

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail - Patrie

REGION DU LITTORAL

DEPARTEMENT DU MOUNGO

COMMUNE DE PENJA



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace– Work - Fatherland

LITTORAL REGION

MOUNGO DIVISION

PENJA COUNCIL

PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE PENJA



REALISE AVEC L'APPUI

FINANCIER DU PROGRAMME
NATIONAL DE DEVELOPPEMENT
PARTICIPATIF (PNDP)



TECHNIQUE DU GIC APPUI AU
DEVELOPPEMENT INTEGRAL (ADI)
adi_cameroon@yahoo.fr Téléphone : 99
64 81 78/ 99 84 99 90-Yaoundé.



MARS 2012

VISA DU DELEGUE DEPARTEMENTAL DU MINEPAT

SIGNATURE DU PREFET DU DEPARTEMENT DU MOUNGO

SOMMAIRE

RESUME DU PCD	5
I. INTRODUCTION.....	10
1.1..... Contexte et justification	10
1.2..... Objectifs du PCD	11
1.2.1. Objectif global :	11
1.2.2. Objectifs spécifiques	11
1.3..... Structure du document	12
2. METHODOLOGIE	13
2.1- Préparation de l'ensemble du processus	13
2.2.- collecte des informations et traitement.....	13
2.3.- consolidation des donnees du diagnostic et cartographie.....	14
2.4.- atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation (du 31 janvier au 01 février 2012).....	15
2.5.- mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif	16
3. PRESENTAION SOMMAIRE DE LA COMMUNE.....	17
3.1. Localisation de la commune	17
3.2. Milieu biophysique.....	19
3.2.1 Climat	19
3.2.2 Sols	19
3.2.2.1 Les sols de la plaine bananière	19
3.2.2.2 Les sols bruns eutrophes	19
3.2.3 Reliefs	20
3.2.4 Hydrographie (ressources en eau)	20
3.2.5 Flore et faune	20
3.2.5.1 Forêt et faune	20
a. Essences forestières de Njombé-Penja	20
3.2.5.2 Aires protégées	21
3.2.5.3 Ressources halieutiques	21
3.2.6 Source énergétique naturelle	21
3.2.7 Ressources minières	21
3.3. Description du milieu humain	24
3.3.1 population	24
3.3.2 Principales ethnies	24
3.3.3 Religion	24

3.3.4 Principales activités économiques	25
3.4 Principales infrastructures par secteur	25
3.5 Principales potentialités et ressources de la Commune	27
4. SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC	28
4.1 Forces et faiblesses de la gestion des ressources Humaines.....	28
4.2 Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières.....	29
4.3 forces et faiblesses de la gestion des ressources patrimoniales.....	31
4.4 Forces et faiblesses de la gestion des relations	32
4.5. Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteurs	35
5. PLANIFICATION STRATEGIQUE	48
5.1 vision et objectifs du PCD	48
5.1.1. Vision du PCD	48
5.1.2. Objectifs du PCD	48
4.1.2.1. Objectif global	48
5.1.2.2. Objectifs spécifiques.....	48
5.2 CADRES LOGIQUES PAR SECTEURS.....	49
5.4 Esquisse du Plan d'utilisation et de gestion des terres	106
6. PROGRAMMATION.....	109
6.1 Cadre de Dépenses à Moyen Terme	109
6.2.- cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT	119
6.2.1 Principaux impacts socio environnementaux	119
6.2.2.- Mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables.....	119
6.3 Plan d'investissement annuel (PIA)	125
6.3.1 Ressources mobilisables et échéance dans le cadre du PIA 2012	125
6.3.2 Programmation annuelle des projets prioritaires pour 2012	125
6.3.3 Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (le cas échéant)	128
6.3.3.1 cas des populations autochtone et autres	128
6.4 Plan de Passation des marchés du PIA	130
7. MECANISME DE SUIVI EVALUATION	133
7.1 Composition et attributions du comité de suivi- évaluation du PCD	133
7.2 Indicateurs de suivi et d'évaluation du PCD (par rapport au PIA)	134
7.3 Dispositif, outils et fréquence du reporting	137
7.4 Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD.....	137
8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	139
8.1. Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PCD	139
CONCLUSION	140

RESUME DU PCD

La Commune de Penja a signé avec le Programme National de Développement Participatif (PNDP) une convention de financement en vue de l'élaboration de son Plan de Développement.

L'objectif de cette mission était d'apporter un appui technique afin que la Commune de Penja dispose d'un outil d'impulsion, d'orientation, et de soutien aux actions concertées de développement économique, social, culturel et sportif de son territoire.

L'approche méthodologique utilisée dans le cadre de ce processus s'est organisée en cinq phases successives allant de la préparation du processus à la mise en place du mécanisme de suivi-évaluation participatif, en passant par la collecte des informations, la consolidation des données des diagnostics et la facilitation de l'atelier de planification. Cette méthodologie a été mise en œuvre avec la participation effective de toutes les parties prenantes, à travers des observations directes, des travaux de groupes, des séances plénières et des interviews semi-structurées.

Les résultats des diagnostics participatifs conduits tant au niveau de l'institution communale, de l'espace urbain communal que dans les villages révèlent que la Commune de Penja dispose de grandes potentialités dans ses ressources naturelles. Seulement, elle reste insuffisamment équipée en infrastructures socio-économiques. Les problèmes que rencontre la Commune sont de divers ordres dont les plus importants sont :

- Difficulté d'accès aux services sociaux de base
- Enclavement des villages de la Commune
- L'exode
- Faible impact des activités de l'institution communale
- Faible valorisation des potentialités locales

L'analyse de ces problèmes a permis d'identifier leurs causes pertinentes, de formuler des objectifs de développement à terme et de déterminer les actions que la Commune peut mener pour les résoudre. Au nombre de ceux-ci, l'on relève l'amélioration du cadre de vie et des revenus des populations, l'amélioration des performances de l'institution communale et la conservation des ressources naturelles.

Les activités de planification dans les 29 secteurs ont permis à la Commune d'élaborer un PCD qui prévoit des projets, pour un coût estimatif de **26 452 680 000 (vingt et six milliards quatre cent cinquante deux millions six cents quatre vingt mille francs CFA)**

Un Plan d'Investissement Annuel pour l'année 2012 a été élaboré. Il compte 32 projets pour un coût estimatif de **555 925 765 FCFA**. Ce financement est réparti entre plusieurs bailleurs dont la Commune **116 424 699 FCFA**, l'allocation du PNDP **67 289 466 FCFA**, le FEICOM **265 161 600 FCFA** et le BIP **107 050 000 FCFA**.

Pour les années **2013, 2014,2015** le CDMT est évalué à **1 601 000 002 FCFA (un milliard six cent un millions deux milles)** pour un total de **116 projets**.

Dans la perspective de la mise en œuvre de ces projets, un cadre sommaire de gestion environnementale ainsi qu'un plan opérationnel en faveur des populations vulnérables et un plan de passation des marchés ont été produits.

A l'issue du processus, un Comité de Suivi-Evaluation de la mise en œuvre du PCD a été mis en place, après large concertation.

LISTE DES ABREVIATIONS

SIGLES.....	SIGNIFICATIONS
ADI :.....	Appui au Développement Intégral
AGR :.....	Activité Génératrice de Revenus
BEPC :.....	Brevet d'Etudes du Premier Cycle
BIP :.....	Budget d'Investissement Public
BUCREP :	Bureau Central de Recensement et des Enquêtes sur la Population
CAMWATER :	Cameroon Water Co
CDMT :.....	Cadre de Dépenses à Moyen Terme (Plan d'Investissement Triennal)
CEFAM :.....	Centre de Formation des Administrateurs Municipaux
CEPE :.....	Certificat d'Etudes Primaires Elémentaires
CM :.....	Conseiller Municipal
CMA :	Centre Médical d'Arrondissement
CMR :	Commune Mixte Rurale
CNPS :.....	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
CU :	Centre Urbain
DEUC :.....	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC :.....	Diagnostic Institutionnel Communal
DSV :	Diagnostic Sectoriel Village
EEC :	Eglise Evangélique du Cameroun
EMS :.....	Express Mail Service
FCFA :	Franc de la Communauté Française d'Afrique
FEICOM :.....	Fonds Spécial d'Equipeement et d'Intervention Intercommunale
GIC :	Groupe d'Initiative Commune
IOV :	Indicateurs Objectivement Vérifiables
IGB :.....	Inventaire Général de Base
Km :.....	Kilomètre
Km2 :.....	Kilomètre Carré
LB :.....	Lycée Bilingue
LT :.....	Lycée Technique
MINADER :.....	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINAS :	Ministère des Affaires Sociales
MINATD :	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINCOM :	Ministère de la Communication
MINCOMMERCE :	Ministère du Commerce
MINCULT :	Ministère de la Culture
MINDAF :	Ministère des Domaines et des Affaires Foncières
MINDUH :	Ministère du Développement Urbain et de l'Habitat
MINEDUB :	Ministère de l'Education de Base
MINEE :	Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEP :	Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature
MINEPAT :	Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINEPIA :	Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales
MINESEC :	Ministère des Enseignements Secondaires
MINESUP :	Ministère de l'Enseignement Supérieur
MINFI :	Ministère des Finances
MINFOF :	Ministère des Forêts et de la Faune
MINFOP :	Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
MINFOPRA :	Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative
MINIMIDT :	Ministère de l'Industrie, des Mines et du Développement Technologique
MINJEUN :	Ministère de la Jeunesse

MINJUSTICE :	Ministère de la Justice
MINPMEESA :	Ministère des PME de l'Economie Sociale et de l'Artisanat
MINPOSTEL :	Ministère des Postes et Télécommunications
MINPROFF :	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
MINREX :	Ministère des Relations Extérieures
MINSANTE :	Ministère de la Santé Publique,
MINSEP :	Ministère des Sports et de l'Education Physique
MINT :	Ministère des Transports
PIA :	Plan d'Investissement Annuel
PME :	Petite et Moyenne Entreprise
PMI :	Petite et Moyenne Industrie
PNDP :	Programme National de Développement Participatif
PUDGT :	Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres
PV :	Procès - Verbal
SAF :	Service Administratif et Financier
NTIC :	Technologie de l'Information et de la Communication
VRD :	Voies et Réseaux Divers

LISTE DES TABLEAUX

N°	INTITULE	PAGES
1	infrastructures existantes.....	25
2	potentialités et ressources.....	27
3	Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources humaines.....	28
4	Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources financières.....	29
5	Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources patrimoniales.....	31
6	Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des relations.....	32
7	problèmes, principales causes, principaux effets, besoins identifiés.....	35
8	Cout estimatif du PCD.....	106
9	matrice des ressources naturelles.....	106
10	tableau du PUDGT.....	108
11	Programmation stratégique des solutions retenues	109
12	ressources mobilisables et échéance.....	125
13	plan d'investissement annuel (PIA).....	125
14	plan opérationnel en faveur des populations vulnérables.....	128
15	Plan de Passation des marchés.....	130
16	composition des membres du comité de suivi évaluation du PCD.....	133
17	Matrice des Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV).....	134
18	dispositif, outils et fréquence du reporting.....	137
19	activités du plan de communication.....	139

LISTE DES PHOTOS

Elaboration du Diagramme de Venn en Groupe	14
Restitution de la matrice d'analyse simple village Mboualè.....	14

LISTE DES CARTES

N°	INTITULE	PAGES
1	Carte n°1 carte de la commune de Penja	17
2	carte localisation de la Commune	atlas
3	carte des ressources naturelles	21-22
4	carte scolaire	atlas
5	: carte hydraulique	atlas
6	: carte sanitaire	atlas
7	carte de l'utilisation actuelle des terres	atlas
8	carte d'affectation des infrastructures	atlas

LISTE DES ANNEXES

1. Fiches de projets du PIA.
2. Document A : Atlas des cartes (cartes thématiques de référence
Document B : Rapport consolidé du Diagnostic participatif

I. INTRODUCTION

1.1. Contexte et justification

La décentralisation dans laquelle les pouvoirs publics sont résolument engagés consacre les communes comme pôles de développement durable par excellence avec autonomie de gestion. Il est donc indispensable que celles-ci se dotent d'ores et déjà d'un instrument leur permettant de s'engager avec plus de lisibilité et de visibilité sur les sentiers du développement avec comme objectif principal, la lutte contre la pauvreté qui a pour corolaire l'amélioration des conditions de vie des populations qui les composent à la base. Dans ce contexte, les plans Communaux sont appelés à jouer un rôle essentiel.

Prenant en compte les forces et les faiblesses ainsi que les opportunités, les contraintes et les menaces de chaque commune, ils mettent en exergue les plans d'actions prioritaires susceptibles d'infléchir les errements du passé pour envisager avec plus d'optimisme l'avenir.

Ces plans d'actions ont pour corolaires:

D'une part, le renforcement des capacités de l'Institution communale et des services locaux décentralisés dans la perspective d'en assurer un fonctionnement optimal et,

D'autres l'identification et la planification sur le double-plan opérationnel et stratégique des projets d'infrastructures ainsi que des microprojets productifs à promouvoir sur la base des ressources humaines, financières et matérielles judicieusement ciblées.

Il s'agit également pour les Communes de s'approprier les secteurs dont les compétences sont progressivement transférées par le pouvoir central dans le cadre de la décentralisation.

Pour atteindre ces importants objectifs, les Communes sont appelées à solliciter les services d'un Consultant devant les accompagner, chacune en ce qui la concerne, dans la mission d'élaboration de son Plan Communal de Développement (**PCD**). Dans ce cadre, le **PNDP** apporte ces dernières années son appui aux Communes pour asseoir chacune, son PCD avec comme maître d'œuvre, un Organisme d'Appui Local (**OAL**).

En ce qui concerne la Commune de Penja, elle figure dans la liste retenue par le PNDP pour la deuxième phase ; le Groupe d'Initiative Commune dénommé Appui au Développement Intégral (GIC ADI) a été sélectionné en qualité d'OAL. Un Contrat a été signé dans ce cadre le 14

Juin 2011 entre le GIC ADI et la Commune de Penja pour la réalisation de cette opération stratégique dans un délai n'excédant pas 06 mois.

Le présent document constitue le PCD de la Commune de Penja axé sur les points suivants :

1.2. Objectifs du PCD

1.2.1. Objectif global :

Il s'agit pour la Commune de Penja de se doter d'un document de référence, véritable feuille de route de l'autorité communale qui oriente les actions à mettre en œuvre à court, moyen et long terme.

1.2.2. Objectifs spécifiques

A court terme, il s'agit d'identifier des projets réalistes et réalisables dont l'exécution sera planifiée sur douze (12) mois avec un bilan en fin d'exercice budgétaire et dont les activités sont contenues dans le PIA. Au terme de l'exercice budgétaire, le Conseil Municipal en sa dernière session donne quitus à l'exécutif et/ou de nouvelles recommandations pour l'année suivante.

Il n'est pas superflu de rappeler que le PIA est constitué de projets prioritaires au regard de la vision holistique du Maire.

A moyen terme (triennale), l'exécutif communal revisite le parcours de trois années écoulées, en fait un bilan diagnostic et se projette sur trois nouvelles années, non sans tenir compte des projets qui peuvent chevaucher sur un, deux voire trois années successives.

A long terme (à partir des années 2020) : l'autorité communale fait un bilan à mi-parcours et des questionnements sont examinés par rapport à filigrane de 2035 qui marque l'émergence de la Commune de Penja.

Vu désormais sous l'angle de la quête d'un pôle de développement économique durable, cette démarche qui se veut participative intègre tous les acteurs de la vie économique. Il convient de souligner que le succès de ce PCD est largement tributaire :

- De l'entregent de l'exécutif communal à travers le lobbying auprès des différents partenaires au développement ;
- De la mise sur pied d'une synergie interactive entre l'autorité communale et tous les acteurs de la vie économique : sectorielles, société civile, communautés

villageoises, couches vulnérables, pour une prise en compte effective des problèmes de la commune de Penja.

1.3. Structure du document

Pour répondre aux exigences énoncées dans les Termes de Référence (TDR) de la mission, la structure générale du Plan Communal de Développement (PCD) se présente comme suit :

- I. Introduction générale
- II. Méthodologie d'élaboration du PCD
- III. Présentation sommaire de la commune
- IV. Synthèses du diagnostic
- V. Planification stratégique
- VI. Programmation
- VII. Mécanismes de suivi-évaluation.
- VIII. *Plan de communication sur la mise en œuvre du PCD*

2. METHODOLOGIE

2.1- Préparation de l'ensemble du processus

Cinq principales étapes ont marquée cette préparation, il s'agit de :

- Prise de contact avec l'exécutif municipal
- Information et sensibilisation des autorités administratives locales
- Information et sensibilisation des autres parties prenantes
- Mise en place et opérationnalisation du dispositif institutionnel
- Atelier de lancement.

2.2.- collecte des informations et traitement

Trois diagnostics ont été élaborés à savoir :

- Un au niveau de l'institution communal ; qui est allé du 21 aout au 1^{er} septembre 2011 ; à cet étape, il est ressorti que l'institution Communal des forces , mais aussi des faiblesses au niveau des différents services qu'elle abrite ;il a donc été distribué comme outils, des fiches de collectes des informations par service plusieurs outils ont été utilisé.
- Un au niveau de l'espace urbain communal ; qui est allé du 17aout au 02septembre 2011.les informations à ce niveau ont été collectées au niveau des deux centres urbain de la Commune (Penja, et Njombé)l'espace urbain a été délimité grâce à une carte participative faisant ressortir les infrastructures existantes.15 fiches d'analyse des infrastructures ont été déroulés sur le terrain ;aussi des fiches ont été distribuées aux différents corps de métiers et aux services déconcentrés de l'Etat pour obtenir des informations sur la situation de l'économie locale et les relations entre la Commune et lesdits services ;les différentes organisations existantes ont été recensé grâce à une matrice et un diagramme qui a fait ressortir les inter relation à l'issu de ces deux diagnostics s'est tenue un atelier de restitution.
- Un au niveau des villages du17 Aout au 30 septembre une collecte générale des données s'est faite dans les 10 villages ; plusieurs outils ont donc été déroulés à cet effet pour collecter les informations, il s'agit notamment de :
 - a. les outils de diagnostics**
 - La carte participative ; élaborée en groupe sociaux, puis consolidée et faisant ressortir les infrastructures sociales par villages.
 - La matrice d'ISS par secteur ; elle a permis de diagnostiquer les problèmes, les potentialités et les obstacles, ainsi que les besoins des populations dans chaque secteurs.
 - b. les outils d'analyses**

- Le tracsect ;
- Le diagramme de venn qui a fait ressortir l'inter relations entre les groupes sociaux, et, le village et l'extérieur.
- La matrice SEPO, qui a permis de recenser les succès, les échecs, les potentialités, et les obstacles dans chaque village.
- La matrice des ressources naturelles ; qui a permis de recenser les différentes ressources naturelles existantes dans chaque village.
- La matrice d'analyse simple des problèmes par secteur ; qui a permis de faire ressortir les problèmes, leurs cause, leurs effets, et les solutions envisagées dans chaque secteurs.
- Le tableau d'analyse de faisabilité ; elle a permis de déterminer les solutions endogènes.

c. les outils de planification

- Le tableau de planification des solutions endogènes ; élaboré pour planifier les solutions endogènes devenus des actions, dans le temps et dans l'espace, et, en déterminer les responsables et les couts.
- Le tableau de suivi des activités planifiées.

Une enquête de couverture a été réalisée du 21 septembre au 30 septembre 2011



Restitution de la Matrice d'analyse Simple au village Mboualè



Elaboration du Diagramme de venn en groupe

2.3.- consolidation des donnees du diagnostic et cartographie

Ici il a été réalisé Du 21 au 28 Aout 2011 la mise en commun des DPNV, PUGT, DIC, DEUC, la cartographie s'est faite ensuite avec la mise sur fichier Excel des données GPS et l'élaboration des cartes thématiques a savoir la carte scolaire, la carte sanitaire, la carte

hydraulique la carte des infrastructures existantes, et la cartes des infrastructures a construire.

2.4.- atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation (du 31 janvier au 01 février 2012)

L'atelier de planification a traversé 03 grandes étapes :

a. Premièrement, La Concertation avec les autorités municipales d'où

- La Concertation avec le CR/PNDP/LT
- L'élaboration, signature par le Maire et distribution des invitations
- L'élaboration, signature par le Préfet et distribution des invitations aux sectoriels
- La distribution des cadres logiques pour analyses et compétence aux sectoriels.

b. Ensuite, la Tenue proprement dite de l'atelier au cours duquel on a analysé les cadres logiques par groupes mixtes, puis il ya eu une phase de priorisation des projets ; la vision du PCD, et les différentes allocations des bailleurs, ainsi que les microprojets y afférents ont été présenté par le Maire, et l'exécutif.

c. Enfin les résultats obtenus ont été la présentation des ressources mobilisables et l'élaboration du CDMT, ainsi que le PIA, un plan opérationnel en faveur des populations vulnérables, et un plan de passation des marchés .Les parties prenantes à cet atelier étaient : le Préfet, le Sous préfet, le Maire ; l'Exécutif municipal, le Conseil municipal, les Sectorielles, le PNDP, ADI, les autorités traditionnelles, le COPIL.

Il ya donc eu au total 32 micros projets à caractères sociaux pour un montant total de : **555 925 765** pour l'année 2012, au compte du PIA ; les différentes allocations ont été les suivantes :

- BIP **107 050 000**
- BUDGET COMMUNAL : **116 424 699**
- FEICOM : **265 161 600**
- PNDP : **67 289 466**

2.5.- mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif

Il a été mis en place un comité de suivi –évaluation de mise en œuvre du PCD qui compte 05 membres y compris 02 personnes représentant la société civile (pour le contrôle citoyen) ainsi qu'un dispositif, les outils et la fréquence du reporting. Tout ceci dans la période allant du 05 janvier au 20 janvier 2012

3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3.1. Localisation de la commune

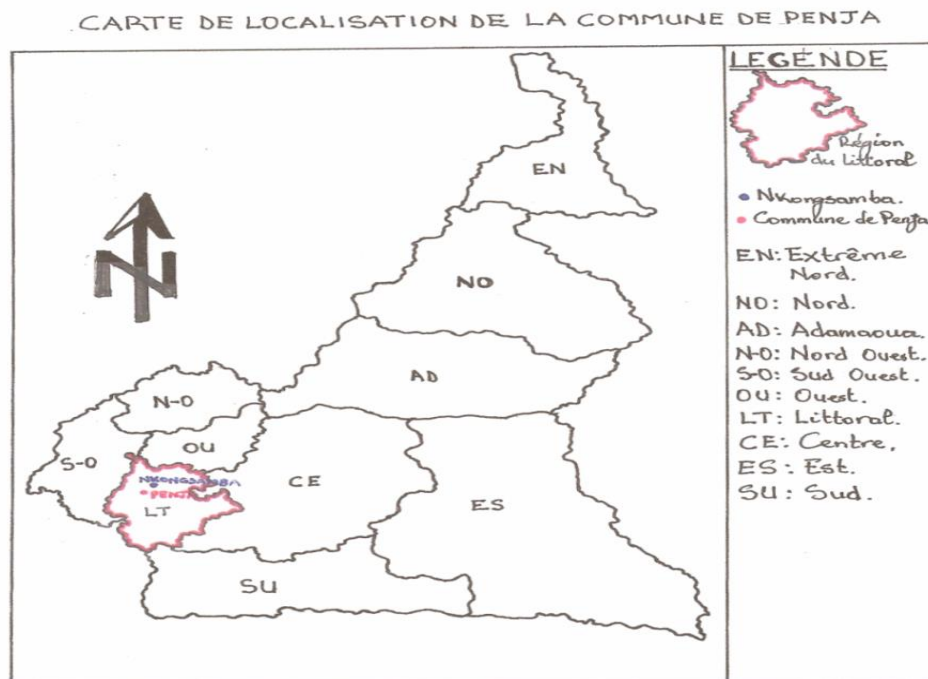
La Commune de Penja est située dans le département du Mounjo faisant parti de la Région du Littoral.

Elle est limitée :

- Au Nord par la commune de Loum
- Au Sud par la Commune de Mbanga, et,
- A l'Est par Yabassi
- A l'Ouest par la Commune de Melon

Il convient de relever que la commune de Penja est constituée de 02 espaces urbains.

Carte n° 1 : Carte du Cameroun faisant apparaître la Région du Littoral, le département du Mounjo, Commune de Penja



3.2. Milieu biophysique

3.2.1 Climat

De l'analyse de ce tableau, il ressort que les températures sont élevées toute l'année (plus de 24°C), et la moyenne annuelle est de 26,56°C. De plus, la température minimale est enregistrée au mois de Septembre (25,55°C) et la température maximale au mois d'Août (27,17°C). La pluviométrie moyenne annuelle est de 2434,69 mm. Le maximum de pluies est enregistré en Septembre (394,26 mm) et le minimum en Janvier avec 22,13 mm. Au cours d'une année, les mois de Juillet, Août et Septembre sont très arrosés, ce qui n'est pas le cas pour les mois de Décembre, Janvier et Février où la pluviométrie baisse (Confère figure ci-dessous).

Notons en outre que :

- l'insolation est faible soit 2-4h d'insolation/jour en saison de pluies et 4-6h en saison sèche.
- La région de Njombé-Penja est dominée par un vent de mousson qui souffle d'Est à l'Ouest. Il atteint parfois de grandes vitesses en décembre (6,3 m/s) et en mars (8,3 m/s).

3.2.2 Sols

De manière spécifique, les études pédologiques montrent que la localité de Njombé-Penja est caractérisée par deux principaux types de sols.

3.2.2.1 Les sols de la plaine bananière

Il s'agit d'un ensemble pédologique complexe comprenant trois types de sols, tous d'origine volcanique:

- Des sols peu évolués
- Des sols bruns eutrophes ;
- Des sols ferrallitiques typiques.

3.2.2.2 Les sols bruns eutrophes

Ce sont des sols formés sur des coulées récentes de basalte siliceux. Ils sont abondamment représentés entre Njombé-Penja et Manjo. Ils sont profonds (1,5-3m) et ont des horizons bruns gris très foncés et bien humifères, surtout en surface. La texture limono-sableuse en surface évolue vers les fractions plus colloïdales en profondeur ; de même, la structure

grumeleuse à grenue en surface est a tendance cubique lorsqu'elle parvient à se développer en profondeur.

3.2.3 Reliefs

La région du Moungo est caractérisée par trois grands types de relief à savoir :

- les plaines le long du fleuve Moungo et les environs de Njombé-Penja;
- les plateaux éparpillés sur l'ensemble du département ;
- et enfin les massifs montagneux.

3.2.4 Hydrographie (ressources en eau)

Le réseau hydrographique de la Commune de Penja est de type dendritique dense. Les eaux de la zone sont drainées par deux (02) cours d'eau majeurs :

- le Mungo à l'Ouest du Wouri, qui prend sa source dans les monts Bakossi à 1755 m d'altitude, et rejoint la mangrove du Wouri après un parcours de 200 km (Olivry, 1986) ;
- la Dibombé à l'Est.

Au rang des cours d'eau mineurs on peu citer les cours d'eau suivants :

- Penja : Misésélé, Bwankoutou, Nyela, EKouma
- Njombé : Mbanga, Boko, Moubmé, Tondè, Mbomè

3.2.5 Flore et faune

La zone est constituée, à l'exception des surfaces cultivées, d'une forêt primaire. Les cultures de rente et vivrières sont parfois effectuées dans ladite forêt, après avoir éliminé un bon nombre d'arbres et tout le sous-bois (déforestation, effet de nuisance, effet de serre)

Dans les plantations industrielles, il faut signaler l'introduction de la *PUERERIA PUBESCENS* comme plante de couverture du sol. Presque toutes les cultures possibles y sont pratiqués (banane, palmier à huile, café, cacao, papaye solo, ananas, patate, macabo, etc.).

3.2.5.1 Forêt et faune

a. Essences forestières de Njombé-Penja.

Dans la Commune de Penja, on retrouve encore plusieurs essences forestières répertoriées dans le tableau ci-dessous.

b. Essences fauniques de Njombé-Penja

Les espèces fauniques présentes à Njombé-Penja sont répertoriées dans les tableaux ci-après.

3.2.5.2 Aires protégées

La commune de Penja ne possède pas d'aires protégées au sens propre du terme. On note cependant quelques collines reboisées (degré de mise en valeur de l'ordre de 58%) par la PHP et mises en défenses.

Par ailleurs, peuvent également être considérées comme aires protégées, les quelques espaces reboisés par la Commune de Penja (Sous-préfecture-Place des fêtes-rails).

3.2.5.3 Ressources halieutiques

Les cours d'eau précédemment identifiés (2.1.5) sont poissonneux (carpes, silures, crevettes, crabes...). Cependant, la pêche est pratiquée de manière artisanale avec l'utilisation des produits chimiques qui détruisent les espèces halieutiques et la biodiversité.

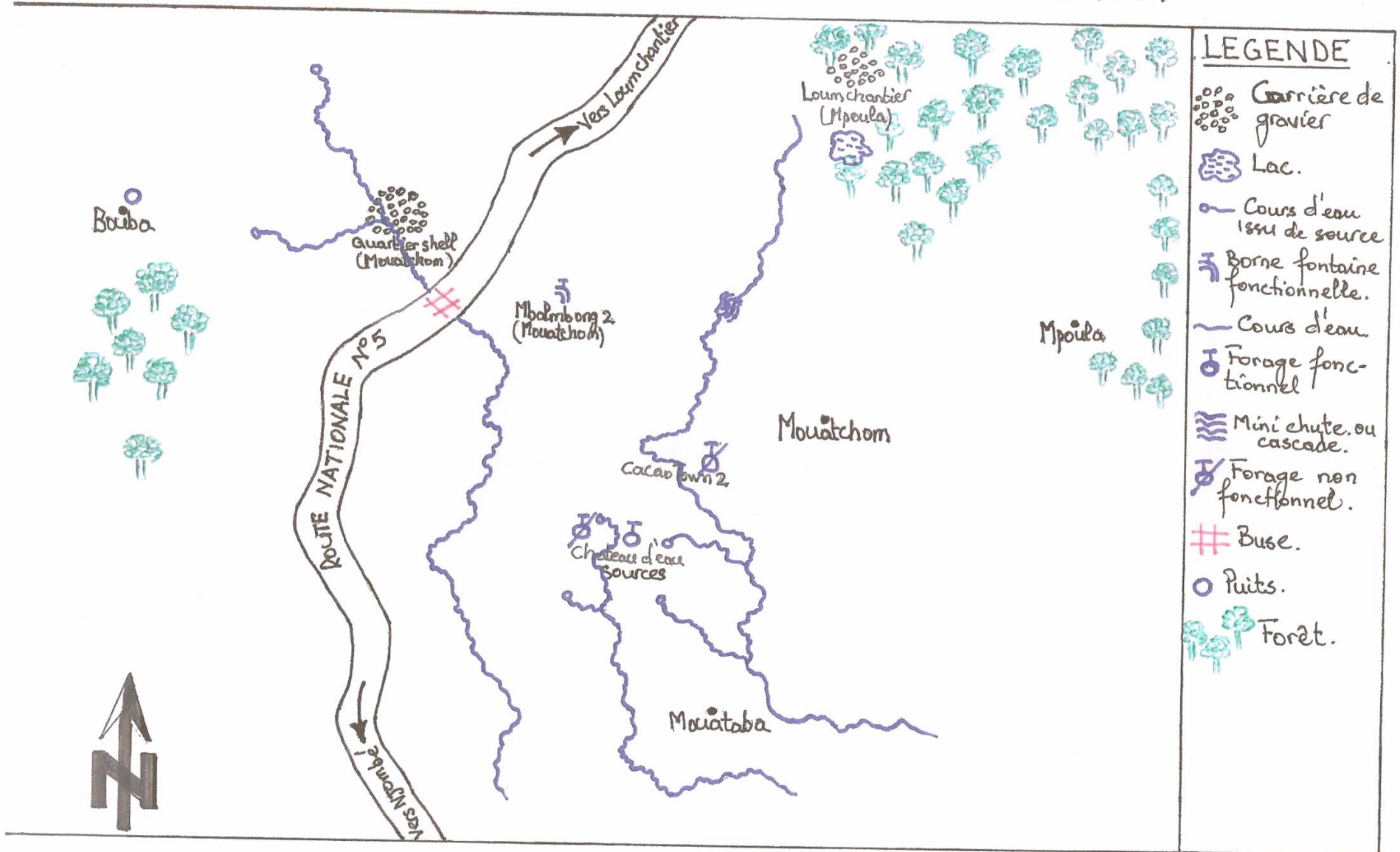
3.2.6 Source énergétique naturelle

Peut être envisagé dans le cadre de la valorisation des ressources naturelles d'énergie, le développement de l'énergie solaire compte tenu du relief de la localité de Njombé-Penja constitué pour la plupart par des plaines et des plateaux éparpillés.

3.2.7 Ressources minières

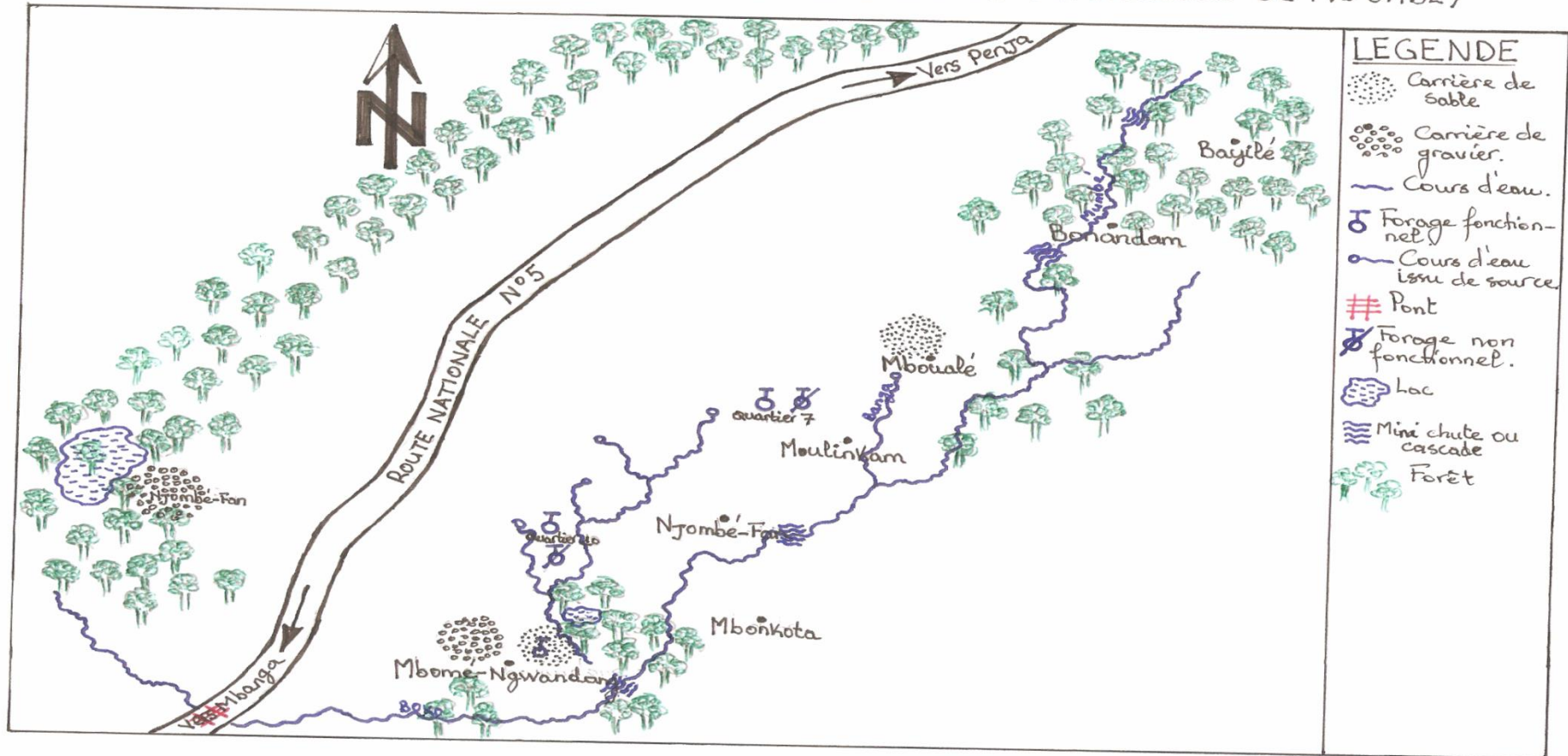
Des recherches approfondies sont fondamentalement nécessaires pour circonscrire avec exactitude le potentiel minier de la Commune. Toutefois, il existe dans la Commune des sites potentiels représentés par des carrières de pouzzolanes et de pierres

COMMUNE DE PENJA (CARTE DES RESSOURCES NATURELLES DE PENJA)



- ### LEGENDE
- Carrière de gravier
 - Lac.
 - Cours d'eau issu de source
 - Borne fontaine fonctionnelle.
 - Cours d'eau
 - Forage fonctionnel
 - Forage non fonctionnel.
 - Mini chute. ou cascade.
 - Buse.
 - Puits.
 - Forêt.

COMMUNE DE PENJA (CARTE DES RESSOURCES NATURELLES DE NJOMBE)



3.3. Description du milieu humain

La Commune de Penja était rattachée auparavant à celle Loum. Les évènements pré indépendance ont gravement affectés la vie et les mouvements des populations dans cette localité ; notamment leurs exode vers les 02 espaces urbains.ces évènements ont entraînés un dépeuplement à plus de 90% des 10 villages actuels .

3.3.1 population

Sur la base des résultats du Recensement Général de la Population et de l'Habitat de 2006 et, au regard du taux d'accroissement moyen de la population nationale évalué à **2.7% jusqu'en 2009 et 2,6 en 2010**, la population de la Commune de Penja au 31 janvier 2011 se situerait autour de **36287 habitants** pour une superficie de **260 Km²**, soit une densité de **140 habitants au km²**. Par sexe, cette population est répartie ainsi qu'il suit :

- **18 034** personnes de sexe masculin soit **49,7%**;
- et, **18 253** personnes de sexe féminin soit **50,3%**.

Par ailleurs, 97,8% de la population totale réside en milieu urbain tandis que 2% seulement réside en milieu rural.

Les femmes, majoritaires, s'investissent surtout dans les activités agricoles et dans une moindre mesure dans le petit commerce. Quant aux hommes, ils pratiquent l'agriculture de rente (cacao), vivrière (banane, manioc), maraichère et des agrumes. Ils pratiquent également l'élevage extensif des porcins, des caprins et de la volaille, ainsi que l'artisanat et le commerce.

3.3.2 Principales ethnies

Le caractère cosmopolitique de la population de Njombé-Penja se traduit par l'existence de 10 grands ensembles, à savoir : les Bafoun, les Bonkeng, les Abo, les Bamiléké, les Bafia, les Bassa'a, les Beti, les Bamenda, les Bakweri et les Haoussa.

3.3.3 Religion

Les religions pratiquées sont dans l'ordre :

- le protestantisme avec à sa tête l'Eglise Evangélique Camerounaise (EEC) avec environ 53% de la population ;
- le catholicisme (37%);

– et l'islam (10%).

3.3.4 Principales activités économiques

Les principales activités économiques sont présentées dans le tableau ci-après.

3.4 Principales infrastructures par secteur

Tableau N°1 infrastructures existantes

Secteur	Principales infrastructures	Localisation	Etat	Obs.
	Centre de Santé Intégré	Mouatchom	Fonctionnel	01
		Penja cacao town	Fonctionnel	01
		bouba	Fonctionnel	01
	Centre de Santé Privé	Njombé quartier 3	Fonctionnel	01
		Njombé quartier 1	Fonctionnel	01
		Mbalmbong 1	Fonctionnel	01
Mbalmbong 2		Fonctionnel	01	
2.-Education de Base	Ecoles Primaires et Maternelle	Mouataba	Fonctionnel	01
		Nkopita	Fonctionnel	04
		Bouba	Fonctionnel	01
		bonadam	Fonctionnel	01
		Espace urbain Penja	Fonctionnel	14
		Espace urbain Njombé	Fonctionnel	15
3.-Enseignements Secondaires	Lycée d'Enseign. Général	Espace urbain Penja	Fonctionnel	01
		Espace urbain Njombé	Fonctionnel	04
4.-Emploi et Formation Professionnelle	Centre de formation agricole	Espace urbain Njombé	Fonctionnel	01
5.-Eau et Energie (Eau)	Ancienne station de captage de la société CAPLIN	Mboualè	Non Fonctionnel	01
	Bornes Fontaines	Bouba	Fonctionnel	01
		Quartier Mbalmbong 2	Fonctionnel	01
		Eglise st Luc	Non Fonctionnel	02
		Moulinkam	Fonctionnel	01
		Moulinkam	Non Fonctionnel	01
		Kompita	Fonctionnel	02
		Kompita	Non Fonctionnel	01
		Forages	Mbomé Ngwandang	Fonctionnel
	Quartier 7		Fonctionnel	01
	Quartier7		Non Fonctionnel	01
	Quartier10		Fonctionnel	01
	Quartier10		Non Fonctionnel	01
	Puits	Quartier Bouba	Fonctionnel	01
6.-Eau et Energie (Electrification)	Transformateurs	Penja (poste de sécurité public)	Bon	01
		Penja (poste de sécurité public)	Bon	01
		Penja (Mbalmbong 1)	Bon	01
		Penja (hopital de Penja)	Bon	01
		Penja (Marché)	bon	01
7.-Travaux Publics	Routes classée bitumée	Tronçon : Bafoussam-Douala	Bonne	10 km
	Routes en terre	Mbalmbong1-Château d'eau cacao	Passable	1 km
		Station Shell-Domicile Tchebo	Passable	0,8 km

Secteur	Principales infrastructures	Localisation	Etat	Obs.
		(Penja)		
		Carrefour Shell-Mairie (Penja)	Passable	2 km
		Carrefour mission catholique-Bouba (Penja)	Passable	6 km
		Carrefour ancien Franco-carrefour chef haoussa	Passable	1 km
		Ancienne usine Yetchue- Source Mboualé (Njombé)	Passable	1 km
		Stade Municipal-Dispensaire Catholique (Njombé)	Passable	1 km
		Moulinkam-Mbouale (Njombé)	Passable	2 km
	Piste de collectes	Mbome-Ngomba	Passable	15 km
		Njombe fan-Bonkota	Passable	3 km
		Moulinkam-Ngwandang	Passable	6 km
		Bonadam-bayilé	Passable	2 km
		Bayilé-Penja	Passable	4 km
		Nkoko-Penja par Mouataba	Passable	3 km
		Mbouale-Moumbé	Passable	4 km
		Mboualé-Koumbé	Passable	5 km
		Penja-Nkong-mi	Passable	3 km
		Bouba-Palier	Passable	1 km
		IRAD-Bouba par le lac Dia Dia	Passable	4 km
		Nkoumbé-Boko hill	Passable	4 km
	Ponts	PHP-Bouba-konikoni	Passable	3 km
		Mouataba-Bayilé -Bonadam	Bon	02
		Cacao town 2	Bon	01
		Château d'eau source	Bon	01
		Mbalmbong 1	Bon	01
		Nkolbiandi-Penja	Bon	02
		RN5-Mbomé-Ngomba au PK 13+300	Bon	01
		Quartier 4	Bon	03
Quartier 6		Bon	02	
Quartier 9		Bon	01	
Mbomé		Bon	03	
Cacao Town 2		A réhabiliter	04	
Mbalbong 1		A réhabiliter	01	
Quartier 8		A réhabiliter	02	
Quartier 9		A réhabiliter	01	
Quartier 3		A réhabiliter	03	
Quartier 8		A réhabiliter	02	
Quartier 10		A réhabiliter	02	
8.-Commerce	Infrastructures marchandes	Penja	Provisoire	
		Njombé	Provisoire	
		Penja	Définitif	
		Njombé	Définitif	
		Njombé	Définitif	
		Penja	Définitif	
	Bureaux de Poste	Njombé	Opérationnel	01
		Penja	Opérationnel	01
12.-Transports	Gare routière	Centre urbain (Njombé)	En construction	01
13.-Agriculture et Développement Rural	DA/ MINADER	Centre urbain (Penja)	Construction en matériaux provisoires	01
	CARBAP	Centre urbain (Njombé)		01

Secteur	Principales infrastructures	Localisation	Etat	Obs.
	Postes Agricoles	Centre urbain (Njombé)	Locaux d'emprunt	01
		Quartier Bouba	Locaux d'emprunt (état de délabrement avancé)	01
		Village Mpoula	Locaux inexistants	01
14.-Elevage, Pêche et Industries Animales	Abattoir	Njombé		
	Délégation MINEPIA	Njombé		
	Centre Zootechnique et Vétérinaire	Njombé, et Penja	fonctionnel	02
15.-Sports et Education Physique	Stades de football	Centre urbain (Penja)	Non aménagé	01
		Centre urbain (Njombé)	Non aménagé	01
16.-Tourisme et Loisirs	Auberge, hôtel	Njombé, et Penja	opérationnels	03
17.-MINIMIDT	Station MRS	Centre urbain (Penja)		
18.-Communication	radio communautaire	Njombé	fonctionnelle	01
19.-TSS	RAS	RAS	RAS	RAS
20.- Forêt et Faune	Poste de contrôle forestier	Centre urbain (Penja)	fonctionnel	01
21.-RESI	IRAD	Centre urbain (Njombé)	fonctionnel	01
22.-PROFF	Maison de la femme	Centre urbain (Njombé)	en construction	01

3.5 Principales potentialités et ressources de la Commune

Tableau n°2 potentialités et ressources

N°	SECTEURS	RESSOURCES NATURELLES	POTENTIALITES
01	Eau et énergie	-Existence des plusieurs cours d'eaux - Existence de plusieurs chutes	-Existence de plusieurs points d'eau et du réseau CAM WATER. -existence du réseau électrique dans tous les villages.
02	Agriculture	-vastes terres fertiles -bas- fonds -climat favorable	-Fertilités des terres -fertilité des bas-fonds -Existence d'une station IRAD
03	Industries, Mines	Existence des carrières de sables et graviers	Piste de collectes aménagées
04	commerce		-Existence de plusieurs variétés de produits agro-alimentaires. -Existence de plusieurs points de marché aménagés -proximité avec la villes de MBANGA, LOUM,NKONGSAMBA.

Source : résultats du DEUC, DPNV

4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

Synthèse du DIC

4.1 Forces et faiblesses de la gestion des ressources Humaines.

Tableau n°3 : Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources humaines.

Désignation	Forces de la GRH	Faiblesses de la GRH	Axes de renforcement
Exécutif municipal	Existence d'une répartition formelle des tâches entre le Maire et ses Adjointes (Arrêté n° 02/AM/C/PJA/ SG/2008 du 15/10/2008.)	Non opérationnalité de la répartition des tâches telle que prescrites par l' Arrêté n° 02/AM/C/PJA/ SG/2008 du 15/10/2008.	Mise en application effective des dispositions l' Arrêté n° 02/AM/C/PJA/ SG/2008 du 15/10/2008.
		Absence d'un débat contradictoire au sein de l'Exécutif Communal.	Instaurer une plate forme de concertation au sein de l'exécutif communal.
Personnel municipal et services		Non jouissance des congés annuels allant pour certains agents à plus de 10 ans.	Se conformer à la réglementation en vigueur
		Retard d'avancement de certains personnels.	Se conformer à la réglementation en vigueur
	Paiement régulier des allocations depuis la création de la Commune de Njombé-Penja jusqu'à décembre 2011.	Retard de paiement des allocations familiales depuis janvier 2011.	Commettre le responsable du personnel auprès des services de la CNPS en vue d'élucider le goulot d'étranglement.
		Non délivrance des DIPE aux Agents communaux depuis la création de la Commune de Njombé-Penja (1996).	Se conformer à la réglementation en vigueur.
	Existence d'un organigramme	Organigramme non conforme au modèle type édicté par la loi n° n°136 du 24 août 2009 rendant exécutoire les tableaux types des emplois communaux	Adapter l'organigramme au modèle type édicté par la loi n°136 du 24 août 2009 rendant exécutoire les tableaux types des emplois communaux
		-70% des personnels communaux ont un niveau inférieur au Baccalauréat	Organiser des ateliers de renforcement des capacités et/ou procéder à des recrutements judicieux.
		-20% seulement du personnel de la Commune de Njombé-Penja ont reçu une formation post recrutement	Organiser des ateliers de renforcement des capacités.
		-quasi absence du personnel handicapé conformément à la réglementation en vigueur (10% du personnel handicapé lors des recrutements).	Se conformer à la réglementation en vigueur notamment la loi n°2010/002 du 13/04/2010 section V, article 38 portant promotion et protection des personnes handicapées.
	Discrimination dans la mise en mission des personnels	Appliquer les principes de la bonne gouvernance	

Désignation	Forces de la GRH	Faiblesses de la GRH	Axes de renforcement
		Absence d'agents d'entretien	Recruter le personnel d'entretien
		Absence d'une cellule informatique	. Créer une cellule informatique et l'opérationnaliser.
		Absence d'une structure chargée des archives et de la documentation Communale.	Créer une structure chargée des archives et de la documentation communale et la rendre opérationnelle
Conseillers Municipaux	33 sur 34 Conseillers sont en exercices.	Faible implication dans l'activité communale	Instauration d'une plate forme de concertation au sein du Conseil Municipal.
		02 à 03 sessions annuelles sur 04 sont tenues par an.	Renforcer les capacités du des responsables de la gestion des ressources humaines dans l'optique de
		Absence des dossiers administratifs des Conseillers municipaux au niveau des archives communales	créer un fichier du personnel communal et des Conseillers Municipaux Créer le fichier des Conseillers Municipaux.
	Existence de trois commissions techniques (finances, grands travaux, sociales, culturelles et sportive)	La commission chargée des volets social, culturel et sportif est actuellement en léthargie dans le cadre de son fonctionnement	Redynamiser la commission en charge des volets social, culturel et sportif en y allouant les moyens financiers subséquents.
		Absence de cahiers des charges pour le suivi et l'évaluation du personnel communal	Élaborer un cahier des charges définissant les tâches du personnel communal.

Sources : résultats du DIC.

4.2 Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières.

Tableau n°4: Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources financières.

Désignation	Forces de la GRF	Faiblesses de la GRF	Axes de renforcement
Processus d'élaboration et du suivi du budget et des comptes administratifs de la Commune	Existence et mise en œuvre des budgets et comptes administratifs communaux	Absence de lisibilité du processus d'élaboration des Budgets et Comptes Administratifs Communaux.	Elargir les modalités de préparation du Budget à tous les responsables de la Communal.
	Existence des produits de l'exploitation du domaine et services communaux	Absence d'une comptabilité analytique	-Se conformer à la réglementation en vigueur ; -Renforcer les capacités des responsables de la gestion des ressources financières.
	Existence d'une base lisse informelle des contribuables.	Absence d'un fichier des contribuables	-Se conformer à la réglementation en vigueur et informatiser le fichier du contribuable.
	Comptes administratifs des exercices 2008 et 2009 à jour	Compte administratif de l'exercice 2010 non encore approuvé.	Suivre l'approbation du Compte Administratif 2010 auprès des services du Gouverneur.

Désignation	Forces de la GRF	Faiblesses de la GRF	Axes de renforcement
	Inscription budgétaire des projets liés à la protection de l'environnement et le développement durable (Reboisement, espaces verts...).	Faible taux d'intégration (3% en 2010) dans les plans de campagne, des projets liés à la protection de l'environnement et le développement durable (Reboisement, espaces verts...).	Inscrire au prochain Budget des projets liés à la protection de l'environnement et le développement durable (Reboisement, espaces verts, conformément aux Articles 30 à 33 de la loi forestière n°94/01 du 20/01/1994).
	Existence des points d'information au niveau des chefferies (quartiers et Villages).	Faible diffusion des délibérations du Conseil Municipal aux principaux partenaires et acteurs à la vie de la Commune.	Procéder à une large diffusion des délibérations du Conseil Municipal aux principaux partenaires et acteurs à la vie de la Commune.
Structure des Comptes Administratifs des trois derniers exercices (2008-2009)	Hausse de 52,22% du budget entre 2008 et 2010	Taux de réalisation budgétaire des exercices 2008 à 2010 (moins de 70%) inférieur au seuil acceptable qui se situe généralement au dessus de 90%.	Renforcer les missions de recouvrement en vue d'atteindre un seuil acceptable de l'ordre de 95%.
		Créances irrécouvrables relativement élevées au cours des trois derniers exercices (82 694 277 en 2010 représentant 30,29% des recettes prévisionnelles)	-Elaborer des Budgets réalistes et réalisables en associant tous les acteurs de la vie communale.
		Recettes d'investissement nulles : - Fonds de dotation : Fonds de dotation nul en raison de l'absence d'un lobbying dans le cadre de la coopération décentralisée visant à renforcer les recettes municipales.	Effectuer des lobbyings tous azimuts en renforçant au préalable les capacités du personnel communal en matière de lobbying.
		- Réserves : Absence de saisine des opportunités qui s'offrent pour la prise de participation dans les investissements locaux (PHP, SBM).	Négocier la prise de participation dans les investissements locaux (PHP, SBM).
		- Absence de subventions d'équipements	Négocier des subventions d'équipements auprès du FEICOM en vue de créer des AGR (Exemple : paquet minimum d'engins des travaux publics).
		- Absence des autres dettes à long et moyen terme à plus d'un an et celles consenties par les fournisseurs.	Négocier des partenariats avec des fournisseurs préalablement identifiés (crédits clients).
		- Absence d'emprunts à long et moyen terme remboursables en monnaie locale, en devises et en nature.	Négocier des emprunts à long terme dans la réalisation des AGRs.
		- Absence de remboursement à la Commune des prêts et autres créances à long et moyen terme.	Investir dans les domaines productifs susceptibles de crédibiliser la Commune auprès des instances financières.
	- Absence des amortissements des immobilisations corporelles.	Renouveler les immobilisations corporelles.	

Désignation	Forces de la GRF	Faiblesses de la GRF	Axes de renforcement
		Augmentation non proportionnelle des ressources propres par rapport à l'ensemble des ressources	-Créer des Activités Génératrices de Revenus.
		Absence d'investissements productifs (0% des recettes d'investissement).	-Créer des Activités Génératrices de Revenus.

Source : Résultats d'analyse des Comptes Administratifs (2008-2010)

4.3 forces et faiblesses de la gestion des ressources patrimoniales.

Tableau n°5 : Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des ressources patrimoniales.

Désignation	Forces de la Gestion Patrimoniale	Faiblesses de la Gestion Patrimoniale	Axes de renforcement
Terrains	Existence des terrains abritant les infrastructures immobilières actuelles	Absence de titres fonciers	Sécuriser les biens communaux auprès des services des Domaines et Affaires Foncières.
		Absence d'un plan d'utilisation et de gestion durable des terres.	Elaborer un Plan d'Occupation des Sols (POS) en collaboration avec les services de l'Urbanisme et de l'Habitat.
		Absence d'un plan d'occupation des sols.	
		Absence d'un plan sommaire d'urbanisation	
		Difficulté d'acquisition de nouveaux terrains	Doter la Commune d'un plan cadastral. -Mettre sur pied une plate forme multi acteurs dans le but de trouver des solutions aux litiges fonciers. -Réserver des espaces dans l'espace urbain pour la construction des bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique et, -Délimiter des espaces pour les microprojets futurs
Biens immobiliers	Existence d'un important patrimoine immobilier : <ul style="list-style-type: none"> - Marchés - Comités de villages - Maisons d'habitations - Abattoirs - Toilettés publiques - Salles de classe - Foyer municipal 	Vétusté de bon nombre d'infrastructures immobilières : <ul style="list-style-type: none"> - Marchés - Comités de villages - Maisons d'habitations - Abattoirs - Toilettés publiques - Salles de classe 	-Réhabiliter les infrastructures immobilières communales existantes. -Doter la Commune de nouvelles infrastructures immobilières (Cas des abattoirs de Njom bé-Penja)
		Etroitesse et absence d'entretien de l'hôtel de ville et du foyer municipal.	-Construire de nouveaux locaux devant abriter les services communaux au regard de

Désignation	Forces de la Gestion Patrimoniale	Faiblesses de la Gestion Patrimoniale	Axes de renforcement
	<ul style="list-style-type: none"> - Hôtel de ville - Complexe scolaire - Centre de santé - Tribune municipale 	<p>Absence des utilités au sein de l'hôtel de ville (eau, électricité, téléphone, réseau internet)</p> <p>Absence de clôture autour de l'immeuble siège.</p>	<p>la décentralisation et l'organigramme type des Communes d'Arrondissement.</p> <p>-Connecter l'hôtel de ville et le foyer municipal au réseau CDE, téléphonique et internet.</p> <p>Construire une clôture autour de l'immeuble siège</p>
	<p>Construction en cours :</p> <ul style="list-style-type: none"> - d'une gare routière à Njombé ; - de la clôture et la tribune du stade municipal de Njombé ; - de la maison de la femme à Njombé ; 	<p>Insuffisance des services connexes dans le plan de construction de la gare routière (poste de police, bouches d'incendie etc...).</p>	<p>Prévoir les services connexes à la prochaine gare de Njombé.</p>
Autres immobilisations corporelles		<p>Insuffisance de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - matériel informatique ; - matériel et mobilier de bureaux; - équipements techniques de gardiennage 	<p>Inscrire au Budget l'acquisition du :</p> <ul style="list-style-type: none"> - matériel informatique ; - matériel et mobilier de bureaux; - équipements techniques de gardiennage
Matériel roulant	07 motos en bon état	Absence d'assurances	Souscrire des assurances pour le matériel roulant
	Existence d'un parc automobile constitué de 04 véhicules	04 véhicules ayant une durée de vie comprise entre 13 et 33 ans	Reformer le matériel roulant de la Commune.
	Existence d'un Caterpillar opérationnel.	Date d'acquisition 1959 (52 Ans)	Reformer l'engin des travaux publics (Niveleuse).

4..4 Forces et faiblesses de la gestion des relations.

Tableau n°6: Récapitulatif des forces et faiblesses de la gestion des relations.

Désignation	Forces de la Gestion des relations	Faiblesses de la Gestion des relations	Axes de renforcement
Gestion des relations entre la Commune et la tutelle	Existence de rencontres formelles et informelles entre la mairie et la tutelle (Sous-préfecture).		Consolider les acquis
Gestion des relations internes à l'institution communale	Existence des réunions de coordination mensuelles	Insuffisance de réunion de l'exécutif communal	Instaurer et formaliser les réunions entre les divers acteurs internes de la Commune.
	Tenue de 02 à 03 réunions statutaires du	Insuffisance des réunions statutaires	

Désignation	Forces de la Gestion des relations	Faiblesses de la Gestion des relations	Axes de renforcement
	conseil municipal par an.		
		-Absence d'un débat contradictoire	Instaurer une plate forme de concertation entre les divers acteurs internes de la Commune.
Gestion des relations entre la Commune et les services déconcentrés	-Existence au niveau institutionnel d'un cadre formel;	Absence d'un cadre formel de concertation entre la Commune et les services déconcentrés.	Instaurer une plate forme de concertation entre la Commune et les services déconcentrés.
	-Soutien en carburant et en matériel de bureau de la gendarmerie dans l'accomplissement de ses missions. -Participation à la promotion de l'éducation à travers l'octroi des prix aux élèves méritants et à ceux de la maternelle; -Réalisation de quelques infrastructures sociales au rang desquels: des salles de classe, des tables bancs, le bâtiment du centre de santé de Bouba...	Insuffisance de collaboration avec les services déconcentrés de l'état présents à Njombé-Penja.	
Gestion des relations dans le cadre de la coopération décentralisée.	-Apports du FEICOM: <ul style="list-style-type: none"> • La construction d'une gare routière à Njombé ; • La construction de la clôture et la tribune du stade municipal de Njombé ; • La construction de la maison de la femme à Njombé ; -Apports du BIP <ul style="list-style-type: none"> • La construction des salles de classe et, • La construction d'un forage. -Réhabilitation/construction des salles de classes dans le cadre du partenariat commune de Penja-PDRBA. -Réalisation de plusieurs projets sociaux dans le cadre des microprojets parlementaires. -LE PNDP dans le cadre de : <ul style="list-style-type: none"> • L'appui au développement local ; • La décentralisation ; De la coordination, la gestion, la communication et le suivi évaluation.	Quasi absence de coopération entre la Commune et les ressortissants de la diaspora dans le cadre du repérage et l'exploitation des opportunités liées à la coopération décentralisée extérieure.	Instaurer une plate forme de concertation entre la Commune et la Diaspora. -Créer un site internet. -Relancer le projet d'assainissement de la voirie municipale d'un montant de 650 millions de FCFA entre l'Union européenne et la Commune de Njombé-Penja.
Gestion des relations entre la	-Plusieurs Chefs sont membres du Comité de	Absence d'un cadre formel de concertation entre	

Désignation	Forces de la Gestion des relations	Faiblesses de la Gestion des relations	Axes de renforcement
Commune, les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses	Pilotage mis sur pieds par le Maire. -Plusieurs congrégations religieuses existent dans la Commune de Njombé-Penja. -Le Maire est chef traditionnel -Existence des points de communication au niveau des chefferies (Quartiers et villages)	la Commune les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses.	Instaurer d'une plate forme de concertation entre la Commune, les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses.
Gestion des relations entre la Commune et la société civile		-Faible implication de l'élite locale et élus locaux à la vie de la Commune. -Absence d'un cadre formel de concertation entre la Commune et les acteurs de la société civile. Absence d'un débat contradictoire constructif sur la vie de la Commune.	Instaurer une plate forme de concertation entre la Commune, l'élite locale et les élus locaux.
Gestion des relations entre la Commune et le secteur privé	Signature des accords de partenariat entre la Commune de Penja et la PHP en vue de : <ul style="list-style-type: none"> • L'amélioration des conditions d'hygiène et de salubrité ; • L'aménagement du territoire ; • L'appui à l'éducation et à la promotion des jeunes ; • L'amélioration de la qualité des soins de santé ; • L'électrification rurale etc... 	Absence d'emprunts à long et moyen terme auprès des institutions financières en vue de la réalisation des activités génératrices de revenus (AGR).	Voir gestion des ressources financières
	Comptes Administratifs des exercices 2008 et 2009 à jour.	Compte administratif de l'exercice 2010 non encore approuvé.	Voir gestion des ressources financières

Désignation	Forces de la Gestion des relations	Faiblesses de la Gestion des relations	Axes de renforcement
		<ul style="list-style-type: none"> - l'Institution communale ne fonctionne pas conformément aux textes régissant le service public. -les procédures de prise de décision ne privilégient pas au sens strict les délibérations du Conseil Municipal 	Appliquer la Gouvernance

Source : Résultat du DIC

4.5. Principaux problèmes et besoins identifiés et consolidés par secteurs

Tableau N°7 : problèmes, principales causes, principaux effets, besoins identifiés

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
SECTEUR N° 1 : AFFAIRES SOCIALES				
: DEGRADATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES VULNERABLES ET SINISTRES.	Absence d'une Délégation d'arrondissement en charge des affaires sociales	-Faible organisation des couches vulnérable	-créer, construire et équiper une délégation d'arrondissement en charge des affaires sociales	Penja
	Insuffisance d'infrastructures d'encadrement et de prise en charge des personnes vulnérables.	-Faible encadrement des couches vulnérables -Faible organisation des couches vulnérable en Associations/GIC.	-Construire et équiper le centre social de Njombé-Penja -Célébrer les journées spécifiques : -Tenir les journées internationales	Penja
	Insuffisance des actions d'appui et d'encadrement des populations vulnérables	-Aggravation des maladies de sénilité et autres. -Difficulté d'accès aux examens et soins de	- Offrir une assistance multiforme aux indigents et aux nécessiteux. -Relance de l'action sociale par des campagnes judicieusement ciblées	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
		santé des personnes vulnérables. - Absence de campagnes périodiques de prise en charge des personnes vulnérables.		
	Insuffisance de microprojets générateurs de revenus.	-Revenus faibles des couches vulnérables⇒ dégradation des conditions de vie des personnes vulnérables ⇒ Aggravation des maladies de sénilité. -Mendicité. -Marginalisation sociale	- Initier des projets générateurs de revenus en faveur des couches vulnérables en vue de les rendre financièrement autonomes (Construction et équipement d'une unité de fabrication des jus naturels.). - Faciliter l'accès aux sources de financement des projets de valorisation de l'économie locale auprès des programmes de financement et des institutions financières locales, nationales et internationales.	
SECTEUR N°2 : AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL				
DIFFICULTE D'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES DANS LES ACTIVITES AGRICOLES	Insuffisance d'infrastructures d'encadrement.	-Mauvais suivi des producteurs. -Faible production agricole - Faible taux de croissance économique de la commune.	- construire et équiper la DAADER - construire et équiper 03 postes agricoles -construire une clôture en vue de sécuriser la DAADER -construire et équiper un magasin de stockage des produits phytosanitaires.	Njombé, Bouba et Mpoula.
	Insuffisance du personnel d'encadrement	Faible encadrement technique des agriculteurs	- Pourvoir la DAADER en personnel d'encadrement <ul style="list-style-type: none"> • 03 chefs de PA (techniciens supérieurs d'agriculture) • 15 agents techniques pour les 03 PA 	Penja
	Insuffisance des équipements au sein des structures d'encadrement.	-faible rendement du personnel	- Doter la DAADER de : <ul style="list-style-type: none"> • 01 Pick-up 4X4 • 03 motos Yamaha AG 200 pour les PA ; • 02ordinateurs complets à la DAADER ; 	Penja
	92% terres cultivables sont occupées par les agro-industries	Insuffisance des terres cultivables pour les populations (autochtones)	Instauration d'une plate forme multi-acteurs en vue de rationaliser l'occupation des terres entre les agro-industries et les autochtones	
	Absence/insuffisance de GIC et d'associations communautaires.	faible promotion Organisations paysannes.	- Faciliter la création de n GIC et le financement des activités agricoles dans la Commune	
	Faible valorisation des résultats	-Mauvaises pratiques culturelles -Faible rendement à	-étendre les différents projets en cours d'exécution -Appuyer les cultures des bas -fonds dans la localité de Njombé-Penja	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
	de la recherche.	l'hectare -Faibles revenus des populations. -Faible développement du tissu économique local.	-Appuyer les cultures des arbres forestiers dans la localité de Njombé-Penja. -Appuyer la formation des producteurs (04 ateliers par an et par filières).	
SECTEUR N°3: COMMERCE				
INORGANISATION DES RESEAUX DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS.	Absence d'un cadre de concertation entre la commune et les opérateurs économiques.	-Insuffisance d'infrastructures d'exposition-vente (magasins, boutiques...). -Insuffisance de développement des activités génératrices des revenus.	Organiser les différents opérateurs économiques en syndicats.	
	Inorganisation des corps de métiers impliqués dans le domaine commercial.	-Faible organisation des producteurs de Cacao notamment dans la localité de Bouba. -Quasi absence d'association/syndicats des corps de métiers. -Ignorance des droits et obligations	- Organiser les circuits de commercialisation des filières cacao et café. -Faciliter le regroupement en filières des différents corps de métiers présents dans la localité. - Organiser annuellement des rencontres avec les acteurs du domaine commercial.	
	Méconnaissance des textes régissant l'activité commerciale au Cameroun	-Vente illicite de certains produits (produits périmés) -Utilisation des balances non appropriés -Méconnaissance des mécanismes d'exposition/vente	Vulgariser les textes régissant l'activité commerciale au Cameroun (Loi 90/031)	
	Insuffisance des infrastructures marchandes.	-Occupation anarchique des marchés de Penja et de Njombé ;	-Construire des boutiques et hangars (Voir secteur Institutions communale) -Construire et équiper 02 mini-marchés de gros à Njombé-Penja et 02 centres de collectes (Bouba et autres à déterminer).	
SECTEUR N°4 : COMMUNICATION				
difficultés d'accès aux réseaux audiovisuels	Insuffisance d'équipements de transmission du signal audiovisuel	-Réception audiovisuelle de mauvaise qualité	Améliorer la qualité du signal télé et radio de la CRTV dans l'espace communal de Njombé-Penja.	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
	Insuffisance/équipements inappropriés au sein de la radio communautaire.	-Mauvaise qualité du signal radio. -faible promotion de la culture locale par radio diffusion	Equiper la radio communautaire de Njombé-Penja en équipements de pointe.	
SECTEUR N°5 : CULTURE				
difficultés d'épanouissement des populations dans les activités de culture	Absence de structures communales en charge des aspects liés à la culture.	- Faible promotion de la culture locale; -Potentialités financières de ce secteur inexploitées ;	- construire des infrastructures culturelles communales et communautaires notamment : 01 centre de promotion des langues locales. l'institution des journées culturelles (01 foire urbaine par an et 01 festival culturel par an). - créer une plage artisanale urbaine sur la place forte de Njombé-Penja. - Editer des dépliants sur les musés et monuments historiques.	
SECTEUR N°6 : DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT				
Où est le problème du secteur ?	-Absence d'un plan d'occupation des sols.	-Occupation anarchique de l'espace urbain communal ⇒émergence des habitations et des quartiers spontanés. -Mauvaise occupation des sols au sein des marchés de Njombé-Penja⇒ Mauvaise gestion spatiale des marchés de Njombé-Penja ⇒ Installation anarchique des commerçants.	Doter le centre communal d'un plan d'occupation des sols en incluant : les marchés de Njombé-Penja par secteurs d'activités et les zones d'extensions urbanisées ou urbanisables.	
	Mauvaise organisation de la voirie municipale.	-Obstruction de la voie publique et des voies d'accès. -Encombrement de la chaussée ; -Quasi Absence de drains et rigoles de canalisation des eaux de ruissellement	- Aménager des voiries et réseaux divers dans le centre urbain de Njombé-Penja. - Urbaniser l'ensemble des quartiers du centre urbain de Njombé-Penja par l'établissement des plans de lotissement. - Aménager des espaces verts.	
SECTEUR N°7 : DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES				

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
ABSENCE D'UN CADRE INSTITUTIONNEL DE REFERENCE POUR L'OCCUPATION DE L'ESPACE PHYSIQUE DE LA COMMUNE	Absence d'un plan cadastral.	-Occupation anarchique de l'espace urbain communal. -Récurrence des conflits fonciers opposant les agro-industries aux populations riveraines	-Doter la Commune d'un plan cadastral. -Mettre sur pied une plate forme multi acteurs dans le but de trouver des solutions aux litiges fonciers. -Réserver des espaces dans l'espace urbain pour la construction des bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique et, -Délimiter des espaces pour les microprojets futurs	
SECTEUR N°8 : EAU ET ENERGIE				
DIFFICULTES D'ACCES A L'EAU POTABLE ET A L'ENERGIE ELECTRIQUE				
	Insuffisance des infrastructures hydrauliques et électriques	Taux élevé des maladies hydriques -Faible développement des PME/PMI	Etendre le réseau hydraulique et électrique dans tout l'espace urbain et les villages. - Renforcer les capacités des populations sur la maîtrise des procédures de potabilisation de l'eau, de façon régulière ou périodique. -Etendre le réseau électrique sur tout l'espace urbain communal et les villages conformément aux résultats du DEUC et du DPNV.	
SECTEUR N°9 : EDUCATION DE BASE				
	Insuffisance du personnel enseignant dans les écoles primaires et maternelles.	-Mauvaise qualité des enseignements à l'origine du taux d'échec élevé enregistré lors des examens. -Déperditions scolaires	-Renforcer l'effectif du personnel enseignant dans les écoles primaires et maternelles (40).	
	Insuffisance des infrastructures scolaires, logements d'astreinte et divers équipement.	-Effectifs pléthoriques (Jumelage des classes à l'école de Bouba) - Recrudescence des maladies péril fécal du fait de l'absence de latrines dans certaines écoles et/ou de points d'eau. - Non arrimage aux TIC ; -Stress des enseignants dû au faible confort (cas de l'insuffisance voir de	Renforcer en infrastructures, équipements et personnels les établissements d'enseignement primaire et maternel.	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
		l'absence de bureaux de maîtres).		
	Absence d'écoles primaires et maternelles franco-islamique dans la commune de Njombé-Penja	- Scolarité tardive des enfants en âge préscolaire. -Déperditions scolaires.	-//-	
SECTEUR N°11 : ELEVAGE, PÊCHES ET INDUSTRIES ANIMALES				
DIFFICULTES D'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES D'ELEVAGE ET DE PECHE				
	Insuffisance d'infrastructures d'encadrement et d'équipements	- Faible intervention des services d'encadrement sur le terrain. -Coûts élevés des traitements vétérinaires (notamment les Epizooties et Zoonoses). -Insuffisance des points d'abreuvement des bêtes. -Faible production pastorale. -Faible promotion des activités piscicoles	Renforcer en infrastructures, personnels, et équipement les services de l'Élevage des Pêches, et des Industries Animales.	
	- Insuffisance de souches parentales et de prophylaxie. - Difficulté d'accès aux intrants.	-Prédominance de l'élevage extensif -Faible production pastorale.	- Subventionner 10 multiplicateurs de porcins	05 espace urbain de Penja, 05 espace urbain de Njombé
	Insuffisance de GIC et d'associations communautaires.	Faible taux de financement des GIC observé au niveau de la DDADER/ NJOMBE – PENJA	- Organiser 80 GICs et 10 Unions d'éleveurs par spéculation dans différents villages /quartiers	
	Insuffisance d'appui financier		- Chercher les financements pour les microprojets.	
	Ignorance des techniques pastorales modernes	-Prédominance de l'élevage extensif -Faible production pastorale.	- Renforcer les capacités des éleveurs	
	Faible promotion de l'élevage artisanal	-faible diversification des produits de bétail.	- Promouvoir l'élevage artisanal en encadrant les éleveurs	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
	Insuffisance de personnel	Insuffisance d'encadrement des éleveurs	-renforcer les centres zootechniques vétérinaires existants en personnel	
SECTEUR N°12 : EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE				
DIFFICULTE D'ACCES AUX FORMATIONS ET EMPLOIS	Faible encadrement des jeunes dans le montage des microprojets générateurs de revenus.	Insuffisance des activités génératrices de revenus.	-Doter la Commune de Njombé-Penja de 02 centres de formation professionnelle.	
	Difficultés d'accès des jeunes aux programmes de financement des microprojets générateurs de revenus	-Insuffisance des activités génératrices de revenus. -Délinquance juvénile -Recrudescence du vol.	- Renforcer les capacités des populations de la ville de Njombé-Penja sur les opportunités d'emploi de l'heure et sur les projets et programmes de financement des projets existants.	
SECTEUR N°13 : ENSEIGNEMENT SUPERIEUR				
ABSENCE DE STRUCTURES SERVICES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR.				
	Absence de structures de formation et d'encadrement des jeunes dans les différentes spécialités de l'enseignement supérieur (BTS, Licences professionnelles, Masters professionnels).	-Difficulté des jeunes à s'auto employer -Exode urbain. -Déperditions scolaires	-Faciliter l'implantation de 02 structures privées de formation supérieure. -Créer, Construire et Equiper une Ecole Supérieure de Formation aux métiers de la Banane.	
SECTEUR N°14 : ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES				
	Insuffisance du personnel enseignant dans les établissements secondaires.	-Mauvaise qualité des enseignements à l'origine du taux d'échec élevé enregistré lors des examens. -Déperditions scolaires.	Renforcer l'effectif du personnel (60 enseignants).	
	Insuffisance des infrastructures scolaires, logements d'astreinte et divers équipement (salles de classes, bancs, tables et chaises, matériel didactique, classeurs, aires de jeux, toilettes, eau potable, électricité etc.)	-Effectifs pléthoriques - Recrudescence des maladies hydriques - Non arrimage aux TIC.	-doter en infrastructures et équipements les établissements d'enseignements secondaires existants.	
SECTEUR N°15 : ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE.				

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
DESTRUCTION DE L'ECOSYSTEME LOCAL (HUMAIN, PEDOLOGIQUE, ATMOSPHERIQUE ET AQUATIQUES)	Absence de données sur l'environnement	-Absence des indicateurs environnementaux.	-Faire un état des lieux (sol, eau, air santé, faune) de l'environnement actuel. -Pratiquer annuellement des audits environnementaux;	
	Utilisation à des fins domestiques des emballages chimiques.	-Intoxications des populations. -Stérilité humaine -Augmentation des maladies cutanées et cancérigènes... -Augmentation du taux de la mortalité	-Sensibiliser les populations sur les dangers encourus du fait de l'utilisation des emballages des produits phytosanitaires ; -Créer à l'instar du GIC FADENAH des associations œuvrant dans le domaine de l'environnement. -Effectuer périodiquement des bilans de santé du personnel des agro-industries. -Monter une unité de recyclage des emballages.	
	Destruction abusive de la forêt et de la faune.	-Augmentation de la température ambiante; -Augmentation de la vitesse des vents → destruction des cultures et des habitations.	- Reboiser 5 à 10.000 arbres forestiers pour la régulation du microclimat et la régénération forestière de la localité en vue de maintenir l'écosystème.	
	SECTEUR N°16 : FORETS ET FAUNE			
	-Insuffisance personnel qualifié.	-difficulté de contrôle de l'espace de compétence -Non optimisation du fonctionnement du poste forestier de Njombé-Penja	-Doter le poste forestier de 04 agents techniques : 02 ATEF et 02 ATAEF	
	Mauvais état des infrastructures existantes.	-Non optimisation des activités et du rendement. -Inconfort dans le travail.	-Réfectionner le bloc administratif du poste de contrôle forestier. -Construire une clôture et un logement du chef de poste de contrôle forestier.	
	-Insuffisance de matériels et de personnel des postes forestiers		Doter les postes forestiers en personnel et équipements	
	Incivisme/ignorance des populations en matière de protection de la forêt et de la Faune	Destruction massive des forêts	- Lutter contre le braconnage et la coupe abusive des arbres par l'intensification des contrôles forestiers;	
SECTEUR N°18 : INDUSTRIES, MINES ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE				

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
difficultés dans l'implantation des industries agroalimentaires et de carrières	Faible promotion des actions visant le développement du tissu économique de la localité	- Investissements agroindustriels essentiellement de transit.	Faciliter l'implantation des industries de fabrication des produits alimentaires dans la Commune de Njombé-Penja (Ex : transformation de la banane en farine et produits dérivés...).	
SECTEUR N°19 : JEUNESSE				
difficultés d'accès des jeunes a un emploi	Absence d'un Centre Multifonctionnel de Promotion des jeunes à Njombé-Penja	-Faible encadrement des jeunes dans le montage des microprojets générateurs de revenus ⇒ mauvaise organisation des jeunes. -Augmentation du taux de chômage. -Délinquance juvénile -Exode rural -Recrudescence du vol.	Construire et équiper 02 Centre Multifonctionnel de Promotion des Jeunes (CMPJ)	Penja.
	Insuffisance des infrastructures d'encadrement des jeunes		Construire et équiper 02 centres d'alphabétisation dans les localités de	Njombé et de Penja.
	Difficultés d'accès aux programmes de financement des microprojets générateurs de revenus	-Augmentation du taux de chômage. -Délinquance juvénile -Exode rural -Recrudescence du vol.	- Organiser 01 Ateliers de Renforcement des capacités (par an) des jeunes dans la ville de Njombé-Penja sur la maîtrise des techniques de montage et de gestion des projets générateurs de revenus et susciter l'esprit d'entrepreneuriat. -Faciliter le regroupement des jeunes en associations/GICs - Faciliter l'accès des jeunes aux programmes/sources de financement pour la réalisation des AGR.	
SECTEUR N°20 : PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT				
FAIBLE DEVELOPPEMENT DES PME	Difficultés d'accès aux sources de financement des porteurs de projets productifs (préoccupation soulevée par certains corps de métier).		Faciliter l'accès aux sources de financement des porteurs de projets productifs auprès des institutions financières locales, nationales et internationales.	
	Absence d'une zone réservée à l'installation des industries tel que le prévoit les textes de la MAGZI.		Créer une zone industrielle et susciter l'installation des petites et moyennes entreprises dans l'espace communal en vue de la transformation des produits locaux (transformation de la banane en produits dérivés	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
			par exemple)	
	Faible promotion de l'économie sociale et de l'artisanat dans la Commune de Njombé-Penja	-Absence de regroupement des artisans en GICS et Associations.	Améliorer la promotion de l'économie sociale et de l'artisanat dans la Commune de Njombé-Penja.	
SECTEUR N°21 : POSTES ET TELECOMMUNICATIONS				
DIFFICULTE D'ACCES AUX TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION	- Faible couverture des réseaux de télécommunication	- Instabilité du Réseau Téléphonique -mauvais débit de la connexion internet	-Informer les opérateurs de la téléphonie fixe et mobile	
	Absence de télé-centres communautaires	- Non arrimage de la population aux TIC	Initier un projet d'installation de 03 télé-centre communautaire dans la commune de Njombé-Penja en partenariat avec les responsables techniques du MINPOSTEL.	
SECTEUR N°22 : PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE				
DIFFICULTES D'ACCES A L'EDUCATION SOCIALE DES FEMMES ET DE LA JEUNE FILLE.	Insuffisance d'infrastructures et de personnel d'encadrement	Faible encadrements des femmes et de la jeune fille ⇒Faible implication des femmes dans les activités de développement socioéconomiques	-Doter la Maison de la Femme de Njombé-Penja d'un personnel permanent et qualifié.	
	Insuffisance des actions d'appui et d'encadrement des femmes et des jeunes filles.	-Faible niveau d'intégration de la femme et de la jeune fille dans les activités socioéconomiques. -Insuffisance de regroupements des femmes en associations/GICs -Faible autonomisation des femmes à travers le développement des activités socio-économiques.	- Equiper la maison de la femme de Njombé-Penja en : - Renforcer les capacités des femmes -Organiser les journées commémoratives de la femme : - célébrer les mariages collectifs.	
	Faible regroupement des femmes au sein des associations	Faible implication des femmes dans les activités de développement socioéconomiques	-Faciliter le regroupement des femmes au sein des associations dans la localité de Njombé-Penja à travers des ateliers de sensibilisation organisées concomitamment aux journées commémoratives de la	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
		-Faible représentativité des femmes dans les instances de prise de décisions.	femme.	
SECTEUR N°23 : RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATION				
	Insuffisance d'entretien et d'équipement des infrastructures de recherche	-Absence de locaux devant abriter les travaux de recherche.	- Réfectionner et équiper les bâtiments à usage de bureaux, ateliers et magasins. - Réfectionner 15 bâtiments résidentiels	IRAD de Njombé
SECTEUR N°24 : SANTE PUBLIQUE				
DIFFICULTES D'ACCES AUX SOINS DE SANTE DE QUALITE	Insuffisance du personnel médical et administratif dans la plupart des formations sanitaires publiques et privées de l'espace urbain communal.	- Recrudescence des infections et des épidémies →Mortalité - Mauvais suivi prénatal des femmes enceintes . -Mauvaise administration des soins de santé. -Augmentation des dépenses de santé -affaiblissement, voire diminution de la population active. -Baisse de la production rurale. -augmentation du taux de	Renforcer les formations sanitaires en personnel médical.	
	Insuffisance d'équipements dans les infrastructures sanitaires existantes.		Doter les formations sanitaires existantes en équipements de santé et pharmacies communautaires.	
	Insuffisance des campagnes de sensibilisation de la population sur les modes de transmission des MST - Insuffisance des campagnes de dépistage - Brassage des populations - Recrudescence de la prostitution - Insuffisance de structure de prise en charge des malades	- Recrudescence des MST - Taux de prévalence élevé - Taux de contamination de la mère à l'enfant élevé.	- Organiser 03 Campagnes de sensibilisation par an en collaboration avec le MINSANTE, GTZ, PNDP, FNUAP, UNFPA, OMS, Global Fund et autres dans l'optique de réduire de 50% le taux actuel de séroprévalence dans la Commune de Njombé-Penja. - Organiser 03 campagnes de dépistage gratuit des MST/VIH-SIDA en collaboration avec le MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global Fund et autres. - Renforcer en médicaments les structures de prise en charge des personnes infectées.	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
	infectés par le VIH/SIDA.			
SECTEUR N°25 : SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE				
DIFFICULTES A PROMOUVOIR LES ACTIVITES SPORTIVES	Absence d'une Délégation d'arrondissement des Sport et de l'Education Physique	- Insuffisance d'athlètes et de sportifs de renom. -Insuffisance voir absence d'activités sportives dans les établissements scolaires. - Représentation limitée de l'arrondissement aux compétitions départementales régionales et nationales.	Créer, construire et équiper 01 DASEP.	Penja
	- Insuffisance de complexes et de structures d'encadrement des sportifs		Aménager et équiper 04 infrastructures sportives dans la Commune :	
	Absence d'encadreurs techniques des sportifs.		- Doter la DDSEP de 06 cadres de jeunesse et d'animation/encadreurs sportifs	
SECTEUR N°26 : TOURISME				
DIFFICULTE D'EPANOUISSEMENT DES POPULATIONS DANS LES ACTIVITES DE TOURISME.	Absence d'une Délégation d'arrondissement en charge du tourisme.	-Faible développement des stratégies de valorisation du secteur Tourisme ; -Potentialités financières de ce secteur inexploitées ;	Créer construire et équiper Délégation d'arrondissement en charge du tourisme.	Penja
	Absence d'une structure communale en charge des aspects liés au tourisme		Créer un office communal du tourisme	
	Absence d'infrastructures touristiques.		- Viabiliser les sites touristiques d'intérêt régional : - Construire et équiper 01 hôtel municipal.	Penja
SECTEUR N°27 : TRANSPORTS				
DIFFICULTES DE CIRCULATION DES PERSONNES ET DES BIENS	Mauvais état des routes de l'espace urbain communal (Njombé-Penja).	-Insuffisance des moyens de transport⇒ renchérissement des coûts de transport (500Fcf pour se rendre à Bouba 3 situé à 5Km de Penja).	-Aménager les voies et réseaux divers (voir secteur MINDUH).	

PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS IDENTIFIES	LOCALITES
		-Accidents récurrents - Surcharges dans les voitures de transport.		
	Mauvaise organisation du secteur des motos taximan	-Absence de permis A chez la quasi-totalité des motos taximan ; -Incivisme des motos taximan ⇒ non respects des règles de sécurité des passagers ⇒ accidents. -Surcharges récurrentes sur motos ⇒ transport des personnes et des biens inconfortable ;	-Organiser le syndicat des motos taximan en vue de permettre à 85% des conducteurs d'être en règle avec la législation en vigueur (obtention des permis A) et d'avoir une bonne maîtrise des principes fondamentaux du code de la route.	
SECTEUR N°28 : TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE				
NON SOUSCRIPTION A LA SECURITE SOCIALE DE LA QUASI-TOTALITE DES CORPS DE METIERS DU SECTEUR PRIVE ET DE LA SOCIETE CIVILE EXISTANT DANS LA LOCALITE DE NJOMBÉ-PENJA.	Insuffisance de souscription des personnes aux assurances sociales.	-faible taux de reversement des redevances CNPS.	- Œuvrer à la transformation de 50% des emplois informels des corps de métiers de l'espace urbain en emplois formels et souscrire une assurance sociale aux personnes concernées.	
	Absence d'organisation des populations en mutuelles de santé.	-Absence de mutuelles de santé communautaire.	- Inciter à la mise en place de 02 mutuelles de santé communautaire respectivement.	Njombé et à Penja.
SECTEUR N°29 : TRAVAUX PUBLICS				
MAUVAIS ETAT DU RESEAU ROUTIER	Mauvais état des routes de l'espace urbain communal	- praticabilité difficile des routes en saison de pluies (routes boueuses) et en saison sèche (routes poussiéreuses)	- Entretien régulièrement les routes et ouvrages d'art urbaines répertoriées (35 Km linéaires de routes par an) et en construire de nouveaux.	
	Dégradation avancé de certains ouvrages d'art.		Réhabiliter les ouvrages d'arts existants et construire d'autres.	Quartier 4, 8, 9,10 Mbomé

5. PLANIFICATION STRATEGIQUE

5.1 vision et objectifs du PCD

5.1.1. Vision du PCD

La vision des autorités de la Commune de Penja s'inscrit en droite ligne du discours politique de faire du Cameroun un pays émergent à l'horizon 2035. Toutefois, compte tenu des spécificités de cette localité, ses dirigeants ont optés pour une approche de développement séquentielle sous forme de triptyque à savoir : le court, le moyen et le long terme.

Les priorités seront axées sur les problèmes sociaux qui font cruellement défaut dans la Commune et qui ont été recensés au cours des DPNV, DEUC et DIC. Sur la base des secteurs prioritaires identifiés au cours de l'atelier de planification de mobilisation des ressources et de programmation, l'autorité municipale a priorisée les secteurs de l'eau et de l'énergie, des travaux publics, des enseignements secondaires, de la santé et de l'éducation de base

5.1.2. Objectifs du PCD

4.1.2.1. Objectif global

Il s'agit pour la Commune de Penja de se doter d'un document de référence, véritable feuille de route de l'autorité communale qui oriente les actions à mettre en œuvre à court et à moyen terme.

5.1.2.2. Objectifs spécifiques

A court terme, PIA il s'agit d'identifier des projets réalistes et réalisables dont l'exécution sera planifiée sur douze (12) mois avec un bilan en fin d'exercice budgétaire et dont les activités sont contenues dans le PIA. Au terme de l'exercice budgétaire, le conseil Municipal en sa dernière session donne quitus à l'exécutif et/ou de nouvelles recommandations pour l'année suivante.

Il n'est pas superflu de rappeler que le PIA est constitué de projets prioritaires au regard de la vision holistique du Maire.

A moyen terme CDMT, l'exécutif communal revisite le parcours des trois années écoulées, en fait un bilan diagnostic et se reprojette sur trois nouvelles années, non sans tenir compte des projets qui peuvent chevaucher sur un, deux voire trois années successives.

5.2 CADRES LOGIQUES PAR SECTEURS

5.2.1 Secteur l'Institution Communale

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Optimiser le fonctionnement de l'institution communale à l'horizon 2025			
Objectifs spécifiques	1	OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES		
	OS-1. Respecter les textes en vigueur. (répartition des charges du personnel et de l'exécutif)	- textes disponibles et appliqués		Adoption par le CM et mise en œuvre par le Maire
	OS-2 Instaurer une plate forme de concertation au sein de l'exécutif communal.	-Énumération des tâches de chacun des Adjoints au Maire	Note de Service	Signature de la Note par le Maire
	OS-3. Organiser des ateliers de renforcement des capacités	-Nombre d'ateliers organisés par an.	Rapports de formation Fiches de présence	Inscription au Budget
	OS-4. Renforcer les différents services existants en équipements et personnels, et créer de nouveaux services.	-Personnels disponibles. -PV de réception	-Actes de recrutement -Actes de nomination -Actes d'affectation -Organigramme opérationnel	Mise en œuvre par le Maire en rapport avec le CM
	-	OPIMISER LA GESTION DES RESSOURCES FINANCIERES		
	OS-5- Elargir les modalités de préparation du Budget à tous les responsables de la Communal.	Nombre de personnes présentes aux réunions préparatoires à l'élaboration du Budget communal chaque année	Fiches de présence aux réunions préparatoires Rapports des réunions préparatoires	Invitation des participants par le Maire
	OS-6 Suivre l'approbation du Compte Administratif 2010 auprès des services du Gouverneur.	Résultats comptable certifié et approuvé des comptes de l'exercice 2010	Compte Administratif certifiés et approuvé de l'exercice 2010	Apport des mesures correctives appropriées
	OS-7- Renforcer les missions de recouvrement en vue d'atteindre un seuil acceptable de l'ordre de 95%.	Taux d'augmentation des recettes communales	Note d'affectation du personnel Rapport d'exécution	
	OS-8- Négocier la prise de participation dans les investissements locaux (PHP, SBM) et des subventions, et	Nombre de réunions tenues	Rapports de formation Fiches de présence	

		emprunts, auprès des bailleurs de fonds, ou instances financières.			
		OS-9 --Renouveler les immobilisations corporelles.			
		OS-10 --Créer des Activités Génératrices de Revenus.	Nombre d'activités génératrices de revenus Taux d'augmentation des recettes communales	Archives communales (rapports d'exécution)	
	OS-3	OPTIMISER LA GESTION DES RELATIONS			
		OS-11 --Instaurer une plate forme de concertation entre les divers acteurs internes et externes de la Commune.	Nombre de réunions tenues par an	CR des réunions Feuilles de présence	--/
		OS-12 --Relancer le projet d'assainissement de la voirie municipale d'un montant de 650 millions de FCFA entre l'Union européenne et la Commune de Penja.	Nombre de réunions tenues par an	CR des réunions Feuilles de présence	
	OS-4	Renforcer les relations avec les communes voisines en multipliant les projets inter communaux	Nombre de projets mis sur pied	CR des réunions Feuilles de présence	
objectifs		OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES PATRIMONIALES			
		OS-13 --Sécuriser les biens communaux auprès des services des Domaines et Affaires Foncières.	Date d'obtention des titres fonciers Lieux et superficies	PV de bornage Titres fonciers des terrains	Engagement de la procédure
		OS-14 ---Doter la Commune de nouvelles infrastructures immobilières (Cas des abattoirs de Njombé-Penja)	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux	PV de réception Devis descriptif des travaux	Inscription au Budget communal
		OS-15 - Réhabiliter les infrastructures immobilières communales existantes .Construire et équipement des locaux devant abriter les services communaux.	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux	PV de réception Devis descriptif des travaux	Inscription au Budget communal
		OS16 - Souscrire des assurances pour le matériel roulant	Inventaire du matériel roulant assuré	Vignette des assurances	Inscription au Budget communal
		OS-17 - Reforme le matériel roulant de la Commune.	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux	PV de réception Devis descriptif des travaux	Inscription au Budget communal

Résultats		OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES			
		R-OS-1. Textes en vigueur respectés. Mis en application	- textes disponibles et appliqués		Adoption par le CM et mise en œuvre par le Maire
		R-OS-2 plate forme de concertation Instauré au sein de l'exécutif communal.	-Enumération des tâches de chacun des Adjoints au Maire	Note de Service	Signature de la Note par le Maire
		R-OS-3. des ateliers de renforcement des capacités Organisés	-Nombre d'ateliers organisés par an.	Rapports de formation Fiches de présence	Inscription au Budget
	R-OS-4. différents services existants Renforcés en équipements et personnels, et créer de nouveaux services.	-Personnels disponibles. -PV de réception	-Actes de recrutement -Actes de nomination -Actes d'affectation -Organigramme opérationnel	Mise en œuvre par le Maire en rapport avec le CM	
résultats	-OS-1	OPIMISER LA GESTION DES RESSOURCES FINANCIERES			
		R-OS-5- modalités de préparation du Budget Elargi à tous les responsables de la Communal.	Nombre de personnes présentes auxréunions préparatoires à l'élaboration du Budget communal chaque année	Fiches de présence aux réunions préparatoires Rapports des réunions préparatoires	Invitation des participants par le Maire
		R-OS-6 l'approbation du Compte Administratif 2010 Suivi auprès des services du Gouverneur.	Résultats comptable certifié et approuvé des comptes de l'exercice 2010	Compte Administratif certifiés et approuvé de l'exercice 2010	Apport des mesures correctives appropriées
		R-OS-7- missions de recouvrement Renforcés en vue d'atteindre un seuil acceptable de l'ordre de 95%.	Taux d'augmentation des recettes communales	Note d'affectation du personnel Rapport d'exécution	
		R-OS-8- l'prise de participation Négociée dans les investissements locaux (PHP, SBM) et des subventions, et emprunts, auprès des bailleurs de fonds, ou instances financières.	Nombre de réunions tenues	Rapports de formation Fiches de présence	
		R-OS-9- les immobilisations corporelles Renouvelées.			
	R-OS-10-- Activités Génératrices de Revenus Créées.	Nombre d'activités génératrices de revenus	Archives communales (rapports d'exécution)		

			Taux d'augmentation des recettes communales				
Résultats	R-OS-1	OPTIMISER LA GESTION DES RELATIONS					
		R-OS-11- plate forme de concertation Instaurée entre les divers acteurs internes et externes de la Commune.	Nombre de réunions tenues par an		CR des réunions Feuilles de présence		-/-
		R-OS-12-- projet d'assainissement de la voirie municipale d'un montant de 650 millions de FCFA entre l'Union européenne et la Commune de Penja Relancé.	Nombre de réunions tenues par an		CR des réunions Feuilles de présence		
		R-OS-12-Projets intercommunaux mis sur pieds	Nombre de projet		Rapport des activités		
Résultats	R-OS-1	OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES PATRIMONIALES					
		R-OS-13-- biens communaux Sécurisés auprès des services des Domaines et Affaires Foncières.	Date d'obtention des titres fonciers Lieux et superficies		PV de bornage Titres fonciers des terrains		Engagement de la procédure
		R-OS-14--- Commune Dotée de nouvelles infrastructures immobilières	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux		PV de réception Devis descriptif des travaux		Inscription au Budget communal
		R-OS-15- infrastructures immobilières communales existantes Réhabilitées. des locaux devant abriter les services communaux. Construits et équipés	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux		PV de réception Devis descriptif des travaux		Inscription au Budget communal
		R-OS16- assurances Souscrites pour le matériel roulant	Inventaire du matériel roulant assuré		Vignette des assurances		Inscription au Budget communal
		R-OS-17- matériel roulant de la Commune Reformé.	Inventaire quantitatif et qualitatif des travaux Coût des travaux		PV de réception Devis descriptif des travaux		Inscription au Budget communal
OPTIMISATION DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (RH)							
Activités	A-OS-1		moyens			Coût FCFA	Conditions préalables de réalisation
			humain	matériel	financier		
		A-OS-1. Mettre en application effective des dispositions l'Arrêté n° 02/AM/C/PJA/ SG/2008 du 15/10/2008.	Exécutif CM		Salaires	10 000 000	Adoption par le CM
		A-OS-2. Instaurer une plate forme de concertation au sein de l'exécutif communal.	Maire			Coût Administratif	Acte du Maire
		A-OS-3. Commettre le responsable du personnel auprès des services de la CNPS en vue d'élucider le goulot	CM		Frais de cession	1 250 000	Adoption par le CM

		d'étranglement.					
		A-OS-4. Adapter l'organigramme au modèle type édicté par la loi n°136 du 24 août 2009 rendant exécutoire les tableaux types des emplois communaux	Maire CM		Salaires	30 000 000	Mise en œuvre par le Maire
		A-OS-5. Organiser des ateliers de renforcement des capacités et/ou procéder à des recrutements judicieux.	Exécutif	-/-		Coût Administratif	Action volontariste de l'Exécutif
		A-OS-6. Se conformer à la réglementation en vigueur notamment la loi n°2010/002 du 13/04/2010 section V, article 38 portant promotion et protection des personnes handicapées.	Exécutif CM	-/-	Salaires	1 500 000	Présentation d'un dossier
		A-OS-7. Appliquer les principes de la bonne gouvernance	Maire CM			CA	
		Recruter le personnel d'entretien				CA	
		A-OS-8. Créer une structure chargée des archives et de la documentation communale et la rendre opérationnelle.				CA	
		A-OS-9. Créer une cellule informatique et l'opérationnaliser.				CA	
		A-OS-10. Renforcer les capacités du des responsables de la gestion des ressources humaines dans l'optique de créer un fichier du personnel communal et des Conseillers Municipaux Créer le fichier des Conseillers Municipaux.				CA	
		OS-11. Redynamiser la commission en charge des volets social, culturel et sportif en y allouant les moyens financiers subséquents.				CA	
		OS-12. Elaborer un cahier des charges définissant les tâches du personnel communal.				CA	
OPIMISER LA GESTION DES RESSOURCES FINANCIERES							
Activités	A-OS-1		moyens			Coût FCFA	Conditions préalables de réalisation
			humain	matéri el	financie rs		
		OS-13- Elargissement des modalités de préparation du Budget à tous les responsables de la Communal.	X	X	X	CA	
		OS-18-- Renforcement des capacités des responsables de la gestion des ressources financières.	X	X	X	CA	

		OS-14 -Suité d'approbation du Compte Administratif 2010 auprès des services du Gouverneur.	X	X	X	CA	
		OS-15 -Inscription au prochain Budget des projets liés à la protection de l'environnement et le développement durable (Reboisement, espaces verts, conformément aux Articles 30 à 33 de la loi forestière n°94/01 du 20/01/1994).	X	X	X	CA	Adoption par le CM et mise en œuvre par le Maire
		OS-16 -Procédure pour une large diffusion des délibérations du Conseil Municipal aux principaux partenaires et acteurs à la vie de la Commune.	X	X	X	CA	
		OS-17 -Renforcement des missions de recouvrement en vue d'atteindre un seuil acceptable de l'ordre de 95%.	X	X	X	CA	Adoption par le CM et mise en œuvre par le Maire
		OS-18 -Elaboration des Budgets réalistes et réalisables en associant tous les acteurs de la vie communale.	X	X	X	CA	
		OS-19 -Mise sur pied des lobbyings tous azimuts en renforçant au préalable les capacités du personnel communal en matière de lobbying.	X	X	X	CA	
		OS-20 -Négociation dans la prise de participation dans les investissements locaux (PHP, SBM).	X	X	X	CA	
		OS-21 -Négociation pour des subventions d'équipements auprès du FEICOM en vue de créer des AGR (Exemple : paquet minimum d'engins des travaux publics).	X	X	X	CA	
		OS-22 -Négociations pour des partenariats avec des fournisseurs préalablement identifiés (crédits clients).	X	X	X	CA	
		OS-23 -Négociations pour des emprunts à long terme dans la réalisation des AGR.	X	X	X	CA	
		OS-24 -Investissements dans les domaines productifs susceptibles de crédibiliser la Commune auprès des instances financières.	X	X	X	CA	
		OS-25 -Renouvellement des immobilisations corporelles.	X	X	X	CA	
		OS-26 --Création des Activités Génératrices de Revenus.	X	X	X	CA	
OPTIMISER LA GESTION DES RELATIONS							
Activités	A-OS-1		moyens			Coût	Conditions

			Humain	matériel	financier	FCFA	préalables de réalisation
		OS-27 -Instauration et formaliser les réunions entre les divers acteurs internes de la Commune.	X	X	X	CA	
		OS-28 -Instauration d'une plate forme de concertation entre les divers acteurs internes de la Commune.	X	X	X	CA	
		OS-29 -Instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune et les services déconcentrés.	X	X	X	CA	
		OS-30 -Instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune et la Diaspora.	X	X	X	CA	
		OS-31 --Création d'un site internet.				CA	
		OS-32 --Relance du projet d'assainissement de la voirie municipale d'un montant de 650 millions de FCFA entre l'Union européenne et la Commune de Njombé-Penja.				CA	
		OS-33 -Instauration 'une plate forme de concertation entre la Commune, les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses.	X	X	X	CA	
		OS-34 -Instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune, l'élite locale et les élus locaux.	X	X	X	CA	
		OS -35 organisation des championnats intercommunaux	x	x	x	CA	
		OS-36 -organisation des compétitions scolaires entre la commune de Penja et les établissements scolaires des communes voisines	x	x	x	CA	Concertation entre les mairies concernées
Activités	A-OS-1		moyens			Coût FCFA	Conditions préalables de réalisation
			humain	matériel	financier		
		OPTIMISER LA GESTION DES RESSOURCES PATRIMONIALES					
		OS-35 -Sécurisation les biens communaux auprès des services des Domaines et Affaires Foncières.	X	X	X		

		OS-36 -Elaboration un Plan d'Occupation des Sols (POS) en collaboration avec les services de l'Urbanisme et de l'Habitat.	X	X	X		CA	Disponibilité des financements
		OS-37 -Dotation la Commune d'un plan cadastral. OS-38 --Mise sur pied une plate forme multi acteurs dans le but de trouver des solutions aux litiges fonciers. OS-39 --Réservation des espaces dans l'espace urbain pour la construction des bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique et, OS-40 --Délimitation des espaces pour les microprojets futurs	X	X	X		CA	Disponibilité des financements
		OS-41 --Réhabilitation des infrastructures immobilières communales existantes.	X	X	X		CA	Disponibilité des financements
		OS-42 --Dotation de la Commune de nouvelles infrastructures immobilières	X	X	X			
		OS-42 ---Construction de nouveaux locaux devant abriter les services communaux au regard de la décentralisation et l'organigramme type des Communes d'Arrondissement.	X	X	X		CA	Disponibilité des financements
		OS-42 -- -Connexion de l'hôtel de ville et le foyer municipal au réseau CDE, téléphonique et internet.	X	X	X			-/-
		OS-42 --Construction d'une clôture autour de l'immeuble siège	X	X	X		CA	-/-
		Prévision des services connexes à la prochaine gare de Njombé.	X	X	X		CA	-/-
		OS-42 --Inscription au Budget pour l'acquisition du matériel informatique ; - matériel et mobilier de bureaux; - équipements techniques de gardiennage	X	X	X		CA	-/-
		OS-42 --Souscription des assurances pour le matériel roulant	X	X	X		CA	
		OS-42 --Reformation du matériel roulant de la Commune.	X	X	X		CA	-/-
		OS-42 --Reformulation de la Niveleuse	X	X	X		CA	-/-
		Création d'un office communal du tourisme	X	X	X			
TOTAL COMM								

5.2.2 Cadre logique de la stratégie du secteur Affaires Sociales

Problème Global : DEGRADATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES VULNERABLES ET SINISTREES.

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation	
Objectif Global	Assurer une meilleure prise en charge des couches sociales vulnérables.				
Objectifs spécifiques	01	Dénombrement des personnes vulnérables de la commune	-PV de réception des travaux de construction et d'équipement de la DAAS.	-Archives communales, DAAS/ Njombé-PenjaDADUH, DAEP, DATP.	-Plaidoyer auprès du MINAS - Inscription au BIP (MINAS)
	02	Créer et construire un centre social et une DAAS	-PV de réception -acte de création.	-Archives communales, DAAS/ Njombé-Penja.	-Plaidoyer auprès du MINAS - Disponibilité du site
	03	Organiser les ateliers de renforcement de capacité et de formation sur les AGR et, du regroupement en association des populations vulnérables.	-atelier organisées chaque année. -Nombre de handicapés et de personnes vulnérables formé	-archives communales -archives des rapports	Plaidoyer auprès du MINAS Plaidoyer auprès du MINAS
	04	Offrir une assistance multiforme aux indigents et aux nécessiteux.	- Liste des besoins recensés - Devis quantitatif et qualitatifs. -PV de distribution.	-Archives Communales, DAAS/Njombé-Penja	
	01	personnes vulnérables de la commune Dénombrées	-PV de réception des travaux de construction et d'équipement de la DAAS.	-Archives communales, DAAS/ Njombé-PenjaDADUH, DAEP, DATP.	
	02	<ul style="list-style-type: none"> la démarche auprès du MINAS pour la création du centre social et de la DAAS de penja Relancée 	-PV de réunion et listes de présence des réunions de préparation.	-Archives communales, DAAS/ Njombé-Penja.	Plaidoyer auprès du MINAS Plaidoyer auprès du MINAS
	03	Atelier de renforcement des capacités des personnes vulnérables de la commune de penja pour le regroupement en association, GIC et la création des AGR organisé	-atelier organisées chaque année. -Nombre de handicapés et de	-archives communales -archives des rapports	

Résultats	06	une assistance multiforme Offerte aux indigents et aux nécessiteux.	personnes vulnérables formé				
			- Liste des besoins recensés - Devis quantitatif et qualitatifs. -PV de distribution.	-Archives Communales, DAAS/Njombé-Penja			
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Dénombrement des personnes vulnérables de la commune	x	x	x	25 000 000	Disponibilité des sources de financement /3an
	02	Relance de la démarche auprès du MINAS pour la création du centre social de penja	x	x			Montage et suivi du dossier
		Choix et viabilisation du site de construction du centre social de penja	x	x	x	1 500 000	Disponibilité des sources de financement
	03	Atelier de renforcement des capacités des personnes vulnérables de la commune de njombé-penja pour le regroupement en association, GIC œuvres sociales privées				1 200 000	
	04	Atelier de formation des associations, œuvres sociales privées, GIC, ONG des personnes vulnérables en matière de montage et de financement des AGR	x	x	x	1 200 000	
	05	Appui multiforme aux associations, œuvres sociales	x	x	x	9 000 000	
	06	Appui multiforme aux associations, œuvres sociales privées, GIC,ONG, des personnes vulnérables				4 500 000	
	07	Construction du centre social	x	x	x	30 000 000	
	Equipement du centre social	x	x	x	10 000 000		
TOTAL					82 400 000		

5.2.3 Cadre logique de la stratégie du secteur Agriculture

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES DANS LES ACTIVITES AGRICOLES.

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation	
Objectif Global	FACILITER L'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES DANS LES ACTIVITES AGRICOLES.				
Objectifs spécifiques	01	Construire et équiper la délégation d'arrondissement ADER, 03 postes agricoles, un magasin de stockage des produits phytosanitaires. ainsi qu'un CEAC	PV de réception des travaux de construction et d'équipement	-Archives Communales -archives DAADER -archives CC, DDAF, DDUH, DDEP, DDTP	
	02	Instaurer une plate forme multi-acteurs en vue de rationaliser l'occupation des terres entre les agro-industries et les autochtones	-texte organisant la plate forme multi-acteurs. -Nombre et noms des acteurs impliqués.	-Archives Communales, DDADER.	
	03	Faciliter la création de 50 GIC et le financement des activités agricoles dans la Commune de Njombé-Penja d'ici fin 2015 à travers des Conseils agricoles pour une vulgarisation approchée et efficiente auprès des producteurs	-50 nouveaux GIC mis sur pieds à l'horizon 2016.	-Archives Communales -registre COOP/GIC DAADER.	
	04	Doter la DAADER d'un camion de type Mercedes et de tracteurs	PV de réception	-Archives Communales DAADER.	
Résultats	01	la délégation d'arrondissement ADER, 03 postes agricoles, un magasin de stockage des produits phytosanitaires. ainsi qu'un CEAC construites et équipés	PV de réception des travaux de construction et d'équipement	-Archives Communales -archives DAADER -archives CC, DDAF, DDUH, DDEP, DDTP	
	02	Plate forme multi-acteurs Instaurée	-texte organisant la plate forme multi-acteurs. -Nombre et noms des acteurs impliqués.	-Archives Communales, DDADER.	
	03	50 GIC créé et fonctionnels dans la Commune de Njombé-Penja.	-50 nouveaux GIC mis sur pieds à l'horizon 2016.	-Archives Communales -registre COOP/GIC DAADER.	

			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	04	la DAADER Dotés d'un camion de type Mercedes et de tracteurs					
						Archives Communales -registre COOP/GIC DAADER.	
Activités	01	. Construction et de l'équipement de la DAADER.	x	x	x	120 000 000	
	02	. Construction de la clôture de la DDADER.	x	x	x	40 000 000.....	
	03	. Construction et de l'équipement de la DAADER.	x	x	x	123 000 000	
	04	Construction et de l'équipement du magasin de stockage des produits phytosanitaires.	x	x	x	48 000 000	
	05	. Plaidoirie auprès du MINADER pour l'affectation de : <ul style="list-style-type: none"> • 03 chefs de PA (techniciens supérieurs d'agriculture) • 15 agents techniques pour les 03 PA • 03 secrétaires pour les 03 PA • 03 vagemestres pour les 03 PA • 03 veilleurs pour les 03 PA • 01 ingénieur principal des travaux d'agriculture à la DAADER • 05cadres d'appui ingénieurs des travaux • 05cadres techniciens d'agriculture • 01veilleur • 01 agent d'entretien • 10 agents temporaires chargés des opérations ponctuelles. D'ici fin 2013.	x	x		Coût administratif	
	06	5.2. Achat et distribution des équipements. - 02 Pick-up -15 motos acquises - 20 mobiliers de bureau (pour 19 PA et 01 CEAC).	x	x	x	115 000 000	
	07	6.2. Achat et distribution des ordinateurs. 02 pour la DAADER 03 pour les PA	x	x	x	5 000 000	
	08	Création d'une plate forme de concertation pluri-acteur s avec la Commune, la Sous-préfecture et les Autorités traditionnelles.	x	x		Coût administratif	
	09	8.1. Organisation de 08 ateliers de sensibilisation des producteurs sur la nécessité de s'organiser en GIC/Associations.	x	x	x	1 000 000	

		Faciliter l'accès des GIC/Associations aux diverses sources de financement.	x	x	x	1 000 000	
	10	Construction d'un CEAC à penja				30 000 000	
	11	Conseils agricoles pour une vulgarisation approchée et efficiente auprès des producteurs				20 000 000	
	12	Construction de 04 magasins de stockages (01 à la DAADER, et 03 pour les postes agricoles)				195 000 000	
	13	Equipement des 03 postes agricoles de 10 atomiseurs				10 000 000	
	14	Equipement de la DAADER en tracteurs				1 000 000 000	
	15	Equipement des magasins en produits phytosanitaires				500 000 000	
	16	Aménagement des aires de séchages et de parkings machines agricoles				20 000 000	
	17	Equipement de la DAADER et des postes agricoles en appareils de données pluviométriques				2 000 000	
		Dotation de la DAADER d'un camion de type Mercedes				250 000 000	
total						2 480 000 000	

5..2.4 Cadre logique de la stratégie du secteur Commerce

Problème Global : INORGANISATION DES RESEAUX DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS.

		Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global		ORGANISER LES RESEAUX DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS.			
	01	Organiser les différents opérateurs économiques en syndicats.	Registre COOP/GIC Liste des opérateurs économiques.	Archives Communales, DDCOMMERCE DAADER.	
	02	Organiser les circuits de commercialisation de la filière cacao.	Nombre de circuits de commercialisation mis sur pieds.	Archives DDADER DDCOMMERCE.	
	03	Vulgariser les textes régissant l'activité commerciale au Cameroun (Loi 90/031).	01 atelier de sensibilisation des corps de métiers sur leurs obligations et devoirs	Archives Communales DDCOMMERCE.	

Objectifs spécifiques			effectivement organisé chaque année.				
	04	Construire et équiper 02 mini-marchés de gros respectivement à Njombé et à Penja ainsi que 02 centres de collectes (Bouba et autre à déterminer) d'ici fin 2015.	PV de réception des travaux de construction des marchés de gros de Njombé et de Penja.	Archives Communales DDCOMMERCE, DDUH, DDTP, DDAF, DDEP			
Résultats	01	Opérateurs économiques organisés en syndicats.	Registre COOP/GIC Liste des opérateurs économiques.	Archives Communales, DDCOMMERCE DAADER.			
	02	Circuits de commercialisation de la filière cacao consolidés	Nombre de circuits de commercialisation mis sur pieds.	Archives DDADER DDCOMMERCE.			
	03	textes régissant l'activité commerciale au Cameroun (Loi 90/031) vulgarisé.	01 atelier de sensibilisation des corps de métiers sur leurs obligations et devoirs effectivement organisé chaque année.	Archives Communales DDCOMMERCE.			
	04	02 mini-marchés de gros et 02 centres de collectes construits équipés et fonctionnels.	PV de réception des travaux de construction des marchés de gros de Njombé et de Penja.	Archives Communales DDCOMMERCE, DDUH, DDTP, DDAF, DDEP			
Activités				Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation	
				H	M	F	
		Organisatioàn en syndicats les Opérateurs économiques.					
	01	Réunion de concertation entre la DDADER, DDCOMMERCE et les professionnels départementaux de la filière cacao.	x	x		800 000	
	02	Vulgarisation des textes régissant l'activité commerciale au Cameroun (Loi 90/031) à travers 02 campagnes de sensibilisation annuelles.	x	x	x	2 000 000	Cette activité s'effectue concomitamment avec l'activité 1.2.
03	Construction et de l'équipement de 02 mini-marchés de gros respectivement à Njombé et à Penja ainsi que 03 centres de collectes.	x	x	x	140 000 000		
TOTAL					150 000 000		

Source : Résultats des Analyses.

5.2.5 Cadre logique de la stratégie du secteur Communication

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES AUX RESEAUX AUDIOVISUELS DANS LA COMMUNE DE NJOMBE-PENJA

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation	
Objectif Global	FACILITER L'ACCES AUX RESEAUX AUDIOVISUELS DANS LA COMMUNE DE NJOMBE-PENJA							
Objectifs spécifiques	01	Construire et équiper 'les infrastructures de communication	-Amélioration de la qualité de réception du signal télé et radio. - Amélioration de la qualité de réception du signal des autres chaînes de radio -PV de réception des nouveaux équipements.			-Enquêtes auprès des ménages		
Résultats	01	Infrastructures de communication Construites et équipées.	-Amélioration de la qualité de réception du signal télé et radio. - Amélioration de la qualité de réception du signal des autres chaînes de radio -PV de réception des nouveaux équipements.			-Enquêtes auprès des ménages.		
Activités				moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
				H	M	F		
	01	Construction et équipement d'une maison de communication		x	x		Coût Administratif	
	02	Construction et équipement d'une radio communautaire à njombé		x	x	x	100 000 000	Identification du site
	03	Construction de 02 points de vente de journaux		x	x	x	7 000 000	
	04	Création d'un trimestriel d'information		x	x	x	CA	
	05	Achat de 03 ordinateurs complet		x	x		3 000 000	
	06	Achat d'un matériel d'enregistrement		x	x	x	200 000	
07	Achat du mobilier		x	x	x	500 000		

	08	Achat de 02 appareils photos	x	x	x	500 000
	09	Achat d'un vidéo –projecteur avec écran				700 000
	10	Frais d'impression des journaux				1 200 000
	11	Construction d'une antenne à njombé pour le renforcement du signal CRTV				35 000 000
total						58 100 000

Source : Résultats des Analyses.

5.2.6 Cadre logique de la stratégie du secteur Culture

Problème Global : DIFFICULTES D'EPANOUISSEMENT DES POPULATIONS DANS LES ACTIVITES DE CULTURE.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'EPANOUISSEMENT DES POPULATIONS DANS LES ACTIVITES DE CULTURE.				
Objectifs spécifiques	01	Doter la commune des infrastructures culturelles communales et communautaires notamment : 01 centre de promotion des langues locales.	-Acte de création du centre de promotion des langues locales -PV de réception des travaux de construction centre de promotion des langues locales.	-Archives communales -Archives DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP du Moungo.	
	02	Vulgariser la culture et l'artisanat d'art local.	-Niveau de valorisation de la culture locale. -Nombre de touristes. -Rapports des manifestations culturelles et artisanales. -calendrier des manifestations	-Enquêtes réalisées sur le terrain. -Statistiques disponibles dans les archives communale et de la DDTOUR du Moungo.	
Résultats	01	01 centre de promotion des langues construit, équipé et fonctionnel	-Nombre d'apprenants inscrits et d'activités organisées. --Niveau de valorisation de la culture locale.	-Archives statistiques communales -Archives DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP du Moungo.	
	02	01 foire urbaine et 01 festival culturel effectivement organisés chaque année.	-Rapports des manifestations culturelles et artisanales.	-Archives statistiques communales	

			-calendrier des manifestations		-Archives DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP du Moungo. -Archives CC et CDV.				
Activités				Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation	
				H	M	F			
	1.5.	Construction et équipement de 01 centre de promotion des langues locales		x	x	x	20 000 000		
	2.3.	Mise en œuvre du projet pour l'institution des journées culturelles à l'échelle de la Commune par le biais de 01 foire urbaine par an et 01 festival culturel par an.		x	x	x	10 000 000		
	3.5.	Construction et équipement du centre artisanal culturel		x	x	x	90 000 000		
	4.4.	Edition des déliants		x	x	x	2 000 000		
total								122 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.7 Cadre logique de la stratégie du secteur Développement Urbain et Habitat

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES A UN HABITAT SOCIAL DECENT DANS UN ENVIRONNEMENT SAIN.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'ACCES A UN HABITAT SOCIAL DECENT DANS UN ENVIRONNEMENT SAIN.				
Objectifs spécifiques	01	Doter le centre communal d'un plan d'occupation des sols en incluant : les marchés de Njombé-Penja par secteurs d'activités et les zones d'extensions urbanisées ou urbanisables.	-Plan de délimitation du centre urbain communal. -Disponibilité palpable d'un document de référence d'occupation orientée des sols de la Commune.	-Archives Communales, DDAF, DDUH, DDEP, DDTP	
	02	Aménager des voiries et réseaux divers dans le centre	-PV de réception des travaux	-Archives Communales,	

		urbain de Njombé-Penja.	d'aménagement réalisés -Fluidité dans la circulation des personnes et des biens	DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP. -Enquêtes réalisées sur le terrain.	
	04	Aménager des espaces verts.et 40 parkings	-Nombre de parkings aménagés -Décongestion de la chaussée.	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
		Mettre en place'une synergie pour l'établissement des actes d'urbanisme (permis de construire, lotir et d'implanter)	Nombre de réunions tenues	Commune DDDUH , autres partenaires	
		Construire 40 logements d'astreintes	-PV de réception des travaux d'aménagement réalisés	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
		Elaborer et exécuter le plan d'assainissement des eaux pluviales dans la commune pour 35 km	-PV de réception des travaux d'aménagement réalisés -Fluidité dans la circulation des personnes et des biens	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP. -Enquêtes réalisées sur le terrain.	
		Recruter un personnel technique pour le suivi des travaux de la voirie de njombé et penja	COMMUNE		
Résultats	01	Plan d'occupation des sols du centre urbain de Njombé-Penja réalisé.	Plan de délimitation du centre urbain communal.	-Archives Communales, DDAF, DDUH, DDEP, DDTP	
	02	Voiries et réseaux divers aménagés dans le centre urbain de Njombé-Penja (assainissement du centre urbain).	Disponibilité palpable d'un document de référence d'occupation orientée des sols de la Commune.	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
	04	Parkings et espaces verts aménagés	-Nombre de parkings aménagés -Décongestion de la chaussée.	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
		'une synergie Mise en place pour l'établissement des actes d'urbanisme (permis de construire, lotir et d'implanter)	Nombre de réunions tenues	-Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP	
		Construction de 40 logements d'astreintes	PV de réception	Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP	

	le plan d'assainissement des eaux pluviales Elaboré et exécuté dans la commune pour 35 km	PV de réception	Archives Communales, DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP				
	Recruté un personnel technique pour le suivi des travaux de la voirie de njombé et penja	commune					
Activités			Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation		
			H	M	F		
	01	réalisation du plan d'occupation des sols de la ville de Njombé-Penja. Et réactualisation du plan sommaire d'urbanisme	x	x	x	30 000 000	
		Photographie aérienne	x	x	x	10 000 000	
		. Divers travaux d'aménagement de la voirie 35 km linéaire		x	x	7 000 000 000	
	04	l'aménagement des parkings et espaces verts et de 40 parkings dans l'espace urbain de la Commune de Njombé-Penja		x		4 000 000	
		Identification et construction de 02 décharges des ordures				30 000 000	
		Mise en place d'une synergie pour l'établissement des actes d'urbanisme (permis de construire, lotir et d'implanter)				1000 000	Pour 05 ans
		Construction de 40 logements d'astreintes				800 000 000	
		Elaboration et exécution du plan d'assainissement des eaux pluviales dans la commune pour 35 km				3 850 000 000	
	Recrutement un personnel technique pour le suivi des travaux de la voirie de njombé et penja				3 600 000	150 000/mois pour 2 ans	
TOTAL					11 728 600 000		

Source : Résultats des Analyses.

5.2.8 Cadre logique de la stratégie du secteur Domaines et Affaires Foncières

Problème Global : ABSENCE D'UN CADRE INSTITUTIONNEL DE REFERENCE POUR L'OCCUPATION DE L'ESPACE PHYSIQUE DE LA COMMUNE

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global							
Objectifs spécifiques	01	Doter la Commune d'un plan cadastral et d'un lotissement.	Plan de délimitation du centre urbain communal et , lotissement Disponible.			-Archives Communales, -Archives DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
	02	Réserver des espaces dans l'espace urbain pour la construction des bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique et,	Plans de morcellement des espaces réservés pour la construction des bâtiments et autres infrastructures d'utilité publique.			-Archives Communales, -Archives DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
	03	Sécuriser les terrains des populations en zones rurales et urbaine en acquérant les titres fonciers .	Nombre de titres fonciers obtenus par les populations urbaines et rurales.			-Archives Communales -Archives DDDAF.	
	08	Vulgariser le manuel régime foncier et domanial (100 exemplaires)	Liste des personnes ayans obtenues le manuel			-Archives Communales, -Archives DDDAF,	
Résultats	01	Plan cadastral élaboré, et, lotissement réalisé	PV de réception du Plan de délimitation du centre urbain communal.			-Archives Communales, -Archives DDDAF, DDDUH, DDEP, DDTP.	
	04	Domaine de l'espace urbain et rural sécurisé	Nombre de titres fonciers obtenus par les populations rurales.			-Archives Communales -Archives DDDAF.	
		le manuel régime foncier et domanial Vulgarisé (100 exemplaires)	Liste des personnes ayans obtenues le manuel			-Archives Communales, -Archives DDDAF,	
			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
		1.1. Plaidoirie auprès du Conseil Municipal pour la réalisation du Plan cadastral de la Commune de Njombé-Penja.	x	x	x	CA	Concertation entre tous les acteurs impliqués
		1.2. Réalisation des études de faisabilité	x	x	x	1 000 000	
		1.3. Mobilisation des ressources	x	x	x	2 000 000	
		1.4. Réunion de concertation avec les chefs de quartiers de	x	x	x	5 000 000	

Activités	01	l'espace urbain communal en vue de répertorier le nombre de quartiers et leurs limites naturelles					
		1.5. Implantation des bornes géodésiques	x	x	x		50 000 000
		1.6. Photographie aérienne	x	x	x		10 000 000
		1.7. Divers levés topographiques	x	x	x		
		1.8. Reprise plans lotissements existants et raccordement	x	x	x		5 000 000
		1.9. Implantation repères de maîtrise espaces libres	x	x	x		2 000 000
		1.10. Calculs topographiques	x	x	x		2 000 000
		1.11. Report des données et production plan cadastral sur papier canson, calque, contre calque et tirage des plans	x	x	x		31 000 000
		Délimitation du périmètre urbain					50 000 000
		Sécurisation du domaine de la commune					17 000 000
		Domanialiser les structures de l'Etat dans le centre urbain					10 000 000
		Vulgarisation du manuel régime foncier et domanial (100 exemplaires)					600 000
		Prévoir faire l'état des lieux des titres de l'Etat					20 000 000
					70 000 000		
total					275 600 000		

Source : Résultats des Analyses.

5.2.9 Cadre logique de la stratégie du secteur Eau et Energie

Problème Global : Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique.				
Objectifs spécifiques	01	Etendre le réseau hydraulique (adduction) sur tout l'espace urbain communal et les villages conformément aux résultats du DEUC et du DPNV. (d'ici fin 2016).	-Linéaire ajouté dans le cadre de l'extension. -Diminution de 75% du taux de maladies hydriques dans la Commune à l'horizon 2016. -Amélioration de 75% de l'offre en eau potable par rapport à l'existant.	-Fiches statistiques commune et DDEE/Njombé-Penja. -Fiches des Centres de Santé.	-Disponibilité de financement -condition techniques, étude de faisabilité
	03	Renforcer les capacités des populations sur la maîtrise des procédures de potabilisation de l'eau, de façon régulière ou périodique.	-dépliants et manuels de procédures. -listes de présences des participants aux réunions de sensibilisations ou de renforcement des capacités.	-Archives Communales et DDEE, DDAS, DDPROFF, DDSANTE de Njombé-Penja.	-Disponibilité des personnes ressources -sensibilisation
	05	Valoriser les sources d'énergie renouvelable à l'horizon 2018. (notamment la valorisation de la production de l'énergie solaire et éolienne).	-PV de réception des projets réalisés. -Nombre d'équipements d'appoint disponibles et fonctionnels	-Archives Communales -DDEE/Njombé-Penja.	Disponibilité de financement
Résultats	01	Réseau hydraulique étendu sur l'ensemble du territoire Communal.	-Linéaire ajouté dans le cadre de l'extension. -Diminution de 75% du taux de maladies hydriques dans la Commune à l'horizon 2016. -Amélioration de 75% de l'offre en eau potable par rapport à l'existant.	-Fiches statistiques commune et DDEE/Njombé-Penja. -Fiches des Centres de Santé.	Disponibilité de financement - condition technique, étude de faisabilité
	03	Capacités des populations renforcées.	-dépliants et manuels de	-Archives Communales et	Disponibilité des

			procédures. -listes de présences des participants aux réunions de sensibilisations ou de renforcement des capacités.	DDEE, DDAS, DDPROFF, DDSANTE de Njombé-Penja.	personnes ressources		
	05	au moins 02 sources d'énergie renouvelable valorisée à l'horizon 2025.	-PV de réception des projets réalisés. -Nombre d'équipements d'appoint disponibles	-Archives Communales -DDEE/Njombé-Penja.	Disponibilité de financement -études		
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	1.3. Réalisation des travaux d'extension du réseau électrique.	x	x	x	502 000 000	
	02	2.3. Construction de 35 points d'eau	x	x	x	CA	Etudes de faisabilité
	03	3.2. Tenue des 06 ateliers de renforcement des capacités	x	x	x	1 500 000	
	04	4.3. Réalisation des travaux d'extension du réseau électrique. Pour 35 km	x	x	x	210 000 000	
05	5.4. Réalisation des 02 projets identifiés. pour développer les sources d'énergie renouvelable (Eolienne et solaire).	x	x	x	100 000 000		
total	06				813 500 000		

Source : Résultats des Analyses.

5.2.10 Cadre logique de la stratégie du secteur Education de base

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES A UNE EDUCATION DE BASE DE QUALITE

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'ACCES A UNE EDUCATION DE BASE DE QUALITE				
Objectifs spécifiques	01	Identifier un site, l'aménager, construire et équiper l'inspection d'arrondissement, l'école maternelle de penja de penja et , l'école maternelle quartier shell de penja	PV de réception	Archives Communales -DDEDUB	
	02	Renforcer l'effectif en personnel enseignants et agents de bureaux (AEB)	Personnels affectés	Note d'affectation	Toutes les écoles publiques et maternelles recensées
	03	Construire 61 salles de classes à : EP penja,GBPS penja, la paix njombé, EEC nkopita, EEC gare , eec njombé,em maternelle EEC penja, EP st pierre boubé	PV de réception	Archives Communales -DDEDUB, IAEDUB	
	04	Renforcer en infrastructures et équipement les écoles maternelles et primaires existantes	PV de réception	Archives Communales -DDEDUB, IAEDUB	
Résultats	01	un site identifié, aménagé, inspection d'arrondissement de penja, , l'école maternelle de penja de penja et , l'école maternelle quartier shell de penja construites et équipées	Site disponible PV de réception	Archives Communales -DDEDUB, IAEDUB	
	04	l'effectif en personnel enseignants et agents de bureaux Renforcé à (IAEB)	Notes d'affectation	Certificat de prise de service	
		61 salles de classes construites à : EP penja,GBPS penja, la paix njombé, EEC nkopita, EEC gare , eec njombé,em maternelle EEC	PV de réception	Archives Communales -DDEDUB, IAEDUB	

		penja, EP st pierre boubé					
		écoles maternelles et primaires existantes renforcées en infrastructures et équipements	PV de réception		Archives Communales -DDEDUB, IAEDUB		
Activités			moyens			coûts	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
01		Identification d'un site, l'aménagement, construction et équipement l'inspection d'arrondissement de penja	x	x	X	76 500 000	
02		Construction et équipement de 02 forages et la réalisation de 08 adductions d'eau SNEC à l'EP de bouba, EP de st pierre boubé, GBPS, EP mouataba, EP1,EP2,EP3,EM (penja) GEPS,eec NKOPITA, EEC njombé	X	x	x	20 000 000	
03		Construction 20 blocs latrines dans les écoles (st pierre boubé, EP bouba, EP1et EP2 ,EP mouataba, EEC penja, EP1,EP2,EP3,EM (penja) GEPS,eec NKOPITA, EEC njombé, st jean, st charles, advance private,CSB étoiles,EEC gare, la paix de njombé	x	x	X	80 000 000	
04		Renforcement de l'effectif en personnel enseignants et agents de bureaux (AEB)	X	x	x	72 000 000	
05		Identification d'un site, l'aménager, construire et équiper l'école maternelle de penja	x	x	X	66 500 000	
06		Extension du réseau électrique à : (EP bouba,ECAT st pierre,EP1, EP mouataba, EP2, EM GBPS, EP1,EP2,EP3, EM EEC,GEPS à njombé	X	x	x	7 800 000	
07		Sécurisation des écoles en y contruisant des clotures dans les écoles(EP1,GBPS,EP mouataba, GEPS,EPnkopita) et, réhabiliter les clotures des écoles (EP1,EP2,EP3, à njombé)	x	x	X	85 000 000	
08		Equipement 12 écoles en bibliothèques à : (EP bouba,ECAT st pierre,EP1, EP mouataba, EP2, EM GBPS, EP1,EP2,EP3, EM EEC,GEPS à njombé	X	x	x	264 000 000	
09		Construction et équipement de 04 salles multi médias à : EP1 de penja, Ecat st luc 2, EP1 njombé, EP nkopita	x	x	x	96 000 000	
10		Identification un site, l'aménager, construire et équiper l'école maternelle quartier shell de penja 5à(salles de classes)	x	x	X	66 500 000	
11		Achat de bacs à ordures pour toutes les écoles de la commune (34 école primaires te maternelles recencées)	X	x	x	340 000	

	12	Construction de 61 salles de classes à : EP penja, GBPS penja, la paix njombé, EEC nkopita, EEC gare, eec njombé, em maternelle EEC penja, EP st pierre boubé	x	x	X	330 000 000	
	13	Equiper les salles de classes de toutes les écoles primaires existentes en 1600 tables bancs	X	x	x	48 000 000	
	14	Equiper les salles de classes de toutes les écoles maternelles recensées en 60 tables et 505 petites tables	x	x	x	1 610 000	
TOTAL	15					1 214 250 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.11 Cadre logique de la stratégie du secteur Elevage, Pêches et Industries Animales

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES D'ELEVAGE ET DE PECHE

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'ACCES AUX TECHNIQUES MODERNES D'ELEVAGE ET DE PECHE			
	01 construire, équiper, et doter en personnels les infrastructures administratives et techniques de l'élevage des pêches et des industries animales.	-PV de réception des travaux de construction et d'équipement des infrastructures techniques de l'élevage des pêches et des industries animales.	Archives Communales DAEPIA, DDTP, DDDAF, DDEP du Moungo.	
	02 Organiser X GICs et X Unions d'éleveurs par spéculation dans différents villages /quartiers.	X GICs enregistrés dans le Registre COOP/GIC	Archives Communales DAEPIA, DAADER.	
	03 Faciliter l'accès aux sources de financements pour les microprojets productifs (au moins 04 projets financés par an), et Subventionner 05 multiplicateurs de porcins.	-Contrats signés avec les partenaires de financement. - Liste et contrats de subvention signés .	Archives Communales DAEPIA, Partenaires au développement (ACEFA, PACA, GIZ etc...)	
	04 Renforcer les capacités des éleveurs sur la maîtrise des techniques modernes d'élevage.	-Nombre de modules présentés. -Liste de présence	Archives Communales DAEPIA, DAADER, IRAD et	

Objectifs spécifiques	05	Promouvoir l'élevage non conventionnel à large échelle.	-Rapport de réunion Liste des éleveurs retenus dans le cadre de l'appui à la promotion de l'élevage non conventionnel	autres partenaires. Archives Communales DAEPIA,			
	01	Infrastructures administratives et techniques de l'élevage des pêches et des industries animales. construites, équipées, et dotées en personnel.	-PV de réception des travaux de construction et d'équipement des Infrastructures administratives et techniques de l'élevage des pêches et des industries animales -Actes d'affectation	Archives Communales DDPIA, DDTP, DDDAF, DDEP du Moungo.			
Résultats	02	X GICs et X Unions d'éleveurs créés et fonctionnels.	X GIC enregistrés dans le Registre COOP/GIC	Archives Communales DAEPIA, DAADER.			
	03	au moins 04 projets sont effectivement financés par an). Et 05 multiplicateurs distribués.	-Contrats signés avec les partenaires de financement. -PV de réception des multiplicateurs.	Archives Communales DDPIA, Partenaires au développement (ACEFA, PACA, GIZ etc...)			
	04	Capacités des éleveurs renforcées.	-Nombre de modules présentés. -Liste de présence -Rapport de réunion	Archives Communales DAEPIA, DAADER, IRAD et autres partenaires.			
	05	Elevage non conventionnel promu à large échelle.	Liste des éleveurs retenus dans le cadre de l'appui à la promotion de l'élevage non conventionnel	Archives Communales DDPIA,			
			Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation		
			H	M	F		
		1.4. Construction et de l'équipement de la DAPIA.	x	x	x	40 250 000	
		2.4 Construction de 02 CZCSV de Njombé et Penja.	x	x	x	60 250 000	
		2.5 Achat d'équipements pour les 02 CZCSV.	x	x	x	10 000 000	
		3.4 Construction du magasin de stockage des produits vétérinaires.	x	x	x	60 250 000	
		3.5 Achat d'équipements pour le magasin de stockage des produits	x	x	x	10 000 000	
		4.4 Construction du parc vaccino-gène.	x	x	x	10 500 000	
		4.5 Achat d'équipements du parc vaccino-gène.	x	x	x	10 000 000	

Activités		5.4 Construction du bain de-tiqueur.	x	x	x	10 500 000	
		5.5 Achat d'équipements du bain de-tiqueur.	x	x	x	10 000 000	
		6.4 Construction de 02 centres d'alevinage à Njombé-Penja.	x	x	x	60 000 000	
		6.5 Equipement de 02 centres d'alevinage à Njombé-Penja.	x	x	x	20 000 000	
		7.4 Construction de 02 postes de contrôles zoosanitaires	x	x	x	20 250 000	
		7.5 Equipement de 02 postes de contrôles zoosanitaires	x	x	x	6 000 000	
		8.3. Achat et distribution du matériel roulant. l'équipement de la DAADER 01 véhicule 4X4, 02 motos de marque YAMAHA AG 125 et les Centres de Contrôle zoosanitaires de Njombé-Penja de 06 motos de marque YAMAHA AG 125.	x	x	x	49 000 000	
		9.3. Achat et distribution de : <ul style="list-style-type: none"> • 12 ordinateurs complets. • 03 réfrigérateurs • Des équipements cliniques • 09 meubles de rangement • 30 chaises • 03 Photocopieurs. . 	x	x	x	27 900 000	
		10.4 Achat et distribution des porcelets (60)	x	x	x	15 000 000	Pour 05 ans
	11	11.1 Sensibilisation des éleveurs en vue de la création de GICs et UNIONS	x	x	x	250 000	
		11.2 Montage technique des dossiers	x	x	x	250 000	
		11.3 Légalisation de X GICs et de X Unions.	x	x	x	250 000	
		12.5 Financement des 04 microprojets annuels				12 000 000	
	13	13. Organisation des séminaires de renforcement des capacités des éleveurs dans les différentes spéculations : porcs, bovins, poulets de chair, pondeuses, caprins, aulacodes, apiculture. Pour 07 spéculations	x	x	x	4 20 000 000	
		14.2- Identification des éleveurs	x	x	x	250 000	
		14.3 Réalisation des études techniques	x	x	x	250 000	
		14.5 - Formation des éleveurs 01 par an	x	x	x	600 000	
		14.6 Construction et distribution des cages 20 cages	x	x	x	6 000 000	
		14.7 Achat et distribution des souches 40 souches pour 30 éleveurs	x	x	x	36 00 000	
	15	Construction de 02 abattoirs à njombé et penja	x	x			
	total					863 350 000	

5.2.12 Cadre logique de la stratégie du secteur Emploi et Formation Professionnelle

Problème Global : DIFFICULTE D'ACCES AUX FORMATIONS ET EMPLOIS

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	REDUIRE LE TAUX DE CHOMAGE DANS LA COMMUNE DE NJOMBE-PENJA						
Objectifs spécifiques	01	Doter la Commune de Njombé-Penja de 02 centres de formation professionnelle.	-PV de réception des 02 centres de formation professionnelle			-Archives Communales -Archives DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.	
	02	Renforcer les capacités des populations de la ville de Njombé-Penja sur les opportunités d'emploi de l'heure et sur les projets et programmes de financement des projets existants.	-Nombre de modules de formation -listes de présence des participants. -Nombre de partenariats			-Archives Communales -Archives DDFOP	
Résultats	01	02 centres de formation professionnelle publics aux petits métiers créés, construits et équipés	-PV de réception des 02 centres de formation professionnelle aux petits métiers.			-Archives Communales -Archives DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.	
	02	Capacités des populations renforcées	-Nombre de modules de formation -listes de présence des participants. -Nombre de partenariats contractés avec les structures de finance et micro-finance.			-Archives Communales -Archives DDFOP	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	1.4. construction et équipement de 02 centres de formation professionnelle.	x	x	x	402 000 000	
	02	2.1. Organisation de 01 atelier de renforcement des capacités des populations de la ville de Njombé-Penja sur les opportunités d'emploi de l'heure et sur les projets et programmes de financement existants.	x	x	x	2 000 000	Atelier organisée une fois par an.
03	2.2. Tenue de 01 journée porte ouverte par an en vue d'orienter les jeunes dans le choix des activités génératrices de revenus.	x	x	x	2 000 000		
total						406 000 000	

5.2.13 Cadre logique de la stratégie du secteur Enseignements Secondaires

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES A UN ENSEIGNEMENT SECONDAIRE DE QUALITE

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'ACCES A UN ENSEIGNEMENT SECONDAIRE DE QUALITE						
Objectifs spécifiques	01	Renforcer en infrastructures, équipements, et personnels, les établissements d'enseignements secondaires existants.	-Décisions d'affectation du personnel enseignant pris en charge par l'Etat. -PV de réception			-Archives Communales -Archives DAESSEC. -Cameroon Tribune	
Résultats	01	Infrastructures et équipements renforcé, et personnels affectés dans les établissements d'enseignement secondaires.	-Décisions d'affectation du personnel enseignant pris en charge par l'Etat. - PV de réception.			-Archives Communales -Archives DAESSEC. -Cameroon Tribune	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Plaidoirie auprès du MINESEC pour affectation de 40 enseignants dans les établissements secondaires.	x	x		Coût administratif	
	02	. Fabrication et distribution de 415 tables bancs	x	x	x	12 450 000	
		. Réhabilitation des 37 salles de classes.	x	x	x	185 000 000	
	03	. Construction et équipement de 09 salles spécialisées/ateliers équipés <i>(02 salles spécialisées au lycée de Njombé, 01 Laboratoire de sciences au lycée de Penja, 04 ateliers équipés au CETIC de Njombé</i>	x	x	x	680 000 000	
	04	Construction et équipement de 46 salles de classes.	x	x	x	455 000 000	

	05	. Construction et équipement de 03 bibliothèques (<i>Lycée bilingue de Penja, lycée de njombé CETIC de njombé</i>)	x	x	x	51 000 000	
	06	. Construction et équipement de 01 infirmerie au <i>Lycée de Njombé. Lycée bilingue de Penja, CETIC de njombé</i>	x	x	x	51 000 000	
	07	. Achat et distribution de 15 kits scientifiques.	x	x	x	37 500 000	
	08	Achat et distribution de 65 ordinateurs complets.	x	x	x	65 000 000	
	09	Construction de 06 blocs de latrines	x	x	x	21 000 000	
	10	Construction et équipement de 03 logements d'astreinte au <i>Lycée bilingue de Penja.lycée de njombé</i>	x	x	x	40 000 000	
	11	14.3. Confection et distribution de 38 meubles de rangement et 70 bureaux d'enseignants.	x	x	x	9 050 000	
	12	15.3. construction de la clôture du <i>Lycée Bilingue de Penja.</i> et lycée de njombé	x	x	x	10 000 000	
	13	16.3. Achat et/ou la fabrication, distribution de 100 chaises au <i>Lycée Bilingue de Penja.</i>	x	x	x	2 500 000	
	15	17.1. Plaidoirie auprès du MINESEC et du Conseil Municipal pour inscription au BIP de l'achat du matériel de reprographie dans les établissements d'enseignement secondaire	x	x		Coût administratif	
	16	17.3. Achat et distribution du matériel de reprographie (<i>Lycée de Njombé, lycée bilingue de Penja, CETIC de njombé</i>)	x	x	x	5 400 000	
total						1 624 900 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.14 Cadre logique de la stratégie du secteur Environnement et Protection de la Nature.

Problème Global : DESTRUCTION DE L'ECOSYSTEME).

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	LIMITER LA DESTRUCTION DE L'ECOSYSTEME LOCAL (HUMAIN, PEDOLOGIQUE, ATMOSPHERIQUE ET AQUATIQUES)			
Objectifs spécifiques	01	Faire un état des lieux (<i>sol, eau, air santé, faune</i>) de l'environnement actuel.	-Audits environnementaux	-Archives communales -Archives DDEP.
	02	Sensibiliser les populations contre les méfaits de l'utilisation des déchets et emballages chimiques à des fins domestiques, et, les méfaits de la destruction abusive de la forêt et de la faune.	-02 ateliers de sensibilisation organisés chaque année auprès des populations. et par village -01 Unité de recyclage des déchets plastics opérationnelle. -Nombre de nouveaux GIC créés. -5 à 10.000 arbres forestiers reboisés par an. -PV de réception des travaux de reboisement.	-Archives communales -Archives DDEP, DDSANTE. -Registres-Coop-GIC de la DAADER
	02	Renforcer les mesures environnementales, en acquérant les infrastructures et équipement appropriés.	PV de réception	Archives communales -Archives DDEP.
Résultats	01	Etat des lieux de l'environnement effectivement réalisé.	-Audits environnemental	-Archives communales -Archives DDEP.
	02	Taux d'intoxication de la population, et des sols réduits	-02 ateliers de sensibilisation organisés chaque année auprès des populations. -01 Unité de recyclage des déchets plastics opérationnelle. -Nombre de nouveaux GIC créés. --PV de réception des travaux de reboisement.	-Archives communales -Archives DDEP, DDSANTE. -Registres-Coop-GIC de la DAADER
	03	Mesures environnementales renforcées, grace à l'acquisition des infrastructures et équipements.	-5 à 10.000 arbres forestiers reboisés. -PV de réception des travaux de	-Archives communales -Archives DDEP.

		reboisement.					
			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
Activités	01	Réalisation des études diagnostiques (<i>sol, eau, air santé, faune</i>).	x	x	x	20 600 000	
	02	. Création d'une cellule pluri acteurs de veille stratégique et de contrôle des aspects sociaux environnementaux.	x	x	x	CA	
	03	Organisation de 02 ateliers de Sensibilisation par an des populations sur les dangers encourus du fait de l'utilisation des emballages des produits phytosanitaires ;	x	x	x	4 000 000	
	04	. Incitation à la création à l'instar du GIC FADENAH des associations œuvrant dans le domaine de l'environnement.	x	x	x	CA	
	05	. Réalisation de 02 contrôles périodiques par an des bilans de santé du personnel des agro-industries.	x	x	x	CA	
	06	. Montage d'une unité de recyclage des emballages.	x	x	x	20 000 000	
	07	Construction des toilettes dans les marchés	x	x	x	10 000 000	
	08	Installation des bacs à ordures dans les écoles et marchés	x	x	x	10 000 000	
	09	Achat de 02 incinérateurs pour les déchets industriels	x	x	x	200 000 000	
total			x	x	x	264 600 000	

5.2.15 Cadre logique de la stratégie du secteur Forêts et faune

Problème Global : DIFFICULTES DE PROTECTION DE LA FORET ET DE LA FAUNE

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER LA PROTECTION DE LA FAUNE ET DE LA FORET.			
Objectifs spécifiques	01	Renforcer en infrastructures et équipement les services administratifs, sociaux, et, techniques des forêts et faunes.	-PV de réception du matériel technique et administratif.	Rapports disponibles dans les archives de : COMMUNE, DDFOF, poste de contrôle forestier.
	02	Lutter contre le braconnage, la coupe illicite du bois et, l'élevage non conventionnel des animaux sauvages de classe C	Rapport de saisie/vente aux enchères et contentieux des espèces fauniques issues du braconnage.	Rapports disponibles dans les archives de : COMMUNE, DDFOF, DDEP
	03	Former des éleveurs, en agroforesterie.	-PV de réception des surfaces de plantées. -01 pépinière créée -20 ateliers de renforcement des capacités des populations organisées	Rapports d'exécution disponibles dans les archives de : DDEP, DDFOF.
	04	Créer des pépinières, des forêts communales et communautaires	Acte de création	archives de : COMMUNE, DDFOF, poste de contrôle forestier.
	05	Initier le projet de fabrication du compost ou engrais organique au poste forestier de penja pour la restauration du sol et la protection du sol cultivable	Etude de faisabilité réalisée	
	01	Les services administratifs, sociaux, et techniques renforcés en infrastructures et équipements.	PV de réception	archives de : COMMUNE, DDFOF, poste de contrôle forestier.
	02	Lutte anti braconnage, et d'élevage non conventionnel des animaux sauvages de classe C	Rapport de saisie/vente aux enchères et contentieux des espèces fauniques issues du braconnage.	Rapports disponibles dans les archives de : COMMUNE, DDFOF, DDEP

Résultats	03	éleveurs Formés en agroforesterie	- PV de réception des surfaces de plantées. - Nombre de pépiniéristes formés	Rapports d'exécution disponibles dans les archives de : DDEP, DDFOF.			
	04	Des pépinières, des forêts communales et communautaires Créées	Acte de création	Archives communales Archives DDFOF			
	05	projet de fabrication du compost ou engrais organique Initié au poste forestier de penja pour la restauration du sol et la protection du sol cultivable	Etude de faisabilité disponible	Archives communales Archives DDFOF			
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Dotation du poste de control forestier et de chasse de njombé penja en matériels techniques, administratif et mobilier de bureaux (01 pick-up,04 motos,02 armes à feu, 15 couteaux,04 ordinateurs, 01 imprimante,01 scanner	x	x	x	45 000 000	
	02	Réfection et réhabilitation du poste forestier	x	x	x	15 000 000	
	03	Construction du logement du chef de poste forestier	x	x	x	30 000 000	
	04	Construction de la clôture du poste et du logement du chef de poste forestier	x	x	x	15 000 000	
	05	Lutte anti braconnage (sensibilisation sur la loi n°94)	x	x	x	2 500 000	Pour 01 an
	06	Lutte contre l'élevage non conventionnel des animaux sauvages de classe C pour le marché local de viande de brousse	x	x	x	2 000 000	
	07	Formation d'éleveurs	x	x	x	4 000 000	Pour 01 an
	08	Formation et promotion de l'agroforesterie	x	x	x	8 000 000	Pour 01 an
	09	Création des forêts communales et communautaires en forêt de récréation (par le reboisement de 45 ha	x	x	x	90 000 000	
	10	Entretien des forêts communales, communautaires et de récréation	x	x	x	9 000 000	
	11	Création d'une pépinière forestière permanente au poste forestier de penja	x	x	x	14 000 000	
12	Initiation du projet de fabrication du compost ou engrais organique au poste forestier de penja pour la restauration du sol et la protection du sol cultivable	x	x	x	19 000 000		
total						253 500 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.16 Cadre logique de la stratégie du secteur Industries, Mines et Développement Technologique

Problème Global : DIFFICULTES DANS L'IMPLANTATION DES INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES ET DE CARRIERES.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation		
Objectif Global	DIFFICULTES DANS L'IMPLANTATION DES INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES ET DE CARRIERES.						
Objectifs spécifiques	01	Faciliter l'implantation des industries de fabrication des produits alimentaires dans la Commune de Njombé-Penja (Ex: transformation de la banane en farine et produits dérivés...).	-Nombre d'industries implantées -Augmentation de l'assiette fiscale communale	-Archives Communales -Archives DDIMIDT	-Se rapprocher de la DDMINIMIDT pour réglementation - vérifier les déclarations des exploitants		
	02	Initier des études de prospection et de cartographie des ressources de la localité de Njombé-Penja.	-Cartes de géologiques élaborées. -Potentiels gisements identifiés.	-Archives Communales -Archives DDIMIDT			
	03	Identifier et exploiter les sites de carrières de sable, de pierres, et de pouzzolanes	-nombre de sites identifiés et exploités	-Archives Communales -Archives DDIMIDT	-Se rapprocher de la DDMINIMIDT pour réglementation		
Résultats	01	Industries agroalimentaires implantées dans la Commune.	-Nombre d'industries implantées -Augmentation de l'assiette fiscale communale	-Archives Communales -Archives DDIMIDT	Solliciter une expertise des ingénieurs géologues		
	02	Etudes de prospection initiées et effectivement réalisées.	-Cartes de géologiques élaborées. - gisements identifiés.	-Archives Communales -Archives DDIMIDT	Rapport de recherche effectué		
	03	les sites de carrières de sable, de pierres, et de pouzzolanes Identifiés et exploités	-nombre de sites identifiés et exploités	-Archives Communales -Archives DDIMIDT	-Se rapprocher de la DDMINIMIDT pour réglementation		
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Elaboration d'une stratégie concertée entre la Commune et les investisseurs pour faciliter l'implantation des industries agro-	x	x	x	1 000 000	

		alimentaires dans la commune de Njombé-Penja.					
	02	Elaboration des Etudes de prospection initiées et effectivement réalisées.	x	x	x	2 000 000	
		Identification et exploitation des sites de carrières de sable, de pierres, et de pouzzolanes	x	x	x	CA	
TOTAL						3 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.17 Cadre logique de la stratégie du secteur Jeunesse et éducation civique

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES DES JEUNES A UN EMPLOI

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter l'accès des jeunes à un emploi			
01	Construire et équiper les infrastructures administratives, sociales, et techniques, des services de la Jeunesse et de l'éducation civique.	PV de réception	-Archives Communales -Archives DDJEUN, DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.	
02	Organiser 02 Ateliers de Renforcement des capacités (par an) des jeunes dans la ville de Njombé-Penja sur la maîtrise des techniques de montage et de gestion des projets générateurs de revenus et susciter l'esprit d'entrepreneuriat.	-Nombre de modules de formation -listes de présence des participants.	-Archives Communales -Archives DDJEUN.	
03	Faciliter le regroupement des jeunes en Associations/GICs	-Nombre de GIC et Associations constitués.	-Archives Communales -Registre COOP/GIC de la DAADER	
04	financement de 30 jeunes de njombé-penja pour la création des micros projets	-Nombre de partenariats contractés avec les structures	-Archives Communales -Archives DDJEUN	

			de finance et micro-finance. -Nombre de projets effectivement financés.					
Résultats	01	les infrastructures administratives, sociales, et techniques, des services de la Jeunesse et de l'éducation civique. Construites et équipées.	PV de réception	-Archives Communales -Archives DDJEUN, DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.				
	02	02 ateliers de renforcement des capacités des jeunes organisé chaque année.	-Nombre de modules de formation -listes de présence des participants.	-Archives Communales -Archives DDJEUN.				
	03	Jeunes regroupés en associations et GIC.	-Nombre de GIC et Associations constitués.	-Archives Communales -Registre COOP/GIC de la DAADER				
	04	Jeunes formés à la recherche des financements des microprojets.	contractés avec les structures de finance et micro-finance. -Nombre de projets effectivement financés.	-Archives Communales -Archives DDJEUN				
Activités				Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation		
				H	M	F		
	01	. construction et équipement 02 Centre Multifonctionnel de Promotion des Jeunes (CMPJ).		x	x	x	200 000 000	
	02	. Organisation des 02 Ateliers de Renforcement des capacités		x	x	x	7 000 000	
	03	. Organisation par la Commune et le MINJEUN de 02 campagnes de sensibilisation des jeunes sur la nécessité de se regrouper en GIC et Associations.		x	x	x	2 000 000	
	04	financement de 30 jeunes de njombé-penja pour la création des micros projets					75 000 000	
	05	Organisation de 05 Ateliers de Renforcement des capacités des jeunes dans la ville de Njombé-Penja sur la recherche de financement des microprojets.		x	x	x	5 000 000	revenus
05	Construction et équipement d'une délégation d'arrondissement de la jeunesse et de l'éducation civique de njombé penja		x	x	x	120 000 000		
total						409 000 000		

5.2.18 Cadre logique de la stratégie du secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat

Problème Global : FAIBLE DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT ET PARTANT, DU TISSUS ECONOMIQUE DE NJOMBE-PENJA

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter la création et la pérennisation des entreprises et, de l'économie sociale et de l'artisanat						
Objectifs spécifiques	01	Inciter au regroupement en GIC, associations des corps de petits métiers et les fournir des appuis	-Nombre de réunions tenues Feuilles de présence			-archives communal -DDPMEEA	
	02	Organiser des séminaires de renforcement de capacités des corps de petits métiers	-Nombre de réunions tenues Feuilles de présence			-archives communal -DDPMEEA	
	03	Organiser, et créer des foires et vitrines artisanales chaque année.	Nombre d'artisans et participants			archives communal -DDPMEEA	
Résultats	01	corps de petits métiers regroupés en GIC, associations et subventionnés.	-Nombre de réunions tenues -Feuilles de présence -nombre de groupe subventionnés			-archives communal -DDPMEEA	
	02	séminaires de renforcement de capacités des corps de petits métiers Organisés	-Nombre de réunions tenues Feuilles de présence			-archives communal -DDPMEEA	
	03	Foires et vitrines artisanales mises sur pied	Nombre d'artisans et participants			-DDPMEEA	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Incitation au regroupement en GIC, associations des corps de petits métiers	x	x	x	1 000 000	
	02	Organisation des séminaires de renforcement de capacités des corps de petits métiers	x	x	x	2 000 000	
	03	Mise sur pied d'un fond d'appui aux artisans et aux acteurs de l'économie sociale (GIC associations)				5 000 000	
	04	Organisation d'une foire d'exposition communale annuelle de l'artisanat en vue de créer une saine émulation entre les artisans et susciter un engouement des jeunes désœuvrés vers ce secteur .	x	x	x	2 000 000	
05	Création d'une vitrine artisanale ou d'un espace artisanal au sein de la commune pour l'exposition permanente des produits de l'artisanat local				30 000 000	Pour 01 an	
TOTAL						40 000 000	

5.2.19 Cadre logique de la stratégie du secteur Postes et Télécommunications

Problème Global : DIFFICULTE D'ACCES AUX TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Facilité l'accès aux technologies de l'information et de la communication						
Objectifs spécifiques	01	Renforcer en infrastructures et équipement, et construire de nouvelles infrastructures équipées les services des postes et télécommunication.	-PV de réception -PV de construction			-Archives de la Communales -Archives MINPOSTEL	
Résultats	01	Infrastructures et équipements des services de poste et télécommunication renforcés	-PV de réception -PV de construction			-Archives de la Communales -Archives MINPOSTEL	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Réhabilitation des bureaux de postes de njombé et penja	x	x	x	50 000 000	
	02	Dotation des bureaux de postes en mobilier et matériels informatiques	x	x	x	40 000 000	
	03	Construction et équipement de 02 télé centres communautaires à njombé et à penja	x	x	x	200 000 000	
	04	Construction d'une antenne camtel à la nouvelle gare routière de njombé	x	x	x	100 000 000	
	05	Construction d'un point de connexion à la fibre optique	x	x	x	10 000 000	
total						400 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.20 Cadre logique de la stratégie du secteur Promotion de la Femme et de la Famille

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES A L'EDUCATION SOCIALE DES FEMMES ET DE LA JEUNE FILLE.

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'éducation sociale des femmes et de la jeune fille			
Objectifs Spécifiques	01	Renforcer en infrastructures, personnels et équipements des services administratifs et techniques de la promotion de la femme et de la famille.	- lettres d'affectation PV de réception	-Archives Communales, DDPROFF
	02	Faciliter l'intégration de la femme et de la jeune fille dans les activités socioéconomiques par le biais des Renforcements de capacités.	-Indice de Développement Humain. -05 ateliers de formation organisés chaque année. -Modules dispensés lors des ateliers de formation	-Archives Communales, DDPROFF, DDMINEPAT. -Archives des Associations de femmes et jeunes filles.
	03	Recenser tous les couples vivants en union libres, et, Organiser les mariages collectifs.	-nombre de couple recensé -nombre de mariages organisé	-Registre des actes de la Commune. -archives DDPROFF
	04	Célébrer les journées commémoratives.	- nombre de journées célébrées	-Archives, Communales, DDPROFF. -Archives CDV et CC.
Résultats	01	infrastructures, personnels et équipements des services administratifs et techniques de la promotion de la femme et de la famille renforcés	- lettres d'affectation PV de réception	-Archives Communales, DDPROFF
	02	Femmes et jeunes filles impliquées dans les activités socio-économiques.	-Indice de Développement Humain. -05 ateliers de formation organisés chaque année. -Modules dispensés lors des ateliers de formation	-Archives Communales, DDPROFF, DDMINEPAT. -Archives des Associations de femmes et jeunes filles.

	03	couples vivants en union libres recensés, et mariages collectifs organisés.	-nombre de couple recensé -nombre de mariages organisé	-Archives, Communales, DDPROFF. -Archives CDV et CC.			
	04	jours commémoratifs célébrés.	'-Nombre de jours célébrés.	-Registre des actes de la Commune. -archives DDPROFF			
Activités				Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation	
				H	M	F	
	01	Plaidoirie auprès du MINPROF pour l'affectation à la Maison de Promotion de la Femme de Njombé-Penja de 02 personnels d'appuis		x	x		CA
	02	. Achat et ventilation de <ul style="list-style-type: none"> • 03 machines à coudre ; 02 cuisinières ; 03surfileuses ; 05 Kits coiffures ; 02 tricoteuses ; 02 congélateurs ; 05 ordinateurs complets. 		x	x	x	20 000 000
	03	Organisation de 05 ateliers de renforcement des capacités des femmes et des jeunes filles (thème: Autonomisation de la femme et de la jeune fille à travers la promotion des AGR)		x	x	x	4.000.000
	04	. Tenue des réunions préparatoires (réunions, points de presse, descentes sur le terrain, sensibilisation des cibles)		x	x	x	500 000
		. Célébration des différentes journées		x	x	x	5 000 000
	05	. Tenue des réunions préparatoires (réunions, descentes sur le terrain, sensibilisation des cibles)		x	x	x	
		Célébration des mariages collectifs (100 mariages)		x	x	x	5 000 000
		Construction et équipement d'une délégation d'arrondissement de la promotion de la femme et de la famille		x	x	x	40 000 000
	Recensement de tous les couples vivants en union libres		x	x	x	1 000 000	
	Construction et équipement du centre de promotion de la femme et de la famille de penja		x	x	x	110 000 000	
total						185 500 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.21 Cadre logique de la stratégie du secteur Recherche Scientifique et Innovation

Problème Global : FONCTIONNEMENT NON OPTIMAL DE LA STATION POLYVALENTE DE RECHERCHE AGRICOLES DE NJOMBE.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation	
Objectif Global	OPTIMISER LE FONCTIONNEMENT DE LA STATION POLYVALENTE DE RECHERCHE AGRICOLES DE NJOMBE.							
Objectifs spécifiques	01	Réfectionner/Réhabiliter, et équiper toutes les infrastructures des services de la station de l'IRAD existantes, et construire de nouvelles infrastructures.	PV de réception des infrastructures, et équipements.			-Archives communales -Archives IRAD, DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.		
	02	Réhabiliter des champs d'expérimentation existants.	-Nombre de spéculations introduites.			-Observation de visu.		
	03	Redynamiser les projets à valeur ajoutée pour l'économie locale.	-03 projets implémentés et mis en œuvre. -Amélioration du niveau de l'économie locale			-Archives communales -Archives station Irad -Enquêtes réalisées dans les ménages.		
Résultats	01	Infrastructures existantes réfectionnées / réhabilitées, et équipés ; et nouvelles infrastructures construites.	PV de réception des infrastructures et équipements.			-Archives communales -Archives IRAD, DDFOP, DDTP, DDEP, DDDUH, DDDAF.		
	02	Champs d'expérimentation réhabilités	-Nombre de spéculations introduites.			-Observation de visu.		
	03	Projets effectivement redynamisés.	-03 projets implémentés et mis en œuvre. -Amélioration du niveau de l'économie locale			-Archives communales -Archives station Irad -Enquêtes réalisées dans les ménages.		
Activités				Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
				H	M	F		
	01	Réfection des bâtiments à usage de bureaux, ateliers et magasins.	x	x	x	40 000 000		
		Réfection 15 bâtiments résidentiels.	x	x	x	75 000 000		
		Réhabilitation du campement.	x	x	x	150 000 000		
		Réhabilitation des voies d'accès des champs d'expérimentation de l'IRAD.	x	x	x	5 000 000		
		Réhabilitation de 04 clôtures de délimitation.	x	x	x	20 000 000		

		. Réhabilitation de 04 chambres froides.	x	x	x	20 000 000	
		. Réhabilitation de 06 serres.	x	x	x	27 000 000	
		Sécurisation 05 fermes et pépinières.	x	x	x	25 000 000	
	02	. Informatisation de la station IRAD de Njombé (connexion Internet/ Intranet).	x	x	x	10 000 000	
		. Construction et équipement de 05 étangs d'alevinage.	x	x	x	15 000 000	
		Construction et équipement de 04 bâtiments d'élevage (poulaillers, porcheries, etc.).	x	x	x	80 000 000	
		. Construction et équipement de 06 aires de séchage.	x	x	x	15 000 000	
		Construction et équipement de 03 magasins de stockage.	x	x	x	60 000 000	
		Construction et équipement de 04 bâtiments (bureaux).	x	x	x	80 000 000	
		. Construction et équipement de 05 logements.	x	x	x	150 000 000	
	03	. Achat et distribution du mobilier de bureaux et divers équipements à la station de Njombé-Penja.	x	x	x	15 000 000	
		. Achat de 05 générateurs d'électricité et 03 électropompes et accessoires à la station de Njombé-Penja.	x	x	x	27 000 000	
		Réalisation de l'adduction d'eau (forage, captage, réservoirs/châteaux d'eau) et accessoires.	x	x	x	10 000 000	
		Achat des animaux de production et recherche.	x	x	x	10 000 000	
		. Réalisation des travaux de réhabilitation des champs d'expérimentation.	x	x	x	20 000 000	
		Achat et distribution de	x	x	x		
		. -02 tracteurs + attelages :.....50 000 000	
		• 01 gros tracteur.....70 000 000	
		• 01 petit tracteur + 01 Giro-broyeur40 000 000	
		• Attelage à disque, charrue à soc, 01 billonneuse.....20 000 000	
		-01 D4.....	
		-01 Camion 3,5 t;..... 30 000 000	
		-01 camion 10t..... 70 000 000.	
		- Acquisition équipements de transport (02 pick-up, 15 motos). 95 000 000	
	04	8.1. Relance du Projet de Coordination Scientifique des cultures annuelles.	x	x	x20 000 000	

	05	Relance du Projet de Coordination Scientifique des Cultures Pérennes	x	x	x20 000 000	
	06	Relance du Projet de Coordination scientifique Forêt, Sols et Environnement	x	x	x20 000 000	
	07	Relance du projet de coordination scientifique des productions animales et halieutiques	x	x	x1 240 000 000	
	08	8.5. Développement des Projets de Technologie Alimentaire, de consolidation de la Production des Espèces Fruitières/Légumières et de production de Jus de Fruits Naturels et autres produits dérivés (confitures etc...).	x	x	x		
	09	Redynamisation des projets : <ul style="list-style-type: none"> • Le Développement des systèmes de production intégrés de maïs en zone IV. • Le Renforcement du rôle des fruits dans le revenu des agriculteurs par l'amélioration du matériel végétal et des techniques de production. • Le Développement des systèmes de production intégrés de maïs en zone IV. • L'Amélioration des techniques traditionnelles de production et de conservation des semences des légumes fruits et feuilles... 	x	x	x50 000 000	
total						2.774 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.22 Cadre logique de la stratégie du secteur Santé Publique

Problème Global : DIFFICULTES D'ACCES AUX SOINS DE SANTE DE QUALITE

Il n'est pas superflu de rappeler que, la fonctionnalité d'un centre de santé dépend essentiellement de 03 facteurs :

- les structures
- les équipements
- le personnel

Loin d'être un problème d'insuffisance de centres de santé, la problématique de l'accès aux soins de santé de qualité dans l'arrondissement de Njombé-Penja se situe au niveau des équipements et du personnel.

Le paquet minimum en terme d'équipements sanitaires est quasi inexistant dans les centres de santé existant, le personnel médico-sanitaire n'échappe pas à cette triste réalité. Telles sont les deux préoccupations qui ont présidés à la planification stratégique du secteur santé de la commune de Njombé-Penja, planification objet de la matrice ci-après :

	Logique d'intervention	Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	FACILITER L'ACCES AUX SOINS DE SANTE DE QUALITE			
	01 Renforcer les formations sanitaires existantes en personnels, équipements de santé et pharmacies communautaires.	-Différents types d'examens réalisés dans les formations sanitaires. -Amélioration de la qualité du service sanitaire. - PV de réception.	-Archive commune et DDSANTE -enquêtes réalisées auprès des populations.	
	02 Organiser des Campagnes de sensibilisation en collaboration avec le MINSANTE, GTZ, PNDP, FNUAP, UNFPA, OMS, Global Fund et autres.	Nombre de campagnes organisées.	-Archives Communales -archives des rapports de : MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global fund et autres.	
	03 Organiser 03 campagnes de dépistage gratuit des MST/VIH-SIDA par an en collaboration avec le MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global Fund et autres.	-fiches des patients dépistés. -Taux de participation de la population.	-Archives Communales -archives des rapports de : MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global fund et	

				autres.	
	04	Renforcer en médicaments les structures de prise en charge des personnes infectées.	-Amélioration de l'état de santé des malades (Numérologie). -bordereau de livraison	-Rapports de suivi des malades de la DDSANTE	
	05	Susciter l'aménagement des fosses septiques par la population (augmenter le nombre de fosses septiques de 70% par rapport à l'existant).	-70% de familles possèdent une fosse septique.	-Fiches statistiques du service d'hygiène communal	
Résultats	01	formations sanitaires existantes renforcées en personnels, équipements de santé et pharmacies communautaires.	- Acte d'affectation -Le nombre de malades par médecin respecte la norme sectorielle.	-Archive commune et DDSANTE :	
	02	Campagnes de sensibilisation organisées chaque année.	-PV de réunion	-Archives Communales -archives des rapports de : MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global fund et autres.	
	03	03 Campagnes de dépistage volontaire organisées chaque année.	-fiches des patients dépistés. -Taux de participation de la population.	-Archives Communales -archives des rapports de : MINSANTE, GTZ, PNDP, UNFPA, OMS, Global fund et autres.	
	04	Structures de prise en charge renforcées en médicaments.	-Amélioration de l'état de santé des malades (Numérologie). -bordereau de livraison	-Rapports de suivi des malades de la DDSANTE	
	05	Règles d'hygiènes élémentaires respectées	-Nombre de campagnes de sensibilisation tenues.	-Fiches statistiques du service d'hygiène communal -archives MINSANTE, MINEDUB, MINESEC et autres acteurs à identifier.	
			Règles d'hygiènes corporelles respectées	Coût	Conditions Préalables de réalisation

		H	M	F			
Activités	01	. Equipement des formations sanitaires	x	x	x	C A	
	02	Tenue de 03 campagnes de sensibilisation	x	x	x		
	03	Tenue de 03 campagnes de dépistage volontaire	x	x	x		
	04	Réception et distribution des médicaments dans les structures de prise en charge.	x	x	x	Coût administratif	
	06	6.1. Elaboration d'un planning de contrôle et de sensibilisation de la population sur la nécessité d'aménager des fosses septiques conformes et de respecter les règles d'Hygiène et de salubrité (service d'hygiène communal).	x	x	x	Coût administratif	
		6.2. Tenue des différents contrôles et ateliers de sensibilisation avec la population.	x	x	x		
	07	7.1. Elaboration d'un planning de rencontres éducatives avec les élèves en partenariat avec le MINSANTE, MINEDUB, MINESEC et autres acteurs à identifier	x	x	x	Coût administratif	
		7.2. Tenue des différentes rencontres éducatives avec les élèves.	x	x	x		
TOTAL							

Source : Résultats des Analyses.

5.2.23 Cadre logique de la stratégie du secteur Sports et Education Physique

Problème Global : DIFFICULTES A PROMOUVOIR LES ACTIVITES SPORTIVES

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter la promotion des activités sportives						
Objectifs spécifiques	01	Réhabiliter les infrastructures existantes, et construire et équiper de nouvelles infrastructures sportives.	PV de réception.			Archives communales -archives DDSEP	Concertation entre tous les acteurs concernés
	02	Organiser des championnats inter localité	Nombre d'équipe affiliée			Archives communales -archives DDSEP	
	03	Instaurer des journées de sport	Journées célébrées			Archives communales -archives DDSEP	
	04	Créer et manager une équipe de football	Equipe opérationnel				Initiative privée et publique
Résultats	01	Infrastructures existantes réhabilitées, et nouvelles infrastructures construites et équipées.	PV de réception.			Archives communales -archives DDSEP	
	02	des championnats inter localité Organisés	Nombre d'équipe affiliée			Archives communales -archives DDSEP	
	03	des journées de sport Instaurées	Journées célébrées			Archives communales -archives DDSEP	
	04	une équipe de football Créée et managée	Equipe opérationnel				Initiative privée et publique
Activités			moyens				Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Identification dans la zone urbaine les espaces qui porteront les infrastructures à construire	x	x	x	300 000	
	02	Réhabilitation les stades municipaux de njombé et penja	x	x	x	20 000 000	
	03	Construction et équipement 02 stades multi sport njombé et penja	x	x	x	150 000 000	
	04	Construction et équipement 02 gymnases à njombé et à penja	x	x	x	100 000 000	
	05	Construction des aires de jeux dans les villages (bouba)	x	x	x	1 000 000	
	06	Organisation des championnats inter localité	x	x	x	5 000 000	
	07	Instauration des journées de sport	x	x	x	CA	
08	Création et management une équipe de football	x	x	x	200 000 000		
total						476 300 000	

5.2.24 Cadre logique de la stratégie du secteur Tourisme

Problème Global : DIFFICULTE D'EPANOUISSEMENT DES POPULATIONS DANS LES ACTIVITES DE TOURISME.

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter l'épanouissement des populations dans les activités de tourisme.				
Objectifs spécifiques	01	Créer et construire un office communal du tourisme	-Acte de création de l'office communal du tourisme -PV de réception des travaux de construction et d'équipement de l'office communal du tourisme.	Archives Communales DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP.	
	02	Viabiliser les sites touristiques d'intérêt régional : <ul style="list-style-type: none"> • 03 lacs (Dia Dia, 02 à Mpoula) ; • 02 chutes ; • 01 grotte. 	-PV de réception des travaux de viabilisation de : 03 lacs ; 04 chutes ; 03 grottes. -Augmentation du nombre de touriste dans l'espace communal	Archives Communales DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP. -Fiches statistiques obtenus après enquêtes	
	03	Construire et équiper 01 hôtel municipal d'une capacité de : <ul style="list-style-type: none"> • 20 chambres; • 01 bar; • 01 restaurant; • 01 night club. 	PV de réception de la construction et l'équipement de l'hôtel municipal	Archives Communales DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP.	
	04	Créer les circuits et promouvoir les activités touristiques	-circuit touristique disponible -listing des acteurs partis à la promotion des activités touristiques	Archives Communales, DDTOUR, Opérateurs économiques implantés	
Résultats	01	01 Office communal du tourisme créé et fonctionnel	-Acte de création de l'office communal du tourisme -PV de réception communal du tourisme.	Archives Communales DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP.	
	02	Sites touristiques d'intérêt local viabilisés : <ul style="list-style-type: none"> • 03 lacs (Dia Dia, 02 à Mpoula) ; • 02 chutes ; • 01 grotte. 	-PV de réception des travaux de viabilisation de : 03 lacs ; 04 chutes ; 03 grottes. -Augmentation du nombre de touriste dans l'espace communal	Archives Communales DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP. -Fiches statistiques obtenus après enquêtes	
	03	01 Hôtel municipal créé, équipé et fonctionnel	PV de réception de la construction	Archives Communales	

			et l'équipement de l'hôtel municipal	DDTOUR, DDDAF, DDDUH, DDTP, DDEP.			
	04	Circuits et activités touristiques Créées et promues.	-circuit touristique disponible -listing des acteurs partis à la promotion des activités touristiques	Archives Communales, DDTOUR, Opérateurs économiques implantés			
Activités				Moyens	Coût	Conditions Préalables de réalisation	
				H	M	F	
	01	Construction de 01 office communal du tourisme à Njombé-Penja		x	x	x	250 000 000
		Equipement de 01 office communal du tourisme à Njombé-Penja		x	x	x	150 000 000
	02	Choix des sites suivant leur importance ou leur taux de fréquentation de 03 lacs, de 02 chutes et 01 grotte d'intérêt local		x	x		500 000
	03	Aménagement de de 03 lacs, de 02 chutes et 01 grotte d'intérêt local.		x	x	x	200 000 000
	04	3.1 Plaidoirie auprès du Conseil Municipal pour la création et l'équipement à Njombé-Penja de 01 hôtel municipal d'une capacité de : <ul style="list-style-type: none"> • 20 chambres; • 01 bar; • 01 restaurant; • 01 night club. 		x	x	x	Coût administratif
	. Financement des actions promotionnelles du tourisme		x	x	x	6 000 000	
TOTAL							606 500 000

5.2.25 Cadre logique de la stratégie du secteur Transports

Problème Global : DIFFICULTES DE CIRCULATION DES PERSONNES ET DES BIENS

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Faciliter la circulation des personnes et des biens						
Objectifs spécifiques	01	Former les conducteurs de motos taxi en vue de l'obtention du permis de conduire et les organiser en syndicats.	-Liste de personnes formées -nombre de permis établis -nombre de syndicat formé			Archives communales et MINTRANS	
	02	Aménager des espaces et infrastructures et se doter des équipements de transport.	PV de réception			Archives communales et MINTRANS	
	03	Sensibilisation et formation des populations riveraines de la nationale n° 5 aux gestes de premier secours	Nombre d'ateliers de sensibilisation organisés			Archives communales et MINTRANS	
Résultats	01	conducteurs de motos taxi Formés et organisés en syndicats.	Nombre de permis de conduire et de personnes formées (disponibles)			Archives communales et MINTRANS	
	02	Espaces, infrastructures aménagés, et équipement de transport acquis.	PV de réception			Archives communales et MINTRANS	
	03	populations riveraines du national n° 5 Sensibilisée et formée aux gestes de premier secours	Nombre d'ateliers de sensibilisation organisés et de personnes formées			Archives communales et MINTRANS	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	Former en masse de 200 conducteurs de motos taxi en vue de l'obtention du permis de conduire dans les villes de njombé et de penja	x	x	x	4 000 000	Pour 01 an
	02	Créer des aires de stationnement des motos taxis 05 à penja et 05 à njombé	x	x	x	5 000 000	
	03	Sensibilisation et formation des populations riveraines de la nationale n° 5 aux gestes de premier secours	x	x	x	2 000 000	Pour 01 an
04	Création et construction de 01 gare routière moderne à penja et 01 point d'embarquement à njombé	x	x	x	130 000 000		

	05	Achat de 04 minis bus communaux pour transport d'élèves				160 000 000	
	06	Organiser le syndicat des motos taximen et de sautres transporteurs en vue de permettre à 85% des conducteurs d'être en règle avec la législation en vigueur	x	x	x	CA	
total						301 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.26 Cadre logique de la stratégie du secteur Travail et Sécurité Sociale

Problème Global : NON SOUSCRIPTION A LA SECURITE SOCIALE DE LA QUASI-TOTALITE DES CORPS DE METIERS DU SECTEUR PRIVE ET DE LA SOCIETE CIVILE EXISTANT DANS LA LOCALITE DE NJOMBÉ-PENJA

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables	Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Inciter l'ensemble des opérateurs économiques et la population à adhérer à la sécurité sociale				
Objectifs spécifiques	01	Œuvrer à la transformation de 50% des emplois informels des corps de métiers de l'espace urbain en emplois formels et souscrire une assurance sociale aux personnes concernées.	-livret de souscription CNPS -nombre d'emplois informels ayant migré en emplois formels dans l'espace urbain	-DDTSS -CNPS -Commune -fichier des contribuables	
	02	Inciter à la mise en place de 02 mutuelles de santé communautaire respectivement à Njombé et à Penja.	-02 mutuelles opérationnelles	-Commune -DDTSS -fichier des contribuables	
	03	Organiser 01 Campagne de sensibilisation des populations de njombé penja en matière de travail et de sécurité sociale(semestrielle) -code du travail -hygiène et sécurité au travail -sécurité sociale -documentation en matière du travail et de la sécurité sociale			
Résultats	01	50% des emplois informels des corps de métiers de l'espace urbain transformés en emplois formels et souscrits à une assurance sociale (Horizon 2018)	-livret de souscription CNPS -nombre d'emplois informels ayant migré en emplois formels dans l'espace urbain	-DDTSS -CNPS -Commune -fichier des contribuables	
	02	Au moins 02 villagesde la Commune de Njombé-Penja disposent d'une mutuelle de santé communautaire fonctionnelle à l'Horizon 2016.	-02 mutuelles opérationnelles	-Commune -DDTSS -fichier des contribuables	
	03	Campagne de sensibilisation des populations de njombé penja en matière de travail et de sécurité organisée sociale(semestrielle) -code du travail			

Activités	Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation		
	H	M	F				
		-hygiène et sécurité au travail -sécurité sociale -documentation en matière du travail et de la sécurité sociale					
	01	Mettre sur pieds d'un programme visant la transformation de 50% des emplois informels des corps de métiers de l'espace urbain en emplois formels à l'horizon 2018 et souscription à une assurance sociale	x	x	x	5 000 000	
	02	Accompagnement à la mise en place et la légalisation de 02 mutuelles de santé communautaire dans la commune de Njombé-Penja	x	x	x	15 000 000	
	03	Campagne de sensibilisation des populations de njombé penja en matière de travail et de sécurité sociale (semestrielle) -code du travail -hygiène et sécurité au travail -sécurité sociale -documentation en matière du travail et de la sécurité sociale	x	x	x	2000 000	Pour 01 an
Total						22 000 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.2.27 Cadre logique de la stratégie du secteur Travaux Publics

Problème Global : MAUVAIS ETAT DU RESEAU ROUTIER

	Logique d'intervention		Indicateurs Objectivement Vérifiables			Sources de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif Global	Améliorer la qualité du réseau routier						
objectifs	01	Entretien, aménager, réhabiliter, et créer les infrastructures routières et ouvrages d'art	-PV de réception des travaux.			Archives Communales DDTP, DDEP, DDDAF, CC -Enquêtes réalisées sur le terrain.	
résultats	01	infrastructures routières et ouvrages d'art, entretenus, aménagés, réhabilités, et créés.	-PV de réception des 25 Km linéaires de pistes de collecte entretenues par an. -Fluidité dans la circulation des personnes et des biens			Archives Communales DDTP, DDEP, DDDAF, CC -Enquêtes réalisées sur le terrain.	
Activités			Moyens			Coût	Conditions Préalables de réalisation
			H	M	F		
	01	. travaux d'entretien de 57 Km linéaires de pistes de collectes.	x	x	x	285 300 000	
	02	Construction des ouvrages d'arts.	x	x	x	574 980 000	
	03	Construction des barrières de pluie dans les villages	x	x	x	11 200 000	
04	Création de nouvelles routes rurales reliant les différents villages 05 km /an	x	x	x	200 000 000		
total						1 071 480 000	

Source : Résultats des Analyses.

5.3 Cout estimatif du PCD (Fcfa) Tableau N°8

N°	Désignation	Montant (FCFA)
01	SECTEUR EDUCATION DE BASE	1 214 250 000
02	SECTEUR ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	1 626 900 000
03	SECTEUR ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	RAS
04	SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL	2.480 000 000
05	SECTEUR COMMERCE	58 100 000
06	SECTEUR CULTURE	12 000 000
07	SECTEUR AFFAIRES SOCIALES	82 400 000
08	SECTEUR PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE	185 500 000
09	SECTEUR EAU ET ENERGIE	813 500 000
10	SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE DECENTRALISATION	
11	SECTEUR ELEVAGE PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES	863 350 000
12	SECTEUR EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE	406 000 000
13	SECTEUR TRAVAUX PUBLICS	1 071 480 000
14	SECTEUR DOMAINE ET AFFAIRES FONCIERES	275 600 000
15	SECTEUR DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT	11 728 600 000
16	SECTEUR ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE	264 600 000
17	SECTEUR FORET ET FAUNE	253 500 000
18	SECTEUR JEUNESSE	409 000 000
19	SECTEUR RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATIONS	2.774 000 000
20	SECTEUR PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT	40 000 000
21	SECTEUR POSTE ET TELECOMMUNICATION	400 000 000
22	SECTEUR TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE	22 000 000
23	SECTEUR INDUSTRIE MINE ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE	3 000 000
24	SECTEUR SANTE PUBLIQUE	
25	SECTEUR SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE	476 300 000
26	SECTEUR TRANSPORT	301 000 000
27	SECTEUR TOURISME	606 500 000
28	INSTITUTION COMMUNALE	85 100 000
TOTAL PCD		26 452 680 000

Source : résultats de l'atelier de planification de mobilisation des ressources et de programmation

5.4 Esquisse du Plan d'utilisation et de gestion des terres

Tableau N°9 : matrice des ressources naturelles

RESSOURCES NATURELLES	LOCALISATION	POTENTIEL	UTILISATEURS/ UTILISATIONS	CONTROLEURS	MODE DE GESTION (ACCES)	TENDANCES	PROBLEMES /CONTRAINTES	ACTIONS A ENTREPRENDRE
-Chute -Cours d'eau -Bas fond -Lac -Carrière de gravier -Forêt -vaste terres fertiles	Njom bé- Fan		halogènes	//	libre			
-carrière de gravier -cours d'eau Misséssélé et Kuma -chute Nyela	-Qr Shell (mouatchom) -Est et sud Mouatchom -Est moatchom	-Assez important -faible -faible	-Concessionnaire -populations	-Ministère des mines -RAS	-concession -libre		-Absence des taxes d'exploitation aux autochtones -incivisme des populations, inondations	-Verser les taxes d'exploitation aux riverains -construction des drains, sensibilisation et répression des populations
-chute sur Mumbé -cours d'eau (Mumbé) -sols fertiles	Bonandam	Assez important	-populations -sociétés agro industrielles	//	-héritage -bail emphytéotique	//	-Usage des pesticides -nuisances sonores et olfactives et risques de maladies de vue et de peau	Respect des aspects socio-environnementaux
-cours d'eau Mbomé et bépup -carières de pierres et de pos lande rouge -lac -terres fertiles -forêt -chute ou cascade -bas fond -carrière de sable	mbomé	-important -moyen -faible Assez- important -moyen	-Populations, PHP -RAS -populations -populations et PHP -populations	//	Libre -héritage et bail	//	-usage des pesticides -nuisances sonores et olfactives -exploitation anarchique de la forêt	Respect de la réglementation environnementale et forestière
-carrière de sable -cours d'eau Banga (source) -forêt (gomba)	Mboualé moulinkam	// -moyen	// Populations et PHP	//	Libre	Cours d'eau	-Exploitation	-contrôler l'exploitation

RESSOURCES NATURELLES	LOCALISATION	POTENTIEL	UTILISATEURS/ UTILISATIONS	CONTROLEURS	MODE DE GESTION (ACCES)	TENDANCES	PROBLEMES /CONTRAINTES	ACTIONS A ENTREPRENDRE
-cours d'eau :banga et ntondé -chute sur banga -vastes terres fertiles		-moyen et faible -faible -assez important			Héritage Bail	riches en sable et poissons	anarchique de la forêt -incivisme des populations -indisponibilité des terres pour les autochtones du fait de l'urbanisation et des sociétés agro industrielles	de la forêt Aménager les lits des cours d'eau - protéger les droits des autochtones
-cours d'eau : mumbé ,singa ,njanga -02chutes : nyam ouala et chute sur mumbé -grotte : njong -forêt (Est)	Bayilé	-assez important	Populations autochtones et halogènes	//	libre	Cours d'eau riches en poissons et sable	-Village inhabité -pollution des cours d'eau par des produits toxiques -accès difficile -accès difficile Abattage anarchique et braconnage	-dénoncer les coupables -aménager l'accès et le site -aménager l'accès et le site -contrôler l'exploitation
-carrière de gravier (loum chantier) -forêt -lac -grotte : alam wala -Cours d'eau : mumbé ,singa ,mbété -vastes terres fertiles	Mpoula	-moyen -moyen -moyen -historique	-occupants du site de la carrière -PHP (irrigation) -populations autochtones, halogènes et PHP	//	Libre, bail	Cours d'eau poissonneux et riches en sable	-village inhabité Implantation des agro-industries -zone de conflits (Loun chantier) -lac et grotte inaccessibles	Rétrocession du site de la carrière aux autochtones -aménager les accès et les sites du lac et de la grotte
Réseau électrique	Dans tous les villages sauf Bayilé	90%	Résidents pour - éclairage -utilité transversale (activités économiques)	AES SONEL	Abonnement	Engouement à l'abonnement	Coupures récurrentes	Viabilisation du réseau

Compte tenu de la spécificité de la Commune de Penja, essentiellement caractérisée de 70% des terres par les agros industries, il serait superflu, en attendant l'extinction des baux emphytéotiques d'élaborer une esquisse de plan d'utilisation de gestion durables des terres

Tableau N°10: tableau du PUDGT

<i>villages</i>	<i>pourcentage d'occupation des terres par les agros industries</i>	<i>proportion des terres restantes</i>	<i>Activités proposés</i>
BONANDAM	60%	40%	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal
MPOULA	90%	10%	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal
MBOME	60%	40%	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal
MOUATCHOM (75% espace urbain	-	25	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal
MOUATABA	-	-	-
BAYILE	10%	90%	Cultures de rentes -Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal -chasse
MBOUALE	Espace urbain		
MBONGOTA	-	-	-
NJOMBE-FAN 60% (espace urbain)	20%	20%	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal
MOULINKAM (70% espace urbain)	20%	10	-Elevage domestiques -Cultures vivrières et maréchères -Pêche artisanal

6. PROGRAMMATION

6.1 Cadre de Dépenses à Moyen Terme

Tableau 11: Programmation stratégique des solutions retenues

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
01)- Education de base	-construction de 01 forage	GBPS penja	01___forage construit				COM	8 000 000				8 000 000	
	-construction 01 forage	GBPS Njombé	idem				COM	8 000 000				8 000 000	
	-achat de 505petites chaises pour écoles maternelles	Njombé/PE NJA	PV de réception				COM	1 010 000				1 010 000	
	-achat de 60petites tables pour écoles maternelles	Njombé/Penja	idem				COM	600 000				600 000	
	-achat de 34 bacs à ordures pour toutes les écoles primaires et maternelles	Njombé/Penja	idem				COM	340 000				340 000	
	-construction de 02 blocs de latrines	EP Njombé	Latrines construites				COM	8 000 000				8 000 000	
	-construction de 02 blocs de latrines	EP Penja	idem				COM	8 000 000				8 000 000	
	-construction de 01 bloc de latrines	EM Penja	idem				COM	4 000 000				4 000 000	
	-construction de 02 blocs de latrines	EM Njombé	idem				COM	8 000 000				8 000 000	
	-achat de 29 tables bancs	EP Njombé	PV de réception				COM	870 000				870 000	
	-achat de 29 tables bancs	EP Penja	PV réception				COM	870 000				870 000	
	-construction et équipement de 01 salle multimédia	Njombé					COM	9 000 000				9 000 000	
	-construction et équipement de 01 salle multimédia	Penja					COM	9 000 000				9 000 000	
-construction et équipement de 01 salle de classe	Njombé					COM	9 000 000				9 000 000		

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
	-construction et équipement de 01 salle de classe	Penja					COM	9 000 000				9 000 000	
	-achat de 200 tables bancs	EP Penja					COM	6 000 000				6 000 000	
	-achat de 200 tables bancs	EP Njombé					COM	6 000 000				6 000 000	
	-construction de 01 forage	EP Bouba					COM	8 000 000				8 000 000	
	-adduction d'eau CDE dans 04 écoles publiques	Penja					COM	2 000 000				2 000 000	
	-adduction d'eau CDE dans 03 écoles publiques	Njombé					COM	1 500 000				1 500 000	
	-construction de 02 blocs latrines	EP Njombé					COM	8 000 000				8 000 000	
	-construction de 01 bloc latrines	EPpenja					COM	4 000 000				4 000 000	
	-adduction d'eau CDE dans 01 école publique	Njombé					COM	5000000				5 000 000	
	-extension du réseau électrique dans 06 écoles publiques	penja					COM	3 600 000				3 600 000	
	-extension du réseau électrique dans 04 écoles publiques	njombé					COM	2 400 000				240 0000	
	-achat de 571 tables bancs	EP Njombé					COM	17 130 000				17 130 000	
	-achat de 556 tables bancs	EP Penja					COM	16 680 000				16 680 000	
	-réfection de 01 salle de classe	EP Njombé					COM	6 000 000				6 000 000	
	-réfection de 01 salle de classe	EP Penja					COM	6 000 000				6 000 000	
02)- COMMERC E	-réunion de concertation entre les professionnels départementaux de la filière cacao, la DAADER et la DDCOMMERCE	Penja					COM	800 000				800 000	
	-vulgarisation des textes régissant l'activité commerciale au Cameroun (loi 90/031) et son décret d'application						COM	2 000 000				2 000 000	
03)- TRAVAIL	-campagne de sensibilisation des populations en matière de travail et	Penja					COM	2 000 000				2 000 000	

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
ET SECURITE SOCIALE	sécurité sociale (code du travail ; hygiène et sécurité)												
	-accompagnement à la mise en place et la légalisation de 01 mutuelle de santé communautaire	Penja					COM	7 500 000				7 500 000	
04)- TOURISME	-financement des actions promotionnelles du tourisme	Penja	Nombre d'actions financées				COM	6 000 000				600 000	
	-création d'01 espace de loisirs (musée)	penja					COM	10 000 000				10 000 000	
	-aménagement de 03 lacs, 02 chutes, 01 grotte	Njombé fan					COM	20 000 000				20 000 000	
	-construction de l'office communale du tourisme	penja					COM	20 000 000				20 000 000	
05) - EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE	-organisation de 02 ateliers de renforcement des capacités en vue d'orienter les jeunes dans le choix des AGR	PENJA					COM	3000 000 /an		3000000		3 000 000	
06)- CULTURE	-organisation de 01 foire urbaine	penja					COM	4000000		4000000			
	-organisation de 01 journée culturelle communale	penja						4000000		4000000			
07)-SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE	-identification des sites d'implantation des infrastructures sportives	penja					COM	300 000		300000			
	-réhabilitation du stade municipal	PENJA					COM	10 000 000				10 000 000	
	-extension du stade municipal de Njombé	njombé					COM	10000000				10 000 000	
	-organisation des championats annuels intercommunautaires	PENJA					COM	5 000 000		5000000			

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
08)-FORET ET FAUNE	-achat de matériels techniques au bureau de poste forestier et de chasse : armes à feu ; 02 motos AG 125	PENJA					COM	7 000 000				7 000 000	
	-achat de 02 motos	penja					COM	6 000 000				6 000 000	
	-lutte antibraconage						COM	2 500 000/an				7 500 000	Activité permanente
	-formation et promotion de l'agroforesterie	penja					COM	8 000 000/an				24 000 000	
09)-DOMAINES ET AFFAIRES FONCIERES	-concertation entre tous les acteurs concernés pour la sécurisation des titres fonciers du domaine de l'Etat (plans de morcellement)	Villages et espace urbain						10 000 000				10 000 000	
	-vulgarisation du manuel foncier et domanial	penja					COM	600 000				600 000	
10)-TRANSPORT	-création et construction de 10 aires de stationnement de motos taxis	penja					COM	5 000 000		5000000			
	-formation et sensibilisation des populations vivant aux abords de la nationale n°5 aux gestes de premiers secours	penja					COM	2 000 000				2 000 000	
	-formation de masse de 200 conducteurs de motos	penja					COM	4 000 000				400 0000	
11)-COMMUNE	-création d'un bureau d'enregistrement, de recensement et d'insertion des jeunes des sans emplois à la mairie	penja					COM	2 000 000/an		6000000			
	-création d'un bureau au sein de la	penja					COM	1 200 000		1200000			

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
	structure communale chargé du suivi des motos taxis ,activité attribuer aux communes dans le cadre de la décentralisation												
	-instauration d'une plate forme de concertation au sein de l'exécutif communal						COM	100 000/an		300000			
	-organisation des ateliers de renforcement de capacités et/ou procéder à des recrutements judicieux						COM	1 000 000/an		3000000			
	-instauration d'une plate forme de concertation au sein conseil municipal						COM	100 000 /an		300000			
	-construction et équipement des abbatoirs de njombé et penja						COM	50 000 000/an					
	-connexion de l'hôtel de ville et du foyer municipal aux réseaux SONEL ,CDE ,et téléphonique						COM	5 000 000		5000000			
	-construction d'une clôture à l'immeuble siège de la commune						COM	10 000 000		10000000			
	-instauration d'une plate forme de concertation entre les divers internes de la Commune						COM	100 000/an		300000			
	-instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune et les services déconcentrés						COM	100 000/an		300000			
	-instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune et la diaspora						COM	100 000/an		300000			
	- relance du projet d'assainissement de voirie municipale d'un montant de						COM	CA					

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
	650000000 entre union européenne et le Commune de penja												
	-instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses						COM	100000 /an		300000			
	-instauration d'une plate forme de concertation entre la Commune , l'élite locale et les élus locaux						COM	100000/AN		300000			
12)- ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES	-achat de 215 tables bancs au lycée de Penja	penja						12450000				12 450 000	
	-achat de 200 tables bancs au lycée de Njombé	njombé											
	-réhabilitation de 15 salles de classes dans les lycées (05 penja ; 05 njombé ; 05 CETIC)							15000000				15 000 000	
	-achat de 07 ordinateurs pour lycées et CETIC (02 Njombé ;03 PENJA; 02 CETIC)							10500000				15 000 000	
	-réhabilitation de 10 salles de classes dans les lycées (05 à njombé et 05 à penja)							10000000				10 000 000	
	-achat de 10 ordinateurs pour lycées et CETIC (03 à njombé ; 05 à penja ; 02 CETIC)							15000000				15 000 000	
	-construction de 06 blocs latrines dans les lycées et CETIC (02 à njombé ; 02 à penja ; 02CETIC)							12000000				12 000 000	
	-achat de 100 chaises (Lycée njombé						2500000				250 0000	

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
	-achat de 05 photocopieurs pour lycée et cetic (01 njombé ; 01 penja ; 03 CETIC)							5400000				5 400 000	
	-achat de 38 meubles de rangement et 70 bureaux d'enseignants pour lycées et CETIC (15 MR et 30 BE à njombé ; 15 MR et 20 BE à penja ; 08 MR et 10 BE CETIC)							9050000				9 050 000	
13)- TRAVAUX PUBLICS	-construction des barrières de pluies	penja						11200000				11 200 000	
	-ouverture de nouvelles routes (3,5 km) dans les villages	penja						35000000				35 000 000	
	-entretien de 06 ponts	penja						42000000				42 000 000	
14)- AGRICULTURE	-équipement de 03 postes agricoles	penja		x				10000000				10 000 000	
	-vulgarisation rapprochée et efficace auprès des producteurs	penja		x				20000000				20 000 000	
	-équipement de la DAADER en mobiliers de bureau	penja		x				20000000				20 000 000	
	-équipement de la DAADER de 02 pick-up	penja						50000000				50 000 000	
	-construction du CEAC	PENJA						30000000				30 000 000	
	-achat de 15 motos AG 125	PENJA						45000000				45 000 000	
	-aménagement des aires de séchage	penja						20000000				20 000 000	
	-achat pour la DAADER des appareils de pluviométrie	penja						2000000				20 000 000	
	-construction de 02 magasins de stockage des produits	penja						15000000				15 000 000	
15)- DEVELOPPEMENT URBAIN	-élaboration et exécution du réseau fluvial de la commune (4km /an)	penja						33333334/an				100 000 000	
	-aménagement de la voirie et du réseau urbain de la commune	penja						200000000/an				400 000 000	
16)-	-01 atelier par an de sensibilisation des	penja						4 000 000/an				12 000 000	

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
ENVIRONNEMENT	populations sur les dangers encourus du fait de l'utilisation des emballages phytosanitaires												
	-réalisation des études diagnostics (sols, eau, air ,faune et flore)	penja						7 000 000/an					
17)- COMMUNICATION	-renforcement du signal CRTV	penja						3500000				3 500 000	
	-création de 02 points de vente de journaux	penja						3500000/an				7 000 000	
18)- PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES	- Organisation des séminaires de renforcement des capacités pour les groupes organisés	penja						2000000				2 000 000	
	-organisation d'une foire d'exposition communale annuelle de l'artisanat en vue de créer une saine émulation entre les artisans et susciter un engouement des jeunes désœuvrés vers ce secteur pourvoyeur d'emploi	penja						2000000				2 000 000	
	-mise sur pied d'un fond d'aide /appui aux artisans et acteurs de l'économie sociale (GIC, association)	penja						2500000				2 500 000	
	-construction de 01 parc vaccinogène	penja						10000000				10 000 000	
	-équipement du parc vaccinogène	penja						10000000				10 000 000	
	-construction de 01 CZCSV	PENJA						30000000				30 000 000	
19)- MINEPIA													
20)-	-recensement des coupes vivants en union libre	penja						1000000				1 000 000	

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
MINEPROF F	-célébration de 50 mariages collectifs	penja						2500000/an				7 500 000	
	-célébration des différentes journées	penja						5000000/an				15 000 000	
21)- JEUNESSE	-organisation de 02 ateliers de formation de 30 jeunes sur les techniques de montage et de gestion des projets (AGR)	penja						7000000				7 000 000	
	-organisation de 02 campagnes de sensibilisation des jeunes sur la nécessité de se regrouper en GIC et associations	penja						2000000				2 000 000	
	-financement de 05 jeunes pour la création de micro-entreprises	penja						12500000/an				25 000 000	
22)-EAU ET ENERGIE	-extension de l'adduction d'eau sur 03 km	penja						21000000/an		21000000		21 000 000	
	-extension du réseau électrique sur 03 km	penja						21000000				21 000 000	
	-financement de 01 projet de valorisation des sources d'énergie renouvelable (éolienne, solaire...)	penja						25000000		12500000		12 500 000	
23)- INDUSTRIES MINES	-élaboration d'une stratégie concertée entre la commune et les investisseurs pour faciliter l'implantation des industries agro alimentaires	penja						1000000		500000		500 000	
	-identification des sites de carrières de sable, pierres et pozzolane	Penja + villages						2500000 /an		2500000		2500000	
	-exploitation des carrières identifiées							CA					CA non chiffré
24)- AFFAIRES	-relance de la démarche auprès du MINAS pour le transfert de la maison de	penja						CA					

secteurs	Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateurs de resultat	Année de réalisation			Porteur du projet	Coût (fcfa)	PNDP	Commune	FEI COM	BIP	Obs
				2013	2014	2015							
							COM						
SOCIALES	la femme de la Commune au MINAS												
	-choix et viabilisation du site de construction du centre social	penja						1500000/an				4500000	
	-atelier de renforcement des capacités des personnes vulnérables pour le regroupement en association et GIC	penja						1200000/an				3600000	
	-appuis multiformes aux associations des personnes vulnérables	penja						4500000/an				13500000	
	TOTAL 2013							399 473 334					
	TOTAL 2014							651 733 334					
	TOTAL 2015							609 793 334					
	TOTAL CDMT							1 601 000 002					

Sources : Résultat des analyses

NB : la fertilité des sols de la Commune de Penja (don de la nature) à amener les pouvoirs publique à implanter dans cette localité le plus grand institut de recherche agronomique de notre pays la présence de celui-ci constitu un atout et une opportunité pour les populations ; Toutefois il convient de rappeler que le secteur de la recherche nécessite de gros investissements l'illustration nous est donné par le présent PCD en référence aux cadres logiques qui consacre 11% des investissements à ce secteur sur les 28.

Ce pendant un partenariat pourrait s'instaure entre la Commune de Penja et la station IRAD en vue de rechercher conjointement les financements des micros projets identifier par le PCD.

6.2.- cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

6.2.1 Principaux impacts socio environnementaux

<i>Type de microprojet et localisation</i>	<i>Principaux impacts négatifs</i>	<i>Principaux impacts positifs</i>
MICROPROJETS DE CONSTRUCTION EN MILIEU URBAIN ET RURAL : -salles de classe - hangars de marché -cases communautaires ; -bibliothèques ; -blocs de latrines -ateliers de formation dans les établissements secondaire -complexe multifonctionnel -logements d'astreinte -centres zootechniques ; -Hôtel de Ville -Services déconcentrés d'arrondissement -Vitrine artisanale -postes agricoles -gare routière -aires d'abattage -Infrastructures sportives -télé-centre communautaire -fosses sceptiques -autres ouvrages de BTP	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet -Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site -Conflits liés à l'utilisation et, à la non pérennisation de l'ouvrage -Impacts divers liés aux choix de site -Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet -Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges -Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins -Perte de plantes médicinales liée au dégagement du site -Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux -Pollutions liées aux déchets générés pendant les travaux -Impacts liés aux déchets solides générés du fait de l'exploitation de l'ouvrage -Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.)	-Augmenter les revenus dans la zone de microprojet -Amélioration de l'accès aux services de base
MICROPROJETS HYDRAULIQUES EN MILIEU URBAIN ET RURAL -Puits ; -forage ; -sources aménagées -réseau d'adduction d'eau	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet -Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site. -Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage -Impacts divers liés aux choix de site -Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine -Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure -Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins -Risques d'accident dus aux travaux -Impacts liés aux déchets générés pendant les travaux -Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage -Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Augmenter les revenus dans la zone de microprojet -Amélioration de l'accès aux services de base

6.2.2.- Mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables

<i>Type de microprojet et localisation</i>	<i>Principaux impacts sociaux ou environnementaux</i>	<i>Principales mesures envisageables</i>
MICROPROJETS DE CONSTRUCTION EN MILIEU URBAIN ET RURAL	Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	-Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix -Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site
	Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informez les personnes touchées ; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux

Type de microprojet et localisation	Principaux impacts sociaux ou environnementaux	Principales mesures envisageables
		dispositions du PDIR
	Conflits liés à l'utilisation et, à la non pérennisation de l'ouvrage	-Mettre en place un comité de gestion du MP incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien
	Impacts divers liés aux choix de site	-Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs, etc. ;
	Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet	-Remettre en état les zones d'emprunt, en respectant les pentes du terrain naturel -Reboiser les zones affectées ; -Engazonner les zones affectées
	Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges	-Utiliser les engins adaptés et changer régulièrement les filtres -Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées
	Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,)
	Perte de plantes médicinales liée au dégagement du site	-Reboiser les alentours de l'ouvrage
	Risques d'accident liés aux déplacements divers, et aux travaux	-Respecter les emprises routières. -Mettre les panneaux de signalisation -observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) -Sécuriser le site
	Augmenter les revenus dans la zone de microprojet	-Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ; -Privilégier le recrutement des locaux ainsi que la technique HIMO
	Pollutions liées aux déchets générés pendant les travaux	-Eviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m du cours d'eau) -Mise en dépôt dans les anciennes zones d'emprunt
	Impacts liés aux déchets solides générés du fait de l'exploitation de l'ouvrage	- Prévoir des bacs de récupération des déchets solides, qui seront acheminés à la décharge ; - Voir disposition annexe 6 pour les déchets de marchés - Voir disposition annexe 5 pour les déchets des hôpitaux
	Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.)	-Prévoir des latrines améliorées à fosse ventilée
	Amélioration de l'accès aux services de base	-Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage
MICROPROJETS HYDRAULIQUES EN MILIEU URBAIN ET RURAL	Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	-Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix -Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site
	Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site.	-Informar les personnes touchées ; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les affectées touchées conformément aux dispositions du PDIR
	Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage	-mettre en place un comité de gestion du MP incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien
	Impacts divers liés aux choix de site	-Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc. ;
	Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine	-Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau
	Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure	-Utiliser les engins adaptés/ changer les filtres -Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées
	Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser au droit des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent

Type de microprojet et localisation	Principaux impacts sociaux ou environnementaux	Principales mesures envisageables
	Risques d'accident dus aux travaux	-Mettre les panneaux de signalisation du chantier ; -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) -Sécuriser le site
	Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	-Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ; -Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ;
	Impacts liés aux déchets générés pendant les travaux	-Eviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m, et les étaler) -Mise en dépôt dans les anciennes zones d'emprunt
	Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuelle dans un puits perdu et sécurisé
	Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierres maçonnées

Source : résultat des analyses

6.2.3 Plan sommaire de gestion de l'environnement

La transversalité des problèmes environnementaux interpelle tous les secteurs de l'activité économique. Aussi, chaque acteur de la vie économique devrait intégrer cette approche dans sa politique conformément à la Législation nationale : **La loi n° 96/12 du 05/08/1996 portant loi-cadre relative à la gestion de l'environnement, complétée par le décret n° 2005/577/ PM du 23 février 2005 fixant les modalités de réalisation des EIE et l'arrêté n° 0070/ MINEP du 22 avril 2005 fixant les différentes catégories d'opérations dont la réalisation est soumise à une étude d'impact environnemental.**

Mesures environnementales	Tâches	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coûts	Observations
MICROPROJETS DE CONSTRUCTION						
Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	-Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix -Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef de village et du propriétaire du site	-Commune -CC, CDV -Autorités traditionnelles -DDEP	AVANT LE PROJET	- Comité communal de suivi -sectoriels impliqués	CA	Coût administratif
Conflits liés au choix du site/Déplacement involontaire pour l'utilisation du site.	-Informers les personnes touchées ; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées et touchées conformément aux dispositions du PDIR	-Commune -CC, CDV -Autorités traditionnelles -sectoriel technique impliqué. -MINATD -Forces de l'ordre.		- CCSE -MINATD	2 500 000	Réaliser une évaluation ex-ante en rapport avec les personnes affectées
Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation de l'ouvrage	-mettre en place un comité de gestion du MP incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme de fonctionnement, et d'entretien	-Commune -CC, CDV -Autorités traditionnelles -DDEP		- CCSE - CC, CDV	300 000	Indemnités de cession des membres du comité de gestion
Impacts divers liés aux choix de site	-Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de fraysère, flancs de montagnes, etc. ;	-Commune -MINDUH -MINDAF -MINEP -DDEP		- CCSE - CC, CDV, -Autorités traditionnelle s	300 000	Frais de déplacement
Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine	-Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP	PENDANT LES TRAVAUX	- CCSE - CC, CDV	CA	Coût administratif
Impacts liés à la pollution	-Utiliser les engins adaptés/ changer les filtres	-Commune		- CCSE	2 000 000	

Mesures environnementales	Tâches	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coûts	Observations
des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure	-Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées	-DDTP -DDEP		-DDTP -CC, CDV		
Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser au droit des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP		- CCSE - CC, CDV	5 000 000	
Risques d'accident dus aux travaux	-Mettre les panneaux de signalisation du chantier ; -Observer les règles élémentaires de sécurité (port des tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) -Sécuriser le site	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP		- CCSE	2 000 000	
Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	-Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ; -Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ;	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné.		- CCSE	CA	Coût administratif
Impacts liés aux déchets générés pendant les travaux	-Eviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m, et les étaler) -Mise en dépôt dans les anciennes zones d'emprunt	-Commune -Maître d'œuvre		- CCSE -CC, CDV -DDEP	2 000 000	
Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuelle dans un puits perdu et sécurisé	-Commune -Maître d'œuvre.		APRES LES TRAVAUX	- CCSE -CC, CDV -DDEP	1 500 000
Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierres maçonnés	-Commune -Maître d'œuvre -DDEP	- CCSE -CC, CDV -DDEP		1 500 000	
MICROPROJETS HYDRAULIQUES						
Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation du microprojet	-Sensibiliser et informer les personnes touchées sur la nécessité d'un site et les critères de choix -Obtenir un acte de donation foncière, signé du Chef du village et du propriétaire du site	-Commune -CC, CDV -Autorités traditionnelles -DDEP	AVANT LE PROJET	- Comité communal de suivi -sectoriels impliqués	CA	Coût administratif
Conflits liés au choix du site/Déplacement involontaire pour l'utilisation du site.	-Informar les personnes touchées ; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les affectées touchées conformément aux dispositions du PDIR	-Commune -CC, CDV -Autorités traditionnelles -sectoriel technique impliqué. -MINATD -Forces de l'ordre.		- CCSE -MINATD	PM	Réaliser une évaluation ex-ante en rapport avec les personnes affectées
Conflits liés à l'utilisation, et à la non pérennisation	-mettre en place un comité de gestion du MP incluant les femmes et établir les règles d'usage, ainsi que le mécanisme	-Commune -CC, CDV		- CCSE - CC, CDV	300 000	Indemnités de cession des

Mesures environnementales	Tâches	Acteurs de mise en œuvre	Période	Acteurs de suivi	Coûts	Observations
de l'ouvrage	de fonctionnement, et d'entretien	-Autorités traditionnelles -DDEP				membres du comité de gestion
Impacts divers liés aux choix de site	-Eviter systématiquement d'implanter les ouvrages dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc. ;	-Commune -MINDUH -MINDAF -MINEP -DDEP		- CCSE - CC, CDV, -Autorités traditionnelles	300 000	Frais de déplacement
Pollution du point d'eau soit par les produits phytosanitaires, soit par la latrine	-Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP	PENDANT LES TRAVAUX	- CCSE - CC, CDV	2 000 000	
Impacts liés à la pollution des huiles de vidanges de l'engin d'exhaure	-Utiliser les engins adaptés/ changer les filtres -Mettre en place des bacs de récupération des huiles de vidange, et les retourner aux entreprises spécialisées	-Commune -DDTP -DDEP		- CCSE -DDTP -CC, CDV	5 000 000	
Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.) -Arroser au droit des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP		- CCSE - CC, CDV	1 500 000	
Risques d'accident dus aux travaux	-Mettre les panneaux de signalisation du chantier ; -Observer les règles élémentaires de sécurité (port de tenues appropriées, limitation de vitesse, etc.) -Sécuriser le site	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné. -DDEP		- CCSE	2 000 000	
Augmentation des revenus dans la zone du microprojet	-Privilégier le recrutement des locaux dans la main d'œuvre à mobiliser, ainsi que la technique HIMO ; -Recruter le personnel sur une base concurrente et transparente ;	-Commune -Maître d'œuvre sélectionné.		- CCSE	-	Coût administratif
Impacts liés aux déchets générés pendant les travaux	-Eviter de déposer les déchets dans les cours d'eau (à au moins 100m, et les étaler) -Mise en dépôt dans les anciennes zones d'emprunt	-Commune -Maître d'œuvre	APRES LES TRAVAUX	- CCSE -CC, CDV -DDEP	2 000 000	
Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuelle dans un puits perdu et sécurisé	-Commune -Maître d'œuvre.		- CCSE -CC, CDV -DDEP	500 000	
Risques de contamination et d'infiltration des eaux sales ou boueuses	Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou les pierres maçonnées	-Commune -Maître d'œuvre -DDEP		- CCSE -CC, CDV -DDEP	2 000 000	

NB : la création d'un espace relais du MINEP dans chaque commune, serait salubre pour une bonne organisation des séances de sensibilisation et d'information des populations

6.3 Plan d'investissement annuel (PIA)

6.3.1 Ressources mobilisables et échéance dans le cadre du PIA 2012

Tableau n°12: ressources mobilisables et échéance

N°	DESIGNATION	MONTANT et ECHEANCES			
		2012	2013	2014	2015
01	BIP	107 050 000	399 473 334	651 733 334	609 793 334
02	BUDGET COMMUNAL	116 424 699			
03	FEICOM	265 161 600			
04	PNDP	67 289 466			
	TOTAL	555 925 765	1 601 000 002		

Sources : résultats des diagnostics et de l'atelier de planification communal

6.3.2 Programmation annuelle des projets prioritaires pour 2012

Tableau n°13 : plan d'investissement annuel (PIA)

Secteur	Intitulé des projets	Lieux d'implantation	Indicateur de résultat	Période de réalisation												Porteur du projet	Cout en FCFA	Source de financement			
				j	f	m	a	m	j	j	a	s	o	n	d			PNDP	Bud com	feicom	BIP
Education de base	Equipement en tables bancs	Ep de bouba														BIP	1 800 000				1 800 000
	Equipement en mobilier (40 tables, 125 tables bancs, 06 tableaux sur chevalet)	Em njombé-penja														BIP	2 500 000				2 500 000

	<i>Equipement en bureau de maitre</i>	Ep bouba										BIP	250 000					250 000
	<i>Construction de 01 bloc latrine</i>	Ep G1 penja										BIP	3 500 000					3 500 000
	<i>Construction de 01 bloc maternel</i>	Em njombé-penja										BIP	25 000 000					25 000 000
	<i>Construction de 02 salles de classe</i>	Ep bouba										BIP	16 000 000					16 000 000
	<i>Construction de cantine ou de toilette</i>	Ep G1,2,3, njombé										COM	5 000 000			5 000 000		
	<i>Refection toiture et toilette</i>	Ep penja										COM	3 000 000			3 000 000		
	<i>Confection de bancs</i>											COM	3 000 000			3 000 000		
	<i>Construction de 01 salle de classe</i>	Ep penja										PNDP	8 000 000	7 200 000	800 000			
Enseignement secondaire	<i>Achat matériel et sacs poubelles (bacs à ordures) pour les écoles et lycées</i>	Ecole et lycées										COM	1 000 000			1 000 000		
	<i>Construction et équipement en bancs de 02 salles de classes et bureau de maitres</i>	Lycée bilingue penja										PNDP	20 050 000	18 045 000	2 005 000			
commune	<i>Achat matériel informatique</i>											com	1 500 000			1 500 000		
	<i>Construction des panneaux d'accueil</i>											com	2 500 000			2 500 000		

	<i>Achat de groupe électrogène</i>												com	1 000 000			1 000 000		
	<i>Achat matériel cérémonie (bâches, chaises, tables)</i>												com	5 000 000			5 000 000		
	<i>Extension foyer municipal/travaux supplémentaires</i>												com	4 000 000			4 000 000		
Eau et énergie	<i>Construction et équipement de 01 forage</i>	Village Mbomé ngwandang/Njombé											BIP	8 000 000					8 000 000
	<i>Electrification du marché</i>	Penja											COM	4 000 000			4 000 000		
	<i>Construction de 01 forage</i>	Ep mouataba											PNDP	8 000 000	7 200 000	800 000			
commerce	<i>Construction de boutiques</i>	Marché penja											COM	25 000 000			25 000 000		
	<i>Construction de 08 boutiques</i>	Marché penja											PNDP	25 000 000	21 250 000	3 750 000			
	<i>Construction de 60 mini stands</i>	Marché njombé											PNDP	15 000 000	13 500 000	2 400 000			
	<i>Construction de mini stands</i>	Marché njombé											COM	13 000 000			13 000 000		
	<i>Construction de hangars</i>	Marché bonadolet											COM	2 000 000			20 000 000		
Affaires sociales	<i>Réhabilitation de 01 bâtiment au centre social</i>												COM						
	<i>Réhabilitation de la maison des jeunes aveugles</i>												COM	5 000 000			5 000 000		
														2 000 000			2 000 000		

Développement urbain et habitat	Maintenance éclairage public												COM	3 000 000			3 000 000		
	Aménagement place gendarmerie												COM	2 000 000			2 000 000		
	Travaux d'entretien et de réhabilitation des voiries en terre												BIP	50 000 000					50 000 000
	Construction de logement d'astreinte												FEICOM	265 000 000				265 000 000	
Travaux publics	Construction de 02 ponceaux	Njombé-penja											COM	5 000 000			5 000 000		
TOTAL														536 161 600	67 195 000	96 755 000	265 161 600	107 050 000	

Source : résultats des diagnostics et de l'atelier de planification communal

6.3.3 Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (le cas échéant)

6.3.3.1 cas des populations autochtone et autres

Tableau N°14 : plan opérationnel en faveur des populations vulnérables.

SECTEUR AFFAIRES SOCIALES																		
Problème Global : Assurer une meilleure prise en charge des couches sociales vulnérables.																		
N°	activités	Indicateurs de résultats	Responsables /partenaires	Période de réalisation												Cout estimatif	Sources de financement	Observations/ Localisation
				J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			

01	Dénombrement des personnes vulnérables de la commune	Liste actualisée de personnes vulnérables (orphelins, OEV, enfants de la rue°	- DDAS moungo -commune penja -Organisations locales d'encadrement														1 000 000	- BIP -budget communal -autres partenaires	
02	Relance de la démarche auprès du MINAS pour la création du centre social de penja	Dossier de relance disponible	-DDAS -sous- préfet -commune penja														CA	-budget communal Budget DDAS	
03	Choix et viabilisation du site pour la construction du centre social	Site choisi et viabilisé	-DDAS -sous- préfet -commune penja														1 500 000	Budget communal	
04	Atelier de formation des associations, œuvres sociales privées, GIC, ONG des personnes vulnérables en matière de montage et de financement des AGR	Atelier organisé	- DDAS moungo -commune penja -Organisations locales d'encadrement														3 000 000	- BIP -budget communal -autres partenaires	
05	Appui multiforme aux associations, œuvres sociales privées, GIC,ONG, des personnes vulnérables	Appui distribués	- DDAS moungo -commune penja -Organisations locales d'encadrement														5 000 000	- BIP -budget communal -autres partenaires	
TOTAL SECTEUR AFFAIRES SOCIALES																10 500 000			

*

6.4 Plan de Passation des marchés du PIA
Tableau N°15 : Plan de Passation des marchés

Désignation	Elaboration de la Convention		Elaboration de la requête		Responsible	Partenaires	Méthode de sélection	Montant (FCFA)	Prépar. TDR/DAO/DP	Consultation, Avis d'AO		Evaluation techn.et financière		Non objection CNC		Négociation avec l'OAL		Attribution/signature Contrat		Exécution		Réception	
	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali						Date prév	Date réali	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali
<i>Equipement en tables bancs</i>	4 ^{ème} Semaine Juil.		1 ^{ère} Semaine Aout		BIP	-Exécutif -MINTP	procédure accélérée	1 800 000	2 ^{ème} Semaine Aout	3 ^{ème} à 4 ^{ème} Sem. Aout		4 ^{ème} Vendredi Aout		2 ^{ème} Semaine Sep		03 Oct		2 ^{ème} Semaine Oct		3 ^{ème} Semaine Oct		3 ^{ème} Sem Nov	
<i>Equipement en mobilier (40 tables, 125 tables bancs, 06 tableaux sur chevalet)</i>					BIP	-Exécutif -MINTP		2 500 000															
<i>Equipement en bureau de maître</i>					BIP	-Exécutif -MINTP		250 000															
<i>Construction de 01 bloc latrine</i>					BIP	-Exécutif -MINTP		3 500 000															
<i>Construction de 01 bloc maternel</i>					BIP	-Exécutif -MINTP		25 000 000															
<i>Construction de 02 salles de classe</i>					BIP	-Exécutif -MINTP		16 000 000															
<i>Construction de cantine ou de toilette</i>					com	-Exécutif -MINTP		5 000 000															
<i>Réfection toiture et toilette</i>					com	-Exécutif -MINTP		3 000 000															
<i>Confection de bancs</i>					com	-Exécutif -MINTP		3 000 000															
<i>Construction de 01 salle de classe</i>					PNDP com	-MINTP		8 000 000															
<i>Achat matériel et sacs poubelles (bacs)</i>					com	-MINTP		1 000 000															

Désignation	Elaboration de la Convention		Elaboration de la requête		Responsible	Partenaires	Méthode de sélection	Montant (FCFA)	Prépar. TDR/DAO/DP	Consultation, Avis d'AO		Evaluation techn.et financière		Non objection CNC		Négociation avec l'OAL		Attribution/signature Contrat		Exécution		Réception		
	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali						Date prév	Date réali	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév
<i>à ordures) pour les écoles et lycées</i>																								
<i>Construction et équipement en bancs de 02 salles de classes et bureau de maîtres</i>					pnd p		20 050 000																	
<i>Achat matériel informatique</i>					com	-MINTP	1 500 000																	
<i>Construction des panneaux d'accueil</i>					com	-MINTP	2 500 000																	
<i>Achat de groupe électrogène</i>					com	-MINTP	1 000 000																	
<i>Achat matériel cérémonie (bâches, chaises, tables)</i>					com	-MINTP	5 000 000																	
<i>Extension foyer municipal/travaux supplémentaires</i>					com	-MINTP	4 000 000																	
<i>Construction et équipement de 01 forage</i>					BIP	exécutif	8 000 000																	
<i>Electrification du marché</i>					com	-MINTP	4 000 000																	
<i>Construction de 01 forage</i>					pnd p	-MINTP	8 000 000																	
<i>Construction de boutiques</i>					com	-MINTP	25 000 000																	
<i>Construction de 08 boutiques</i>					pnd p	-MINTP	25 000 000																	
<i>Construction de 60</i>					pnd	-MINTP	15 000 000																	

Désignation	Elaboration de la Convention		Elaboration de la requête		Responsible	Partenaires	Méthode de sélection	Montant (FCFA)	Prépar. TDR/DAO/DP	Consultation, Avis d'AO		Evaluation techn.et financière		Non objection CNC		Négociation avec l'OAL		Attribution/signature Contrat		Exécution		Réception	
	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali						Date prév	Date réali	Date prévue	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali	Date prév	Date réali
<i>mini stands</i>					p			00															
<i>Construction de mini stands</i>					com	-MINTP		13 000 000															
<i>Construction de hangars</i>					com	-MINTP		2 000 000															
<i>Réhabilitation de 01 bâtiment au centre social</i>					com	-MINTP		5 000 000															
<i>Réhabilitation de la maison des jeunes aveugles</i>					com	-MINTP		2 000 000															
<i>Maintenance éclairage public</i>								3 000 000															
<i>Aménagement place gendarmerie</i>					com	-MINTP		2 000 000															
<i>Travaux d'entretien et de réhabilitation des voiries en terre</i>					com	-MINTP		50 000 000															
<i>Construction de logement d'astreinte</i>					bip	-exécutif -MINTP		265 000 000															
<i>Construction de 02 ponceaux</i>					feicom	-exécutif -MINTP		5 000 000															
ENSEMBLE DES 32 PROJETS DU PIA	536 161 600																						

7. MECANISME DE SUIVI EVALUATION

7.1 Composition et attributions du comité de suivi- évaluation du PCD

Conformément à l'Arrêté Municipal N..... portant désignation des Membres du Comité de Suivi du Plan Communal de Développement (PCD) de Penja, les personnes dont les noms suivent sont désignés membres dudit Comité.

Tableau n°16: composition des membres du comité de suivi évaluation du PCD

N°	DESIGNATION	FONCTION
01		
02		
03		
04		
05		
06	Les 38 Présidents des CC des différents villages siégeant chacun lorsqu'il est concerné	
07	A ce groupe il doit être mis sur pied une plate forme pour le control citoyen ou la société civile sera représentée par 02 membres	

La composition du Comité de Suivi est modulable en fonction de la spécificité de l'ouvrage à réaliser. Cependant, il y a lieu de relever que les Chefs Supérieurs, les Présidents des Comités de Développement, les membres des Comités de Concertation en leur qualité de mobilisateurs des populations et des ressources sont membres d'office de la sous-commission du Comité de Suivi Evaluation des projets inhérents à leurs Communautés.

Le comité de suivi est chargé de :

- La programmation des activités communales.
- Le suivi de l'exécution des activités.
- L'évaluation des impacts socio-économiques et environnementaux

S'agissant des sectoriels, ils sont tous membres du Comité de Suivi Evaluation et leur intégration au sein des sous-commissions sera fonction de leur implication de par leurs missions organiques par rapport à la mise en œuvre du projet. A titre d'illustration, la sous-commission chargée de la réalisation des infrastructures (Travaux de construction des bâtiments, les aires de jeux, sites touristiques...) sera nécessairement composée du MINTOUR, MINDAF, MINTP, MINDUH, MINEP.

7.2 Indicateurs de suivi et d'évaluation du PCD (par rapport au PIA)

Tableau n° 17 Matrice des Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV).

SECTEUR	Indicateur Général	Indicateurs secondaires
EDUCATION	% des jeunes en âge scolaire ayant un accès facile à une éducation de base de qualité.	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'équipements et infrastructures scolaires acquis ; - Qualité et quantité du personnel enseignant affecté ; - Taux de réussite scolaire ; - Nombre d'élèves par salle de classe. - Nombre d'équipements et d'infrastructures installées. - Nombre d'élèves par ordinateur. - Ratio Maître/Elèves.
PROMOTION FEMME ET FAMILLE	% des femmes et des jeunes filles ayant accès à une éducation sociale de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de GIC, d'OP et d'ARG créés. - Nombre d'ateliers de renforcement des capacités tenus. - IDH de la Commune de Penja
AFFAIRES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"> - IDH des personnes vulnérables de la Commune de Penja. - Nombre de personnes handicapés recrutés dans les administrations. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de cartes préférentielles d'admission dans les services sociaux - Nombre d'organisations des personnes vulnérables formées et formalisées. - Nombre d'ateliers de formations/réunions organisés. - IDH des personnes vulnérables de la Commune de Penja.
TOURISME	Nombre d'infrastructures de loisirs et de cultures créées et fonctionnelles	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de sites touristiques aménagés et fonctionnels - Nombre de centres culturels aménagés et fonctionnels. - Nombre de villages de vacances créés et fonctionnels. - Nombre de parcs d'attraction - Nombre de touristes - Nombre d'événements culturels.
CULTURE	Nombre d'infrastructures culturelles créées et fonctionnelles	<ul style="list-style-type: none"> - Note de création de la DDCUL et bâtiment disponible et équipé.
HYDRAULIQUE	<ul style="list-style-type: none"> - % d'accès à l'eau potable en milieu urbain. - % d'accès à l'eau potable en milieu rural 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de points d'eau aménagés et fonctionnels. - Nombre de points d'eau réhabilités. - Nombre de campagnes de formation au traitement de l'eau.
ELECTRIFICATION	Quantité d'énergie générée	<ul style="list-style-type: none"> - Linéaire du réseau de distribution. - Volume des pertes énergétiques (à cause de l'état du réseau).
EMPLOI ET FORMATION	Taux de chômage des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> - Répertoire des AGR. - Nombre d'ateliers de renforcement des capacités tenus. - Nombre de centres de formation professionnelle créés. - Nombre d'ateliers de renforcement des capacités en recherche de financements.

SECTEUR	Indicateur Général	Indicateurs secondaires
PROFESSIONNELLE		– Taux de chômage
ELEVAGE	Nombre de produits agricoles sur le marché.	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre d'infrastructures zootechniques de contrôle sanitaire et vétérinaire créés et fonctionnels. – Nombre d'infrastructures zootechniques équipées. – Nombre de partenariats signés. – Nombre de subventions obtenues. – Nombre de séminaires de sensibilisation. – Nombre de contrôles organisés. – Nombre de GIC et Unions – 01 abattoir municipal construit. – Bain de-tiqueur construit. – Centre d'alevinage réhabilité – Nombre d'éleveurs d'espèces non-conventionnelles enregistrés.
AGRICULTURE	Nombre de produits de l'élevage sur le marché.	<ul style="list-style-type: none"> – Brigade phytosanitaire créée et section statistique réfectionnée. – Personnel d'encadrement affecté à la DDAR et équipements réceptionnés. – Nombre de GIC. – Nombre de séminaires de sensibilisation organisés sur la maîtrise des techniques modernes. – Nombre de financements obtenus auprès des programmes (PACA, ACEFA etc...).
TRAVAUX PUBLICS	Fluidité du transport (Trafic routier)	<ul style="list-style-type: none"> – linéaire total des routes revêtues – Pourcentage du réseau routier en bon état. – Taux de couverture de la Commune en infrastructures routières. – Nombre d'ouvrages d'arts construits et réceptionnés.
TRANSPORT	Fluidité du transport (Trafic routier)	<ul style="list-style-type: none"> – Gare routière organisée et bien fonctionnelle. – Nombre d'AGR présents au sein de la gare. – Nombre de contrôles routiers. – Taux de recouvrement des recettes issues de la gare et de la fourrière municipale.
COMMERCE	<ul style="list-style-type: none"> – Marché (Produits) – Mini-marchés de gros construits ; 	<ul style="list-style-type: none"> – Nombre de mini-marchés de gros créés et fonctionnels – Nombre de réunions de concertation organisées. – Nombre de contrôles effectués. – Marché
		–

SECTEUR	Indicateur Général	Indicateurs secondaires
FAUNE ET FORET ; ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE	<ul style="list-style-type: none"> - % de sols fertiles. - Marché des espèces fauniques (rareté). 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de produits artisanaux issus du bambou de raphias et de vin de raphia - Surfaces de raphias reboisées. - Nombre de zones de pâturage réhabilitées et délimitées. - Nombre d'espèces
AFFAIRES FONCIERES ; DEVELOPPEMENT URBAIN ET DE L'HABITAT	<ul style="list-style-type: none"> - Délimitation des superficies des terres aménagées. - Zonage de l'espace urbain communal. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan cadastral disponible - Plan d'occupation des sols disponible. - Limites de l'espace urbain communal. - Plan de délimitation des rayons d'activités dans les marchés. - Cartographie des sols de l'espace urbain communal.
INDUSTRIE MINES ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE	Nombre de carrières en activités	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'ateliers de sensibilisation - Nombre de permis d'exploitation délivrés. - Matériel de travail dans les chantiers - Nombre d'inspecteur assermentés et personnel administratif affectés à la DDIMINDT. - Nombre de carrières créées. - Taux de recouvrement des recettes issues de l'exploitation des carrières

Source : résultat des analyses

7.3 Dispositif, outils et fréquence du reporting

Tableau n°18: dispositif, outils et fréquence du reporting

Niveau	Responsabilités	Outils	Acteurs	Périodicité du reporting	Contenu du Rapport
Villages	–collecte des données -programmation des séances de concertation et de sensibilisation -suivi de l'exécution des activités locales -évaluation des impacts socioéconomiques et socio environnementaux	-cartographie village -fiches de suivi du processus de planification -tableau de suivi des actions planifiées -calendrier des réunions -tableau de perception du bien être	-Comité de Concertation (CC) -Agent Communal de Développement (ACD) -OAL	Trimestriel	Rend compte des activités programmées
				Semestriel	Présente et rend compte de l'exécution des activités et des informations issues des 02 trimestres correspondants
				Annuel	Bilan des activités annuelles
Communal	–collecte des données -programmation des séances de concertation et de sensibilisation -suivi de l'exécution des activités locales -évaluation des impacts socioéconomiques et socio environnementaux	cartographie village -fiches de suivi du processus de planification -tableau de suivi des actions planifiées -calendrier des réunions -tableau de perception du bien être	-Maire -reste de l'Exécutif -ACD -Comité de suivi du PCD -OAL et prestataires impliqués dans la mise en œuvre du PCD -Conseil Municipal	Trimestriel	Rend compte des activités programmées
				Semestriel	Présente et rend compte de l'exécution des activités et des informations issues des 02 trimestres correspondants
				Annuel	Bilan des activités annuelles

7.4 Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

Initialement prévue pour cinq (05) ans, la planification du PCD de la Commune de Penja s'est faite à la Triennale Compte tenu des nouvelles orientations du CDMT. Logiquement, au terme des trois (03) années d'exécution de ce plan, une révision du PCD s'impose.

Cette révision devra tenir compte :

- du taux de réalisation des objectifs préalablement définis ;
- des difficultés (financières, matérielles, humaines) observées dans l'atteinte de ces objectifs ;
- et des corrections à apporter au plan politique et managérial.

Encadré: Exemples de critères pour la programmation des activités

Cas d'une programmation triennale (CDMT)

Quelques critères pour la sélection des projets à inclure dans la première année du programme

- Critères d'urgence :
 - les urgences qui nécessitent une action impérative ;
- Critères de continuité :
 - l'achèvement des projets en cours dans la zone de planification ;
- Critères d'autonomie :
 - les projets qui peuvent se réaliser sans appui financier extérieur ;
- Critères de participation :
 - les projets dont la participation des populations locales est assurée ;
- Critères de complexité :
 - les projets dont les réalisations soutiennent celles des autres à venir ;
 - les projets ou microprojets qui seront exécutés tout le long de la durée du plan ;
 - les projets qui nécessitent des études préalables.

Quelques critères pour la sélection des projets à inclure dans la deuxième année du programme

- Critères de continuité :
 - les projets en cours de réalisation ;
 - les projets dont les études sont réalisées ;
- Critères de complexité :
 - les projets qui aideront à pérenniser et à améliorer les acquis de la première année : projets productifs ou projets à effet d'entraînement (exemple de la construction d'un centre de santé en première année et l'équipement de ce centre de santé en deuxième année) ;
 - les projets à haute intensité de capital (humain, matériel, financier, etc.).

Quelques critères pour la sélection des projets à inclure dans la troisième année du programme

- Critères d'urgence :
 - les projets qui sont considérés comme prioritaires au niveau de la zone de planification ou par l'autorité nationale ;
- Critères de continuité :
 - les projets qui consolident et améliorent les réalisations des deux premières années du plan ;
- Critères de complexité :
 - les projets qui nécessitent des appuis techniques de haut niveau.

Source : Guide Méthodologique de Planification Régionale et Locale

8. PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

8.1. Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PCD

Pour une meilleure mise en œuvre du PCD, le plan d'information et de communication permettra d'atteindre les résultats escomptés en favorisant :

- le partage d'information à travers la création au sein de la Mairie, d'une Cellule Communale Chargée de l'information et de la Communication;
- la sensibilisation ;
- la participation et,
- l'appropriation du processus par tous les acteurs.

Pour atteindre un seuil de diffusion efficace de l'information, les deux conditions suivantes doivent être remplies :

- Premièrement, l'accès à l'information et sa diffusion réside dans l'obligation pour les autorités communales de conserver les informations qu'elles détiennent ou qui sont détenues pour leur compte.
- Deuxièmement, il s'agit pour la Commune de mettre en place des mécanismes obligatoires pour que les acteurs soient dûment informés des activités qui risqueraient d'avoir des incidences importantes sur l'environnement socioéconomique de la Commune en vue de permettre une « diffusion active et systématique » de cette information auprès du public, laquelle information devra régulièrement être mise à jour.

Programmation des activités de communication

Tableau n°19: activités du plan de communication.

Activités	Cibles	Responsables	périodes	couts
Mobiliser l'opinion autour des activités de PDC	-populations	Mairie	Janvier-juin	200 000
Susciter l'adhésion des populations bénéficiaires au projet	- populations	Mairie	Janvier-juin	300 000
Promotion des projets ciblés par voie d'internet	-politiques -élites -élus -diaspora -bayer de fonds	Mairie	Janvier à décembre de chaque année	CA
Promotion des projets ciblés par voie de la radio communautaire ou d'autre média public ou privé	-politiques -élites -élus -diaspora -bayer de fonds	Mairie	Janvier à décembre de chaque année	2 000 000/an
Organisation des tables rondes en vue de la recherche des partenaires pour le financement des projets	-politiques -élites -élus -diaspora -bayer de fonds	Mairie		1 000 000/an

Sources : Atelier de planification

CONCLUSION

Véritable instrument de mise en œuvre en toute lisibilité et visibilité au niveau local de la Décentralisation aujourd'hui irréversible, le PCD de la Commune de Penja traduit au regard de la méthodologie, participative qui le sous-tend, l'expression de l'ensemble des acteurs au développement de cette communauté territoriale décentralisée (CTD) à faire de l'espace Communal de Penja un pôle autonome émergent et viable à l'horizon 2035. À ce titre, il représente :

- Au niveau méthodologique de son élaboration, un document à large spectre qui, dans sa réalisation, prend en compte les préoccupations de toutes les composantes de la société :
Jeunes, femmes, hommes, vieillards, couches vulnérables.
- Un document dialectique qui met en exergue les forces et les faiblesses de la Commune d'une part, et d'autre part, ses atouts et contraintes.
- Un document de référence pour toutes les équipes dirigeantes de l'exécutif communal susceptible de se succéder jusqu'à 2035.

Vue sous cet angle institutionnel, le PCD consacre la volonté du discours politique d'un désengagement progressif des compétences de l'État en faveur des communes, nouveau pôle de développement économique et social.

La mise en œuvre harmonieuse de ce PCD nécessite de la part de l'appareil dirigeant de la Commune :

- L'internalisation des avis de toutes les parties prenantes dans la gestion de la cité ;
- L'instauration permanente d'un débat contradictoire ;
- L'observation scrupuleuse des principes de la bonne gouvernance ;
- Un monitoring permanent des différentes activités ;
- La pro-activité et un sens plus élevé du lobbying dans la recherche des partenariats sous tous azimuts

Le maître d'œuvre (ADI) de cet important ouvrage suggère que les potentiels bénéficiaires de ce document en leur qualité de maître d'ouvrage s'inspirent des enseignements édictés de manière participative et consensuelle pour une gestion toujours plus efficace de la Commune de Penja, concourant par-là même à la concrétisation des multiples efforts consentis par les communautés villageoises, les sectoriels, la société civile, les opérateurs économiques de tout bord, les couches vulnérables ayant pris une part active à la réalisation du Plan Communal de Développement de la cité de Penja.

Bibliographie

1. Document de Stratégie pour la Réduction de la Pauvreté (DSRP)
2. Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE)
3. Guide de référence de la gouvernance locale Décentralisation textes législatifs et réglementaires (classeur n°1)
4. Recueil des lois de Décentralisation édition 2005 SOPECAM
5. Plan de Développement Local de la Commune de Penja Période 2011-2016
6. Compte Administratif 2008 de la Commune de Penja
7. Compte Administratif 2009 de la Commune de Penja
8. Compte Administratif 2010 de la Commune de Penja
9. Marchés africains – Hors série n° 11 Spécial Cameroun- Edition 2009
10. Arrêté n° 02/AMC/PJA/ SG/2008 du 15/10/2008.
11. Articles 30 à 33 de la loi forestière n°94/01 du 20/01/1994).
12. Les vertues de la banane plantain (santé canana. Fichier canadien sur les éléments nutritifs, 2010).
13. Sciences et Développement (MINRESI, numéro spécial juillet 2011)
14. Méthode Active en Recherche Participative (MARP)

ANNEXES

FICHES DE PROJETS DU PIA (COMMUNE DE PENJA)

Fiche signalétique 01 : Equipement en tables bancs de l'école publique de Bouba

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Equipement en tables bancs
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Bouba	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EP de Bouba en tables bancs	
Cout total estimé du micro projet : 1800 000	Source de financement : BIP
Description du micro projet : Le projet consiste à équiper l'EP de Bouba en tables bancs. Trois volets sont envisagés à savoir : i) la plaidoirie auprès du conseil municipal, ii) la sélection d'un fournisseur sur la base d'appel d'offre restreint iii) confection et la livraison du mobilier L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB .	
Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 02 : Equipement en mobiliers (40 tables ,125 tables bancs, 06 tableaux sur chevalet) des écoles maternelles de Njombé-Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Equipement en 40 tables, 125 tables bancs, 06 tableaux sur chevalet
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EM de Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter les EM de Njombé-Penja en mobiliers (40 tables, 125 tables bancs, 06tableaux sur chevalet)	
Cout total estimé du micro projet : 2 500 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à équiper les écoles maternelles de Njombé Penja en mobilier. Trois volets sont envisagés à savoir : i) la plaidoirie auprès du conseil municipal, ii) la sélection d'un fournisseur sur la base d'appel d'offre restreint iii) confection et la livraison du mobilier</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 03 : Equipement en bureaux de maitres à l'EP de Bouba

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Equipement en bureaux de maitres
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Bouba	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EP de Bouba en bureaux de maitres	
Cout total estimé du micro projet : 250 000	Source de financement : BIP
Description du micro projet : Le projet consiste à équiper l'EP de Bouba. Trois volets sont envisagés à savoir :i) la plaidoirie auprès du conseil municipal, ii) la sélection d'un fournisseur sur la base d'appel d'offre restreint iii) confection et la livraison du mobilier L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal . en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB.	
Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 04 : Construction de 01bloc latrines à l'école publique G1 de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'01bloc latrine à l'EPG1 de Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EPG1 de Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EPG1 de Penja d'01 bloc latrines	
Cout total estimé du micro projet : 3 500 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à construire 01 bloc latrines à l'EPG1 de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB et du MINTP.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes , etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 05 : Construction d'01 bloc maternel à l'EM de Njombé-Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d'01 bloc maternel à l'EM de Njombé-Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EM de Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EM de Njombé-Penja d'01 bloc maternel	
Cout total estimé du micro projet : 25 000 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à construire 01 bloc maternel à l'EM de Njombé. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB et du MINTP.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;)</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 06 : Construction de 02 salles de classes à l'EP de Bouba

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 02 salles de classes à l'EP de Bouba
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Bouba	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EP de Bouba de 02 salles de classes	
Cout total estimé du micro projet : 16 000 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à construire 02 salles de classes à l'EP de Bouba. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB et du MINTP .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 07 : Construction de cantine ou des toilettes à l'EPG1, 2,3 de Njombé

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de cantine ou des toilettes à l'EPG1, 2,3 de Njombé
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EPG1, 2,3 de Njombé	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter l'EPG1, 2,3 de Njombé de cantine ou des toilettes	
Cout total estimé du micro projet : 5 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à construire 01 et des toilettes à l'EPG1,2,3 de Njombé. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal. en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB, MINSANTE, du MINTP et le PNDP qui aura participé au financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;)</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 08 : Réfection toiture et toilettes à l'EP de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Réfection toiture et toilettes à l'EP de Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Réfectionner la toiture et les toilettes à l'EP de Penja	
Cout total estimé du micro projet : 3 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à réfectionner la toiture et les toilettes à l'EP de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal. en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement .du MINEDUB et du MINTP.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;)</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 09 : Confection des bancs

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Confection des bancs
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté :	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Confectionner des bancs	
Cout total estimé du micro projet : 3 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à aménager un point d'eau potable à Bamékémé. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE et du MINTP et le PNDP qui aura mis à disposition le financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Sensibiliser et informer les personnes touchées sur les enjeux liés au choix du site</p> <ul style="list-style-type: none"> -Obtenir un acte de donation foncière signé du ou des chefs des villages concernés et du ou des propriétaires du site -Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierris maçonnées -Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuellement dans un puits perdu et sécurisé -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau -Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage 	
NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 10 : Construction de 01 salles de classes à l'EP de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 01 salles de classes à l'EP de Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter l'EP de Penja d' 01 salle de classe	
Cout total estimé du micro projet : 8 000 000	Source de financement : PNDP et COMMUNE
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à construire et équiper 01 salle de classe à l'EP de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEDUB, du MINTP et le PNDP qui aura participé au financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes , etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 11 : Achat matériels et sacs poubelle (bacs à ordures) pour écoles et lycées

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Achat matériels et sacs poubelle (bacs à ordures) pour écoles et lycées
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Education de base et Enseignements secondaires
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Ecoles et Lycées de Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter les écoles et lycées de matériels et bacs à ordures	
Cout total estimé du micro projet : 1 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à doter les établissements scolaires des bacs à ordures mobiles. Trois volets sont envisagés à savoir :i) la plaidoirie auprès du conseil municipal, ii) la sélection d'un fournisseur sur la base d'appel d'offre restreint et iii) l'achat et la livraison des bacs à ordures L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINESEC ,du MINEDUB , du MINEP .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'équipement</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 12 : Construction et équipement de 02 salles de classes en bancs et bureaux d'enseignants au lycée bilingue de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction et équipement de 02 salles de classes en bancs et bureaux d'enseignants au lycée bilingue de Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Enseignements secondaires
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Lycée bilingue de Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le lycée bilingue de Penja de 02 salles de classes équipées	
Cout total estimé du micro projet : 20 050 000	Source de financement : COMMUNE et PNDP
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à construire et équiper 02 salles de classes au Lycée bilingue de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du .MINESEC, du MINTP et le PNDP qui aura participé au financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 13 : Achat matériel informatique à la Commune de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Achat matériel informatique à la Mairie
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commune
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie de Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter la Mairie du matériel informatique	
Cout total estimé du micro projet : 1 500 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à doter la Mairie du matériel informatique. Trois volets sont envisagés à savoir :i) la plaidoirie auprès du conseil municipal pour l'achat du matériel informatique ii) la sélection d'un fournisseur sur la base des appels d'offres restreints et iii) l'achat et la livraison du matériel informatique.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal en rapport avec les services techniques de la Commune</p> <p>.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <p>-Former le comité de gestion aux questions de maintenance, et de gestion de l'équipement</p> <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 14 : Construction des panneaux d'accueil

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction des panneaux d'accueil
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commune
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter la Commune des panneaux d'accueil	
Cout total estimé du micro projet : 2 500 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à doter la Commune des panneaux d'accueil. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal en rapport avec les services techniques de la Commune.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -obtenir l'acte de donation -s'assurer des dédommagements des ayant droits -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage 	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 15 : Achat d'01 groupe électrogène à la Mairie

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Achat d'01 groupe électrogène à la Mairie
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commune
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter la Mairie d'01 groupe électrogène	
Cout total estimé du micro projet : 1 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet ; Le projet consiste à doter la Mairie d'un groupe électrogène en vue de pallier aux coupures intempestives du courant électrique. Trois volets sont envisagés à savoir :i) .plaidoirie auprès du conseil municipal pour l'achat d'un groupement électrogène ii) la sélection d'un fournisseur sur .appel d'offre restreint iii) achat et livraison du groupe électrogène</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Sensibiliser et informer les personnes touchées sur les enjeux liés au choix du site -Obtenir un acte de donation foncière signé du ou des chefs des villages concernés et du ou des propriétaires du site -Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierres maçonnées -Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuellement dans un puits perdu et sécurisé -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau -Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes , etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p> <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 16 : Achat matériel de cérémonies (bâches, chaises, tables)

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Achat matériel cérémonies (baches, chaises, tables)
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commune
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du microprojet : Doter la Mairie de matériels de cérémonie (baches, chaises, tables)	
Cout total estimé du micro projet : 5 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à doter la Mairie du matériel des cérémonies. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un fournisseur . iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal. les services techniques de la Commune.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion du matériel acquis</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 17 : Extension du foyer municipal/travaux supplémentaires

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Extension du foyer municipal/travaux supplémentaires
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commune
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter la Mairie d'un foyer municipal	
Cout total estimé du micro projet : 4 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à réaliser les travaux d'extension au foyer municipal. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 18 : Construction et équipement d'01 forage à Mbomé Ngwandang

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction et équipement d'un forage au village Mbomé Ngwandang
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : EAU ET ENERGIE
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mbomé Ngwandang	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le village Mbomé Ngwandang d'un point d'eau potable	
Cout total estimé du micro projet : 8 000 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à aménager un point d'eau potable à .Mbom2 Ngwandang. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEE et du MINTP .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser et informer les personnes touchées sur les enjeux liés au choix du site -Obtenir un acte de donation foncière signé du ou des chefs des villages concernés et du ou des propriétaires du site -Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierres maçonnées -Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuellement dans un puits perdu et sécurisé -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau -Interdire les champs utilisant les produits phytosanitaires aux abords immédiats de l'ouvrage (au moins 300 mètres) -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 19 : Electrification du marché de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Electrification du marché de Penja
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Eau et Energie
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le marché de Penja d'électricité	
Cout total estimé du micro projet : 4 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à électrifier le marché de Penja.. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE et du MINEE .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : - Mettre des panneaux de protection le long des lignes électrifiées. - Aménager des pare feu autour des ouvrages. - Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 20 : Construction d'un forage à l'EP de Mouataba

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction d' un forage à l'EP de Mouataba
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Eau et Energie
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : EP de Mouataba	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter l'EP de Mouataba d'un point d'eau potable	
Cout total estimé du micro projet : 8 000 000	Source de financement : PNDP et COMMUNE
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à construire un point d'eau potable à .l'EP de Mouataba. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement. du MINTP , du MINEE et le PNDP qui aura participé au financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sécuriser le point d'eau en le clôturant : imperméabiliser les alentours par le carrelage ou pierres maçonnées -Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation éventuellement dans un puits perdu et sécurisé -Maintenir les latrines à au moins 50 m du point d'eau -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes , etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 21 : Construction des boutiques au marché de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction des boutiques au marché de Penja
Région : Littoral	Domaine d'intervention : Commerce
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du microprojet : Doter le marché de Penja des boutiques	
Cout total estimé du micro projet : 25 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste construire des boutiques au marché de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE et du MINTP .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 22: Construction de 08 boutiques au marché de Penja

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 08 boutiques au marché de Penja
Région : Littoral	Domaine d'intervention : Commerce
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le marché de Penja de 08 boutiques	
Cout total estimé du micro projet : 25 000 000	Source de financement : PNDP ET COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à construire 08 boutiques au marché de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE, du MINTP et le PNDP qui aura participé au financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc. -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage -prévoir les rampes d'accès pour personnes handicapées - aménager 01 point d'eau et des bouches d'incendies. <p>Prévoir des couloirs de circulation entre les étals</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 23 : Construction de 60 mini stands au marché de Njombé

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 60 mini stands au marché de Njombé
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commerce
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le marché de Njombé 60 mini stands	
Cout total estimé du micro projet : 15 000 000	Source de financement : COMMUNE et PNDP
<p>Description du micro projet :</p> <p>Le projet consiste à construire 60 mini stands au marché de Njombé. Trois volets sont envisagés à savoir : i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE, du MINTP et le PNDP qui aura mis à disposition le financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 24: Construction de mini stands au marché de Njombé

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de mini stands au marché de Njombé
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commerce
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter le marché de Njombé mini stands	
Cout total estimé du micro projet : 13 000 000	Source de financement : COMMUNE
Description du micro projet : Le projet consiste à construire des mini stands au marché de Njombé. Trois volets sont envisagés à savoir : i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE et du MINTP .	
Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;)) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 25 : Construction des hangars au marché de Bonadet

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de hangars au marché de Bonadolet
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Commerce
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : bonadolet	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : doter le marché de Bonadolet de hangars	
Cout total estimé du micro projet : 2 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à construire des hangars au marché de Bonadolet. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINCOMMERCE et du MINTP.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 26 : Réhabilitation d'01batiment au centre social

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Réhabilitation d'01batiment au centre social
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Affaires sociales
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet :	
Cout total estimé du micro projet :	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à réhabiliter le centre social de Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP et du MINAS</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 27 : Réhabilitation de la maison des aveugles

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet Réhabilitation de la maison des jeunes aveugles
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Affaires sociales
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Mairie	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet :	
Cout total estimé du micro projet : 5 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à réhabiliter la maison des aveugles. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP et du MINAS.</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage</p>	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 28: Maintenance éclairage public

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Maintenance de l'éclairage public
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Développement Urbain et Habitat
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté :	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du microprojet : assurer l'éclairage public	
Cout total estimé du micro projet : 3 000 000	Source de financement : COMMUNE
Description du micro projet : Le projet consiste à dépanner les installations d'éclairage public. Trois volets sont envisagés à savoir : i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINEE et du MINDUH.	
Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet : -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 29 : Aménagement place de gendarmerie

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Aménagement place de gendarmerie
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Développement urbain et habitat
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet :	
Cout total estimé du micro projet : 2 000 000	Source de financement : COMMUNE
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à aménager la place de la gendarmerie. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP et du MINDUH</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 30 : Travaux d'entretien et de réhabilitation des voiries en terre

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Travaux d'entretien et de réhabilitation des voiries en terre
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Développement urbain et habitat
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Faciliter le déplacement des populations	
Cout total estimé du micro projet : 50 000 000	Source de financement : BIP
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à entretenir et réhabiliter la voirie en terre de la commune. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP et du MINDUH</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage 	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 31: Construction de logements d'astreinte

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction des logements d'astreinte
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Développement urbain et habitat
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Doter la commune des logements d'astreinte	
Cout total estimé du micro projet : 265 000 000	Source de financement : FEICOM
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à .construire des logements d'astreinte à Njombé et Penja. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet.</p> <p>L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP, du MINDUH et le FEICOM qui aura mis à disposition le financement</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser et informer les personnes touchées sur les enjeux liés au choix du site -Obtenir un acte de donation foncière signé du ou des chefs des villages concernés et du ou des propriétaires du site -Eviter systématiquement d'implanter l'ouvrage dans les zones sensibles telles que marécages, zone sacrée, cours d'eau, parcs et aires protégées, zones de frayère, flancs de montagnes, etc -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage 	
<p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :

Fiche signalétique 32 : Construction de 02 ponceaux

	Date :
N° de référence :	Désignation du micro projet : Construction de 02 ponceaux
Région : LITTORAL	Domaine d'intervention : Travaux Publics
Département : MOUNGO	
COMMUNE de Penja	
Communauté : Njombé-Penja	
Maître d'ouvrage : Maire de la Commune de Penja	
Maitre d'ouvrage délégué : Comité de Suivi Communal et CC	
Maitre d'œuvre : à désigner	
Objectif du micro-projet : Faciliter le déplacement des populations	
Cout total estimé du micro projet : 5 000 000	Source de financement : COMMUNE Contribution de la communauté villageoise concernée:
<p>Description du micro projet : Le projet consiste à .construire 02 ponceaux. Trois volets sont envisagés à savoir :i) l'élaboration des TDR, ii) la sélection d'un entrepreneur sur la base des offres techniques et financières et iii) la mise en œuvre du projet. L'exécution des travaux sera suivie par le comité de Suivi Communal et le CC en rapport avec les services techniques de la Commune, les techniciens des délégations départementales et d'arrondissement du MINTP .</p>	
<p>Prise en compte des aspects liés à la gestion de l'environnement dans la réalisation du micro projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques , bottes.. ;) -Former le comité de gestion aux questions d'accueil, de maintenance, et de gestion de l'ouvrage <p>NB : un formulaire d'examen environnemental du micro projet sera rempli et annexé au dossier projet</p>	
Durée prévisionnelle des travaux :	Date de démarrage :