

FICHE 27
SEMINAIRE DE FORMATION SUR LA PROSPECTIVE TERRITORIALE
COMME OUTIL DE DEVELOPPEMENT LOCAL
HOTEL MONT FEBE DU 8 AU 10 OCTOBRE 2008

CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

En effet, les multiples transformations induites par la décentralisation, l'aménagement et le développement des territoires, la volonté de s'arrimer aux Objectifs du Millénaire pour le Développement et la prise de conscience des enjeux majeurs de la lutte contre la pauvreté militent en faveur de la vulgarisation des exercices de prospective territoriale car, ils doivent permettre aux décideurs d'apprendre à anticiper pour un avenir meilleur de leur territoire.

La prospective territoriale, outil de conduite du changement, s'impose dans plusieurs circonstances : schéma de développement, schéma de cohérence territorial, contrat de pays, plan de développement urbain, Agenda 21, etc. Il s'agit aussi d'un puissant levier dans bien d'autres situations où les administrations et les élus souhaitent préparer l'avenir en s'appuyant à la fois sur des travaux d'experts et sur les idées et les souhaits des forces vives du territoire. C'est pour préparer les élus et autres cadres des structures impliquées dans la mise en œuvre de la décentralisation à aborder le contexte actuel d'autonomie décisionnelle qu'il apparaît nécessaire de mettre à leur disposition, l'outil de Management territorial qu'est la prospective territoriale.

Ce séminaire apparaît enfin, comme l'occasion idoine d'acquérir la culture du débat collectif sur les enjeux de demain et les choix qui en résultent aujourd'hui, passage obligé pour anticiper les changements structurels et les mutations profondes de l'aménagement des territoires et des villes

OBJECTIFS :

L'objectif global de ces journées était de former les participants aux méthodes et pratiques de la démarche prospective comme instrument d'évaluation et d'anticipation vis-à-vis des futurs possibles et comme un instrument d'élaboration de projets et de stratégies de développement local ou régional.

LES OBJECTIFS SPECIFIQUES

Les participants devaient au terme de ce séminaire :

- Avoir compris l'intérêt de la démarche prospective ;
- Pouvoir adopter un nouveau comportement en matière de planification et d'aménagement du territoire ;
- Maîtriser les enjeux pour le Cameroun en matière de dynamique territoriale ;
- savoir comment et avec qui entreprendre une démarche de prospective territoriale ;
- connaître les facteurs clés de réussite de cette démarche ;
- maîtriser les enjeux et les objectifs à atteindre à partir de la prospective territoriale ;
- être capables d'accompagner les communes dans une démarche de prospective territoriale.

PARTICIPANTS

Ce séminaire s'adresse :

- aux 10 Chefs des Services du Développement Local du FEICOM ;
- Chefs services provinciaux des Communes
- Certains responsables des services centraux du FEICOM
- Elus Responsables provinciaux des CVUC, ainsi qu'aux acteurs institutionnels qui doivent prendre en compte la dynamique des territoires dans l'élaboration de leur stratégie

PROGRAMME

JOURNEE 1 : PROSPECTIVE TERRITORIALE : POURQUOI FAIRE, COMMENT FAIRE ? - CONCEPT, METHODES, OUTILS, PROCHES

1. DECENTRALISATION, DEVELOPPEMENT LOCAL ET PROSPECTIVE

Par Monsieur OWONO OWONO, Directeur des Collectivités Territoriales Décentralisées

Comment les lois sur la décentralisation transfèrent aux communes des compétences fortes et font des Elus locaux des Managers de territoires.

Thèmes abordés :

- **L'impact réglementaire des lois de décentralisation sur les stratégies locales de développement**

- Les marges de manœuvres des élus dans la programmation des investissements à moyen et à long terme

2. INTRODUCTION A LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

Par Fabienne Goux BAUDIMENT, Directeur PROGECTIVE

La prospective au service du territoire : Utilité et limites au regard de l'élaboration de stratégies de développement, des schémas d'aménagement et d'urbanisme, de l'attractivité et de la compétitivité des territoires.

Pourquoi entreprendre la démarche ? Prise de responsabilité territoriale, affirmation du local, pratique planificatrice, moyen de penser les ruptures nécessaires. (Problématique)

Termes de référence exposés

- L'essor de la prospective
- Les Caractéristiques de la prospective stratégique appliquée au territoire
- La place centrale des enjeux et des objectifs à long terme
- La prospective comme outil de connaissance et d'apprentissage

3. LES ETAPES ET OUTILS DE LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

Par Fabienne GOUX BAUDIMENT, Directeur PROGECTIVE et MPON DANIEL Consultant Mairie Conseils Cameroun

- Une Présentation pratique des différentes étapes de la démarche et des méthodes utilisées illustrées d'exemples concrets à différentes échelles. Les modalités d'organisation, Les éléments constitutifs des exercices de prospective territoriale, de la réflexion à l'action

Termes de référence exposés

- Démarche en sept étapes et Démarche apprenante
- Démarche Rétrospective
- Audit territorial et dynamique des acteurs
- Prospective exploratoire
- Du scénario souhaité au projet stratégique
- Evaluation, suivi, veille prospective et stratégique

4. PANORAMA GENERAL DES APPROCHES, DES METHODES ET DES PRATIQUES

Par Fabienne GOUX BAUDIMENT, Directeur PROGECTIVE et MPON DANIEL Consultant Mairie Conseils Cameroun

- **Expériences et Enseignements des Etudes de Cas**
 - Les facteurs clés de réussite
 - Les difficultés et les limites

JOURNEE 2

1. MAITRISE DE L'ESPACE ET STRATEGIE PROSPECTIVE A L'ECHELLE NATIONALE

Par Mr KOUETE Vincent Ingénieur économiste statisticien et Par Mr MATIP Géographe au MINEPAT :

Termes de Références

- Dispositifs réglementaires sur la planification et l'Aménagement du territoire
- Stratégie pour la maîtrise de l'espace urbain
- Stratégie pour la maîtrise de l'espace rural

Termes de Références

- Prospective, aménagement et illustrations cartographiques : concepts et méthodes
- Etude de cas avec cartographie

2. VISION PROSPECTIVE DE LA PLANIFICATION URBAINE AU CAMEROUN

Par Mr TAKOUGANG, Ingénieur Génie civil/urbain au MINDUH

Termes de Références

- Bien fondé et intérêt
- Dispositions légales et réglementaires
- Outils méthodologiques et cartographiques
- Etude de cas : Limbé

3. LES EXPERIENCES DE LA PROSPECTIVE URBAINE A DOUALA ET YAOUNDE

Par Jean YANGO, Directeur à la Communauté urbaine de Douala

Mr Jean NGOUGOUO, Architecte urbaniste, Sixième Adjoint au Délégué du Gouvernement de Yaoundé

Termes de Références

- Vision prospective de l'Aménagement de Douala / Yaoundé
- Démarches et méthodes utilisées
- Outils techniques, réglementaires et financiers
- Marges de manœuvres

4. EXERCICE PRATIQUE DE PROSPECTIVE TERRITORIALE

Animé Par Fabienne GOUX BAUDIMENT et assistée par Mr TOUKOUGANG Ingénieur Génie civil au MINDUH

- Travail d'appropriation en groupe
 - Etablissement par chaque participant d'une liste de 10 Enjeux pour le futur
 - Organisation et rassemblement des points de vue des apprenants
 - Consolidation de la liste par le consultant
- Travail par grands domaines d'enjeux : Tours de Tables /Explications
 - Les tendances lourdes/Les ruptures possibles
 - Les atouts et leviers/Les risques et faiblesses
 - Les attentes et besoins à court terme/Les attentes et besoins à long terme
- Travail sur la stratégie
 - Les évolutions souhaitées/souhaitables
 - Les orientations
 - Les leviers pour le changement
 - Les pistes d'actions, projets

JOURNEE 3

1. RESULTATS ATTENDUS DES DIVERS GROUPES DE TRAVAIL

Animé Par Fabienne GOUX BAUDIMENT, Directeur PROGECTIVE

Restituer et agréger les informations et résultats de ces divers groupes de travail pour déterminer quels sont les éléments communs ou partagés, ainsi que leur combinatoire qui peuvent constituer le socle pertinent pour l'élaboration future de scénarios territoriaux plus consistants.

2. LE CARNET DE BORD

Présenter à partir des résultats des travaux un carnet de bord sur les procédures de prospective Territoriale.

Par Philippe NZOGANG Consultant Mairie Conseils Cameroun

Termes de références

- Outils réglementaires
- Outils techniques et approches méthodologiques
- Outils organisationnels
- Outils financiers

3. EVALUATION DES APPRENANTS

Animé Par Fabienne GOUX BAUDIMENT, Directeur PROGECTIVE

- Tours de Tables
- Echanges

4. EVALUATION DU SEMINAIRE

5. CEREMONIE DE CLOTURE PRESIDEE PAR MONSIEUR LE MINETAT/MINATD

- Synthèse Générale des Travaux par Mairie Conseils
- Remise des Parchemins
- Discours de Clôture

RESULTATS OBTENUS

- Les participants ont compris l'intérêt de la démarche prospective ;
- Ils peuvent adopter un nouveau comportement en matière de planification et d'aménagement du territoire ;
- Ils ont la maîtrise les enjeux pour le Cameroun en matière de dynamique territoriale ;
- Ils savent comment et avec qui entreprendre une démarche de prospective territoriale ;
- Ils connaissent les facteurs clés de réussite de cette démarche ;
- Ils maîtrisent les enjeux et les objectifs à atteindre à partir de la prospective territoriale ;
- Ils sont capables d'accompagner les communes dans une démarche de prospective territoriale.

QUELQUES IMAGES DU SEMINAIRE



Arrivée du ministre Délégué chargé de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, M. Emmanuel Edou en compagnie du Directeur General du FEICOM, M. Philippe Camille Akoa



Allocution d'ouverture de M. le Ministre Délégué



Mme GOUX BEAUDIMENT, Directeur du Cabinet PROGECTION, M. Philippe Camille AKOA, Directeur Général du FEICOM, M. EDOU Emanuel, Ministre Délégué chargé de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, M. ANDZE ANDZE Emile, Président des CVUC, et Monsieur MGBWA Alphonse Secrétaire Général du MINATD. DG feicom en entretien avec le Directeur de Mairie conseils



Les travaux en atelier



EXPOSE DE MADAME GOUX BEAUDIMENT