 000 000	8 000 000	3 000 000	1 000 000	580 000					
6	KAWADJI 1 & 2	Construction d'un point d'eau potable	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'un point d'eau potable à Kawadji 2	Aménagement de la route allant de Kawadji au pont Ngueli	Construction d'un bloc de 02 salle de classe à l'EM de Kawadji	Octroi d'une motopompe	Aménagement d'une parcelle rizicole	Octroi de 02 paire de bœufs et de 04 charrues		-	Construction d'un point d'eau potable à Kawadji 1	8 000 000	Le village ne dispose que d'un seul point d'eau

		8 000 000	30 000 000	8 000 000	6 000 000	16 000 000	1 000 000	30 000 000	1 500 000	100 500 000			
6	KOUMBOULA	Constructin d'un bloc de 02 salle de classe	Construction d'un bain déti-queur	Aménagement de la route Koumboula à Kousseri	Electrification du Village Koumboula par le réseau AES/SONEL	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un magasin de stockage	Octroi d'une paire de bœuf et de 04 charrues	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	-	Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du perissement des récoltes du maïs
		16 000 000	20 000 000	20 000 000	50 000 000	8 000 000	10 000 000	1 500 000	3 000 000	112 500 000			
7	LACTA 1	Aménagement de la route Lacta 1-Kousseri	Construction d'un centre d'Etat civil	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Construction d'un centre d'alphabétisation	Constructio d'un point d'eau potable	Réhabilitation de la marre de Lacta 1	Octroi d'une motopompe au GIC des hommes	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser		Réhabilitation de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du tarrissement des marres en saison sèche
		6 000 000	10 000 000	16 000 000	10 000 000	8 000 000	8 000 000	1 000 000	3 000 000	62 000 000			
8	LACTA 2	Construction d'un point d'eau potable	Aménagement de la route principale Lacta-Kousseri	Construction d'un centre d'alphabétisation des femmes	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Aménagement de la marre d'AL-bilbil	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	Construction d'un magasin de stockage	Octroi de 02 paire de bœufs et de 04 charrues		Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du perissement des récoltes du maïs
		8 000 000	6 000 000	10 000 000	4 000 000	6 000 000	3 000 000	10 000 000	1 500 000	48 500 000			
9	LACTA 3	Aménagement de la route principale Lacta-Kousseri	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un CSI à Lacta 3	Construction d'un centre d'alphabétisation	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	Réhabiliter la marre d'Albani	Octroi d'une motopompe au GIC des Hommes		Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	3 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pénibilité des femmes dans la tranformation des céréales
		6 000 000	30 000 000	8 000 000	50 000 000	10 000 000	3 000 000	6 000 000	1 000 000	114 000 000			
10	MALAK	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Aménagement de route Malak-Kousseri	Doter l'EP de Malak de 180 table-bancs	Construction d'un logement pour enseignant	Traçage des pistes du village Malak	Construction d'un magasin de stockage	Octroi d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser		Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'insuffisance des salles de classe
		16 000 000	5 000 000	3 000 000	15 000 000	5 000 000	10 000 000	1 000 000	3 000 000	58 000 000			
11	MASSAKI 1	Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Construction des voies de canalisation des eaux	Construction d'un poste vétérinaire	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'une clôture autour de l'EP de Massaki 1	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	Création d'un champ fourrager d'un ha	Construction de la marre de Ngamadja		Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'insuffisance des salles de classe
		16 000 000	15 000 000	10 000 000	50 000 000	20 000 000	3 000 000	1 000 000	10 000 000	125 000 000			
12	MASSAKI 2	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Planter 100 arbres dans le village	Construction d'un point d'eau potable au quartier ASE-NA	Equiper le Centre d'alphabétisation des femmes	Construction d'un étang piscicole	Aménagement de la marre de Ngamadja	Octroi d'une paire de bœuf et de 04 charrues	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser		Electrifier le village par le réseau AES-SONEL	30 000 000	Choix de la majorité des GSP pour développer les petits métiers

		50 000 000	3 000 000	8 000 000	10 000 000	15 000 000	6 000 000	1 500 000	3 000 000	96 500 000			
13	MASSAKI 3	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Amangement de la piste d'accès au village (1000 m)	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'une cuive à biogaz et former 02 jeunes	Construction d'un étang piscicole	Octroi d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	Construction d'un magasin de stockage	-	Aménagement de 1000 m de route	3 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'isolement du village en saison de pluie
		30 000 000	3 000 000	8 000 000	4 000 000	15 000 000	1 000 000	3 000 000	10 000 000	74 000 000			
14	MASSIL-AL-KANAM	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'un Centre d'alphabétisation des femmes	Aménagement des pistes d'accès dans le village	Construction d'un point d'eau potable devant le domicile de Harouna Yousouf	Construction d'un centre d'encadrement des éleveurs	Octroi d'une motopompe	Réhabilitation d'un magasin de stockage	Octroi d'une paire de bœuf de 04 charrues	-	Construction d'un centre d'alphabétisation pour femme	15 000 000	Choix de la majorité des GSP pour réduire le taux de l'analphabétisme des femmes
		30 000 000	15 000 000	5 000 000	8 000 000	20 000 000	1 000 000	2 000 000	1 500 000	82 500 000			
15	NAGA	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Lacta 1	Construction d'un étang piscicole	Aménagement de la marre d'AL Massil	Construction d'un centre d'alphabétisation	Aménagement d'un iare de jeux de foot-ball à Naga	Aménagement de la marre d'abreuvement	Octroi de 02 paires de bœufs et 04 charrues	Aménagement d'un séchoir de poisson aux pêcheurs de Naga	-	Aménagement de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause du tarissement des marres en saison sèche
		16 000 000	15 000 000	6 000 000	10 000 000	2 000 000	3 000 000	1 500 000	3 000 000	56 500 000			
16	NDJAGARE	Aménagement de la route Ndjagaré-Kousseri (6 Km)	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Réhabiter les 02 salles de classe de l'EP de Njagaré	Construction d'un poste agricole à Ndjagaré	Construction du bureau de poste vétérinaire de Ndjagaré	Construction d'un bain détiqueur	Construction d'un magasin de stockage	Octroi de 02 paires de bœufs et 04 charrues	-	Construction d'un bain détiqueur	20 000 000	Choix de la majorité des GSP pour améliorer la santé animale
		18 000 000	50 000 000	5 000 000	6 000 000	6 000 000	20 000 000	10 000 000	1 500 000	116 500 000			
17	NDOU	Construction d'un bloc de 02 salles de classe à l'EP de Kawadji	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'un point d'eau potable à l'EP de Kawadji	Planter 100 arbres dans le village	Aménagement de la route Ndou-Kousseri (4Km)	Aménagement du périmètre rizicole de Ndou	Octroi d'un décortiqueuse de riz et des matériels de battage de riz à Ndou	Construction d'un étang piscicole	-	Aménagement du périmètre rizicole de Ndou	200 000 000	Choix de la majorité des GSP pour augmenter la production du riz et lutter contre la famine
		16 000 000	25 000 000	8 000 000	1 000 000	8 000 000	200 000 000	3 000 000	15 000 000	276 000 000			
18	NGAMADJA	Amanagement de la route - Ngamadja-Kousseri (7Km)	Réhabilitation la piste d'eau du centre du village de Ngamadja	Construction d'un point d'eau potable à la chefferie de Ngamadja	Construction d'une cuive de biogaz et formation de 02 techniciens	Construction d'un étang piscicole	Irrigation de la marre d'eau de Ngamadja	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	Octroi d'une motopompe au GIC des Hommes	-	Aménagement de la route Ngamadja Kousseri	14 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'isolement du village en saison de pluie
		14 000 000	2 000 000	8 000 000	4 000 000	15 000 000	20 000 000	3 000 000	1 000 000	67 000 000			

19	NIGUE	Construction d'un point d'eau potable	Electrification du Village Nigué par le réseau AES/SONEL	Aménagement de la route Nigué-Kousseri (7Km)	Construction d'une cuive de biogaz et formation de 02 techniciens	Création d'un périmètre de reboisement de 04 ha	Octroi d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	Construction d'un magasin de stockage	-	Construction d'un point d'eau potable	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pression exercée par les populations sur les points d'eau existants
		8 000 000	30 000 000	14 000 000	4 000 000	15 000 000	1 000 000	3 000 000	10 000 000	85 000 000			
20	RIGGIL MOUSGOUN	Construction d'un point d'eau potable	Aménagement de la route allant de la route bitumée au village (700m)	Construction d'un centre d'alphabétisation	Construction d'un étang piscicole	Octroi des produits phytosanitaires au GIC des producteurs	Octroi d'une motopompe	Construction d'un magasin de stockage	Octroi de 02 paire de bœufs et de 04 charrues	-	Construction d'un point d'eau potable	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pression exercée par les populations sur les points d'eau existants
		8 000 000	3 000 000	10 000 000	15 000 000	5 000 000	1 000 000	10 000 000	1 500 000	53 500 000			
21	SEHEBA	Aménagement des pistes d'accès dans le village (2000 m)	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un centre d'alphabétisation	Electrification du Village Koumboula par le réseau AES/SONEL	Construction d'un étang piscicole	Octroi des produits phytosanitaires au GIC des producteurs	Octroi d'une motopompe au GIC des hommes	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	-	Aménagement de 2000 m de route	6 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de l'isolement du village en saison de pluie
		3 000 000	8 000 000	10 000 000	30 000 000	15 000 000	5 000 000	1 000 000	3 000 000	75 000 000			
22	TAMARAYA	Construction d'un point d'eau potable	Electrification du Village Koumboula par le réseau AES/SONEL	Aménagement de la route Tamaraya-Adjainé	Construction d'un étang piscicole	Octroi des produits phytosanitaires au GIC des producteurs	Acquisition d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	Construction d'un magasin de stockage	-	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser les céréales	3 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pénibilité des femmes dans la transformation des céréales
		8 000 000	30 000 000	3 000 000	15 000 000	5 000 000	1 000 000	3 000 000	10 000 000	75 000 000			
23	WADANG	Electrifier le village par le réseau AES/SONEL	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un CSI	Construction d'un centre d'alphabétisation	Construction d'un point d'eau potable	Octroi de 02 motopompes aux GIC des producteurs	Octroi d'une décortiqueuse de riz	Octroi de 02 paires de bœufs et de 04 charrues	-	Construction d'un point d'eau potable	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pression exercée par les populations sur les points d'eau existants
		30 000 000	8 000 000	50 000 000	10 000 000	8 000 000	1 000 000	3 000 000	1 500 000	111 500 000			
24	WADJEITOUNA	Aménagement de la route Wadjeitouna-Kousseri	Construction d'un point d'eau potable	Construction d'un étang piscicole	Construction d'un centre d'alphabétisation	Création d'un périmètre de reboisement de 04 ha	Aménagement de la marre d'abreuvement	Octroi d'une motopompe	Octroi d'un moulin à écraser et d'un moulin à concasser	-	Construction d'un point d'eau potable	8 000 000	Choix de la majorité des GSP à cause de la pression exercée par les populations sur les points d'eau existants
		7 000 000	8 000 000	15 000 000	10 000 000	15 000 000	10 000 000	1 000 000	3 000 000	69 000 000			
<b>TOTAL COUT ESTIMATIF DES PROJETS PRIORITAIRES DE LA COMMUNE</b>										<b>2 167 580 000</b>		<b>466 000 000</b>	

## 6.2. Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT)

cadre des dépenses à moyen terme (2014-2015-2016)								
Projets	Coûts	Source de financement	contribution des partenaires	Lieu	Année de réalisation			Partenaires
					2014	2015	2016	
Aménagement du périmètre rizicole de Ndou	500 000 000	PDRI-LC	500 000 000	Ndou	X			MINADER
Construction d'un parc à vaccination	15 000 000	Commune	15 000 000	Amchidiré	X			MINEPIA
Construction d'un abattoir moderne	200 000 000	PDRI-LC	200 000 000	Kousséri	X			MINEPIA
Construction d'un marché de poisson	35 000 000	BIP Commune	35 000 000	Kousséri	X			
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Commune	16 000 000	Amchidiré	X			MINEDUB
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	BIP	16 000 000	Djambalbar	X			MINEDUB
Construction d'un bloc de boutiques	16 000 000	Commune	16 000 000	Marché du mil	X			MINCOMMERCE/MINTP
Réhabilitation de 05 sales de classe dans 05 ecole dans la ville de kousséri	16 943 953	Commune	16 943 953	Ecoles à déterminer	X			MINEDUB
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Kawadji	X			MINEE
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Lacta 2	X			MINEE
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	EP Arkis	X			MINEE
Réfection de la tribune municipale	2 500 000	Commune	2 500 000	Kousséri	X			MINSEP
Reconstruction de 07 boutiques endommagées au marché central	3 500 000	Commune	2 500 000	Kousséri marché Central	X			MINCOMMERCE
Réfection de 05 hangars incendiés	2 500 000	Commune	2 500 000	Kousséri marché Central	X			MINCOMMERCE
Réhabilitation de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	PNDP Commune	6 800 000 1 200 000	Lacta 1	X			MINEPIA
Construction d'un bain détiqueur	17 000 000	PNDP Commune	13 800 000 3 200 000	Ndjagaré	X			MINEPIA
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec latrines	20 000 000	PNDP Commune	18 000 000 2 000 000	Massaki 1	X			MINEDUB
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec latrines	20 000 000	PNDP Commune	18 000 000 2 000 000	Adjainé 1	X			MINEDUB
Réhabilitation du magasin de stockage	2 000 000	PNDP Commune	1 800 000 200 000	Massil-al-Kanam	X			MINADER
Aménagement de 1000 m de route	2 000 000	PNDP Commune	1 800 000 200 000	Massaki 3	X			MINTP
Réhabilitation de la marre d'abreuvement d'animaux	8 000 000	PNDP Commune	6 800 000 1 200 000	Naga	X			MINEPIA
Construction d'un forage	8 000 000	PNDP Commune	7 600 000 400 000	Ngamadja	X			MINEE
Construction d'un forage	8 000 000	PNDP Commune	7 600 000 400 000	Wadang	X			MINEE
Construction d'un magasin de stockage	15 000 000	PNDP Commune	13 500 000 1 500 000	Kouboula	X			MINADER
Construction d'un forage	8 000 000	PNDP Commune	7 600 000 400 000	Nigué	X			MINEE
Aménagement de 1000 m de route	2 000 000	PNDP Commune	1 800 000 200 000	Séhéba	X			MINTP
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec	20 000 000	PNDP	18 000 000	Malak	X			MINEDUB

latrines		Commune	2 000 000					
Construction du Hangar H.E	16 000 000	Commune	1 600 000	Kousseri marché Central	X			MINCOMMERCE
Construction du Hangar H.5	5 550 000	Commune	5 550 000	Kousseri marché Central	X			MINCOMMERCE
Raccordement du marché de mil au réseau AES-SONEL (02 Poteaux)	2 000 000	Commune	2 000 000	Kousseri marché de mil	X			MINEE
Réhabilitation de 10 salles de classe dans 10 écoles de la commune de kousseri	31 000 000	Commune	31 000 000	Ecoles à déterminer	X			MINEDUB
Entretien de 104 forages dans la commune de Kousseri	4 000 000	Commune	4 000 000	Sites à déterminer	X			MINEE
Reboisement (Plantation de 11000 arbres dans l'espace communal de Kousseri	11 000 000	Commune	11 000 000	Sites à déterminer	X			MINFOF
Aménagement des jardins publics	4 000 000	Commune	4 000 000	Kousseri	X			MINDUH
Acquisition d'un véhicule de fonction pour le Maire	40 000 000	Commune	40 000 000	Kousseri	X			MINMAP
Remboursement de la dette relative à la construction de l'hôtel de ville	36 201 419	Commune	36 201 419	Kousseri	X	X	X	
Dotation de 05 écoles publiques en 240 table-bancs	7 000 000	Commune	7 000 000	Ecoles à déterminer	X			MINEDUB
Aménagement de l'entrée de l'hôtel de ville	4 500 000	Commune	4 500 000	Kousseri	X			MINTP
Appui au développement de l'économie locale (Appui à 05 GIC)	7 000 000	Commune	7 000 000	A déterminer	X			MINADER, MINEPIA, MINEPMEESA
Aménagement de 1000 m de route	6 000 000	Commune	6 000 000	Lacta 1,2,3 à la Nationale N°1	X			MINTP
Plantation de 1000 arbres	1 000 000	Commune	1 000 000	Massaki 2	X			MINFOF
Construction d'un puits à motricité humaine	5 000 000	Commune	5 000 000	Tamraya	X			MINEE
<b>Total 2014</b>	<b>1 165 695 372</b>	<b>-</b>	<b>1 151 145 372</b>	<b>14 550 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Adjainé 2		X		MINEE
Construction d'une marre d'abreuvement du bétail	12 000 000	Commune	12 000 000	Fachar		X		MINEE
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Riggil Mousgoum		X		MINEE
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Commune	16 000 000	Lacta 1		X		MINEDUB
Aménagement de 6000 m de route	12 000 000	Commune	12 000 000	Axe Ndjagaré-Kousseri		X		MINTP
Création d'un champ forager de 04 ha	8 000 000	Commune	8 000 000	Massaki 1		X		MINEPIA
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Commune	16 000 000	Ndou		X		MINEDUD
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Commune	16 000 000	Kousseri (EP Laka)		X		MINEDUD
Construction de 05 blocs de 02 salles de classe	80 000 000	Commune	80 000 000	Ecoles à déterminer		X		MINEDUD
Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Commune	10 000 000	Adjainé 1		X		MINADER
Construction d'un centre d'alphabétisation	15 000 000	Commune	15 000 000	Massil-al-Kanam		X		MINPROF, MINEDUB
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	3 000 000	Commune	3 000 000	Lacta 2		X		MINEPMEESA

Construction d'un bloc de 02 salles de classe	16 000 000	Commune	16 000 000	EP Arkis		X		MINEDUD
Octroi d'une motopompe aux GIC de producteurs	1 000 000	Commune	1 000 000	Massaki 3		X		MINADER
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Kwadji		X		MINEE
Construction d'un centre d'alphabetisation	15 000 000	Commune	15 000 000	Naga		X		MINPPROF MINEDUB
Aménagement d'une route de 7000 m	14 000 000	Commune	14 000 000	Ngamadja Kousseri		X		MINTP
Octroi de deux paires de bœufs et de 04 charrues	2 000 000	Commune	2 000 000	Ngamadja Kousseri		X		MINTP
Aménagement d'une route de 5000 m	10 000 000	Commune	10 000 000	Malak		X		MINEP MESSA
Construction d'une cuive à Biogaz	3 500 000	Commune	3 500 000	Abougréga		X		MINADER
Octroi de 02 Moulins (Concasser et 01 à écraser)	30 000 000	Commune	30 000 000	Lacta3		X		MINTP
octroi de 02 paires des œufs 02 charrues	20 000 000	Commune	20 000 000	Massaki 2		X		MINADER
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	3 000 000	Commune	3 000 000	Tamraya		X		MINADER
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Wadjeitouna		X		MINEE
Construction d'un magasin de stockage	15 000 000	Commune	15 000 000	Adjainé 2		X		MINADER
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	3 000 000	Commune	3 000 000	Fachar		X		MINADER
Octroi de 02 paires de bœufs et de 04 charrues	1 500 000	Commune	1 500 000	Riggil Mousgoum		X		MINADER
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	3 000 000	Commune	3 000 000	Lacta 1		X		MINADER
Réhabilitation d'un bloc de 02 salles de classe	2 000 000	Commune	2 000 000	Ndjagaré		X		MINEDUB
<b>Total 2015</b>	<b>345 000 000</b>	<b>-</b>	<b>345 000 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	3 000 000	Commune	3 000 000	Massaki 1		X		MINADER
Aménagement d'un étang piscicole	15 000 000	Commune	15 000 000	Ndou		X		MINEPIA
Octroi d'une motopompe aux GIC de producteurs	1 000 000	Commune	1 000 000	Adjainé 1		X		MINADER
Construction d'un forage	8 000 000	Commune	8 000 000	Massil-al-Kanam		X		MINEE
Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Commune	10 000 000	Lacta 2		X		MINADER
Aménagement de la marre d'abreuvement du bétail	8 000 000	Commune	8 000 000	Arkis		X		MINEPIA
Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Commune	10 000 000	Massaki 3		X		MINADER
Aménagement d'une route de 4000 m	8 000 000	Commune	8 000 000	Kwadji-Pont Nguéli		X		MINTP
Aménagement d'une aire de jeux de Football	5 000 000	Commune	5 000 000	Naga		X		MINJEC
Construction de 05 blocs de 02 salles de classe	80 000 000	Commune	80 000 000	Ecoles à déterminer		X		MINEDUB
Construction d'une cuive à Biogaz	4 000 000	Commune	4 000 000	Ngamadja		X		MINEPDED
Construction d'un bain détiqueur	25 000 000	Commune	25 000 000	Koumboula		X		MINEPIA
Construction d'un magasin de stockage	10 000 000	Commune	10 000 000	Nigué		X		MINADER
Remboursement de la dette relative à la construction de l'hôtel de ville	36 201 419	Commune	36 201 419	Kousseri		X		
Construction d'un logement pour enseignant	15 000 000	Commune	15 000 000	Malak		X		MINEDUB
Octroi de 02 moulins (01 à écraser et 01 à concasser)	30 000 000	Commune	30 000 000	Abougréga		X		MINADER
Construction d'un CSI	50 000 000	Commune	50 000 000	Lacta 3		X		MINSANTE
Electrification du village par le réseau AES-SONEL	26 000 000	Commune	26 000 000			X		
<b>Total 2016</b>	<b>344 201 419</b>	<b>-</b>	<b>344 201 419</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 6.3. Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

#### 6.3.1. Principaux impacts socio-environnementaux potentiels (principaux impacts positifs, impacts négatifs) et Mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables

##### **Microprojets de construction et/ou réhabilitation :**

- ✓ Construction d'un parc à vaccination
- ✓ Construction d'un abattoir
- ✓ Construction des salles de classe
- ✓ Construction d'un marché de poisson
- ✓ Construction des bains détiquteurs
- ✓ Reconstruction des boutiques
- ✓ Réfection de la tribune municipale
- ✓ Réhabilitation d'un magasin de stockage
- ✓ Aménagement de l'entrée de l'hôtel de ville
- ✓ Construction des centres d'alphabétisation
- ✓ Aménagement des aires de jeux de football
- ✓ Construction des logements d'enseignants

**Tableau 15 : Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT**

Période	Impact potentiel	Mesures D'atténuation	IOV mesure d'atténuation/ optimisation
Avant le projet	- Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	- Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voir sous - préfet	- PV de réunion/liste de participants aux séances de sensibilisation  - Acte de donation foncière
	Impacts divers liés aux choix de site	- S'assurer que microprojets n'est pas implanté dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc. ;	- Zones sensibles évitées
Pendant les travaux	- Erosion due à l'excavation du site du projet	- Remettre en état les zones d'emprunt - Reboiser les zones affectées ;	- Nombre et espèces d'arbres replantés ; - Superficie engazonnée
	- Impacts liés à la pollution des huiles, peintures, détergent et autres produits de traitement de bois (Crésyl, xylamon), - Risques liés aux déchets solides (morceaux de planches, pointes de récupération et ferrailles, vieux tonneaux)	- Mettre en place des dépotoirs de récupération des huiles et enfouir dans le sol les huiles et produits récupérés - Recycler les futs et autres bidons récupérés	- Présence des dépotoirs de récupération des huiles et autres produits de traitement de bois - Quantité d'huiles et de peintures usées récupérées et enfouies - Quantité de futs et autres bidons récupérés

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reboiser les alentours de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre des espèces d'arbres replantés</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre les panneaux de signalisation du chantier;</li> <li>- observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)</li> <li>- Sécuriser le site</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Distance d'au moins 15 m de la route</li> <li>- Présence des panneaux de signalisation / ralentisseurs en amont et en aval du chantier ;</li> <li>- Port de tenue par les ouvriers</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Augmentation des revenus dans la zone du microprojet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ;</li> <li>- Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de locaux / non locaux recrutés</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pollutions liées aux déchets générés pendant les travaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Éviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m du cours d'eau)</li> <li>- - Mise en dépôt dans les anciennes zones d'emprunt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La qualité des eaux superficielles les dépôts ;</li> </ul>
<b>Après les travaux</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impacts liés aux déchets solides générés du fait de l'exploitation de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prévoir des bacs de récupération des déchets solides, qui seront acheminés à la décharge ;</li> <li>- Prévoir disposition pour traitement des déchets de marchés</li> <li>- Prévoir disposition pour traitement des déchets de l'hôpital</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence et nombre de bacs à déchets ;</li> <li>- Présence 'une fosse</li> <li>- Nombre hebdomadaire des traitements</li> <li>- Voir recommandations des études suscitées</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prévoir des latrines améliorées à fosse ventilée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence systématique d'une latrine améliorée à fosse ventilée</li> <li>- Distance et position de la latrine par rapport aux points et cours d'eau</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration de l'accès aux services de base</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence et composition du Comité de gestion</li> <li>- Nombre et type de formation données au comité</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prévoir un point d'eau pour améliorer l'utilisation de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un point d'eau (forage) est en place (systématique)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence d'un réseau d'évacuation des eaux;</li> <li>- Etat de salubrité d site</li> </ul>

## 2 Microprojets hydrauliques :

- ✓ Construction de 11 forages
- ✓ Construction d'un puits à motricité humaine

Période	Impact potentiel	Mesure D'atténuation	IOV mesure d'atténuation/ optimisation
<b>Avant le projet</b>	- Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	- Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site, voire du sous-préfet	- PV de réunion/liste de participants aux séances de sensibilisation - Acte de donation foncière
	- Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage	- -mettre en place un comité de gestion du Mp incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien	- Comité de gestion en place (liste des membres disponible, y compris celui des aspects socio-environnementaux)
	Impacts divers liés aux choix de site	- Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, cours d'eau, et à côté des berges du chari	- Zones sensibles évitées
<b>Pendant les travaux</b>	- Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine	- Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (maintenir une distance d'au moins 300 mètres) - Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau	- Distance minimale des champs (à au moins 500 m de l'ouvrage) - Distance des latrines au point d'eau (d'au moins 50m)
	- Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure	- Utiliser les engins adaptés/ changer les filtres - Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées	- Type d'engins utilisés/ chantier - Présence des bacs de des huiles de vidange
	- Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site	- Reboiser au delà de l'emprise de l'ouvrage, ou convenir sur un site à reboiser	- Nombre des espèces d'arbres replantés
	Risques d'accident dus aux travaux	- Mettre les panneaux de signalisation du chantier; - observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) - Sécuriser le site	- Présence des panneaux de signalisation / ralentisseurs en amont et en aval du chantier ; - Port de tenue par les ouvriers
	Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	- Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ; - Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ;	- Nombre de locaux / non locaux recrutés
<b>Après les travaux</b>	- Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	- Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuelle dans un puits perdu et sécurisé	- Présence d'un réseau d'évacuation des eaux ; - état du site
	- Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	- Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierrés maçonnés	- Clôture autour du point d'eau, carrelage / pierre) - Qualité des eaux superficielles et souterraines
	Perturbation de la qualité de l'eau	- Procéder régulièrement au traitement physico-chimique de l'eau	- Eau de bonne qualité

### 3. Microprojets :

- ✓ Aménagement des routes
- ✓ Aménagement du périmètre rizicole de Ndou
- ✓ Aménagement et/ou réhabilitation des marres d'abreuvements d'animaux
- ✓ Plantation de 11.000 arbres dans l'espace communal
- ✓ Plantation de 1000 arbres à Massaki 2
- ✓ Création d'un champ fourrager
- ✓ Construction d'étangs piscicoles
- ✓ Construction des cuives à biogaz

Période	Impact potentiel	Mesure D'atténuation	IOV mesure d'atténuation
Avant les travaux	- Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage	- Mettre en place un comité de gestion du Mp et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien, y compris le coût d'abonnement	- Comité de gestion en place (liste des membres disponible, règles d'utilisation définies, etc.)
	Impacts divers liés aux choix de site	- Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, cours d'eau, et à côté des berges du chari et du Logone	- Zones sensibles évitées
Pendant les travaux	- Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges du groupe électrogène	- Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées	- Présence des bacs de récupération des huiles de vidange/ quantités d'huile récupérée
	- Perte des espèces ligneuses liée au dégagement du site	- Reboiser les alentours de l'ouvrage	- Nombre et espèces d'arbres replantés
	- Risques d'accident liés aux travaux	- Mettre les panneaux de signalisation du chantier; - Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.)	- Présence des panneaux de signalisation / ralentisseurs en amont et en aval du chantier ; - Port de tenue par les ouvriers
	- Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	- Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ; - Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ;	- Nombre de locaux / non locaux recrutés -
	- Impacts liés aux déchets générés pendant les travaux	- Eviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m, et les étaler) - Mettre en dépôt la partie biodégradable dans les anciennes zones d'emprunt	- La qualité des cours d'eau n'est pas affectée par les dépôts ;

Période	Impact potentiel	Mesure D'atténuation	IOV mesure d'atténuation
Après les travaux	- Risque d'électrocution des personnes et des oiseaux, ou d'incendie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiser des séances de sensibilisation des riveraines</li> <li>- Mettre en place des panneaux de protection le long de la ligne</li> <li>- Aménager des pare feux autour de l'ouvrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre de séances de sensibilisation organisées / nombre de participants aux réunions</li> <li>- Nombre d'espèces d'oiseaux le long de la ligne</li> </ul>
	- Pollution auditive par le bruit lié au fonctionnement du groupe électrogène	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acheter les groupes équipés de dispositif anti-bruit ;</li> <li>- Sécuriser le groupe dans un local aménagé à cet effet</li> <li>- Eviter d'installer le groupe aux abords immédiats des habitations, et/ou des services publics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence de groupe électrogène équipé de anti-bruit ;</li> <li>- Présence d'un local aménagé pour le groupe</li> </ul>

### 6.3.2. Plan sommaire de gestion de l'environnement

Unité de paysage	Localisation	Utilisateurs	Contrôleur	Accès	Problème identifié	Tendances	Causes pertinentes	Conséquences	Solutions envisagées
Berges du fleuve chari et du Logone	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A l'est de la ville</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Population de la ville</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erosion fluvial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Action de l'eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rétrécissement de l'espace habitable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gavillonnage les berges du fleuve</li> <li>• Construction des digues solides</li> <li>• Interdiction de construire dans les zones à risque</li> </ul>
Zone d'habitation (espace urbain)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au centre de la ville</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Population de la ville</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stagnation des eaux de pluies</li> <li>• Construction anarchique</li> <li>• Habitat précaire</li> <li>• Pollution par les déchets ménagers</li> <li>• Défécation à l'air libre</li> <li>• Inondation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de canalisation des eaux</li> <li>• Manque de plan de sommaire d'urbanisation</li> <li>• Manque de système de ramassage d'ordures ménagères</li> <li>• Manque de toilette publique</li> <li>• Construction dans les zones à risque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés de circuler sur la chaussée</li> <li>• Prolifération des moustiques</li> <li>• Voirie urbaine non aménagée</li> <li>• Insalubrité de la ville</li> <li>• Contamination des maladies</li> <li>• Ecoulements des maisons</li> <li>• Existences des sans abris</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction des canalisations des eaux</li> <li>• Elaboration d'un plan sommaire d'urbanisation</li> <li>• Mise en place d'un système de ramassage d'ordures</li> <li>• Construction des toilettes publiques</li> <li>• Délocalisation des personnes dans les zones à risque (Secteur Guébala nord)</li> </ul>
Zone d'habitation (24 villages qui constituent la commune)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Population des villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maire</li> <li>• Blama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traversée des éléphants et des animaux en transhumances</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de couloir de transhumance</li> <li>• Construction des maisons et création des champs sur le passage des animaux</li> <li>• Explosion démographique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflits agropastoraux</li> <li>• Destruction des champs par les éléphants et les animaux en transhumance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traçage de couloir de transhumance</li> <li>• Matérialisation des zones de passage des éléphants</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terres cultivables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berges de chari et Logone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agriculteurs Camerounais et Tchadiens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chefs traditionnels</li> <li>• (Blama)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion traditionnelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution des terres cultivables par l'effet de l'exploitation et de l'érosion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présence des insectes et rongeurs ;</li> <li>• Insuffisance du matériel d'irrigation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inorganisation des paysans</li> <li>• Cherté des matériels</li> <li>• Effet de l'eau et actions anthropiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise production</li> <li>• Inondation des champs</li> <li>• Famine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des paysans en GIC</li> <li>• Organisation des achats groupés des matériels et intrants</li> <li>• Gavillonnage des</li> </ul>

						<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dégradation des berges du chari et Logone</li> </ul>			berges du chari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pâturage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Périphérie de Kousseri et Lawana de Ndjaagré</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eleveurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chefs traditionnels (Blama)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès libre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avancée du Désert</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les feux de brousse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ignorance des méfaits des feux de brousse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abandon de l'activité d'élevage</li> <li>• Pauvreté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation sur les méfaits des feux de brousse</li> </ul>

#### 6.4. Plan d'investissement annuel (PIA)

Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateur de résultat	Période de réalisation												Porteur du projet	Coût estimatif	Source de financement
			A	M	J	J	A	S	O	N	D						
Aménagement du périmètre rizicole de Ndou	Ndou	perimètre rizicole de 50 ha aménagé	x												Commune	500 000 000	PDRI-LC
Construction d'un parc à vaccination	Amchidiré	Un parc à vaccination construit	x												Commune	15 000 000	Commune
Construction d'un abattoir moderne	Kousseri	Un abattoir moderne construit	x												Commune	200 000 000	PDRI-LC
Construction d'un marché de poisson	Kousseri	Un marché de poisson construit	x												Commune	35 000 000	BIP
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Amchidiré	02 salles de classe construites	x												Commune	16 000 000	Commune
Construction d'un bloc de 02 salles de classe	Djambalbar	02 salles de classe construit	x												Commune	16 000 000	BIP
Construction d'un bloc de boutiques	Marché du mil	02 boutiques construites	x												Commune	16 000 000	Commune
Réhabilitation de 05 salles de classe dans 05 écoles dans la ville de kousseri	Ecoles à déterminer	05n salles de classe réhabilitées	x												Commune	16 943 953	Commune
Construction d'un forage	Kawadji	01 forage construit		x											Commune	8 000 000	Commune
Construction d'un forage	Lacta 2	01 forage construit		x											Commune	8 000 000	Commune
Construction d'un forage	EP Arkis	01 forage construit		x											Commune	8 000 000	Commune
Réfection de la tribune municipale	Kousseri	Tribune municipale réfectionnée			x										Commune	2 500 000	Commune
Reconstruction de 07 boutiques endommagées au marché central	Kousseri marché Central	07 boutiques reconstruites			x										Commune	3 500 000	Commune
Réfection de 05 hangars incendiés	Kousseri marché Central	05 hangars réfectionnés			x										Commune	2 500 000	Commune
Réhabilitation de la marre d'abreuvement d'animaux	Lacta 1	01 marre d'abreuvement réhabilitée	x	x											Commune	8 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un bain détiqueur	Ndjagaré	01 bain détiqueur construit	x	x											Commune	17 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec latrines	Massaki 1	02 salles de classe construites et équipées	x	x											Commune	20 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec latrines	Adjainé 1	02 salles de classe construites et équipées	x	x											Commune	20 000 000	Commune/PNDP
Réhabilitation du magasin de stockage	Massil-al-Kanam	01 magasin de stockage réhabilité	x	x											Commune	2 000 000	Commune/PNDP
Aménagement de 1000 m de route	Massaki 3	1000 m de route aménagée	x	x											Commune	2 000 000	Commune/PNDP
Réhabilitation de la marre d'abreuvement d'animaux	Naga	01 marre d'abreuvement réhabilitée	x	x											Commune	8 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un forage	Ngamadja	01 forage construit	x	x											Commune	8 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un forage	Wadang	01 forage construit	x	x											Commune	8 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un magasin de stockage	Kouboula	01 magasin de stockage construit	x	x											Commune	15 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un forage	Nigué	01 forage construit	x	x											Commune	8 000 000	Commune/PNDP

Aménagement de 1000 m de route	Séhéba	1000 m de route aménagée	x	x												Commune	2 000 000	Commune/PNDP
Construction d'un bloc de 02 salles de classe équipée avec latrines	Malak	02 salles de classe construites et équipées	x	x												Commune	20 000 000	Commune/PNDP
Construction du Hangar H.E	Kousseri marché Central	Hangar H.E construit	x	x												Commune	16 000 000	Commune/PNDP
Construction du Hangar H.5	Kousseri marché Central	Hangar H.5 construit		x												Commune	5 550 000	Commune
Raccordement du marché de mil au réseau AES-SONEL (02 Poteaux)	Kousseri marché de mil	02 poteaux installés		x												Commune	2 000 000	Commune
Réhabilitation de 10 salles de classe dans 10 écoles de la commune de kousseri	Ecoles à déterminer	10 salles de classes construites		x												Commune	31 000 000	Commune
Entretien de 104 forages dans la commune de Kousseri	Sites à déterminer	104 forages entretenus			x	x	x	x	x	x	x	x	x			Commune	4 000 000	Commune
Reboisement (Plantation de 11000 arbres dans l'espace communal de Kousseri)	Sites à déterminer	11000 arbres plantés			x											Commune	11 000 000	Commune
Aménagement des jardins publics	Kousseri	03 jardins publics aménagés			x	x										Commune	4 000 000	Commune
Acquisition d'un véhicule de fonction pour le Maire	Kousseri	01 véhicule de fonctionnement acquis					x									Commune	40 000 000	Commune
Remboursement de la dette relative à la construction de l'hôtel de ville	Kousseri	36201419 remboursé		x												Commune	36 201 419	Commune
Dotation de 05 écoles publiques en 240 table-bancs	Ecoles à déterminer	240 table-bancs distribués à 05 écoles							x							Commune	7 000 000	Commune
Aménagement de l'entrée de l'hôtel de ville	Kousseri	Entrée de l'hôtel de ville aménagée	x													Commune	4 500 000	Commune
Appui au développement de l'économie locale (Appui à 05 GIC)	A déterminer	05 GIC appuyés			x											Commune	7 000 000	Commune
Aménagement de 3000 m de route	Lacta 1,2,3 à la Nationale N°1	1000 m de route aménagée		x												Commune	6 000 000	Commune
Plantation de 1000 arbres	Massaki 2	1000 arbres plantés			x											Commune	1 000 000	Commune
Construction d'un puits à motricité humaine	Tamraya	01 puits à motricité humaine construit		x												Commune	5 000 000	Commune
<b>Total</b>																	<b>1 238 098 210</b>	

6.4.1. Ressources mobilisables et échéances

Source de financement	Nature	Montant	Année de mobilisation		
			2014	2015	2016
PNDP	Subvention	126 000 000	126 000 000	/	/
PDR-LC	Subvention	745 000 000	745 000 000	/	/
Etat (BIP)	BIP	35 000 000	35 000 000		
Commune	Plan de pagne (fonds propres)		354 315 000	345 000 000	345 000 000

## 6.5. Plan de Passation des marchés du PIA

PROJETS	Préparation Dossiers d'appel d'offres	Lancement de la Procédure d'appel d'offres	Période de Sou- mission	Ouverture et Evaluation des offres, décision d'attribution et notification	Signatures du contrat ou de la Lettre Commande	Enregistrement Contrat ou de la Lettre Commande	Période d'exécution	Réception provi- soire des travaux
	DUREE ESTIMEE EN SEMAINES							
	2 sem	1 sem	3 sem	1 sem	2 sem	1 sem	12-16 sem	1semaine
Aménagement du périmètre rizicole de Ndou	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction d'un parc à vaccination	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10Septembre-17 Octobre
Construction d'un marché de poisson	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction d'un abattoir moderne	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction de 15 salles de classe	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction de 06 forages	20-Avril-05 Mai	05-12 Mai	12Mai-1er juin	1er au 07 juin	07 au 21juin	21-30juin	1er juillet au 15Août	15 au 22 Sep- tembre
Construction d'un bloc de boutique au marché de mil	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Reconstruction de 07 boutiques ebdomma- gées au marché central	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Refection de la tribune municipale	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Refection de 05 hangars incendiés au marché central	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction d'un bain détiqueur	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Réhabilitation du magasin de stockage à Massil-al-Kanam	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Sep- tembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction d'un magasin de stockage	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Sep- tembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction de 02 marres d'abreuvement d'animaux	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Sep- tembre	10 Septembre-17 Octobre
Réhabilitation de 10 salles de classe dans 10 écoles de la commune	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Sep- tembre	10 Septembre-17 Octobre
Construction de 02 hangars au marché central de Kousseri	2-16 Juin	16-22 Juin	22 Juin-13 Juillet	13-19 Juillet	19 Juillet-4 Août	4 Août-11 Sep- tembre	11 Septembre 10 Octobre	10 Octobre-17 Septembre
Plantation de 12000 arbres	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre

Aménagement de 1000 m de route Massaki 3-RN1	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Aménagement de 1000 m de route Séhéba-RN1	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Aménagement de 1000 m de route Lacta1,2,3 3-RN1	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Raccordement du marché de mil au réseau AES-SONEL	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Aménagement des jardins publics	2-16 Mai	16-22 Mai	22 Mai-13 Juin	13-19 Juin	19 Juin-4 Juillet	4Juillet-11 Août	11 Août 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Acquisition d'un véhicule de fonction pour le Maire de la commune de Kousséri	2-16 Juin	16-22 Juin	22 Juin-13 Juillet	13-19 Juillet	19 Juillet-4 Août	4 Août-11 Août	11 Août 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Dotations des écoles publiques de 240 des tables bancs	2-16 Juin	16-22 Juin	22 Juin-13 Juillet	13-19 Juillet	19 Juillet-4 Août	4 Août-11 Août	11 Août 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre
Aménagement de l'entrée de l'hôtel de ville de Kousséri	2-16 Avril	16-22 Avril	22 Avril-13 Mai	13-19 Mai	19 Mai-4 Juin	4Juin-11 Juillet	11 Juillet 10 Septembre	10 Septembre-17 Octobre

## 7. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

7.1. Composition et attribution du comité de suivi-évaluation du PCD

7.2. Indicateur de suivi et d'évaluation par rapport au PIA

Les éléments ci-après sont importants et constituent les indicateurs du suivi du PIA par les différents acteurs. Il s'agit de :

perimètre rizicole de 50 ha aménagé	02 salles de classe construites et équipées	104 forages entretenus 11000 arbres plantés
Un parc à vaccination construit	01 magasin de stockage réhabilité	03 jardins publics aménagés
Un abattoir moderne construit	1000 m de route aménagée	01 véhicule de fonctionnement acquis
Un marché de poisson construit	01 marre d'abreuvement réhabilitée	36201419 remboursé
02 salles de classe construites	01 forage construit	240 table-bancs distribués à 05 écoles
02 salles de classe construit	01 forage construit	Entrée de l'hôtel de ville aménagée
02 boutiques construites	01 magasin de stockage construit	05 GIC appuyés
05n salles de classe réhabilitées	01 forage construit	1000 m de route aménagée
01 forage construit	1000 m de route aménagée	1000 arbres plantés
01 forage construit	02 salles de classe construites et équipées	01 puits à motricité humaine construit
01 forage construit	Hangar H.E construit	
Tribune municipale réfectionnée	Hangar H.5 construit	
07 boutiques reconstruites	02 poteaux installés	
05 hangars réfectionnés	10 salles de classes construites	
01 marre d'abreuvement réhabilitée		
01 bain détiqueur construit		
02 salles de classe construites et équipées		

### 7.3. Indicateurs de suivi et d'évaluation

**Tableau 16 : Indicateurs de suivi du PIA**

Projet	Délais			Ecart			Justification
	Passation des marchés (1)	Exécution (2)	Gestion des réalisations (3)	1	2	3	
Perimètre rizicole de 50 ha aménagé	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Un parc à vaccination construit	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Un abattoir moderne construit	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Un marché de poisson construit	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Salles de classe construites	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Forages construits	05-12 Mai	1er juillet au 15Août	Continue				
02 boutiques construites	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Salles de classe réhabilitées	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Tribune municipale réfectionnée	16-22 Mai	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
07 boutiques reconstruites	16-22 Mai	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
05 hangars réfectionnés	16-22 Mai	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Marres d'abreuvement réhabilité	16-22 Mai	11 Août 10 Septembre	Continue				
Bains détenteur construits	16-22 Juin	11 Août 10 Septembre	Continue				
Magasin de stockage réhabilité	16-22 Avril	11 Août 10 Septembre	Continue				
Routes aménagées	16-22 Avril	11 Août 10 Septembre	Continue				
02 poteaux installés	16-22 Avril	11 Septembre 10 Octobre	Continue				
03 jardins publics aménagés	16-22 Avril	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
01 véhicule de fonctionnement acquis	16-22 Mai	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
36201419 remboursé	16-22 Mai	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
240 table-bancs distribués à 05 écoles	16-22 Juin	11 Juillet 10 Septembre	Continue				
Entrée de l'hôtel de ville aménagée	16-22 Juin	11 Août 10 Septembre	Continue				
05 GIC appuyés	16-22 Avril	11 Août 10 Septembre	Continue				
01 puits à motricité humaine construit	05-12 Mai	11 Août 10 Septembre	Continue				

#### 7.4. Dispositif, outils et fréquence du reporting

Afin de mener à bien ces différentes missions, le comité de suivi usera des outils suivants :

- Prologiciel ADP ;
- PCD/PIA ;
- Fiches de collecte des données ;
- Fiches de suivi des activités réalisées au niveau communal ;
- Rapports périodiques des agents de suivi ;
- Rapports des visites de terrain ;
- Compte rendus des réunions ;
- Rapports divers (prestataires et consultants) ;
- Tableaux de consolidation des informations ;
- Tableaux de bord sur la situation des indicateurs de suivi de la Commune (prévisions, réalisations, taux de réalisation) ;

La fréquence de suivi de la mise en œuvre du PCD se présente ainsi qu'il suit :

- Les rapports sont produits chaque trimestre, semestre et année.
- Le rapport trimestriel rend compte de l'exécution des activités programmées.
- Le rapport semestriel présente l'exécution des activités ainsi que des informations issues des rapports des deux trimestres correspondants. Il est complété par des données de l'évaluation des impacts socio-économiques.

#### 7.5. Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

Après **un (01) an** de mise en œuvre du PCD, il est nécessaire :

- D'évaluer le PIA et le CDMT
- De mobiliser les ressources pour la réalisation des projets
- D'élaborer le PIA de l'année suivante et actualiser le CDMT

A l'aide des principaux outils que sont le PIA de l'année en cours, le cahier de suivi des activités, le tableau de comparaison des programmations et réalisations, l'interview semi structurée (ISS), le tableau d'analyse simple/arbres à problèmes et le tableau d'identification des solutions, le comité de suivi et l'agent de développement, sur la base des données qualitatives et quantitatives recueillies au niveau des villages examinent le PIA de l'année qui s'achève et établissent le bilan de la mise en œuvre du PIA, en faisant ressortir les activités du PIA programmées et non réalisées, en identifiant et analysant les causes de la non réalisation de ces activités afin de proposer les solutions ou les mesures correctives qui permettront de reporter ces activités dans le budget de l'année suivante.

Après avoir identifié et évalué les différentes sources de financement et les différentes parties prenantes (autorités, communautés, sectoriels, élites, opérateurs économiques, société civile, Projets/Programmes etc.), et amené celles-ci à mobiliser les ressources pour la réalisation des projets, des stratégies de mobilisation des ressources sont identifiées et déterminées. Le Maire peut présenter son budget pour adoption.

Une fois le budget de la Commune adopté, le Maire assisté de l'agent communal de développement procède à la programmation annuelle des activités prévues. Cette programmation indique pour chaque activité, le coût, le responsable, le délai de réalisation (date de début et date de fin), les indicateurs. Une fois achevée, cette programmation est partagée avec

l'ensemble des personnes concernées et publiée pour information au grand public. De cette programmation annuelle, se déclinent des programmations semestrielle, trimestrielle et mensuelle.

## MECANISME DE PREPARATION DU PIA ET DE REVISION DU PCD

Dans le cadre de cet accompagnement de la Commune de Mora, le PIA de l'année 2014 a été déjà élaboré de même que le CDMT de 2014 à 2016.

Pour l'avenir, il s'agira d'élaborer pour chaque année le PIA et d'actualiser les CDMT. Pour cela, une commission formée de l'exécutif communal, le comité de suivi des activités communales, le DD-MINEPAT, les Sectoriels clés, les PTF (**partenaires techniques et financiers**) de la commune et toutes autres parties prenantes se chargeront d'élaborer ces outils.

Les différentes étapes et stratégies pour l'élaboration de ces outils de programmation et de budgétisation sont les suivantes :

1)- En début de l'année, le SG devra activer le Maire pour engager les réflexions et les stratégies de mobilisation des ressources et leur échéance. Pour cela, le Maire prendra contact avec les bailleurs (classiques et autres) de la commune pour avoir le niveau de leurs affectations à la commune et prospectera de nouvelles sources de revenus

2)- A la fin du 3<sup>e</sup> trimestre de 2014, il sera question d'évaluer la mise en œuvre du PIA de l'année de 2014(n) en faisant des points sur :

- les activités du PIA(2014) réalisées et liquidées ;
- les activités du PIA(2014) en cours de réalisations et dont les fonds sont bloquées et sûres ;
- les activités du PIA(2014) en cours de réalisations et dont les paiements sont reportés ;
- les activités du PIA (2014) non exécutées ;
- le niveau de prise en compte de mise en œuvre des ASE des projets de l'année 2014

3)- En fin d'année il s'agira d'organiser un atelier d'élaboration du PIA de l'année 2015 et d'intégrer l'année 2017 dans le nouveau CDMT

Deux étapes constitueront l'ossature de cet atelier à savoir : la préparation et la tenue de l'atelier proprement dit.

La préparation de l'atelier va consister à :

- La préparation et ventilation des invitations aux personnes ressources désignée ;
- La préparation technique et logistique

Il est important de signaler ici que lors de la préparation technique, il sera élaboré par le comité de suivi des activités communales les drafts du PIA de l'année 2015. Ces documents seront présentés et amendés lors du déroulement de l'atelier.

L'atelier proprement dit va porter sur les points suivants :

- Présentation de l'état d'exécution du PIA de l'année (2014)
- Présentations des projets du CDMT correspondant à l'année (2015)
- Présentation du cadre sommaire de gestion environnemental du CDMT actualisé
- Présentation des priorités éventuelles non contenues dans le PCD
- Présentation des ressources sûres de l'année (2015)
- Présentation du projet de PIA de l'année (n+1)
- Echanges et débats
- Ajustement du projet de PIA sur la base du consensus
- Présentation du nouveau PPM

- Elaboration du nouveau CDMT

4)- Validation des documents : le PIA et le CDMT ainsi élaborés seront présentés au conseil municipal pour validation.

5)- Actualisation des autres documents du PCD

Il revient également au comité de suivi des activités communale et sectoriels clés ceci de manière continue de :

- Actualiser les Cadres Logiques par secteur
- Intégrer des nouvelles priorités dans le PCD
- Actualiser les données du PCD (Etats par secteurs)
- Actualiser le cadre sommaire de gestion environnementale

8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

Tableau 17 : Plan de communication sur la mise en œuvre du PCD

OBJECTIFS	ACTIVITE	THEMATIQUE/ MESSAGE/ TACHE A EXECU- TER	EMETTEUR/ RESPONSABLE	RECEPTEUR/ BENEFICIAIRE/ DESTINATAIRE	SUPPORTS/ OUTILS/ METHODE	PERIODE	INDICATEURS
• Présenter le PCD	• Production d'un document succinct sur le PCD	• Présentation sommaire du plan de Développement de la Commune	• Maire	• Les acteurs institutionnels (Gouverneurs, Préfet, Sous-préfet et assimilés)	• Document synthétisé du PCD	2014	• 12 exemplaires de documents synthèse du PCD • Bordereaux de transmission
	• Production d'un document relatif à chaque sectoriel • Production d'un journal des projets de la Commune	• Présentation sommaire du plan de Développement de la Commune	• Maire	• Sectoriels • FEICOM	• Documents relatifs aux sectoriels • Journal des projets	2014	• 28 exemplaires de documents sectoriels • 01 journal des projets
	• Production d'un document succinct sur le PCD	• Présentation sommaire du plan de Développement de la Commune	• Maire	• Projets et programmes de développement • Ambassades • ONG, Associations...	• Document synthétisé du PCD	2014	• Nombre d'exemplaire de document synthétisé du PCD
• Informer les communautés et relais locaux	• Sensibilisation des	• Diffusion des informations sur la mise en œuvre du PCD	• Maire	• Conseillers municipaux • Député • Religieux • Chefs traditionnels • Communautés	• Réunion • PCD	2014	• 01 PV de réunion • Fiche de présence
• Faire une communication de masse	• Création d'un site internet pour la commune	• Faire le marketing du PCD	• Maire	• Grand public	• Internet	2014	• Existence d'un site web
• Informer les élites extérieures et diaspora	• Rédaction et envoi des correspondances	• Diffusion des informations sur la mise en œuvre du PCD	• Maire	• Entrepreneur • Fonctionnaires • Hommes d'affaires	• Courriers / Courriels • Entretien lors de la réunion du comité de développement	2012	• Copie des correspondances • 01 PV de réunion • Fiche de présence
• Créer un bulletin	• Rédaction des	• Rédaction d'articles	• Le Secrétaire	• La population, les	• La presse	2012	• Le nombre de publi-

Communal	articles		Général	PTF, les ONG			cations
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contractualisation avec un cadre en communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publication des articles relatifs aux réalités de la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le Maire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La population, les PTF, les ONG ; les projets de développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La presse</li> </ul>	2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le nombre d'articles publiés.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Disposer d'une tranche d'antenne à FM Kousseri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervention de la commune dans les ondes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation des activités de la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maire, chef service technique et agent de développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La population, les Partenaires Techniques et Financiers, les ONG, les projets de développement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Média radiophoniques et télévisuels</li> </ul>	2011-2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de passages aux émissions radios</li> </ul>

## **BIBLIOGRAPHIE**

### **ANNEXES**

Fiches de projets du PIA

Document A : Atlas des cartes (cartes thématiques de référence, Planification spatiale des infrastructures prioritaires à construire en format A 3 si possible)

Document B : Rapport consolidé du Diagnostic participatif